



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA  
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

# TOME 2

# DOCUMENT BUDGETAIRE

## ANNEXE

AU PROJET DE LOI n° 015/2025  
PORTANT LOI DE FINANCES  
POUR 2026

(LIVRE 2)

A hand is shown drawing a white upward-pointing arrow on a light-colored surface. The background is a mix of teal and white geometric shapes.

# ANNEXE 7

## EFFECTIFS



# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                       | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>01</b>                               | <b><u>PRESIDENCE DE LA REFONDATION DE LA REPUBLIQUE</u></b>           | <b>0</b> | <b>1 362</b> | <b>1 367</b> | <b>1 372</b> |
| <b>010</b>                              | <b><u>PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE</u></b>                             | <b>0</b> | <b>1 362</b> | <b>1 367</b> | <b>1 372</b> |
| <b>001</b>                              | <b><u>Administration Et Coordination</u></b>                          | <b>0</b> | <b>1 362</b> | <b>1 367</b> | <b>1 372</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                             | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-11-00                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000      | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-25-00                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500       | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-01-27-00                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700                        | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-27-50                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750       | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-32-15                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215       | 0        | 8            | 8            | 8            |
| 00-00-01-32-50                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                        | 0        | 27           | 27           | 27           |
| 00-00-01-33-00                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-34-00                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                        | 0        | 51           | 51           | 50           |
| 00-00-01-41-00                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                        | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-01-41-15                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-41-25                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                        | 0        | 176          | 176          | 176          |
| 00-00-01-41-35                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135       | 0        | 16           | 16           | 16           |
| 00-00-01-41-50                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                        | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-41-60                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                        | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-41-65                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                        | 0        | 4            | 4            | 3            |
| 00-00-01-41-75                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                        | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-01-42-00                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200       | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-01-A0-1B                          | PRESIDENCE - CADRE A ECHELLE A1                                       | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-A0-1D                          | PRESIDENCE - CADRE A ECHELLE A2                                       | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-A0-6A                          | PRESIDENCE - ADMINISTRATEURS CIVILS                                   | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-01-A0-6B                          | PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE - ATTACHES D'ADMINISTRATION               | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-A0-6C                          | PRESIDENCE - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-A0-6E                          | PRESIDENCE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-01-A0-8A                          | PRESIDENCE - INSPECTEURS D'ETAT                                       | 0        | 60           | 60           | 60           |
| 00-00-01-A0-8B                          | PRESIDENCE - CONTROLEURS D'ETAT                                       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-A0-9A                          | PRESIDENCE - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.                           | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-A1-0A                          | PRESIDENCE - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-A1-1A                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - AGENTS DIPLOMATIQUES                    | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-A1-32                          | PRESIDENCE - GENERAL DE DIVISION                                      | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-A1-33                          | PRESIDENCE - GENERAL DE BRIGADE                                       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-A1-3A                          | PRESIDENCE - COLONNELS - CAPITAINE DE VAISSEAU                        | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-A1-3D                          | PRESIDENCE - CAPITAINE - LIEUTNANT DE VAISSEAU                        | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-A1-5A                          | PRESIDENCE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                      | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-A1-8A                          | PRESIDENCE - CONCEPTEUR                                               | 0        | 57           | 54           | 54           |
| 00-00-01-A1-8B                          | PRESIDENCE - REALISATEUR                                              | 0        | 48           | 48           | 48           |
| 00-00-01-A1-8C                          | PRESIDENCE - TECHNICIEN SUPERIEUR                                     | 0        | 36           | 36           | 36           |
| 00-00-01-A1-8D                          | PRESIDENCE - REALISATEUR ADJOINT                                      | 0        | 51           | 49           | 46           |
| 00-00-01-A1-9B                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-A4-1C                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC      | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-01-A4-3A                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - INGENIEURS EN CHEF S/CE TOPO            | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-A7-0A                          | PRESIDENCE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-01-A7-0B                          | PRESIDENCE - PLANIFICATEUR                                            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-A7-0C                          | PRESIDENCE - ATTACHES DE PLANIFICATION                                | 0        | 8            | 7            | 6            |
| 00-00-01-A8-8E                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.            | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-A8-8U                          | PRESIDENCE - C.A.P.E.N                                                | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-01-A9-4A                          | PRESIDENCE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                     | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-A9-4I                          | PRESIDENCE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                       | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-01-B0-0A                          | PRESIDENCE - ADJOINTS DE SERVICE                                      | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-B0-6B                          | PRESIDENCE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                              | 0        | 3            | 3            | 2            |
| 00-00-01-B1-3D                          | PRESIDENCE - SERGENT MAJOR                                            | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-01-B1-4A                          | PRESIDENCE - GENDARMES PRINCIPAUX DE CLASSE EXCEPTIONNELLES           | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-B1-8A                          | PRESIDENCE - ENCADREUR                                                | 0        | 62           | 61           | 59           |
| 00-00-01-B2-7A                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTROLEURS ENREGISTR. TIMBRES          | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-01-C0-0A                          | PRESIDENCE - ASSISTANTS DE SERVICE                                    | 0        | 1            | 1            | 1            |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                        | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-01-C0-6A                          | PRESIDENCE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                               | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-01-C1-0A                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - INSPECTEURS DE POLIC                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-01-C1-4A                          | PRESIDENCE - GENDARME PRINCIPAL DE 1ERE CLASSE                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-C1-8A                          | PRESIDENCE - OPERATEUR                                                 | 0        | 48       | 44        | 42        |
| 00-00-01-D0-0A                          | PRESIDENCE - EMPLOYES DE SERVICE                                       | 0        | 62       | 60        | 54        |
| 00-00-01-D1-8A                          | PRESIDENCE - SOUS OPERATEUR                                            | 0        | 16       | 16        | 16        |
| 00-00-01-E0-1A                          | PRESIDENCE - PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E0-1G                          | PRESIDENCE - MINISTRE                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-01-E0-1H                          | PRESIDENCE - MEMBRE H.C.C.                                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E0-1P                          | PRESIDENCE - SG                                                        | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-01-E0-2A                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - SECRETAIRE GENERAL DE LA<br>PRESIDENCE   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E0-2B                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - DIRECTEUR DU CABINET DE LA<br>PRESIDENCE | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-01-E0-2E                          | PRESIDENCE - SGA PR/SGA PM/DIR SEC PM                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E0-2G                          | PRESIDENCE - SECRETAIRE GENERAL                                        | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-01-E0-2J                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONSEILLERS PRESIDEN                     | 0        | 16       | 16        | 16        |
| 00-00-01-E0-2L                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - DIR PR/IGE PR/CHARGE                     | 0        | 30       | 30        | 30        |
| 00-00-01-E0-2P                          | PRESIDENCE - DIRECTEUR                                                 | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-01-E0-2Q                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONSEILLERS SPECIAUX                     | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-01-E0-2U                          | PRESIDENCE - MEMBRE DU CABINET                                         | 0        | 14       | 14        | 14        |
| 00-00-01-E0-2V                          | PRESIDENCE - CHARGE DE MISSION                                         | 0        | 70       | 70        | 70        |
| 00-00-01-E0-3D                          | PRESIDENCE-CHEF SERVICE VOYAGES ET DEPLACEMENTS<br>OFFICIELS           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E0-3H                          | PRESIDENCE-ATTACHE DE CABINET                                          | 0        | 24       | 24        | 24        |
| 00-00-01-E0-3M                          | PRESIDENCE - INTENDANT DU PALAIS PRESIDENCE                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E0-3N                          | PRESIDENCE-CHEF SECRETARIAT PARTICULIER                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E0-3P                          | PRESIDENCE - SECRETAIRE PARTICULIER(E)<br>PRESIDENCE/MILITAIRE PM      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E1-3L                          | PRESIDENCE-ATTACHE DE PRESSE                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-01-E1-3Z                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CHEF DE SERVICE PRES                     | 0        | 30       | 30        | 30        |
| 00-00-01-J0-4A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                            | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-01-J0-5A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                            | 0        | 25       | 25        | 25        |
| 00-00-01-J0-6A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                            | 0        | 12       | 32        | 57        |
| 00-00-01-J0-7A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-01-J0-8A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                            | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-01-K0-0A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                            | 0        | 11       | 11        | 11        |
| 00-00-01-L0-0A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                            | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-01-M0-0B                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-01-N0-0A                          | PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - MEMBRES DU CABINET                       | 0        | 15       | 15        | 15        |
| 00-00-01-N0-1A                          | PRESIDENCE-CHAR. DE MISS. NON PERMANENT                                | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-01-U0-1C                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE<br>INDETERMINEE      | 0        | 16       | 16        | 16        |
| 00-00-01-U0-2C                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE<br>INDETERMINEE      | 0        | 11       | 11        | 10        |
| 00-00-01-U0-3B                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE<br>INDETERMINEE      | 0        | 51       | 50        | 50        |
| 00-00-01-U0-4A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE<br>INDET. CAT 04     | 0        | 22       | 22        | 22        |
| 00-00-01-U0-5A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE<br>INDET. CAT 05     | 0        | 51       | 51        | 51        |
| 00-00-01-U0-6A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE<br>INDET. CAT 06     | 0        | 41       | 40        | 40        |
| 00-00-01-U0-7A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE<br>INDET. CAT 07     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-01-U0-8A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE<br>INDET. CAT 08     | 0        | 65       | 65        | 65        |
| 00-00-01-U0-9A                          | PRESIDENCE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE<br>INDET. CAT 09     | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme

|            |                                                                          | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>05</b>  | <b>PRIMATURE</b>                                                         | <b>0</b> | <b>908</b> | <b>909</b> | <b>905</b> |
| <b>050</b> | <b>PRIMATURE</b>                                                         | <b>0</b> | <b>908</b> | <b>909</b> | <b>905</b> |
| <b>005</b> | <b>Administration et Coordination</b>                                    | <b>0</b> | <b>908</b> | <b>909</b> | <b>905</b> |
|            | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                 | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-25-50 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550             | 0        | 7          | 7          | 7          |
|            | 00-00-05-33-00 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300             | 0        | 4          | 4          | 4          |
|            | 00-00-05-34-00 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400             | 0        | 5          | 5          | 5          |
|            | 00-00-05-41-25 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125             | 0        | 10         | 10         | 10         |
|            | 00-00-05-41-35 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135             | 0        | 2          | 2          | 2          |
|            | 00-00-05-41-50 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-41-60 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160             | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-41-65 PRIMATURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165             | 0        | 3          | 3          | 3          |
|            | 00-00-05-A0-6E PRIMATURE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                     | 0        | 1          | 1          | 0          |
|            | 00-00-05-A1-32 PRIMATURE - GENERAL DE DIVISION                           | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-A1-33 PRIMATURE - GENERAL DE BRIGADE                            | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-A1-3A PRIMATURE - COLONNELS - CAPITAINE DE VAISSEAU             | 0        | 3          | 3          | 3          |
|            | 00-00-05-A1-3B PRIMATURE - LIEUTNANT COLONEL - CAPITAINE DE FREGATE      | 0        | 5          | 5          | 5          |
|            | 00-00-05-A1-3C PRIMATURE - COMMANDANT - CAPITAINE DE CORVETTE            | 0        | 2          | 2          | 2          |
|            | 00-00-05-A1-3D PRIMATURE - CAPITAINE - LIEUTNANT DE VAISSEAU             | 0        | 4          | 4          | 4          |
|            | 00-00-05-A1-3E PRIMATURE - LIEUTNANT - ENSEIGNE DE VAISSEAU 1ERE CLASSE  | 0        | 7          | 7          | 7          |
|            | 00-00-05-A1-4E PRIMATURE - LIEUTNANT                                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-A1-5A PRIMATURE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS           | 0        | 5          | 5          | 5          |
|            | 00-00-05-A1-5G PRIMATURE - GREFFIERS EN CHEF REALISATEURS                | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-A1-8A PRIMATURE - CONCEPTEUR                                    | 0        | 28         | 27         | 27         |
|            | 00-00-05-A1-8B PRIMATURE - REALISATEUR                                   | 0        | 16         | 16         | 15         |
|            | 00-00-05-A1-8C PRIMATURE - TECHNICIEN SUPERIEUR                          | 0        | 13         | 11         | 11         |
|            | 00-00-05-A1-8D PRIMATURE - REALISATEUR ADJOINT                           | 0        | 13         | 12         | 11         |
|            | 00-00-05-A1-9B PRIMATURE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS       | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-A6-1A PRIMATURE - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-A7-0A PRIMATURE- PLANIFICATEUR                                  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|            | 00-00-05-A7-0B PRIMATURE - PLANIFICATEUR                                 | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-A7-0C PRIMATURE - ATTACHES DE PLANIFICATION                     | 0        | 6          | 6          | 6          |
|            | 00-00-05-A9-4I PRIMATURE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-B0-6B PRIMATURE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                   | 0        | 1          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-B1-3A PRIMATURE - ASPIRANTS                                     | 0        | 15         | 15         | 15         |
|            | 00-00-05-B1-3B PRIMATURE - ADJUDANT CHEF                                 | 0        | 45         | 45         | 45         |
|            | 00-00-05-B1-3C PRIMATURE - ADJUDANT                                      | 0        | 36         | 36         | 36         |
|            | 00-00-05-B1-3D PRIMATURE - SERGENT MAJOR                                 | 0        | 11         | 11         | 11         |
|            | 00-00-05-B1-8A PRIMATURE - ENCADREUR                                     | 0        | 16         | 14         | 14         |
|            | 00-00-05-C1-0A PRIMATURE - INSPECTEURS DE POLICE                         | 0        | 4          | 4          | 4          |
|            | 00-00-05-C1-3A PRIMATURE - SERGENT CHEF                                  | 0        | 53         | 53         | 53         |
|            | 00-00-05-C1-3B PRIMATURE - SERGENT DE CARRIERE                           | 0        | 16         | 16         | 16         |
|            | 00-00-05-C1-3C PRIMATURE - SERGENT                                       | 0        | 2          | 2          | 2          |
|            | 00-00-05-C1-8A PRIMATURE - OPERATEUR                                     | 0        | 8          | 8          | 8          |
|            | 00-00-05-D0-0A PRIMATURE - EMPLOYES DE SERVICE                           | 0        | 10         | 10         | 8          |
|            | 00-00-05-D0-6A PRIMATURE - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-D0-6B PRIMATURE - MUSICIENS DU GOUVERNEMENT                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
|            | 00-00-05-D1-0A PRIMATURE - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE | 0        | 2          | 2          | 2          |
|            | 00-00-05-D1-3B PRIMATURE - CAPORAL                                       | 0        | 6          | 6          | 6          |
|            | 00-00-05-D1-3C PRIMATURE - PREMIERE CLASSE MILITAIRE                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-D1-8A PRIMATURE - SOUS OPERATEUR                                | 0        | 46         | 45         | 43         |
|            | 00-00-05-D2-5B PRIMATURE - PREPOSES DES CONTRIB. INDIRECT                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-E0-1C PRIMATURE - PREMIER MINISTRE                              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-E0-2C PRIMATURE - SECRETAIRE GENERAL D                          | 0        | 2          | 2          | 2          |
|            | 00-00-05-E0-2E PRIMATURE - SGA PR/SGA PM/DIR SEC PM                      | 0        | 2          | 2          | 2          |
|            | 00-00-05-E0-2G PRIMATURE - SECRETAIRE GENERAL                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-E0-2K PRIMATURE - DIRECTEUR GENERAL                             | 0        | 3          | 3          | 3          |
|            | 00-00-05-E0-2L PRIMATURE - DIR PR/IGE PR/CHARGE MISSION PM/CONSEI        | 0        | 9          | 9          | 9          |
|            | 00-00-05-E0-2O PRIMATURE - PORTE PAROLE-CHARGE COMM?-CHEF DEPT PR        | 0        | 7          | 7          | 7          |
|            | 00-00-05-E0-2P PRIMATURE - DIRECTEUR                                     | 0        | 9          | 9          | 9          |
|            | 00-00-05-E0-2R PRIMATURE-CHEF ETAT MAJOR DE EMGAP-ZP/ DA                 | 0        | 1          | 1          | 1          |
|            | 00-00-05-E0-2S PRIMATURE-ADJ CEM FA-FI-FD/ATTACHE MIL-ADJ ADMIN DIR SEC  | 0        | 8          | 8          | 8          |
|            | 00-00-05-E0-2T PRIMATURE - DIRECTEUR / DELEGUE                           | 0        | 4          | 4          | 4          |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-05-E0-2Y                          | PRIMATURE - DIRECTEUR DU CABINET PRIMATURE                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-05-E0-3K                          | PRIMATURE - ATTACHE DE CABINET PRIMATURE                       | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-05-E0-3L                          | PRIMATURE-ATTACHE DE PRESSE-CAB MIN/ATTACHE SECURITE           | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-05-E0-3Q                          | PRIMATURE-CHEF SECRETARIAT PARTICULIER                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-05-E0-3Z                          | PRIMATURE - CHEFS DE SERVICE                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-05-E1-2P                          | FINANCES - CONSEILLERS SPECIAUX PRIMATURE                      | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-05-E1-3E                          | PRIMATURE - CHEF DE SERVICE PRIMATURE                          | 0        | 31       | 31        | 31        |
| 00-00-05-J0-4A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 11       | 11        | 11        |
| 00-00-05-J0-5A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 35       | 35        | 35        |
| 00-00-05-J0-6A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 29       | 38        | 43        |
| 00-00-05-J0-7A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-05-J0-8A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 19       | 19        | 19        |
| 00-00-05-J0-9A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-05-K0-0A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 26       | 26        | 26        |
| 00-00-05-L0-0A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 18       | 18        | 18        |
| 00-00-05-M0-0B                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-05-N0-0B                          | PRIMATURE - CONS. TECH. NON PERMANENT PRIMATURE                | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-05-N0-0C                          | PRIMATURE-CONS. TECH. NON PERMANENT                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-05-N0-1B                          | PRIMATURE-CHAR. MISS. NON PERMANENT                            | 0        | 17       | 17        | 17        |
| 00-00-05-N0-1C                          | PRIMATURE-CHAR. MISS. NON PERMANENT MIN ET SECRETAIRE D'ETAT   | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-05-N1-2L                          | PRIMATURE-CONSEILLER SPECIAL NON PERMANENT                     | 0        | 15       | 15        | 15        |
| 00-00-05-N1-3L                          | PRIMATURE-ATTACHE DE PRESSE NON PERMANENT                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-05-U0-1C                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-05-U0-2C                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 9        | 9         | 9         |
| 00-00-05-U0-3B                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 27       | 27        | 27        |
| 00-00-05-U0-4A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-05-U0-5A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 28       | 28        | 27        |
| 00-00-05-U0-6A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 41       | 41        | 41        |
| 00-00-05-U0-7A                          | PRIMATURE -CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-05-U0-8A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 80       | 80        | 79        |
| 00-00-05-U0-9A                          | PRIMATURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme

|            |                                                                                                  | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| <u>10</u>  | MINISTERE D'ETAT AUPRES DE LA PRESIDENCE EN CHARGE DE LA<br>REFONDATION                          | 0        | 60       | 60        | 60        |
| <u>101</u> | REFONDATION                                                                                      | 0        | 60       | 60        | 60        |
| <u>079</u> | Administration et Coordination                                                                   | 0        | 60       | 60        | 60        |
|            | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
|            | 00-00-10-E0-1G MERI - MINISTRE                                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
|            | 00-00-10-E0-2G MERI - SECRETAIRE GENERAL                                                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
|            | 00-00-10-E0-2K MERI - DIRECTEUR GENERAL                                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
|            | 00-00-10-E0-2M MERI - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
|            | 00-00-10-E0-2P MERI - DIRECTEUR                                                                  | 0        | 8        | 8         | 8         |
|            | 00-00-10-E0-2U MERI - MEMBRE DU CABINET                                                          | 0        | 13       | 13        | 13        |
|            | 00-00-10-J0-6A MINISTERE DES RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONS -<br>CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A | 0        | 35       | 35        | 35        |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                          |                                                    | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>11</b>                               | <b>MINISTÈRE DES AFFAIRES ETRANGÈRES</b> |                                                    | <b>0</b> | <b>869</b> | <b>866</b> | <b>869</b> |
| <b>110</b>                              | <b>AFFAIRES ETRANGERES</b>               |                                                    | <b>0</b> | <b>869</b> | <b>866</b> | <b>869</b> |
| <b>006</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>    |                                                    | <b>0</b> | <b>869</b> | <b>866</b> | <b>869</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                           | PREVISION                                          | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-11-11-1A                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 01               | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-11-11-1B                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 01              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1C                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 01                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1D                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 01              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1E                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 01             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1F                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 01          | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1G                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 01              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1H                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 01         | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1I                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 01               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1J                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 01               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1K                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 01             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1L                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 01            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1M                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 01 | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1N                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 01               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1O                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 01               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1P                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 01        | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1Q                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 01           | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1R                           | PERSONNEL AFFAIRES ETRAGERES EXTERIEUR             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1S                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ONU - CAT 01                 | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1T                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 01           | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1U                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - CAT 01            | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-11-11-1V                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 01          | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1X                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 01                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1Y                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 01                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-11-1Z                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAROC - CAT 01               | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-11-1G-1Z                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAROC - GENS DE MAISON       | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-11-21-1A                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 02               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1B                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 02              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1C                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 02                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1D                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 02              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1E                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 02             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1F                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 02          | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1G                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 02              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1H                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 02         | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1I                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 02               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1J                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 02               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1K                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 02             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1L                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 02            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1M                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - CAT 02             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1N                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 02               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1O                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 02               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1P                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 02        | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1Q                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 02           | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1R                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 02              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1S                           | AFFAIRES ETRANGERES - O.N.U - CAT 02               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1T                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 02           | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1U                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - CAT 02            | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-11-21-1V                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 02          | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1X                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 02                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1Y                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 02                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-21-1Z                           | AFFAIRES ETRANGERES - MAROC - CAT 02               | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-11-31-1A                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 03               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-31-1B                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 03              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-31-1C                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 03                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-31-1D                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 03              | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-11-31-1E                           | AFFAIRES ETRANGERES - LONDRES - CAT 03             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-11-31-1F                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 03          | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-11-31-1G                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 03              | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-11-31-1H                           | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 03         | 0        | 1          | 1          | 1          |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                       | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-11-31-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 03                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 03                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 03                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1L                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 03                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1M                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - CAT 03                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-31-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 03                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 03                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1P                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 03                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1Q                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 03        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1R                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 03                                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-31-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 03                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1T                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 03                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1U                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - CAT 03                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-31-1V                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 03                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 03                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 03                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-31-1Z                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAROC - CAT 03                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-33-00                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300 | 0        | 22       | 22        | 22        |
| 00-00-11-34-00                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-41-00                          | AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100               | 0        | 43       | 43        | 43        |
| 00-00-11-41-15                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-41-1A                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 04                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1B                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 04                                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1C                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 04                                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1D                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 04                                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1E                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 04                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1F                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 04                             | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1G                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 04                                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1H                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 04                            | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 04                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 04                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 04                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1L                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 04                               | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1M                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 04                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 04                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 04                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1P                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 04                           | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1Q                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 04                              | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1R                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 04                                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 04                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1T                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 04                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-41-1U                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - CAT 04                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-41-1V                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 04                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-41-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 04                                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 04                                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-1Z                          | AFFAIRES ETRANGERES - MAROC - CAT 04                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-41-25                          | AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125               | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-41-35                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-41-50                          | MAE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                               | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-41-60                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-41-65                          | AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-41-75                          | MAE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                               | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-42-00                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-51-1A                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 05                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1B                          | AFFAIRES ETRANGERES - AFFAIRES ETRANGERES - MOSCOU - CAT 05           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1C                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 05                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1D                          | AFFAIRES ETRANGERES - BERLIN - CAT 05                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1E                          | AFFAIRES ETRANGERES - LONDRES - CAT 05                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1F                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 05                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1G                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 05                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1H                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 05                            | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                    | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-11-51-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 05               | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-51-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 05               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 05             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1L                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 05            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1M                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 05 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 05               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 05               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1P                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 05        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1Q                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 05           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1R                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 05              | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-51-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 05               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1T                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 05           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-51-1U                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - CAT 05            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-51-1V                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 05          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-51-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 05                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-51-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 05                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-51-1Z                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAROC - CAT 05               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1A                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 06               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1B                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 06              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1C                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 06                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1D                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 06              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1E                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 06             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1F                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 06          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1G                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 06              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1H                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 06         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 06               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 06               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 06             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1L                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 06            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 06               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 06               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1P                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 06        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1Q                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 06           | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1R                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 06              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 06               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1T                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 06           | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 06                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-61-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 06                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-81-1A                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - CAT 08               | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-11-81-1B                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - CAT 08              | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-81-1C                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - CAT 08                | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-81-1D                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - CAT 08              | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1E                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - CAT 08             | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-81-1F                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - CAT 08          | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-81-1G                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - CAT 08              | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1H                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 08         | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - CAT 08               | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-81-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - CAT 08               | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-81-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - CAT 08             | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1L                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - CAT 08            | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1M                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LYBIE - CAT 08               | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - CAT 08               | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - CAT 08               | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-81-1P                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 08        | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-81-1Q                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 08           | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-81-1R                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - CAT 08              | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-11-81-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 08               | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-11-81-1T                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 08           | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-81-1U                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - CAT 08            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-81-1V                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 08          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-81-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - CAT 08                | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-81-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - CAT 08                | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-81-1Z                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAROC - CAT 08               | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                          | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-11-91-1H                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - CAT 09                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-91-1P                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - CAT 09                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-91-1Q                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - CAT 09                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-91-1R                          | PERSONNEL AFFAIRES ETRAGERES EXTERIEUR                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-91-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - CAT 09                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-91-1T                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - CAT 09                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-91-1U                          | AFFAIRE ETRANGERES - CAPETOWN - CAT09                                    | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-91-1V                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - CAT 08                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A0-0B                          | MAE - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-A0-1D                          | MAE - CADRE A ECHELLE A2                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A0-6A                          | MAE - ADMINISTRATEURS CIVILS                                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A0-6E                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A1-1A                          | MAE - AGENTS DIPLOMATIQUES ET CONSUL                                     | 0        | 176      | 175       | 175       |
| 00-00-11-A1-1B                          | MAE - ATTACHES DES AFFAIRES ETRANGER                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-A1-1C                          | MAE - ATTACHES DES AFFAIRES ETRANGERES (ENAM)                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A1-1Z                          | MAE - MAROC - ATTACHE D'AMBASSADE                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A1-8A                          | MAE - CONCEPTEUR                                                         | 0        | 8        | 7         | 7         |
| 00-00-11-A1-8B                          | MAE - REALISATEUR                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-A1-8C                          | MAE - TECHNICIEN SUPERIEUR                                               | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-A1-8D                          | MAE - REALISATEUR ADJOINT                                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-A7-0A                          | MAE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-A7-0C                          | MAE - ATTACHES DE PLANIFICATION                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A8-8K                          | AFFAIRES ETRANGERES - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-A9-4I                          | MAE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-B0-6A                          | MAE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-B0-6B                          | AFFAIRES ETRANGERES - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 31       | 31        | 31        |
| 00-00-11-B1-1Z                          | MAE - MAROC - ASSISTANT PROTOCOLAIRE                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-B1-5E                          | MAE - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-B1-8A                          | MAE - ENCADREUR                                                          | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-B8-8A                          | MAE - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-C0-0A                          | MAE - ASSISTANTS DE SERVICE                                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-C0-6A                          | MAE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-C1-1Z                          | MAE - MAROC - CONSEILLER D'AMBASSADE                                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-C1-8A                          | MAE - OPERATEUR                                                          | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-11-D0-0A                          | MAE - EMPLOYES DE SERVICE                                                | 0        | 4        | 2         | 2         |
| 00-00-11-D1-1Z                          | MAE - MAROC - ASSISTANT AMBASSADEUR                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-D1-8A                          | MAE - SOUS OPERATEUR                                                     | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-11-E0-1G                          | MAE - MINISTRE                                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E0-2G                          | MAE - SECRETAIRE GENERAL                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E0-2K                          | MAE - DIRECTEUR GENERAL                                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-E0-2M                          | MAE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E0-2P                          | MAE - DIRECTEUR                                                          | 0        | 14       | 14        | 14        |
| 00-00-11-E0-2U                          | MAE - MEMBRE DU CABINET                                                  | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-11-E1-1A                          | AFFAIRES ETRANGERES - PARIS - AMBASSADEUR                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1B                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - AMBASSADEUR                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1C                          | AFFAIRES ETRANGERES - ROME - AMBASSADEUR                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1D                          | AFFAIRES ETRANGERES - BERLIN - AMBASSADEUR                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1E                          | AFFAIRES ETRANGERES - LONDRES - AMBASSADEUR                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1F                          | AFFAIRES ETRANGERES - WASHINGTON - AMBASSADEUR                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1G                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - AMBASSADEUR                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1H                          | AFFAIRES ETRANGERES - ADDIS-ABEBA - AMBASSADEUR                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - AMBASSADEUR                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - AMBASSADEUR                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - AMBASSADEUR                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1L                          | AFFAIRES ETRANGERES - PRETORIA - AMBASSADEUR                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1M                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - AMBASSADEUR                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - AMBASSADEUR                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - AMBASSADEUR                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1P                          | AFFAIRES ETRANGERES - UNESCO PARIS - AMBASSADEUR                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1Q                          | AFFAIRES ETRANGERES - BRUXELLES - AMBASSADEUR                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1R                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - AMBASSADEUR                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - AMBASSADEUR                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1T                          | AFFAIRES ETRANGERES - MARSEILLE - AMBASSADEUR                            | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                       | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-11-E1-1U                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - AMBASSADEUR                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-E1-1V                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - AMBASSADEUR                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - AMBASSADEUR                                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - AMBASSADEUR                                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-E1-1Z                          | MAE - MAROC - AMBASSADEUR                                                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-F1-1Z                          | MAE - MAROC - SECRETAIRE                                                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-G1-1A                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - GENS DE MAISON                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1B                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - GENS DE MAISON                                         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1C                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - GENS DE MAISON                                           | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1D                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - GENS DE MAISON                                         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1E                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - GENS DE MAISON                                        | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1F                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - GENS DE MAISON                                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1G                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - GENS DE MAISON                                         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1H                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ADDIS-ABEBA - GENS DE MAISON                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - GENS DE MAISON                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - GENS DE MAISON                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - GENS DE MAISON                                        | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1L                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - GENS DE MAISON                                       | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1M                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TRIPOLI - GENS DE MAISON                                        | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - GENS DE MAISON                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - GENS DE MAISON                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1P                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - UNESCO PARIS - GENS DE MAISO                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1Q                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BRUXELLES - GENS DE MAISON                                      | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1R                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - GENEVE - GENS DE MAISON                                         | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-11-G1-1S                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - O.N.U - GENS DE MAISON                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1T                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MARSEILLE - GENS DE MAISON                                      | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1U                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - CAPETOWN - GENS DE MAISON                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-11-G1-1V                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LA REUNION - GENS DE MAISON                                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - GENS DE MAISON                                           | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - GENS DE MAISON                                           | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-G1-1Z                          | MAE - MAROC - CHAUFFEUR                                                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-H1-1Z                          | MAE - MAROC - CUISINIER                                                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-I1-1Z                          | MAE - MAROC - GENS DE MAISON                                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-J0-4A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-11-J0-5A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-11-J0-6A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 48       | 49        | 53        |
| 00-00-11-J0-8A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-11-K0-0A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                  | 0        | 17       | 17        | 17        |
| 00-00-11-L0-0A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                  | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-11-M0-0A                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-M0-0B                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                  | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-11-P1-1A                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PARIS - PREMIER CONSEILLER                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1B                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MOSCOU - PREMIER CONSEILLER                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1C                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ROME - PREMIER CONSEILLER                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1D                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - BERLIN - PREMIER CONSEILLER                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1E                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - LONDRES - PREMIER CONSEILLER                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1F                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - WASHINGTON - PREMIER CONSEILLER                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1G                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - OTTAWA - PREMIER CONSEILLER                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1I                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - ALGER - PREMIER CONSEILLER                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1J                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - DAKAR - PREMIER CONSEILLER                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1K                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - MAURICE - PREMIER CONSEILLER                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-P1-1L                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PRETORIA - PREMIER CONSEILLE                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1M                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - EMIRATS ARABES UNIS - PREMIER CONSEILLER                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1N                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - PEKIN - PREMIER CONSEILLER                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1O                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - TOKYO - PREMIER CONSEILLER                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1X                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - INDE - PREMIER CONSEILLER                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1Y                          | AFFAIRES ETRANGÈRES - RYAD - PREMIER CONSEILLER                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-P1-1Z                          | MAE - MAROC - PREMIER CONSEILLER                                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-S1-1Z                          | MAE - MAROC - SECRETAIRE D'AMBASSADE                                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-T1-1Z                          | MAE - MAROC - ATTACHE DES MAE                                                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-11-U0-1C                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                               | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-11-U0-1D                          | MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE | 0        | 1        | 1         | 1         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                          | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-11-U0-2C                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-U0-3B                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                  | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-11-U0-4A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-11-U0-5A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                 | 0        | 21       | 21        | 21        |
| 00-00-11-U0-6A                          | MAE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                 | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-11-U0-8A                          | AFFAIRES ETRANGERES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-11-V1-1Z                          | MAE - MAROC - VAGUEMESTRE                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                |                                                         | LFR 2025 | LFI 2026      | Prév 2027     | Prév 2028     |
|-----------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| <u>12</u>                               | MINISTÈRE DES FORCES ARMEES    |                                                         | <u>0</u> | <u>21 892</u> | <u>21 892</u> | <u>21 892</u> |
| <u>122</u>                              | DEFENSE ET SECURITE            |                                                         | <u>0</u> | <u>21 892</u> | <u>21 892</u> | <u>21 892</u> |
| <u>007</u>                              | Administration et Coordination |                                                         | <u>0</u> | <u>21 892</u> | <u>21 892</u> | <u>21 892</u> |
|                                         | 00-00-00-00-00                 | PREVISION                                               | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-12-24-25                 | MFA - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                 | 0        | 651           | 651           | 651           |
|                                         | 00-00-12-41-75                 | MFA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                 | 0        | 25            | 25            | 25            |
|                                         | 00-00-12-A1-32                 | MFA - GENERAL DE DIVISION                               | 0        | 27            | 27            | 27            |
|                                         | 00-00-12-A1-33                 | MFA - GENERAL DE BRIGADE                                | 0        | 39            | 39            | 39            |
|                                         | 00-00-12-A1-3A                 | MFA - COLONNELS - CAPITAINE DE VAISSEAU                 | 0        | 214           | 214           | 214           |
|                                         | 00-00-12-A1-3B                 | MFA - LIEUTNANT COLONEL - CAPITAINE DE FREGATE          | 0        | 144           | 144           | 144           |
|                                         | 00-00-12-A1-3C                 | MFA - COMMANDANT - CAPITAINE DE CORVETTE                | 0        | 293           | 293           | 293           |
|                                         | 00-00-12-A1-3D                 | MFA - CAPITAINE - LIEUTNANT DE VAISSEAU                 | 0        | 262           | 262           | 262           |
|                                         | 00-00-12-A1-3E                 | MFA - LIEUTNANT - ENSEIGNE DE VAISSEAU 1ERE CLASSE      | 0        | 304           | 304           | 304           |
|                                         | 00-00-12-A1-3F                 | MFA - SOUS LIEUTNANT - ENSEIGNE DE VAISSEAU 2EME CLASSE | 0        | 85            | 85            | 85            |
|                                         | 00-00-12-A1-8A                 | MFA - CONCEPTEUR                                        | 0        | 10            | 10            | 10            |
|                                         | 00-00-12-A7-0C                 | MFA - ATTACHES DE PLANIFICATION                         | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-12-B0-1A                 | MFA - CADRE B ECHELLE B1                                | 0        | 43            | 43            | 43            |
|                                         | 00-00-12-B1-3A                 | MFA - ASPIRANTS                                         | 0        | 1 004         | 1 004         | 1 004         |
|                                         | 00-00-12-B1-3B                 | MFA - ADJUDANT CHEF PM                                  | 0        | 1 650         | 1 650         | 1 650         |
|                                         | 00-00-12-B1-3C                 | MFA - ADJUDANT                                          | 0        | 931           | 931           | 931           |
|                                         | 00-00-12-B1-3D                 | MFA - SERGENT MAJOR                                     | 0        | 255           | 255           | 255           |
|                                         | 00-00-12-B7-7A                 | MFA - ADJOINTS TECH S/CE GEOGRAPHIQU                    | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-12-C0-0A                 | MFA - ASSISTANTS DE SERVICE                             | 0        | 21            | 21            | 21            |
|                                         | 00-00-12-C0-1A                 | MFA - CADRE C ECHELLE C                                 | 0        | 27            | 27            | 27            |
|                                         | 00-00-12-C1-3A                 | MFA - SERGENT CHEF                                      | 0        | 1 012         | 1 012         | 1 012         |
|                                         | 00-00-12-C1-3B                 | MFA - SERGENT SE C                                      | 0        | 994           | 994           | 994           |
|                                         | 00-00-12-D0-0A                 | MFA - EMPLOYES DE SERVICE                               | 0        | 70            | 70            | 70            |
|                                         | 00-00-12-D0-1A                 | MFA - CADRE D ECHELLE D                                 | 0        | 8             | 8             | 8             |
|                                         | 00-00-12-D1-3A                 | MFA - CAPORAL CHEF                                      | 0        | 34            | 34            | 34            |
|                                         | 00-00-12-D1-3B                 | MFA - CAPORAL                                           | 0        | 2 957         | 2 957         | 2 957         |
|                                         | 00-00-12-D1-3C                 | MFA - PREMIERE CLASSE MILITAIRE                         | 0        | 2 656         | 2 656         | 2 656         |
|                                         | 00-00-12-D1-3D                 | MFA - DEUXIEME CLASSE MILITAIRE                         | 0        | 7 789         | 7 789         | 7 789         |
|                                         | 00-00-12-E0-1G                 | MFA - MINISTRE                                          | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-12-E0-2G                 | MFA - SECRETAIRE GENERAL                                | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-12-E0-2K                 | MFA - DIRECTEUR GENERAL                                 | 0        | 8             | 8             | 8             |
|                                         | 00-00-12-E0-2M                 | MFA - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                 | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-12-E0-2P                 | MFA - DIRECTEUR                                         | 0        | 25            | 25            | 25            |
|                                         | 00-00-12-E0-2U                 | MFA - MEMBRE DU CABINET                                 | 0        | 25            | 25            | 25            |
|                                         | 00-00-12-J0-6A                 | MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                    | 0        | 48            | 48            | 48            |
|                                         | 00-00-12-J0-8A                 | MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                    | 0        | 161           | 161           | 161           |
|                                         | 00-00-12-K0-0A                 | MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                    | 0        | 76            | 76            | 76            |
|                                         | 00-00-12-L0-0A                 | MFA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                    | 0        | 40            | 40            | 40            |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme

|            |                                                                     | LFR 2025 | LFI 2026      | Prév 2027     | Prév 2028     |
|------------|---------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| <u>13</u>  | MINISTÈRE DELEGUÉ EN CHARGE DE LA GENDARMERIE NATIONALE             | <u>0</u> | <u>23 785</u> | <u>23 785</u> | <u>23 785</u> |
| <u>130</u> | GENDARMERIE NATIONALE                                               | <u>0</u> | <u>23 785</u> | <u>23 785</u> | <u>23 785</u> |
| <u>009</u> | Administration et Coordination                                      | <u>0</u> | <u>23 785</u> | <u>23 785</u> | <u>23 785</u> |
|            | 00-00-00-00-00 PREVISION                                            | 0        | 0             | 0             | 0             |
|            | 00-00-13-A1-42 SEG - GENERAL DE DIVISION                            | 0        | 14            | 14            | 14            |
|            | 00-00-13-A1-43 SEG - GENERAL DE BRIGADE                             | 0        | 32            | 32            | 32            |
|            | 00-00-13-A1-4A SEG - COLONEL                                        | 0        | 73            | 73            | 73            |
|            | 00-00-13-A1-4B SEG - LIEUTNANT COLONEL                              | 0        | 88            | 88            | 88            |
|            | 00-00-13-A1-4C SEG - COMMANDANT                                     | 0        | 240           | 240           | 240           |
|            | 00-00-13-A1-4D SEG - CAPITAINE                                      | 0        | 250           | 250           | 250           |
|            | 00-00-13-A1-4E SEG - LIEUTNANT                                      | 0        | 222           | 222           | 222           |
|            | 00-00-13-A1-4F SEG - SOUS LIEUTNANT                                 | 0        | 76            | 76            | 76            |
|            | 00-00-13-B1-4A SEG - GENDARMES PRINCIPAUX DE CLASSE EXCEPTIONNELLES | 0        | 1 213         | 1 213         | 1 213         |
|            | 00-00-13-B1-4B SEG - GENDARMES PRINCIPAUX HORS CLASSES              | 0        | 1 733         | 1 733         | 1 733         |
|            | 00-00-13-B1-4C SEG - GENDARMES PRINCIPAUX 1ERE CLASSE               | 0        | 1 405         | 1 405         | 1 405         |
|            | 00-00-13-B1-4D SEG - GENDARMES PRINCIPAUX 2EME CLASSE               | 0        | 1 436         | 1 436         | 1 436         |
|            | 00-00-13-C0-6A SEG - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                    | 0        | 497           | 497           | 497           |
|            | 00-00-13-C1-3C SEG-SERGEANT                                         | 0        | 2 985         | 2 985         | 2 985         |
|            | 00-00-13-C1-4B SEG - GENDARMES 1ERE CLASSE                          | 0        | 3 509         | 3 509         | 3 509         |
|            | 00-00-13-C1-4C SEG - GENDARME 2EME CLASSE                           | 0        | 3 366         | 3 366         | 3 366         |
|            | 00-00-13-D1-4A SEG - GENDARMES STAGIAIRES                           | 0        | 4 195         | 4 195         | 4 195         |
|            | 00-00-13-D1-4B SEG - ELEVE GENDARME                                 | 0        | 2 450         | 2 450         | 2 450         |
|            | 00-00-13-E0-2G SEG - SECRETAIRE GENERAL                             | 0        | 1             | 1             | 1             |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                      |  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>14</b>                               | <b>MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DE LA DECENTRALISATION</b>                            |  | <b>0</b> | <b>3 056</b> | <b>3 046</b> | <b>3 055</b> |
| <b>142</b>                              | <b>ADMINISTRATION DU TERRITOIRE ET DECENTRALISATION</b>                              |  | <b>0</b> | <b>3 056</b> | <b>3 046</b> | <b>3 055</b> |
| <b>063</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                |  | <b>0</b> | <b>3 056</b> | <b>3 046</b> | <b>3 055</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                            |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-11-00                          | MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000 |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-25-50                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550                    |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-14-27-50                          | MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750  |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-32-15                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                    |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-32-50                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                    |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-14-33-00                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                    |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-14-34-00                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                    |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-41-00                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                    |  | 0        | 46           | 45           | 44           |
| 00-00-14-41-10                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 110                    |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-41-25                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                    |  | 0        | 151          | 147          | 146          |
| 00-00-14-41-35                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                    |  | 0        | 14           | 13           | 12           |
| 00-00-14-41-50                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                    |  | 0        | 10           | 9            | 9            |
| 00-00-14-41-60                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                    |  | 0        | 17           | 17           | 17           |
| 00-00-14-41-65                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                    |  | 0        | 22           | 21           | 20           |
| 00-00-14-41-75                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                    |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-41-95                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 195                    |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-42-00                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                    |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-14-A0-0B                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                            |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-A0-1D                          | MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE DECENTRALISATION - CADRE A ECHELLE A2                 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-A0-4C                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA                        |  | 0        | 32           | 30           | 29           |
| 00-00-14-A0-6A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADMINISTRATEURS CIVILS                               |  | 0        | 261          | 254          | 249          |
| 00-00-14-A0-6B                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ATTACHES D'ADMINISTRATION                            |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-A0-6C                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ATTACHES D'ADMINISTRATION                            |  | 0        | 136          | 127          | 123          |
| 00-00-14-A0-6E                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                            |  | 0        | 504          | 499          | 491          |
| 00-00-14-A1-0A                          | MININTER - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL                        |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-A1-8A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONCEPTEUR                                           |  | 0        | 99           | 96           | 94           |
| 00-00-14-A1-8B                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - REALISATEUR                                          |  | 0        | 32           | 32           | 31           |
| 00-00-14-A1-8C                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - TECHNICIEN SUPERIEUR                                 |  | 0        | 23           | 23           | 22           |
| 00-00-14-A1-8D                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - REALISATEUR ADJOINT                                  |  | 0        | 41           | 40           | 38           |
| 00-00-14-A4-1C                          | MININTER - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC                                        |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-A7-0A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                            |  | 0        | 10           | 9            | 9            |
| 00-00-14-A7-0B                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - PLANIFICATEUR                                        |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-14-A7-0C                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ATTACHES DE PLANIFICATION                            |  | 0        | 16           | 15           | 14           |
| 00-00-14-A8-8E                          | MININTER - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                              |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-A8-8U                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - C.A.P.E.N                                            |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-A9-4A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                 |  | 0        | 2            | 1            | 1            |
| 00-00-14-B0-0A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINTS DE SERVICE                                  |  | 0        | 3            | 2            | 1            |
| 00-00-14-B0-6A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                            |  | 0        | 33           | 32           | 31           |
| 00-00-14-B0-6B                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                          |  | 0        | 404          | 392          | 381          |
| 00-00-14-B1-8A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ENCADREUR                                            |  | 0        | 197          | 192          | 183          |
| 00-00-14-C0-0A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ASSISTANTS DE SERVICE                                |  | 0        | 18           | 14           | 12           |
| 00-00-14-C0-6A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                          |  | 0        | 36           | 33           | 32           |
| 00-00-14-C1-0A                          | MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE DECENTRALISATION - INSPECTEURS DE POLICE              |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-C1-7E                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - AGENTS PENITENTIAIRE                                 |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-C1-8A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - OPERATEUR                                            |  | 0        | 102          | 94           | 88           |
| 00-00-14-C6-9A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - AGENTS TECH TRAVAUX PUBLICS                          |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-D0-0A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - EMPLOYES DE SERVICE                                  |  | 0        | 126          | 110          | 101          |
| 00-00-14-D0-6A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                            |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-14-D1-8A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - SOUS OPERATEUR                                       |  | 0        | 26           | 24           | 19           |
| 00-00-14-E0-1G                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - MINISTRE                                             |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-14-E0-2G                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - SECRETAIRE GENERAL                                   |  | 0        | 1            | 1            | 1            |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                      | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-14-E0-2K                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - DIRECTEUR GENERAL                                                    | 0        | 9        | 9         | 9         |
| 00-00-14-E0-2M                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-14-E0-2P                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - DIRECTEUR                                                            | 0        | 30       | 30        | 30        |
| 00-00-14-E0-2U                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - MEMBRE DU CABINET                                                    | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-14-J0-4A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-14-J0-5A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 69       | 69        | 69        |
| 00-00-14-J0-6A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 18       | 102       | 195       |
| 00-00-14-J0-8A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 9        | 9         | 9         |
| 00-00-14-K0-0A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                       | 0        | 53       | 53        | 53        |
| 00-00-14-L0-0A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                       | 0        | 24       | 24        | 24        |
| 00-00-14-M0-0A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-14-M0-0B                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                       | 0        | 14       | 14        | 14        |
| 00-00-14-U0-1C                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 56       | 56        | 55        |
| 00-00-14-U0-1D                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-14-U0-2C                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 83       | 80        | 73        |
| 00-00-14-U0-3B                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 91       | 90        | 89        |
| 00-00-14-U0-4A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                   | 0        | 25       | 25        | 25        |
| 00-00-14-U0-5A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                   | 0        | 62       | 62        | 62        |
| 00-00-14-U0-6A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                   | 0        | 51       | 51        | 50        |
| 00-00-14-U0-7A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-14-U0-8A                          | INTERIEUR ET DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                   | 0        | 46       | 46        | 46        |
| 00-00-14-U0-9A                          | MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE DECENTRALISATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme

|            |                                                                                       | LFR 2025 | LFI 2026      | Prév 2027     | Prév 2028     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| <u>15</u>  | <b>MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>                                              | <b>0</b> | <b>17 620</b> | <b>17 420</b> | <b>17 223</b> |
| <u>150</u> | <b>SECURITE PUBLIQUE</b>                                                              | <b>0</b> | <b>17 620</b> | <b>17 420</b> | <b>17 223</b> |
| <u>036</u> | <b>Administration et Coordination</b>                                                 | <b>0</b> | <b>17 620</b> | <b>17 420</b> | <b>17 223</b> |
|            | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                              | 0        | 0             | 0             | 0             |
|            | 00-00-15-34-00 MINISTERE DE LA SECURITE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400  | 0        | 0             | 0             | 0             |
|            | 00-00-15-41-00 MINISTERE DE LA SECURITE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100  | 0        | 37            | 37            | 36            |
|            | 00-00-15-41-25 SECURITE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT                      | 0        | 8             | 8             | 7             |
|            | 00-00-15-A1-0A SECURITE PUBLIQUE - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL | 0        | 429           | 415           | 405           |
|            | 00-00-15-A7-0C MSP-ATTACHES DE PLANIFICATION                                          | 0        | 0             | 0             | 0             |
|            | 00-00-15-B1-0A SECURITE PUBLIQUE - OFFICIERS DE POLICE                                | 0        | 523           | 504           | 493           |
|            | 00-00-15-C1-0A SECURITE PUBLIQUE - INSPECTEURS DE POLICE                              | 0        | 2 524         | 2 481         | 2 437         |
|            | 00-00-15-D1-0A SECURITE PUBLIQUE - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE      | 0        | 14 044        | 13 920        | 13 790        |
|            | 00-00-15-E0-1G SECURITE PUBLIQUE - MINISTRE                                           | 0        | 1             | 1             | 1             |
|            | 00-00-15-E0-2G SECURITE PUBLIQUE - SECRETAIRE GENERAL                                 | 0        | 1             | 1             | 1             |
|            | 00-00-15-E0-2K SECURITE PUBLIQUE - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 2             | 2             | 2             |
|            | 00-00-15-E0-2M SECURITE PUBLIQUE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                  | 0        | 1             | 1             | 1             |
|            | 00-00-15-E0-2P SECURITE PUBLIQUE - DIRECTEUR                                          | 0        | 37            | 37            | 37            |
|            | 00-00-15-E0-2U SECURITE PUBLIQUE - MEMBRE DU CABINET                                  | 0        | 13            | 13            | 13            |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                               |  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>16</b>                               | <b>MINISTÈRE DE LA JUSTICE</b>                                                |  | <b>0</b> | <b>8 550</b> | <b>8 703</b> | <b>8 700</b> |
| <b>160</b>                              | <b>JUSTICE</b>                                                                |  | <b>0</b> | <b>8 550</b> | <b>8 703</b> | <b>8 700</b> |
| <b>012</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                         |  | <b>0</b> | <b>8 550</b> | <b>8 703</b> | <b>8 700</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                     |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-25-00                          | GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500 |  | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-16-26-00                          | GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600 |  | 0        | 10           | 10           | 10           |
| 00-00-16-32-50                          | GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250 |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-16-34-00                          | GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400 |  | 0        | 68           | 66           | 66           |
| 00-00-16-41-00                          | GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100 |  | 0        | 152          | 152          | 149          |
| 00-00-16-41-25                          | MJ - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                        |  | 0        | 48           | 47           | 46           |
| 00-00-16-A0-6A                          | JUSTICE - ADMINISTRATEURS CIVILS                                              |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-A0-6C                          | JUSTICE - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                           |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-A1-0A                          | JUSTICE - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL                  |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-A1-5A                          | JUSTICE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                 |  | 0        | 1 103        | 1 233        | 1 210        |
| 00-00-16-A1-5E                          | JUSTICE - GREFFIER                                                            |  | 0        | 359          | 359          | 359          |
| 00-00-16-A1-5G                          | JUSTICE - GREFFIERS EN CHEF REALISATEURS                                      |  | 0        | 40           | 39           | 37           |
| 00-00-16-A1-5H                          | JUSTICE - GREFFIERS EN CHEF DES SCES JUDICIAIRES                              |  | 0        | 39           | 38           | 37           |
| 00-00-16-A1-7B                          | JUSTICE - INSPECTEUR D'ADMINISTRATION PENIT.                                  |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-A1-7C                          | JUSTICE - INSPECTEUR ET INSPECTEURS GENERAUX PENIT                            |  | 0        | 145          | 145          | 142          |
| 00-00-16-A1-7D                          | JUSTICE - CONTROLEURS D'ADMINISTRATION PENITENTIAIRE                          |  | 0        | 274          | 265          | 265          |
| 00-00-16-A1-7E                          | JUSTICE - EDUCATEURS SPECIALISES D'ADMINISTRATION PENIT                       |  | 0        | 181          | 181          | 181          |
| 00-00-16-A1-8A                          | JUSTICE - CONCEPTEUR                                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-A1-8B                          | JUSTICE - REALISATEUR                                                         |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-A1-8C                          | JUSTICE - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-16-A1-8D                          | JUSTICE - REALISATEUR ADJOINT                                                 |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-16-A5-3D                          | JUSTICE - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS                                        |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-A7-0C                          | GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - ATTACHES DE PLANIFICATION         |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-B0-0A                          | JUSTICE - ADJOINTS DE SERVICE                                                 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-B1-5E                          | JUSTICE - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES                                      |  | 0        | 1 732        | 1 719        | 1 705        |
| 00-00-16-B1-7C                          | JUSTICE - EDUCATEURS SPECIALISES PENITENTIAIRE                                |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-B1-7D                          | JUSTICE - GREFFIERS COMPTABLE D'ADMINISTRATION PENITENTIAIRE                  |  | 0        | 328          | 324          | 317          |
| 00-00-16-B1-7E                          | JUSTICE - ENCADREURS D'ADMINISTRATION PENITENTIAIRE                           |  | 0        | 206          | 206          | 206          |
| 00-00-16-B1-8A                          | JUSTICE - ENCADREUR                                                           |  | 0        | 10           | 9            | 9            |
| 00-00-16-C0-0A                          | JUSTICE - ASSISTANTS DE SERVICE                                               |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-16-C1-5A                          | JUSTICE - ASSISTANTS DES S/CES JUDIC.                                         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-C1-5E                          | JUSTICE - ASSISTANTS DES SCES JUDICIAIRES                                     |  | 0        | 16           | 11           | 8            |
| 00-00-16-C1-7C                          | JUSTICE - GREFFIERS - COMPTABLE PENITENTIAIRE                                 |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-C1-7E                          | JUSTICE - AGENTS PENITENTIAIRE                                                |  | 0        | 3 351        | 3 346        | 3 341        |
| 00-00-16-C1-8A                          | JUSTICE - OPERATEUR                                                           |  | 0        | 6            | 5            | 5            |
| 00-00-16-D0-0A                          | JUSTICE - EMPLOYES DE SERVICE                                                 |  | 0        | 11           | 10           | 9            |
| 00-00-16-D1-7D                          | JUSTICE - AGENTS PENITENTIAIRE                                                |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-16-D1-8A                          | JUSTICE - SOUS OPERATEUR                                                      |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-16-E0-1G                          | JUSTICE - MINISTRE                                                            |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-E0-2G                          | JUSTICE - SECRETAIRE GENERAL                                                  |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-E0-2K                          | JUSTICE - DIRECTEUR GENERAL                                                   |  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-16-E0-2M                          | JUSTICE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                   |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-E0-2P                          | JUSTICE - DIRECTEUR                                                           |  | 0        | 40           | 40           | 40           |
| 00-00-16-E0-2U                          | JUSTICE - MEMBRE DU CABINET                                                   |  | 0        | 12           | 12           | 12           |
| 00-00-16-J0-4A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                      |  | 0        | 21           | 21           | 21           |
| 00-00-16-J0-5A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                      |  | 0        | 32           | 32           | 31           |
| 00-00-16-J0-6A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                      |  | 0        | 131          | 198          | 261          |
| 00-00-16-J0-8A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                      |  | 0        | 18           | 18           | 18           |
| 00-00-16-J9-4A                          | JUSTICE - MEDECIN CONTRACTUEL                                                 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-16-K0-0A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                      |  | 0        | 109          | 109          | 109          |
| 00-00-16-L0-0A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                      |  | 0        | 41           | 41           | 39           |
| 00-00-16-M0-0B                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                      |  | 0        | 17           | 17           | 17           |
| 00-00-16-U0-2C                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                   |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-16-U0-3B                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                   |  | 0        | 8            | 8            | 8            |
| 00-00-16-U0-4A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                  |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-16-U0-5A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE IND                            |  | 0        | 0            | 0            | 0            |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-16-U0-6A                          | JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-16-U0-8A                          | GARDE DES SCEAUX, MINISTERE DE LA JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 3        | 3         | 3         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                            | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| <u>21</u>                               | MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES                                                    | 0        | 12 616   | 12 633    | 12 675    |
| <u>220</u>                              | FINANCES ET BUDGET                                                                         | 0        | 11 836   | 11 865    | 11 916    |
| <u>013</u>                              | Administration et Coordination                                                             | 0        | 1 289    | 1 277     | 1 263     |
|                                         | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                                   | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-11-00 MFB - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000                                    | 0        | 109      | 109       | 109       |
|                                         | 00-00-21-24-25 MFB - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
|                                         | 00-00-21-24-50 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-25-00 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-25-50 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550                                     | 0        | 23       | 23        | 23        |
|                                         | 00-00-21-27-00 MFB - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700                                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
|                                         | 00-00-21-27-50 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750                                     | 0        | 51       | 51        | 51        |
|                                         | 00-00-21-28-00 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-32-15 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-32-25 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225                                     | 0        | 5        | 5         | 5         |
|                                         | 00-00-21-32-50 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-33-00 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                                     | 0        | 13       | 13        | 13        |
|                                         | 00-00-21-33-20 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-33-25 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-33-50 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
|                                         | 00-00-21-33-75 MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 375 | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-34-00 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                     | 0        | 82       | 82        | 82        |
|                                         | 00-00-21-41-00 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                     | 0        | 4        | 4         | 4         |
|                                         | 00-00-21-41-25 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                     | 0        | 9        | 9         | 9         |
|                                         | 00-00-21-41-35 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-41-50 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
|                                         | 00-00-21-41-60 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
|                                         | 00-00-21-41-65 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                     | 0        | 5        | 5         | 5         |
|                                         | 00-00-21-41-75 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                     | 0        | 9        | 9         | 9         |
|                                         | 00-00-21-42-00 MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                                     | 0        | 26       | 26        | 26        |
|                                         | 00-00-21-52-1A MFB-PARIS-CAT 05                                                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1A BUDGET - PARIS - CAT 08                                                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
|                                         | 00-00-21-82-1B FINANCES - MOSCOU - CAT 08                                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1C MFB - ROME - CAT 08                                                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1D MFB - BERLIN - CAT 08                                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1E MFB - LONDRES - CAT 08                                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1F MFB - WASHINGTON - CAT 08                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1G BUDGET - CANADA - CAT 08                                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1H MFB - ADDIS-ABEBA - CAT 08                                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1I FINANCES - ALGER - CAT 08                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1J FINANCES - DAKAR - CAT 08                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1K BUDGET - MAURICE - CAT 08                                                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
|                                         | 00-00-21-82-1L MFB - PRETORIA - CAT 08                                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1M MFB - EMIRATS ARABES UNIS - CAT 08                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1N FINANCES - PEKIN - CAT 08                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1O MFB - TOKYO - CAT 08                                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1P FINANCES - UNESCO - CAT 8                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1Q MFB - BRUXELLES - CAT 08                                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
|                                         | 00-00-21-82-1R BUDGET - GENEVE - CAT 08                                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
|                                         | 00-00-21-82-1S MFB - O.N.U - CAT 08                                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1T MFB - MARSEILLE - CAT 08                                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1U MFB - CAPETOWN - CAT 08                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-82-1V BUDGET - LA REUNION - CAT 08                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1X FINANCES - INDE - CAT 08                                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1Y FINANCES - RYAD - CAT 08                                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-82-1Z MEF - MAROC - AGENT COMPTABLE                                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-A0-0A MFB - ATTACHES DE SERVICE                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-A0-0B MFB - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE                                           | 0        | 4        | 4         | 3         |
|                                         | 00-00-21-A0-1B MFB - CADRE A ECHELLE A1                                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
|                                         | 00-00-21-A0-1C MFB - CADRE A ECHELLE A1                                                    | 0        | 4        | 4         | 3         |
|                                         | 00-00-21-A0-1D MFB - CADRE A ECHELLE A2                                                    | 0        | 9        | 7         | 7         |
|                                         | 00-00-21-A0-3B MEF -                                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-21-A0-6A MFB - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                | 0        | 3        | 3         | 3         |
|                                         | 00-00-21-A0-6C MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                             | 0        | 9        | 9         | 9         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                          | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| 00-00-21-A0-6E                          | MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                          | 0        | 3            | 2            | 2            |
| 00-00-21-A0-8A                          | MFB - INSPECTEURS D'ETAT                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A1-0A                          | MFB - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-21-A1-1A                          | MFB - AGENTS DIPLOMATIQUES ET CONSUL                     | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A1-5A                          | MFB - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-A1-8A                          | MFB - CONCEPTEUR                                         | 0        | 75           | 74           | 71           |
| 00-00-21-A1-8B                          | MFB - REALISATEUR                                        | 0        | 21           | 21           | 20           |
| 00-00-21-A1-8C                          | MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                               | 0        | 18           | 18           | 18           |
| 00-00-21-A1-8D                          | MFB - REALISATEUR ADJOINT                                | 0        | 34           | 32           | 29           |
| 00-00-21-A1-9B                          | MFB - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS            | 0        | 19           | 19           | 19           |
| 00-00-21-A1-9C                          | MFB - ADMINISTRATEURS ADJOINTS DES SERVICES FINANCIERS   | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A2-5B                          | MFB - INSPECTEURS DES CONTRIBUTIONS INDIRECTES CAT. VIII | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A3-1B                          | MFB - INSPECTEURS DU TRESOR                              | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-21-A3-5E                          | MEP - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE                     | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-A7-0A                          | MFB - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                          | 0        | 2            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A7-0C                          | MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                          | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-21-A8-8F                          | MFB - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-A8-8K                          | MFB - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-21-A8-8L                          | MFB - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.         | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A8-8U                          | MFB - C.A.P.E.N                                          | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A9-4A                          | MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)               | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-A9-4I                          | MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                 | 0        | 7            | 7            | 7            |
| 00-00-21-B0-6B                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 4            | 2            | 2            |
| 00-00-21-B1-8A                          | MFB - ENCADREUR                                          | 0        | 28           | 28           | 25           |
| 00-00-21-B3-1A                          | MFB - CONTROLEURS DU TRESOR                              | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-B3-5A                          | MFB - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-B7-0A                          | MFB - ADJOINT TEHCNIQUES DE PLANIFICATION                | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-C0-6A                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-C1-0A                          | MFB - INSPECTEURS DE POLICE                              | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-21-C1-8A                          | MFB - OPERATEUR                                          | 0        | 16           | 15           | 14           |
| 00-00-21-D0-0A                          | MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                | 0        | 20           | 18           | 18           |
| 00-00-21-D1-0A                          | MFB - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE      | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-D1-8A                          | MFB - SOUS OPERATEUR                                     | 0        | 10           | 10           | 9            |
| 00-00-21-D2-9B                          | MFB - PREPOSES DES DOUANES                               | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-E0-1G                          | MFB - MINISTRE                                           | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-E0-2G                          | MFB - SECRETAIRE GENERAL                                 | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-E0-2K                          | MFB - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-21-E0-2M                          | MFB - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-E0-2P                          | MFB - DIRECTEUR                                          | 0        | 37           | 37           | 37           |
| 00-00-21-E0-2U                          | MFB - MEMBRE DU CABINET                                  | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-21-J0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 19           | 19           | 19           |
| 00-00-21-J0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 111          | 111          | 111          |
| 00-00-21-J0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 86           | 86           | 86           |
| 00-00-21-J0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-21-J0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 88           | 88           | 88           |
| 00-00-21-J9-4A                          | MFB - MEDECIN CONTRACTUEL                                | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-K0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 65           | 65           | 65           |
| 00-00-21-L0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-21-M0-0B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-21-U0-1C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-U0-2C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 10           | 10           | 10           |
| 00-00-21-U0-3B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 14           | 14           | 14           |
| 00-00-21-U0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 9            | 9            | 9            |
| 00-00-21-U0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 29           | 29           | 29           |
| 00-00-21-U0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 26           | 26           | 26           |
| 00-00-21-U0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-21-U0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 47           | 47           | 47           |
| 00-00-21-U0-9A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| <u>114</u>                              | <u>Gestion du Budget</u>                                 | <u>0</u> | <u>2 002</u> | <u>2 170</u> | <u>2 378</u> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-11-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-27-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700                  | 0        | 2            | 2            | 2            |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                        | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-21-32-50                          | MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-33-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                                                | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-21-34-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-41-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-41-25                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                | 0        | 300      | 299       | 299       |
| 00-00-21-41-50                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-41-60                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-41-65                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-41-75                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-A0-0A                          | MFB - ATTACHES DE SERVICE                                                              | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-21-A0-0B                          | MFB - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE                                                      | 0        | 9        | 9         | 8         |
| 00-00-21-A0-1B                          | MFB - CADRE A ECHELLE A1                                                               | 0        | 3        | 2         | 2         |
| 00-00-21-A0-1D                          | MFB - CADRE A ECHELLE A2                                                               | 0        | 27       | 27        | 26        |
| 00-00-21-A0-6A                          | MFB - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A0-6C                          | MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                        | 0        | 23       | 19        | 14        |
| 00-00-21-A0-6E                          | MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                        | 0        | 6        | 5         | 4         |
| 00-00-21-A1-0A                          | MFB - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A1-5A                          | MFB - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                              | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-21-A1-8A                          | MFB - CONCEPTEUR                                                                       | 0        | 184      | 182       | 181       |
| 00-00-21-A1-8B                          | MFB - REALISATEUR                                                                      | 0        | 54       | 54        | 52        |
| 00-00-21-A1-8C                          | MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                             | 0        | 51       | 51        | 48        |
| 00-00-21-A1-8D                          | MFB - REALISATEUR ADJOINT                                                              | 0        | 115      | 110       | 105       |
| 00-00-21-A1-9B                          | MFB - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS                                          | 0        | 133      | 132       | 132       |
| 00-00-21-A1-9C                          | MFB - ADMINISTRATEURS ADJOINTS DES SERVICES FINANCIERS                                 | 0        | 27       | 27        | 25        |
| 00-00-21-A1-9P                          | MFB - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES                                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A3-1B                          | MFB - INSPECTEURS DU TRESOR                                                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A3-5C                          | MFB - INGENIEURS DE STATISTIQUE                                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A3-5E                          | MEP - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE                                                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-A4-3A                          | MFB - INGENIEURS EN CHEF S/CE TOPO                                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A7-0A                          | MFB - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                        | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-21-A7-0B                          | MFB - PLANIFICATEUR                                                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-A7-0C                          | MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                        | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-21-A8-8I                          | MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - PROFESSEUR TITULAIRE, DIRECTEUR DE RECHERCHE | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A8-8J                          | MFB - MAITRES DE CONFERENCE, RECHERCHE                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A8-8K                          | MFB - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                               | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-A8-8L                          | MFB - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                       | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-21-A8-8U                          | MFB - C.A.P.E.N                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-A9-4A                          | MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                             | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-21-A9-4I                          | MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                               | 0        | 4        | 4         | 3         |
| 00-00-21-B0-0A                          | MFB - ADJOINTS DE SERVICE                                                              | 0        | 9        | 9         | 9         |
| 00-00-21-B0-6A                          | MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-B0-6B                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                      | 0        | 7        | 5         | 4         |
| 00-00-21-B1-5E                          | MFB - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES                                                   | 0        | 3        | 3         | 2         |
| 00-00-21-B1-8A                          | MFB - ENCADREUR                                                                        | 0        | 68       | 64        | 60        |
| 00-00-21-B3-5C                          | MFB - ASSISTANTS DE STATISTIQUE                                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-B7-0A                          | MFB - ADJOINT TECHNIQUES DE PLANIFICATION                                              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-B8-8A                          | MFB - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                                    | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-C0-0A                          | MFB - ASSISTANTS DE SERVICE                                                            | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-21-C0-6A                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-C1-8A                          | MFB - OPERATEUR                                                                        | 0        | 37       | 33        | 31        |
| 00-00-21-C3-5A                          | MFB - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-D0-0A                          | MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                                              | 0        | 31       | 27        | 25        |
| 00-00-21-D0-6A                          | MFB - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                        | 0        | 3        | 2         | 2         |
| 00-00-21-D1-0A                          | MFB - BRIGADIERS, SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-D1-8A                          | MFB - SOUS OPERATEUR                                                                   | 0        | 29       | 27        | 23        |
| 00-00-21-D3-5A                          | MFB - PERFOREURS-VERIFICATEURS, AIDES-OP                                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-E0-2P                          | MFB - DIRECTEUR                                                                        | 0        | 210      | 210       | 210       |
| 00-00-21-J0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                   | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-J0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-J0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                   | 0        | 22       | 225       | 470       |
| 00-00-21-J0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                   | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-J0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                   | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                          | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| 00-00-21-K0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-21-L0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-M0-0B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-MC-01                          | MFB-ANCIEN PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE                    | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-MC-02                          | MFB-VEUVE D'UN ANCIEN PRESIDENT                          | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-U0-1C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 31           | 31           | 31           |
| 00-00-21-U0-2C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 31           | 30           | 30           |
| 00-00-21-U0-3B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 111          | 110          | 110          |
| 00-00-21-U0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 41           | 41           | 41           |
| 00-00-21-U0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 95           | 95           | 95           |
| 00-00-21-U0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 88           | 87           | 87           |
| 00-00-21-U0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 14           | 14           | 14           |
| 00-00-21-U0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 159          | 159          | 159          |
| 00-00-21-U0-9A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-U9-4A                          | MFB - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                    | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-U9-4I                          | MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                 | 0        | 2            | 2            | 2            |
| <u>115</u>                              | <u>Gestion Fiscale</u>                                   | <u>0</u> | <u>1 950</u> | <u>1 917</u> | <u>1 879</u> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-41-25                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                  | 0        | 28           | 27           | 26           |
| 00-00-21-A0-1B                          | MFB - CADRE A ECHELLE A1                                 | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-A0-1C                          | MFB - CADRE A ECHELLE A1                                 | 0        | 234          | 224          | 214          |
| 00-00-21-A0-1D                          | MFB - CADRE A ECHELLE A2                                 | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-21-A0-1F                          | MFB - CADRE A ECHELLE A2                                 | 0        | 2            | 2            | 0            |
| 00-00-21-A0-6A                          | MFB - ADMINISTRATEURS CIVILS                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A0-6C                          | MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                          | 0        | 3            | 3            | 2            |
| 00-00-21-A1-5A                          | MFB - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-21-A1-8A                          | MFB - CONCEPTEUR                                         | 0        | 156          | 152          | 149          |
| 00-00-21-A1-8B                          | MFB - REALISATEUR                                        | 0        | 73           | 71           | 70           |
| 00-00-21-A1-8C                          | MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                               | 0        | 45           | 43           | 43           |
| 00-00-21-A1-8D                          | MFB - REALISATEUR ADJOINT                                | 0        | 39           | 37           | 36           |
| 00-00-21-A1-9B                          | MFB - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A1-9P                          | MFB - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES                | 0        | 45           | 45           | 45           |
| 00-00-21-A2-1B                          | MFB - COMMISSAIRE DU COMMERCE ET CONCURRENCE             | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A2-3B                          | MFB - CONTROLEURS DES CONTRIBUTIONS DIRECTES             | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-21-A2-3D                          | MFB - INSPECTEURS DES CONTRIBUTIONS DIRECTES CAT. VIII   | 0        | 68           | 68           | 68           |
| 00-00-21-A2-5B                          | MFB - INSPECTEURS DES CONTRIBUTIONS INDIRECTES CAT. VIII | 0        | 40           | 40           | 40           |
| 00-00-21-A2-5C                          | MFB - CONTROLEURS DES CONTRIBUTIONS INDIRECTES           | 0        | 4            | 3            | 3            |
| 00-00-21-A2-7B                          | MFB - INSPECTEURS ENREGISTREMENTS ET TIMBRES             | 0        | 33           | 32           | 32           |
| 00-00-21-A7-0A                          | MFB - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                          | 0        | 8            | 7            | 7            |
| 00-00-21-A7-0B                          | MFB - PLANIFICATEUR                                      | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-21-A7-0C                          | MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                          | 0        | 8            | 8            | 7            |
| 00-00-21-A8-8L                          | MFB - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.         | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-A8-8U                          | MFB - C.A.P.E.N                                          | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-21-A9-4I                          | MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-B0-0A                          | MFB - ADJOINTS DE SERVICE                                | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-21-B1-8A                          | MFB - ENCADREUR                                          | 0        | 84           | 84           | 83           |
| 00-00-21-B2-3A                          | MFB - CONTROLEURS CONTRIB. DIRECTES                      | 0        | 119          | 119          | 118          |
| 00-00-21-B2-5A                          | MFB - CONTROLEURS CONTRIB. INDIRECT.                     | 0        | 104          | 104          | 103          |
| 00-00-21-B2-7A                          | MFB - CONTROLEURS ENREGISTR. TIMBRES                     | 0        | 149          | 147          | 144          |
| 00-00-21-C0-0A                          | MFB - ASSISTANTS DE SERVICE                              | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-C1-8A                          | MFB - OPERATEUR                                          | 0        | 41           | 39           | 38           |
| 00-00-21-C2-3A                          | MFB - AGENTS D'ASSIETTE CONT. DIRECT                     | 0        | 110          | 108          | 105          |
| 00-00-21-C2-5A                          | MFB - AGENTS DE CONSTATATION C. I.                       | 0        | 89           | 89           | 86           |
| 00-00-21-C2-7A                          | MFB - AGENTS CONSTATATION ENR. TIMBR                     | 0        | 140          | 140          | 138          |
| 00-00-21-D0-0A                          | MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                | 0        | 7            | 5            | 4            |
| 00-00-21-D1-8A                          | MFB - SOUS OPERATEUR                                     | 0        | 17           | 17           | 17           |
| 00-00-21-E0-2K                          | MFB - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-E0-2P                          | MFB - DIRECTEUR                                          | 0        | 28           | 28           | 28           |
| 00-00-21-J0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-21-J0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-21-J0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-21-J0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0            | 0            | 0            |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                         | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| 116                                     | 00-00-21-K0-0A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 19           | 19           | 19           |
|                                         | 00-00-21-L0-0A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 25           | 25           | 25           |
|                                         | 00-00-21-M0-0B MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 11           | 11           | 10           |
|                                         | 00-00-21-U0-1C MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 6            | 6            | 6            |
|                                         | 00-00-21-U0-1D MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-U0-2C MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 19           | 19           | 19           |
|                                         | 00-00-21-U0-3B MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 67           | 67           | 67           |
|                                         | 00-00-21-U0-4A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 23           | 23           | 23           |
|                                         | 00-00-21-U0-5A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 24           | 24           | 24           |
|                                         | 00-00-21-U0-6A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 28           | 28           | 28           |
|                                         | 00-00-21-U0-7A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-U0-8A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 24           | 24           | 24           |
|                                         | 00-00-21-U0-9A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | <b>Douanes</b>                                                          | <b>0</b> | <b>1 421</b> | <b>1 397</b> | <b>1 361</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-41-25 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                  | 0        | 28           | 28           | 28           |
|                                         | 00-00-21-41-50 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-41-65 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                  | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-21-A0-1B MFB - CADRE A ECHELLE A1                                 | 0        | 2            | 2            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A0-1C MFB - CADRE A ECHELLE A1                                 | 0        | 130          | 129          | 124          |
|                                         | 00-00-21-A0-1D MFB - CADRE A ECHELLE A2                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A0-6A MFB - ADMINISTRATEURS CIVILS                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A0-6C MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                          | 0        | 8            | 8            | 8            |
|                                         | 00-00-21-A0-6E MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                          | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-A1-8A MFB - CONCEPTEUR                                         | 0        | 36           | 36           | 36           |
|                                         | 00-00-21-A1-8B MFB - REALISATEUR                                        | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-21-A1-8C MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                               | 0        | 11           | 11           | 11           |
|                                         | 00-00-21-A1-8D MFB - REALISATEUR ADJOINT                                | 0        | 5            | 5            | 5            |
|                                         | 00-00-21-A1-9B MFB - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS            | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A2-9B MFB - INSPECTEURS DES DOUANES CAT. VIII                  | 0        | 19           | 19           | 19           |
|                                         | 00-00-21-A7-0C MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                          | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A9-4A MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)               | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 117                                     | 00-00-21-B1-8A MFB - ENCADREUR                                          | 0        | 53           | 50           | 49           |
|                                         | 00-00-21-B2-9A MFB - CONTROLEURS DES DOUANES                            | 0        | 304          | 301          | 295          |
|                                         | 00-00-21-B3-5C MFB - ASSISTANTS DE STATISTIQUE                          | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-C0-4A MFB - ASSISTANTS D'ADM. DES ASS. PAR                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-C1-8A MFB - OPERATEUR                                          | 0        | 20           | 20           | 20           |
|                                         | 00-00-21-C2-9A MFB - AGENTS CONSTATATION DOUANES                        | 0        | 233          | 230          | 226          |
|                                         | 00-00-21-C2-9B MFB - AGENTS ENCADREMENT DOUANES                         | 0        | 266          | 263          | 257          |
|                                         | 00-00-21-D0-0A MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                | 0        | 68           | 62           | 57           |
|                                         | 00-00-21-D1-8A MFB - SOUS OPERATEUR                                     | 0        | 10           | 10           | 10           |
|                                         | 00-00-21-D2-9A MFB - BRIGADIERS DES DOUANES                             | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-D2-9B MFB - PREPOSES DES DOUANES                               | 0        | 131          | 126          | 119          |
|                                         | 00-00-21-E0-2K MFB - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-E0-2P MFB - DIRECTEUR                                          | 0        | 5            | 5            | 5            |
|                                         | 00-00-21-J0-4A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-J0-5A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-J0-6A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-J0-7A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-J0-8A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-K0-0A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-U0-1C MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-21-U0-2C MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 3            | 3            | 2            |
|                                         | 00-00-21-U0-3B MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 17           | 17           | 17           |
|                                         | 00-00-21-U0-4A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 11           | 11           | 11           |
|                                         | 00-00-21-U0-5A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 7            | 7            | 7            |
|                                         | 00-00-21-U0-6A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 6            | 6            | 6            |
|                                         | 00-00-21-U0-8A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 23           | 23           | 23           |
|                                         | 00-00-21-U0-9A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | <b>Trésor</b>                                                           | <b>0</b> | <b>2 049</b> | <b>2 017</b> | <b>1 982</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                | 0        | 0            | 0            | 0            |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                              | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-21-24-50                          | MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-25-50                          | MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550                                      | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-27-50                          | MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-32-25                          | MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-32-50                          | MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-33-25                          | MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-41-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                      | 0        | 16       | 16        | 15        |
| 00-00-21-41-25                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                      | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-21-41-35                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                      | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-41-50                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-41-60                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                      | 0        | 3        | 2         | 2         |
| 00-00-21-41-65                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-42-00                          | MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                                      | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-21-A0-0B                          | MFB - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                                              | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-A0-1C                          | MFB - CADRE A ECHELLE A1                                                     | 0        | 18       | 15        | 13        |
| 00-00-21-A0-1D                          | MFB - CADRE A ECHELLE A2                                                     | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-21-A0-1F                          | MFB - CADRE A ECHELLE A2                                                     | 0        | 1        | 0         | 0         |
| 00-00-21-A0-1G                          | MFB - CADRE A ECHELLE A3                                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A0-6C                          | MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A0-8A                          | MFB - INSPECTEURS D'ETAT                                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A1-7C                          | MFB - INSPECTEUR ET INSPECTEURS GENERAUX PENIT                               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A1-8A                          | MFB - CONCEPTEUR                                                             | 0        | 145      | 145       | 141       |
| 00-00-21-A1-8B                          | MFB - REALISATEUR                                                            | 0        | 55       | 54        | 53        |
| 00-00-21-A1-8C                          | MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                   | 0        | 29       | 29        | 29        |
| 00-00-21-A1-8D                          | MFB - REALISATEUR ADJOINT                                                    | 0        | 139      | 137       | 135       |
| 00-00-21-A1-9A                          | MFB - CHEF DE BUREAU DES SERVICES FINANCIERS                                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-A1-9B                          | MFB - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS                                | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-21-A1-9P                          | MFB - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES                                    | 0        | 197      | 195       | 195       |
| 00-00-21-A2-7B                          | MFB - INSPECTEURS ENREGITREMENTS ET TIMBRES                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A3-1B                          | MFB - INSPECTEURS DU TRESOR                                                  | 0        | 213      | 212       | 210       |
| 00-00-21-A4-1C                          | MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A4-5C                          | MFB - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A6-9D                          | MFB - INGENIEURS PPAUX-CHEF DES T.P                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A7-0A                          | MFB - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                              | 0        | 16       | 16        | 16        |
| 00-00-21-A7-0B                          | MFB - PLANIFICATEUR                                                          | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-21-A7-0C                          | MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                                              | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-21-A8-8F                          | MFB - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-A8-8L                          | MFB - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                             | 0        | 4        | 3         | 3         |
| 00-00-21-A8-8U                          | MFB - C.A.P.E.N                                                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-B0-0A                          | MFB - ADJOINTS DE SERVICE                                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-B0-6B                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-B1-8A                          | MFB - ENCADREUR                                                              | 0        | 206      | 203       | 199       |
| 00-00-21-B1-9B                          | MFB - PERCEPTEURS PPAUX S/CES FIN.                                           | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-21-B3-1A                          | MFB - CONTROLEURS DU TRESOR                                                  | 0        | 10       | 8         | 5         |
| 00-00-21-C0-1A                          | MFB - CADRE C ECHELLE C                                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-C0-6A                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-C1-8A                          | MFB - OPERATEUR                                                              | 0        | 64       | 58        | 50        |
| 00-00-21-C1-9A                          | MFB - PERCEPTEURS DES FIN.                                                   | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-C3-1A                          | MFB - COMPTABLES DU TRESOR                                                   | 0        | 5        | 3         | 2         |
| 00-00-21-D0-0A                          | MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                                    | 0        | 15       | 14        | 13        |
| 00-00-21-D0-6A                          | MFB - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                              | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-21-D1-0A                          | MFB - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-D1-8A                          | MFB - SOUS OPERATEUR                                                         | 0        | 38       | 37        | 37        |
| 00-00-21-E0-2K                          | MFB - DIRECTEUR GENERAL                                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-E0-2P                          | MFB - DIRECTEUR                                                              | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-21-J0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-J0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                         | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-21-J0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-J0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-K0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                         | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-21-L0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-M0-0B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-U0-1C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE                                   | 0        | 62       | 62        | 62        |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                         | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
|                                         | INDETERMINEE                                                            |          |            |            |            |
|                                         | 00-00-21-U0-1D MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-21-U0-2C MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 80         | 78         | 77         |
|                                         | 00-00-21-U0-3B MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 177        | 176        | 174        |
|                                         | 00-00-21-U0-4A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 72         | 71         | 71         |
|                                         | 00-00-21-U0-5A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 144        | 144        | 143        |
|                                         | 00-00-21-U0-6A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 125        | 125        | 125        |
|                                         | 00-00-21-U0-7A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 11         | 11         | 11         |
|                                         | 00-00-21-U0-8A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 98         | 97         | 97         |
| 129                                     | <u>Contrôle Budgétaire et Financière</u>                                | <u>0</u> | <u>534</u> | <u>525</u> | <u>516</u> |
|                                         | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-21-32-15 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                  | 0        | 9          | 9          | 9          |
|                                         | 00-00-21-32-50 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-21-33-00 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-21-34-00 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-21-41-00 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                  | 0        | 11         | 11         | 11         |
|                                         | 00-00-21-41-25 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                  | 0        | 17         | 17         | 16         |
|                                         | 00-00-21-41-35 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                  | 0        | 17         | 17         | 17         |
|                                         | 00-00-21-41-50 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                  | 0        | 7          | 7          | 7          |
|                                         | 00-00-21-41-60 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-21-41-65 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                  | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-21-A0-0A MFB - ATTACHES DE SERVICE                                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-A0-1D MFB - CADRE A ECHELLE A2                                 | 0        | 4          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-21-A0-6C MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                          | 0        | 4          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-21-A0-6E MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                          | 0        | 1          | 1          | 0          |
|                                         | 00-00-21-A0-8A MFB - INSPECTEURS D'ETAT                                 | 0        | 23         | 23         | 23         |
|                                         | 00-00-21-A0-8B MFB - CONTROLEURS D'ETAT                                 | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-21-A0-9A MFB - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.                     | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-21-A1-5A MFB - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-21-A1-8A MFB - CONCEPTEUR                                         | 0        | 73         | 73         | 71         |
|                                         | 00-00-21-A1-8B MFB - REALISATEUR                                        | 0        | 20         | 20         | 20         |
|                                         | 00-00-21-A1-8C MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                               | 0        | 13         | 12         | 10         |
|                                         | 00-00-21-A1-8D MFB - REALISATEUR ADJOINT                                | 0        | 34         | 31         | 31         |
|                                         | 00-00-21-A1-9B MFB - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-A2-1C MFB - CONTROLEUR DU COMMERCE                             | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-21-A4-5C MFB - INGENIEUR D'AGRICULTURE                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-A7-0A MFB - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                          | 0        | 2          | 2          | 1          |
|                                         | 00-00-21-A7-0B MFB - PLANIFICATEUR                                      | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-A7-0C MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                          | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-21-A8-8K MFB - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-A8-8L MFB - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.         | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-A9-4A MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-B0-0A MFB - ADJOINTS DE SERVICE                                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-B0-6A MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                          | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-21-B0-6B MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-B1-8A MFB - ENCADREUR                                          | 0        | 25         | 24         | 23         |
|                                         | 00-00-21-C0-0A MFB - ASSISTANTS DE SERVICE                              | 0        | 3          | 2          | 1          |
|                                         | 00-00-21-C1-7E MFB - AGENTS PENITENTIAIRE                               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-C1-8A MFB - OPERATEUR                                          | 0        | 15         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-21-C3-5A MFB - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-D0-0A MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                | 0        | 9          | 9          | 9          |
|                                         | 00-00-21-D1-8A MFB - SOUS OPERATEUR                                     | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-21-E0-2K MFB - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-E0-2P MFB - DIRECTEUR                                          | 0        | 50         | 50         | 50         |
|                                         | 00-00-21-J0-4A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-21-J0-5A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 23         | 23         | 23         |
|                                         | 00-00-21-J0-6A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-21-J0-8A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-21-K0-0A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 11         | 10         | 10         |
|                                         | 00-00-21-L0-0A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-21-M0-0B MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-21-U0-1C MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 2          | 2          | 2          |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                        | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| 130                                     | 00-00-21-U0-1D MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                 | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-U0-2C MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                 | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-21-U0-3B MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                 | 0        | 24           | 24           | 24           |
|                                         | 00-00-21-U0-4A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                | 0        | 7            | 7            | 7            |
|                                         | 00-00-21-U0-5A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                | 0        | 21           | 21           | 21           |
|                                         | 00-00-21-U0-6A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                | 0        | 20           | 20           | 20           |
|                                         | 00-00-21-U0-7A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07                                | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-U0-8A MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                | 0        | 29           | 29           | 29           |
|                                         | <u>Gestion Financière du Personnel de l'Etat</u>                                                       | <u>0</u> | <u>2 591</u> | <u>2 562</u> | <u>2 537</u> |
|                                         | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                                               | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-24-25 MFB - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                                                 | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-21-24-50 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450                                                 | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-25-00 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500                                                 | 0        | 5            | 5            | 5            |
|                                         | 00-00-21-25-50 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550                                                 | 0        | 9            | 9            | 9            |
|                                         | 00-00-21-27-00 MFB - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700                                                 | 0        | 3            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-27-50 MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750                                                 | 0        | 25           | 25           | 25           |
|                                         | 00-00-21-32-15 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-32-25 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225                                                 | 0        | 9            | 9            | 9            |
|                                         | 00-00-21-32-50 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                 | 0        | 7            | 7            | 7            |
|                                         | 00-00-21-32-75 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275                                                 | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-33-00 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                                                 | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-21-33-25 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325                                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-33-50 MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                                                 | 0        | 44           | 44           | 43           |
|                                         | 00-00-21-34-00 MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                 | 0        | 113          | 113          | 113          |
|                                         | 00-00-21-41-00 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                 | 0        | 18           | 18           | 18           |
|                                         | 00-00-21-41-15 MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115                                                 | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-41-25 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                 | 0        | 87           | 85           | 84           |
|                                         | 00-00-21-41-35 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                                 | 0        | 15           | 15           | 15           |
|                                         | 00-00-21-41-50 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                 | 0        | 26           | 26           | 26           |
|                                         | 00-00-21-41-60 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                                 | 0        | 10           | 10           | 10           |
|                                         | 00-00-21-41-65 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                 | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-21-41-70 MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170                                                 | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-41-75 MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                 | 0        | 5            | 5            | 5            |
|                                         | 00-00-21-42-00 MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                                                 | 0        | 137          | 136          | 135          |
|                                         | 00-00-21-A0-0B MFB - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                                                         | 0        | 4            | 4            | 3            |
|                                         | 00-00-21-A0-1B MFB - CADRE A ECHELLE A1                                                                | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-A0-1D MFB - CADRE A ECHELLE A2                                                                | 0        | 29           | 29           | 29           |
|                                         | 00-00-21-A0-6A MFB - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                            | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-A0-6C MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                         | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-21-A0-6E MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                         | 0        | 3            | 2            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A0-9A MFB - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.                                                    | 0        | 2            | 2            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A1-7C MFB - INSPECTEUR ET INSPECTEURS GENERAUX PENIT                                          | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A1-7E MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - EDUCATEURS SPECIALISES D'ADMINISTRATION PENIT | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-21-A1-8A MFB - CONCEPTEUR                                                                        | 0        | 189          | 184          | 182          |
|                                         | 00-00-21-A1-8B MFB - REALISATEUR                                                                       | 0        | 61           | 60           | 60           |
|                                         | 00-00-21-A1-8C MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                              | 0        | 48           | 47           | 44           |
|                                         | 00-00-21-A1-8D MFB - REALISATEUR ADJOINT                                                               | 0        | 118          | 114          | 113          |
|                                         | 00-00-21-A1-9B MFB - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS                                           | 0        | 20           | 20           | 20           |
|                                         | 00-00-21-A1-9C MFB - ADMINISTRATEURS ADJOINTS DES SERVICES FINANCIERS                                  | 0        | 5            | 5            | 4            |
|                                         | 00-00-21-A1-9P MFB - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES                                               | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A3-1B MFB - INSPECTEURS DU TRESOR                                                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A4-1C MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC            | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A7-0A MFB - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                         | 0        | 6            | 6            | 6            |
|                                         | 00-00-21-A7-0B MFB - PLANIFICATEUR                                                                     | 0        | 1            | 1            | 0            |
|                                         | 00-00-21-A7-0C MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                         | 0        | 10           | 9            | 9            |
|                                         | 00-00-21-A8-8J MFB - MAITRES DE CONFERENCE, RECHERCHE                                                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-21-A8-8K MFB - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-21-A8-8L MFB - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                        | 0        | 10           | 10           | 10           |
|                                         | 00-00-21-A8-8U MFB - C.A.P.E.N                                                                         | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-21-A9-4A MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                              | 0        | 5            | 5            | 4            |
|                                         | 00-00-21-A9-4I MFB - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                                | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-21-B0-6A MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                         | 0        | 0            | 0            | 0            |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                            | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| 00-00-21-B0-6B                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                          | 0        | 6          | 5          | 5          |
| 00-00-21-B1-5E                          | MFB - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES                                       | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-B1-8A                          | MFB - ENCADREUR                                                            | 0        | 72         | 70         | 66         |
| 00-00-21-B3-5C                          | MFB - ASSISTANTS DE STATISTIQUE                                            | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-B7-0A                          | MFB - ADJOINT TEHCNIQUES DE PLANIFICATION                                  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-B8-8A                          | MFB - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                        | 0        | 1          | 0          | 0          |
| 00-00-21-C1-0A                          | MFB - INSPECTEURS DE POLICE                                                | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-21-C1-8A                          | MFB - OPERATEUR                                                            | 0        | 28         | 25         | 25         |
| 00-00-21-C3-5A                          | MFB - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                                       | 0        | 1          | 0          | 0          |
| 00-00-21-C8-8E                          | MFB - ASSISTANTS ADMINISTRIFS D'UNIVERSITE                                 | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-D0-0A                          | MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                                  | 0        | 13         | 11         | 8          |
| 00-00-21-D0-6A                          | MFB - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-D1-0A                          | MFB - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE                        | 0        | 1          | 1          | 0          |
| 00-00-21-D1-3B                          | FINANCES ET BUDGET - CAPORAL                                               | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-D1-8A                          | MFB - SOUS OPERATEUR                                                       | 0        | 12         | 12         | 12         |
| 00-00-21-E0-2K                          | MFB - DIRECTEUR GENERAL                                                    | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-E0-2P                          | MFB - DIRECTEUR                                                            | 0        | 13         | 13         | 13         |
| 00-00-21-J0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 40         | 40         | 40         |
| 00-00-21-J0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 91         | 91         | 91         |
| 00-00-21-J0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 51         | 51         | 51         |
| 00-00-21-J0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-21-J0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 42         | 42         | 42         |
| 00-00-21-J0-9A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-K0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                       | 0        | 143        | 143        | 142        |
| 00-00-21-L0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                       | 0        | 42         | 42         | 42         |
| 00-00-21-M0-0B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                       | 0        | 6          | 5          | 5          |
| 00-00-21-U0-1C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 11         | 11         | 11         |
| 00-00-21-U0-1D                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-21-U0-2C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 31         | 31         | 30         |
| 00-00-21-U0-3B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                    | 0        | 147        | 146        | 146        |
| 00-00-21-U0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                   | 0        | 104        | 104        | 104        |
| 00-00-21-U0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                   | 0        | 233        | 233        | 233        |
| 00-00-21-U0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                   | 0        | 139        | 139        | 139        |
| 00-00-21-U0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07                   | 0        | 25         | 25         | 25         |
| 00-00-21-U0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                   | 0        | 264        | 264        | 264        |
| 00-00-21-U0-9A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09                   | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-21-U9-4A                          | MFB - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                                      | 0        | 1          | 1          | 1          |
| <u>290</u>                              | <u>PILOTAGE DE L'ECONOMIE</u>                                              | <u>0</u> | <u>780</u> | <u>768</u> | <u>759</u> |
| <u>014</u>                              | <u>Administration et Coordination</u>                                      | <u>0</u> | <u>780</u> | <u>768</u> | <u>759</u> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-11-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000                                   | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-27-50                          | MEF - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750                                    | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-32-15                          | MFB - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                                    | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-33-50                          | MEF - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                                    | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-21-41-00                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                    | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-21-41-25                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                    | 0        | 81         | 81         | 81         |
| 00-00-21-41-50                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                    | 0        | 4          | 4          | 4          |
| 00-00-21-41-60                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                    | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-21-41-65                          | MFB - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                    | 0        | 4          | 4          | 3          |
| 00-00-21-42-00                          | MEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                                    | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-21-A0-1B                          | MFB - CADRE A ECHELLE A1                                                   | 0        | 8          | 8          | 8          |
| 00-00-21-A0-6A                          | MFB - ADMINISTRATEURS CIVILS                                               | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-21-A0-6C                          | MFB - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-A0-6E                          | MFB - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 31         | 31         | 31         |
| 00-00-21-A1-1A                          | MFB - AGENTS DIPLOMATIQUES ET CONSUL                                       | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-A1-5A                          | MFB - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-A1-8A                          | MFB - CONCEPTEUR                                                           | 0        | 50         | 49         | 48         |
| 00-00-21-A1-8B                          | MFB - REALISATEUR                                                          | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-21-A1-8C                          | MFB - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                 | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-21-A1-8D                          | MFB - REALISATEUR ADJOINT                                                  | 0        | 9          | 9          | 9          |
| 00-00-21-A1-XA                          | MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - FONCTIONNAIRES DE LA CATEGORIE X | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-21-A3-5A                          | MFB - PROGRAMMEURS /ENS. ELECTRONIQU                                       | 0        | 1          | 1          | 0          |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                          | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-21-A3-5B                          | MFB - INGENIEURS PPAUX DE STATISTIQUE                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A3-5C                          | MFB - INGENIEURS DE STATISTIQUE                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A3-5E                          | MEP - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE                     | 0        | 95       | 94        | 94        |
| 00-00-21-A7-0A                          | MFB - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                          | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-21-A7-0B                          | MFB - PLANIFICATEUR                                      | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-21-A7-0C                          | MFB - ATTACHES DE PLANIFICATION                          | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-21-A8-8K                          | MFB - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-A8-8U                          | MFB - C.A.P.E.N                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-B0-6B                          | MFB - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 17       | 16        | 16        |
| 00-00-21-B1-5E                          | MFB - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-B1-8A                          | MFB - ENCADREUR                                          | 0        | 15       | 12        | 10        |
| 00-00-21-B3-5A                          | MFB - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-21-B3-5B                          | MFB - CHEFS OPERATEURS CENTRE INFO.                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-B3-5C                          | MFB - ASSISTANTS DE STATISTIQUE                          | 0        | 107      | 106       | 106       |
| 00-00-21-B7-0A                          | MFB - ADJOINT TECHNIQUES DE PLANIFICATION                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-C1-8A                          | MFB - OPERATEUR                                          | 0        | 11       | 10        | 8         |
| 00-00-21-C3-5A                          | MFB - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-D0-0A                          | MFB - EMPLOYES DE SERVICE                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-D0-6A                          | MFB - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-D1-8A                          | MFB - SOUS OPERATEUR                                     | 0        | 7        | 5         | 5         |
| 00-00-21-D3-5B                          | MFB - ENQUETEURS SOCIO-ECO STATISTIQ                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-E0-2K                          | MFB - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-E0-2P                          | MFB - DIRECTEUR                                          | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-21-J0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-J0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-21-J0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-21-J0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-21-J0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-21-J0-9A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-21-J1-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A, CAT X              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-21-K0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-21-L0-0A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-21-M0-0B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 3        | 3         | 2         |
| 00-00-21-U0-1C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-21-U0-2C                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-21-U0-3B                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 21       | 21        | 21        |
| 00-00-21-U0-4A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 11       | 11        | 11        |
| 00-00-21-U0-5A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 57       | 56        | 55        |
| 00-00-21-U0-6A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 69       | 68        | 68        |
| 00-00-21-U0-7A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-21-U0-8A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 74       | 74        | 74        |
| 00-00-21-U0-9A                          | MFB - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 5        | 5         | 5         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                                      |  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>32</b>                               | <b>MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE LA FONCTION PUBLIQUE</b>                                                                  |  | <b>0</b> | <b>2 382</b> | <b>2 382</b> | <b>2 384</b> |
| <b>320</b>                              | <b>FONCTION PUBLIQUE</b>                                                                                                             |  | <b>0</b> | <b>2 382</b> | <b>2 382</b> | <b>2 384</b> |
| <b>015</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                                                |  | <b>0</b> | <b>2 382</b> | <b>2 382</b> | <b>2 384</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                                            |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-32-25-00                          | MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500                  |  | 0        | 27           | 27           | 27           |
| 00-00-32-27-50                          | MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750                  |  | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-32-33-50                          | MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                  |  | 0        | 16           | 16           | 16           |
| 00-00-32-41-00                          | MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                  |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-32-41-25                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                                           |  | 0        | 57           | 56           | 53           |
| 00-00-32-A0-1C                          | MFPPRA - CADRE A ECHELLE A1                                                                                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-A0-1D                          | MFPPRA - CADRE A ECHELLE A2                                                                                                          |  | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-32-A0-1G                          | MFPPRA - CADRE A ECHELLE A3                                                                                                          |  | 0        | 112          | 112          | 112          |
| 00-00-32-A0-6A                          | MFPPRA - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                                                                      |  | 0        | 192          | 191          | 191          |
| 00-00-32-A0-6B                          | MFPPRA - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                                   |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-32-A0-6C                          | MFPPRA - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                                   |  | 0        | 25           | 25           | 24           |
| 00-00-32-A0-6E                          | MFPPRA - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                                   |  | 0        | 273          | 271          | 271          |
| 00-00-32-A0-9A                          | MFPPRA - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.                                                                                              |  | 0        | 333          | 329          | 328          |
| 00-00-32-A0-9B                          | MFPPRA - CONTROLEURS DU TRAVAIL                                                                                                      |  | 0        | 188          | 188          | 188          |
| 00-00-32-A1-0A                          | MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-A1-5A                          | MINFOPTLS - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                                      |  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-32-A1-8A                          | MFPPRA - CONCEPTEUR                                                                                                                  |  | 0        | 72           | 71           | 70           |
| 00-00-32-A1-8B                          | MFPPRA - REALISATEUR                                                                                                                 |  | 0        | 25           | 25           | 24           |
| 00-00-32-A1-8C                          | MFPPRA - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                                        |  | 0        | 24           | 24           | 23           |
| 00-00-32-A1-8D                          | MFPPRA - REALISATEUR ADJOINT                                                                                                         |  | 0        | 45           | 43           | 41           |
| 00-00-32-A4-5C                          | MFPPRA - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                                                                     |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-A6-1A                          | MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                       |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-A7-0A                          | MFPPRA - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                                                   |  | 0        | 6            | 5            | 5            |
| 00-00-32-A7-0B                          | MFPPRA - PLANIFICATEUR                                                                                                               |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-A7-0C                          | MFPPRA - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                                   |  | 0        | 11           | 11           | 11           |
| 00-00-32-A8-8E                          | MFPPRA - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                                                                                |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-32-A8-8U                          | MFPPRA - C.A.P.E.N                                                                                                                   |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-32-A9-4A                          | MFPPRA - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                                                        |  | 0        | 4            | 4            | 3            |
| 00-00-32-B0-0A                          | MFPPRA - ADJOINTS DE SERVICE                                                                                                         |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-B0-6A                          | MFPPRA - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                                   |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-32-B0-6B                          | MFPPRA - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                                 |  | 0        | 294          | 293          | 292          |
| 00-00-32-B1-8A                          | MFPPRA - ENCADREUR                                                                                                                   |  | 0        | 19           | 18           | 18           |
| 00-00-32-C0-0A                          | MFPPRA - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                                       |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-32-C1-8A                          | MFPPRA - OPERATEUR                                                                                                                   |  | 0        | 9            | 9            | 9            |
| 00-00-32-D0-0A                          | MFPPRA - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                                         |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-32-D1-8A                          | MFPPRA - SOUS OPERATEUR                                                                                                              |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-32-E0-1G                          | MFPPRA - MINISTRE                                                                                                                    |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-E0-2G                          | MFPPRA - SECRETAIRE GENERAL                                                                                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-E0-2K                          | MFPPRA - DIRECTEUR GENERAL                                                                                                           |  | 0        | 8            | 8            | 8            |
| 00-00-32-E0-2M                          | MFPPRA - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                                           |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-E0-2P                          | MFPPRA - DIRECTEUR                                                                                                                   |  | 0        | 40           | 40           | 40           |
| 00-00-32-E0-2U                          | MFPPRA - MEMBRE DU CABINET                                                                                                           |  | 0        | 14           | 14           | 14           |
| 00-00-32-J0-4A                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                              |  | 0        | 15           | 15           | 15           |
| 00-00-32-J0-5A                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                              |  | 0        | 61           | 61           | 61           |
| 00-00-32-J0-6A                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                              |  | 0        | 27           | 42           | 59           |
| 00-00-32-J0-8A                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                              |  | 0        | 24           | 24           | 24           |
| 00-00-32-J0-9A                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                              |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-J9-4A                          | MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ,DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES - MEDECIN CONTRACTUEL                                |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-32-K0-0A                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                                              |  | 0        | 49           | 49           | 49           |
| 00-00-32-L0-0A                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                                              |  | 0        | 8            | 8            | 7            |
| 00-00-32-M0-0A                          | FONCTION PUBLIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                   |  | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-32-M0-0B                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                              |  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-32-U0-1C                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                                           |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-32-U0-2C                          | MFPPRA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                                           |  | 0        | 11           | 11           | 11           |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                           | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-32-U0-3B                          | MFPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 50       | 50        | 50        |
| 00-00-32-U0-4A                          | MFPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 31       | 31        | 31        |
| 00-00-32-U0-5A                          | MFPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 89       | 89        | 88        |
| 00-00-32-U0-6A                          | MFPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 70       | 70        | 69        |
| 00-00-32-U0-8A                          | MFPA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 98       | 98        | 98        |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                   |  | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|------------|------------|------------|
| <b>34</b>                               | <b>MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION ET DU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE</b>                                      |  | <b>0</b> | <b>675</b> | <b>671</b> | <b>668</b> |
| <b>340</b>                              | <b>INDUSTRIE</b>                                                                                                  |  | <b>0</b> | <b>675</b> | <b>671</b> | <b>668</b> |
| <b>051</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                             |  | <b>0</b> | <b>675</b> | <b>671</b> | <b>668</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                         |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-10-01                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD 1                          |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-11-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000          |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-24-50                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450           |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-26-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600           |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-28-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800           |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-34-33-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300           |  | 0        | 12         | 12         | 12         |
| 00-00-34-33-25                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325           |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-34-00                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                                     |  | 0        | 13         | 13         | 12         |
| 00-00-34-41-00                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                                     |  | 0        | 30         | 30         | 30         |
| 00-00-34-41-25                          | MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                         |  | 0        | 22         | 22         | 22         |
| 00-00-34-41-35                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135           |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-34-41-50                          | MICDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                                        |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-34-41-65                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                                     |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-41-75                          | MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                                         |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-34-A0-6A                          | MIDSP - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                                                    |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-A0-6C                          | MIDSP - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                 |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-34-A0-6E                          | MIDSP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                 |  | 0        | 34         | 34         | 34         |
| 00-00-34-A1-5A                          | MID - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                         |  | 0        | 2          | 0          | 0          |
| 00-00-34-A1-8A                          | MIDSP - CONCEPTEUR                                                                                                |  | 0        | 14         | 14         | 14         |
| 00-00-34-A1-8B                          | MIDSP - REALISATEUR                                                                                               |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-34-A1-8C                          | INDUSTRIE, DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES - TECHNICIEN SUPERIEUR           |  | 0        | 4          | 3          | 3          |
| 00-00-34-A1-8D                          | MIDSP - REALISATEUR ADJOINT                                                                                       |  | 0        | 7          | 7          | 7          |
| 00-00-34-A2-1B                          | MIDSP - COMMISSAIRE DU COMMERCE ET CONCURRENCE                                                                    |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-A2-1C                          | INDUSTRIE - CONTROLEUR DU COMMERCE                                                                                |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-A4-5C                          | MIDSP - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                                                   |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-34-A6-1A                          | MIDSP - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                                                                              |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-A7-0A                          | INDUSTRIE, DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX      |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-A7-0B                          | MIDSP - PLANIFICATEUR                                                                                             |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-34-A7-0C                          | MIDSP - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-A8-8L                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - ASSISTANT D'ENS SUP, ASSISTANT DE RECHERCHE |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-A9-4D                          | MIDSP - CHIRURGIENS DENTISTES                                                                                     |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-B0-6B                          | MIDSP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                               |  | 0        | 15         | 15         | 14         |
| 00-00-34-B1-8A                          | MIDSP - ENCADREUR                                                                                                 |  | 0        | 4          | 4          | 4          |
| 00-00-34-C0-0A                          | MIDSP - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                     |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-C1-6A                          | MIDSP - AGENTS TECH. ANIM. ET EDUC. B.                                                                            |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-C1-8A                          | MIDSP - OPERATEUR                                                                                                 |  | 0        | 3          | 2          | 2          |
| 00-00-34-D0-0A                          | MIDSP - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                       |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-34-D0-6A                          | MIDSP - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                                                 |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-34-D1-8A                          | MIDSP - SOUS OPERATEUR                                                                                            |  | 0        | 1          | 1          | 0          |
| 00-00-34-E0-1G                          | MIDSP - MINISTRE                                                                                                  |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-E0-2G                          | MIDSP - SECRETAIRE GENERAL                                                                                        |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-E0-2K                          | MIDSP - DIRECTEUR GENERAL                                                                                         |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-34-E0-2M                          | MIDSP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                         |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-E0-2P                          | MIDSP - DIRECTEUR                                                                                                 |  | 0        | 39         | 39         | 39         |
| 00-00-34-E0-2U                          | MIDSP - MEMBRE DU CABINET                                                                                         |  | 0        | 14         | 14         | 14         |
| 00-00-34-J0-4A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                            |  | 0        | 9          | 9          | 9          |
| 00-00-34-J0-5A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                            |  | 0        | 41         | 41         | 41         |
| 00-00-34-J0-6A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                            |  | 0        | 46         | 46         | 46         |
| 00-00-34-J0-8A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                            |  | 0        | 23         | 23         | 23         |
| 00-00-34-J9-4A                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - MEDECIN CONTRACTUEL                         |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-K0-0A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                            |  | 0        | 57         | 57         | 57         |
| 00-00-34-L0-0A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                            |  | 0        | 10         | 10         | 10         |
| 00-00-34-M0-0A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                            |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-34-M0-0B                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                            |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-34-U0-1C                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                         |  | 0        | 13         | 13         | 13         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                          | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-34-U0-1D                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                            | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-34-U0-2C                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                                | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-34-U0-3B                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                                | 0        | 41       | 41        | 41        |
| 00-00-34-U0-4A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                               | 0        | 22       | 22        | 22        |
| 00-00-34-U0-5A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                               | 0        | 55       | 55        | 55        |
| 00-00-34-U0-6A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                               | 0        | 27       | 27        | 27        |
| 00-00-34-U0-7A                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-34-U0-8A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                               | 0        | 49       | 49        | 49        |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                |                                                                                             | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>35</b>                               | <b>MINISTERE DU TOURISME ET DE L'ARTISANAT</b> |                                                                                             | <b>0</b> | <b>845</b> | <b>850</b> | <b>844</b> |
| <b>342</b>                              | <b>ARTISANAT</b>                               |                                                                                             | <b>0</b> | <b>295</b> | <b>295</b> | <b>295</b> |
| <b>071</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>          |                                                                                             | <b>0</b> | <b>295</b> | <b>295</b> | <b>295</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                                 | PREVISION                                                                                   | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-11-00                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000                | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-38-24-25                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                 | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-28-00                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800                 | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-38-33-50                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                 | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-34-00                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                 | 0        | 15         | 15         | 15         |
|                                         | 00-00-38-41-00                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                 | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-38-41-25                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                | 0        | 14         | 14         | 14         |
|                                         | 00-00-38-41-35                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                 | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-41-50                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                 | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-38-41-65                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-41-75                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                 | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-A0-0B                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                         | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-A0-1D                                 | ARTISANAT - CADRE A ECHELLE A2                                                              | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-A0-6E                                 | ARTISANAT - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                       | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-A1-8A                                 | ARTISANAT - CONCEPTEUR                                                                      | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-A1-8B                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - REALISATEUR                                                      | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-A1-8C                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - TECHNICIEN SUPERIEUR                                             | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-38-A1-8D                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - REALISATEUR ADJOINT                                              | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-A4-5C                                 | ARTISANAT - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                         | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-A7-0A                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                         | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-A9-4A                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)              | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-B0-6B                                 | ARTISANAT - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-B1-5E                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES                    | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-B1-8A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - ENCADREUR                                                        | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-38-C1-8A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - OPERATEUR                                                        | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-D0-0A                                 | ARTISANAT - EMPLOYES DE SERVICE                                                             | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-E0-1G                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - MINISTRE                                                         | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-E0-2G                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - SECRETAIRE GENERAL                                               | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-E0-2K                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR GENERAL                                                | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-38-E0-2M                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-E0-2P                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR                                                        | 0        | 37         | 37         | 37         |
|                                         | 00-00-38-E0-2U                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - MEMBRE DU CABINET                                                | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-J0-4A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                   | 0        | 10         | 10         | 10         |
|                                         | 00-00-38-J0-5A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                   | 0        | 41         | 41         | 41         |
|                                         | 00-00-38-J0-6A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                   | 0        | 21         | 21         | 21         |
|                                         | 00-00-38-J0-8A                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                    | 0        | 11         | 11         | 11         |
|                                         | 00-00-38-K0-0A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                   | 0        | 45         | 45         | 45         |
|                                         | 00-00-38-L0-0A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                   | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-M0-0B                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                   | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-38-U0-1C                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                               | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-U0-1D                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                               | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-38-U0-2C                                 | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-U0-3B                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                               | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-38-U0-4A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                              | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-38-U0-5A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                              | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-38-U0-6A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                              | 0        | 8          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-38-U0-8A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                              | 0        | 7          | 7          | 7          |
| <b>350</b>                              | <b>TOURISME</b>                                |                                                                                             | <b>0</b> | <b>550</b> | <b>555</b> | <b>549</b> |
| <b>040</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>          |                                                                                             | <b>0</b> | <b>550</b> | <b>555</b> | <b>549</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                                 | PREVISION                                                                                   | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-35-24-25                                 | TOURISME - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                                                | 0        | 0          | 0          | 0          |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                               | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-35-25-50                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-35-33-20                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-35-34-00                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-41-00                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                  | 0        | 30       | 30        | 30        |
| 00-00-35-41-15                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-41-25                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                  | 0        | 25       | 25        | 25        |
| 00-00-35-41-35                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-35-41-50                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                  | 0        | 15       | 15        | 15        |
| 00-00-35-41-75                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-42-00                          | TOURISME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                                  | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-35-A0-1B                          | TOURISME - CADRE A ECHELLE A1                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-A0-1D                          | TOURISME - CADRE A ECHELLE A2                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-A0-1F                          | TOURISME - CADRE A ECHELLE A2                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-A0-6A                          | TOURISME - ADMINISTRATEURS CIVILS                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-35-A0-6C                          | TOURISME - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-35-A0-6E                          | TOURISME - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                          | 0        | 49       | 49        | 48        |
| 00-00-35-A1-5A                          | MINISTERE DU TOURISME ET DE L ARTISANAT - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-A1-8A                          | TOURISME - CONCEPTEUR                                                         | 0        | 15       | 14        | 12        |
| 00-00-35-A1-8B                          | TOURISME - REALISATEUR                                                        | 0        | 9        | 9         | 9         |
| 00-00-35-A1-8C                          | TOURISME - TECHNICIEN SUPERIEUR                                               | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-35-A1-8D                          | TOURISME - REALISATEUR ADJOINT                                                | 0        | 15       | 14        | 14        |
| 00-00-35-A6-1A                          | TOURISME - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-35-A7-0A                          | TOURISME - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                          | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-35-A7-0C                          | TOURISME - ATTACHES DE PLANIFICATION                                          | 0        | 2        | 2         | 1         |
| 00-00-35-A8-8O                          | TOURISME - ATTACHES ADMINISTRATIVES D'UNI                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-35-A8-8U                          | TOURISME - C.A.P.E.N                                                          | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-35-A9-4I                          | TOURISME - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                 | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-35-B0-6B                          | TOURISME - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                        | 0        | 26       | 26        | 26        |
| 00-00-35-B1-8A                          | TOURISME - ENCADREUR                                                          | 0        | 24       | 23        | 22        |
| 00-00-35-C1-8A                          | TOURISME - OPERATEUR                                                          | 0        | 11       | 9         | 8         |
| 00-00-35-D0-0A                          | TOURISME - EMPLOYES DE SERVICE                                                | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-35-D0-6A                          | TOURISME - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-35-D1-8A                          | TOURISME - SOUS OPERATEUR                                                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-35-E0-1G                          | TOURISME - MINISTRE                                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-E0-2G                          | TOURISME - SECRETAIRE GENERAL                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-E0-2K                          | TOURISME - DIRECTEUR GENERAL                                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-E0-2M                          | TOURISME - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-E0-2P                          | TOURISME - DIRECTEUR                                                          | 0        | 30       | 30        | 30        |
| 00-00-35-E0-2U                          | TOURISME - MEMBRE DU CABINET                                                  | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-35-J0-4A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-J0-5A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                     | 0        | 38       | 38        | 38        |
| 00-00-35-J0-6A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                     | 0        | 10       | 20        | 24        |
| 00-00-35-J0-7A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-35-J0-8A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                     | 0        | 14       | 14        | 14        |
| 00-00-35-K0-0A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                     | 0        | 40       | 40        | 40        |
| 00-00-35-L0-0A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                     | 0        | 5        | 5         | 4         |
| 00-00-35-M0-0A                          | MTA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-M0-0B                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-35-U0-1C                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-35-U0-2C                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                  | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-35-U0-3B                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                  | 0        | 25       | 25        | 24        |
| 00-00-35-U0-4A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-35-U0-5A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                 | 0        | 31       | 31        | 31        |
| 00-00-35-U0-6A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                 | 0        | 31       | 31        | 31        |
| 00-00-35-U0-8A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                 | 0        | 28       | 28        | 28        |
| 00-00-35-U0-9A                          | TOURISME - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-35-U9-4A                          | TOURISME - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                    |                                                                                                                  | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>36</b>                               | <b>MINISTERE DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION</b> |                                                                                                                  | <b>0</b> | <b>874</b> | <b>878</b> | <b>885</b> |
| <b>360</b>                              | <b>COMMERCE</b>                                    |                                                                                                                  | <b>0</b> | <b>874</b> | <b>878</b> | <b>885</b> |
| <b>037</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>              |                                                                                                                  | <b>0</b> | <b>874</b> | <b>878</b> | <b>885</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                                     | PREVISION                                                                                                        | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-36-41-25                                     | MCC - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                          | 0        | 2          | 2          | 1          |
|                                         | 00-00-36-41-65                                     | MCC - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                                          | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-A0-4C                                     | MCC - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA                                                                              | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-36-A0-6C                                     | MCC - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-A0-6E                                     | MCC - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                  | 0        | 74         | 74         | 74         |
|                                         | 00-00-36-A1-5A                                     | COMMERCE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                   | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-36-A1-8A                                     | MCC - CONCEPTEUR                                                                                                 | 0        | 28         | 27         | 26         |
|                                         | 00-00-36-A1-8B                                     | MCC - REALISATEUR                                                                                                | 0        | 9          | 9          | 8          |
|                                         | 00-00-36-A1-8C                                     | MCC - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                       | 0        | 10         | 10         | 9          |
|                                         | 00-00-36-A1-8D                                     | MCC - REALISATEUR ADJOINT                                                                                        | 0        | 21         | 20         | 19         |
|                                         | 00-00-36-A2-1B                                     | MCC - COMMISSAIRE DU COMMERCE ET CONCURRENCE                                                                     | 0        | 127        | 127        | 126        |
|                                         | 00-00-36-A2-1C                                     | MCC - CONTROLEUR DU COMMERCE                                                                                     | 0        | 319        | 318        | 317        |
|                                         | 00-00-36-A4-5C                                     | MCC - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                                                    | 0        | 10         | 10         | 10         |
|                                         | 00-00-36-A7-0A                                     | MCC - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                                  | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-36-A7-0B                                     | MCC - PLANIFICATEUR                                                                                              | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-36-A7-0C                                     | MCC - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                  | 0        | 5          | 4          | 3          |
|                                         | 00-00-36-A8-8L                                     | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - ASSISTANT D'ENS SUP.ASSISTANT DE RECHERCHE | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-36-A9-4A                                     | MCC - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                                       | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-A9-4D                                     | MCC - CHIRURGIENS DENTISTES                                                                                      | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-36-B0-6A                                     | MCC - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-B0-6B                                     | MCC - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                | 0        | 5          | 3          | 2          |
|                                         | 00-00-36-B1-8A                                     | MCC - ENCADREUR                                                                                                  | 0        | 17         | 16         | 14         |
|                                         | 00-00-36-C0-6A                                     | MCC - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-36-C1-8A                                     | MCC - OPERATEUR                                                                                                  | 0        | 9          | 8          | 7          |
|                                         | 00-00-36-D0-0A                                     | MCC - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                        | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-36-D0-6A                                     | MCC - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                                                  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-36-D1-8A                                     | MCC - SOUS OPERATEUR                                                                                             | 0        | 6          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-36-E0-1G                                     | MCC - MINISTRE                                                                                                   | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-E0-2G                                     | MCC - SECRETAIRE GENERAL                                                                                         | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-E0-2K                                     | MCC - DIRECTEUR GENERAL                                                                                          | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-36-E0-2M                                     | MCC - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                          | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-E0-2P                                     | MCC - DIRECTEUR                                                                                                  | 0        | 39         | 39         | 39         |
|                                         | 00-00-36-E0-2U                                     | MCC - MEMBRE DU CABINET                                                                                          | 0        | 14         | 14         | 14         |
|                                         | 00-00-36-J0-5A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                             | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-36-J0-6A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                             | 0        | 0          | 15         | 34         |
|                                         | 00-00-36-J0-8A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-K0-0A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                             | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-36-L0-0A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                             | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-36-M0-0B                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                             | 0        | 2          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-36-U0-1C                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                          | 0        | 16         | 16         | 16         |
|                                         | 00-00-36-U0-2C                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                          | 0        | 13         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-36-U0-3B                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                          | 0        | 22         | 22         | 22         |
|                                         | 00-00-36-U0-4A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                         | 0        | 14         | 14         | 14         |
|                                         | 00-00-36-U0-5A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                         | 0        | 30         | 30         | 30         |
|                                         | 00-00-36-U0-6A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                         | 0        | 17         | 17         | 17         |
|                                         | 00-00-36-U0-8A                                     | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                         | 0        | 28         | 27         | 27         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                            |  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>37</b>                               | <b>MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE</b>                                      |  | <b>0</b> | <b>1 642</b> | <b>1 655</b> | <b>1 645</b> |
| <b>370</b>                              | <b>COMMUNICATION</b>                                                                       |  | <b>0</b> | <b>1 345</b> | <b>1 366</b> | <b>1 364</b> |
| <b>030</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                      |  | <b>0</b> | <b>1 345</b> | <b>1 366</b> | <b>1 364</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                  |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-24-25                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425         |  | 0        | 7            | 7            | 7            |
| 00-00-37-25-00                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500         |  | 0        | 14           | 14           | 14           |
| 00-00-37-25-50                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550         |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-37-26-00                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600         |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-37-26-40                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 640         |  | 0        | 9            | 9            | 9            |
| 00-00-37-27-00                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700         |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-37-27-50                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-32-15                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215         |  | 0        | 47           | 46           | 45           |
| 00-00-37-33-00                          | MINCOM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                                                 |  | 0        | 62           | 61           | 61           |
| 00-00-37-34-00                          | MINCOM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                 |  | 0        | 14           | 14           | 14           |
| 00-00-37-34-10                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410         |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-37-41-00                          | MCRI - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                   |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-37-41-25                          | MCRI - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                   |  | 0        | 175          | 175          | 173          |
| 00-00-37-41-35                          | COMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                         |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-37-41-50                          | COMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                         |  | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-37-41-60                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-41-65                          | COMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                         |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-37-41-75                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175         |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-37-A0-1D                          | MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - CADRE A ECHELLE A2                        |  | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-37-A0-5B                          | MCRI - ANIMATEURS DE PROGRAMME                                                             |  | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-37-A0-6A                          | COMMUNICATION, INFORMATION ET DES RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONS - ADMINISTRATEURS CIVILS |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-A0-6C                          | MCRI - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                           |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-A1-8A                          | MCRI - CONCEPTEUR                                                                          |  | 0        | 31           | 30           | 28           |
| 00-00-37-A1-8B                          | MCRI - REALISATEUR                                                                         |  | 0        | 25           | 25           | 24           |
| 00-00-37-A1-8C                          | MCRI - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                |  | 0        | 14           | 14           | 14           |
| 00-00-37-A1-8D                          | MCRI - REALISATEUR ADJOINT                                                                 |  | 0        | 24           | 23           | 22           |
| 00-00-37-A4-1C                          | COMMUNICATION - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC                                         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-A7-0A                          | MCRI - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                           |  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-37-A7-0B                          | MCRI - PLANIFICATEUR                                                                       |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-A7-0C                          | MCRI - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                           |  | 0        | 4            | 3            | 3            |
| 00-00-37-A8-8L                          | MCRI - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-A8-8U                          | MCRI - C.A.P.E.N                                                                           |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-B0-5A                          | MCRI - ADJOINTS DE PRODUCTION                                                              |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-B0-6A                          | MCRI - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                           |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-B0-6B                          | MCRI - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-B1-8A                          | MCRI - ENCADREUR                                                                           |  | 0        | 55           | 53           | 49           |
| 00-00-37-B8-8A                          | COMMUNICATIONS - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                             |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-C0-0A                          | MCRI - ASSISTANTS DE SERVICE                                                               |  | 0        | 2            | 1            | 1            |
| 00-00-37-C0-5A                          | MCRI - ASSISTANTS DE PROGRAMMATION                                                         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-C0-6A                          | MCRI - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-C1-6A                          | MCRI - AGENTS TECH. ANIM. ET EDUC. B.                                                      |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-C1-8A                          | MCRI - OPERATEUR                                                                           |  | 0        | 16           | 16           | 14           |
| 00-00-37-D0-0A                          | MCRI - EMPLOYES DE SERVICE                                                                 |  | 0        | 12           | 11           | 10           |
| 00-00-37-D0-6A                          | MCRI - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                           |  | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-37-D1-8A                          | MCRI - SOUS OPERATEUR                                                                      |  | 0        | 23           | 21           | 18           |
| 00-00-37-E0-1G                          | MCRI - MINISTRE                                                                            |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-E0-2G                          | MCRI - SECRETAIRE GENERAL                                                                  |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-E0-2K                          | MCRI - DIRECTEUR GENERAL                                                                   |  | 0        | 9            | 9            | 9            |
| 00-00-37-E0-2M                          | MCRI - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                   |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-37-E0-2P                          | MCRI - DIRECTEUR                                                                           |  | 0        | 46           | 46           | 46           |
| 00-00-37-E0-2U                          | MCRI - MEMBRE DU CABINET                                                                   |  | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-37-J0-4A                          | MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                      |  | 0        | 24           | 24           | 24           |
| 00-00-37-J0-5A                          | MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                      |  | 0        | 65           | 65           | 65           |
| 00-00-37-J0-6A                          | MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                      |  | 0        | 53           | 87           | 111          |
| 00-00-37-J0-7A                          | MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                      |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-37-J0-8A                          | MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                      |  | 0        | 18           | 18           | 18           |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme                                             | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| 00-00-37-J9-4A MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE - MEDECIN CONTRACTUEL | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-37-K0-0A MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                | 0        | 140        | 139        | 139        |
| 00-00-37-L0-0A MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                | 0        | 62         | 62         | 62         |
| 00-00-37-M0-0A MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-37-M0-0B MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-37-U0-1C MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE             | 0        | 29         | 29         | 27         |
| 00-00-37-U0-1D COMMUNICATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE    | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-37-U0-2C MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE             | 0        | 31         | 31         | 29         |
| 00-00-37-U0-3B MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE             | 0        | 92         | 92         | 90         |
| 00-00-37-U0-4A MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04            | 0        | 19         | 19         | 19         |
| 00-00-37-U0-5A MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05            | 0        | 72         | 72         | 72         |
| 00-00-37-U0-6A MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06            | 0        | 47         | 47         | 47         |
| 00-00-37-U0-7A COMMUNICATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07   | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-37-U0-8A MCRI - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08            | 0        | 42         | 42         | 42         |
| <b>860</b> <b>CULTURE</b>                                                           | <b>0</b> | <b>297</b> | <b>289</b> | <b>281</b> |
| <b>073</b> <b>Administration et Coordination</b>                                    | <b>0</b> | <b>297</b> | <b>289</b> | <b>281</b> |
| 00-00-00-00-00 PREVISION                                                            | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-86-33-00 CULTURE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                          | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-41-25 MCA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                              | 0        | 6          | 5          | 5          |
| 00-00-86-41-60 MCA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                              | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-86-41-65 MCA - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                              | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-A0-6E MCA - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                      | 0        | 3          | 3          | 2          |
| 00-00-86-A1-8A MCA - CONCEPTEUR                                                     | 0        | 11         | 11         | 10         |
| 00-00-86-A1-8B MCA - REALISATEUR                                                    | 0        | 17         | 16         | 14         |
| 00-00-86-A1-8C MCA - TECHNICIEN SUPERIEUR                                           | 0        | 11         | 11         | 11         |
| 00-00-86-A1-8D MCA - REALISATEUR ADJOINT                                            | 0        | 30         | 30         | 30         |
| 00-00-86-A7-0B MCA - PLANIFICATEUR                                                  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-A7-0C MCA - ATTACHES DE PLANIFICATION                                      | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-86-A8-8U CULTURE ET TOURISME - C.A.P.E.N                                      | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-B0-6B MCA - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                    | 0        | 2          | 2          | 1          |
| 00-00-86-B1-8A MCA - ENCADREUR                                                      | 0        | 27         | 26         | 23         |
| 00-00-86-B8-8A MCP - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-C0-6A MCA - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                    | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-C1-8A MCA - OPERATEUR                                                      | 0        | 14         | 13         | 13         |
| 00-00-86-D0-0A MCA - EMPLOYES DE SERVICE                                            | 0        | 9          | 6          | 6          |
| 00-00-86-D1-8A MCA - SOUS OPERATEUR                                                 | 0        | 6          | 6          | 6          |
| 00-00-86-J0-4A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                 | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-86-J0-5A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                 | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-86-J0-6A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                 | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-J0-8A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                 | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-86-K0-0A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                 | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-86-L0-0A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                 | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-86-U0-1C MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE              | 0        | 6          | 6          | 6          |
| 00-00-86-U0-2C MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE              | 0        | 15         | 14         | 14         |
| 00-00-86-U0-3B MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE              | 0        | 41         | 41         | 41         |
| 00-00-86-U0-4A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04             | 0        | 17         | 17         | 17         |
| 00-00-86-U0-5A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05             | 0        | 31         | 31         | 31         |
| 00-00-86-U0-6A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06             | 0        | 19         | 19         | 19         |
| 00-00-86-U0-7A CULTURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07         | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-86-U0-8A MCA - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08             | 0        | 22         | 22         | 22         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                |                                                                | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| <u>38</u>                               | <b>MINISTERE DE L'ARTISANAT ET DES METIERS</b> |                                                                | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u>  | <u>0</u>  |
| <u>342</u>                              | <b>ARTISANAT</b>                               |                                                                | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u>  | <u>0</u>  |
| <u>071</u>                              | <b>Administration et Coordination</b>          |                                                                | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u>  | <u>0</u>  |
|                                         | 00-00-00-00-00                                 | PREVISION                                                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-41-25                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125   | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-41-65                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165   | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-A0-1D                                 | ARTISANAT - CADRE A ECHELLE A2                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-A0-6E                                 | ARTISANAT - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-A1-8A                                 | ARTISANAT - CONCEPTEUR                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-A1-8B                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - REALISATEUR                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-A1-8C                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - TECHNICIEN SUPERIEUR                | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-A1-8D                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - REALISATEUR ADJOINT                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-A4-5C                                 | ARTISANAT - INGENIEUR D'AGRICULTURE                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-B0-6B                                 | ARTISANAT - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-C1-8A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - OPERATEUR                           | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-D0-0A                                 | ARTISANAT - EMPLOYES DE SERVICE                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-E0-1G                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - MINISTRE                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-E0-2G                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - SECRETAIRE GENERAL                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-E0-2K                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR GENERAL                   | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-E0-2M                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE   | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-E0-2P                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - DIRECTEUR                           | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-E0-2U                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - MEMBRE DU CABINET                   | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-J0-6A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A      | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-K0-0A                                 | PROMOTION DE L'ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B      | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-U0-1C                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-U0-1D                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-U0-3B                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-U0-4A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-U0-5A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-U0-6A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-38-U0-8A                                 | ARTISANAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                  |  | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|----------|-----------|-----------|
| <b>39</b>                               | <b>MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION ET DU COMMERCE</b>                                                           |  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>340</b>                              | <b>INDUSTRIE</b>                                                                                                 |  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>051</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                            |  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-10-01                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD 1                         |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-11-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000         |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-24-50                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-26-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-28-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-33-00                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-33-25                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-34-00                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                                    |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-41-00                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                                    |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-41-25                          | MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-41-35                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-41-50                          | MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-41-65                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                                    |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-41-75                          | MIDSP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A0-6A                          | MIDSP - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                                                   |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A0-6C                          | MIDSP - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A0-6E                          | MIDSP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A1-5A                          | MID - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A1-8A                          | MIDSP - CONCEPTEUR                                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A1-8B                          | MIDSP - REALISATEUR                                                                                              |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A1-8C                          | INDUSTRIE, DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVÉ ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES - TECHNICIEN SUPERIEUR          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A1-8D                          | MIDSP - REALISATEUR ADJOINT                                                                                      |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A2-1B                          | MIDSP - COMMISSAIRE DU COMMERCE ET CONCURRENCE                                                                   |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A2-1C                          | INDUSTRIE - CONTROLEUR DU COMMERCE                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A4-5C                          | MIDSP - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                                                  |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A6-1A                          | MIDSP - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                                                                             |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A7-0A                          | INDUSTRIE, DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVÉ ET DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX     |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A7-0B                          | MIDSP - PLANIFICATEUR                                                                                            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A7-0C                          | MIDSP - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A8-8L                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - ASSISTANT D'ENS SUP.ASSISTANT DE RECHERCHE |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-A9-4D                          | MIDSP - CHIRURGIENS DENTISTES                                                                                    |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-B0-6B                          | MIDSP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                              |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-B1-8A                          | MIDSP - ENCADREUR                                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-C0-0A                          | MIDSP - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                    |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-C1-6A                          | MIDSP - AGENTS TECH. ANIM. ET EDUC. B.                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-C1-8A                          | MIDSP - OPERATEUR                                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-D0-0A                          | MIDSP - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                      |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-D0-6A                          | MIDSP - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-D1-8A                          | MIDSP - SOUS OPERATEUR                                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-E0-1G                          | MIDSP - MINISTRE                                                                                                 |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-E0-2G                          | MIDSP - SECRETAIRE GENERAL                                                                                       |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-E0-2K                          | MIDSP - DIRECTEUR GENERAL                                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-E0-2M                          | MIDSP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-E0-2P                          | MIDSP - DIRECTEUR                                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-E0-2U                          | MIDSP - MEMBRE DU CABINET                                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-J0-4A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-J0-5A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-J0-6A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-J0-8A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-J9-4A                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - MEDECIN CONTRACTUEL                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-K0-0A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-L0-0A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-M0-0A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-M0-0B                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-1C                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                          | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-34-U0-1D                          | INDUSTRIE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-2C                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-3B                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-4A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-5A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-6A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-7A                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-34-U0-8A                          | MIDSP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| <u>360</u>                              | <u>COMMERCE</u>                                                                                                          | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u>  | <u>0</u>  |
| <u>037</u>                              | <u>Administration et Coordination</u>                                                                                    | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u>  | <u>0</u>  |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-41-25                          | MCC - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-41-65                          | MCC - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A0-4C                          | MCC - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA                                                                                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A0-6C                          | MCC - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A0-6E                          | MCC - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A1-5A                          | COMMERCE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                           | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A1-8A                          | MCC - CONCEPTEUR                                                                                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A1-8B                          | MCC - REALISATEUR                                                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A1-8C                          | MCC - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A1-8D                          | MCC - REALISATEUR ADJOINT                                                                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A2-1B                          | MCC - COMMISSAIRE DU COMMERCE ET CONCURRENCE                                                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A2-1C                          | MCC - CONTROLEUR DU COMMERCE                                                                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A4-5C                          | MCC - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A7-0A                          | MCC - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A7-0B                          | MCC - PLANIFICATEUR                                                                                                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A7-0C                          | MCC - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A8-8L                          | MINISTERE DE L'INDUSTRIALISATION, DU COMMERCE ET DE LA CONSOMMATION - ASSISTANT D'ENS SUP, ASSISTANT DE RECHERCHE        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A9-4A                          | MCC - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-A9-4D                          | MCC - CHIRURGIENS DENTISTES                                                                                              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-B0-6A                          | MCC - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-B0-6B                          | MCC - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-B1-8A                          | MCC - ENCADREUR                                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-C0-6A                          | MCC - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-C1-8A                          | MCC - OPERATEUR                                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-D0-0A                          | MCC - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-D0-6A                          | MCC - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-D1-8A                          | MCC - SOUS OPERATEUR                                                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-J0-5A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-J0-6A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-J0-8A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-K0-0A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-L0-0A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-M0-0B                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-U0-1C                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-U0-2C                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-U0-3B                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-U0-4A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-U0-5A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-U0-6A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-36-U0-8A                          | MCC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                               |  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>44</b>                               | <b>MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE</b>                               |  | <b>0</b> | <b>2 045</b> | <b>2 056</b> | <b>2 047</b> |
| <b>440</b>                              | <b>ENVIRONNEMENT</b>                                                                          |  | <b>0</b> | <b>2 045</b> | <b>2 056</b> | <b>2 047</b> |
| <b>017</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                         |  | <b>0</b> | <b>2 045</b> | <b>2 056</b> | <b>2 047</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                     |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-44-11-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-25-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500  |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-44-25-50                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550  |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-44-26-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600  |  | 0        | 44           | 44           | 42           |
| 00-00-44-27-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700  |  | 0        | 12           | 12           | 12           |
| 00-00-44-28-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800  |  | 0        | 9            | 9            | 9            |
| 00-00-44-32-10                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 210  |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-32-15                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215  |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-32-20                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 220  |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-44-32-25                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225  |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-32-50                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250  |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-44-32-75                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275  |  | 0        | 10           | 9            | 9            |
| 00-00-44-33-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300  |  | 0        | 12           | 12           | 12           |
| 00-00-44-33-20                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320  |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-44-33-25                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325  |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-33-50                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350  |  | 0        | 12           | 12           | 12           |
| 00-00-44-33-70                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 370  |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-34-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400  |  | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-44-41-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100  |  | 0        | 26           | 26           | 26           |
| 00-00-44-41-15                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115  |  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-44-41-25                          | MEEF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                      |  | 0        | 168          | 168          | 163          |
| 00-00-44-41-30                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 130  |  | 0        | 10           | 10           | 10           |
| 00-00-44-41-35                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135  |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-41-40                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 140  |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-41-50                          | ENVIRONNEMENT, DE L'ECOLOGIE ET DES FORÊTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-41-60                          | ENV. ET FORETS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                            |  | 0        | 9            | 8            | 8            |
| 00-00-44-41-65                          | ENVIRONNEMENT- CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                              |  | 0        | 7            | 7            | 7            |
| 00-00-44-41-70                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170  |  | 0        | 52           | 48           | 47           |
| 00-00-44-41-75                          | ENVIRONNEMENT, EAUX ET FORETS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                             |  | 0        | 18           | 18           | 16           |
| 00-00-44-41-95                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 195  |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-42-00                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200  |  | 0        | 21           | 21           | 20           |
| 00-00-44-A0-0B                          | MEEF - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE                                                            |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-44-A0-1B                          | MEEF - CADRE A ECHELLE A1                                                                     |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-A0-1C                          | ENVIRONNEMENT ET DES FORETS - CADRE A ECHELLE A1                                              |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-44-A0-1D                          | MEEF - CADRE A ECHELLE A2                                                                     |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-A0-4C                          | MEEF - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA                                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-A0-6A                          | MEEF - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                                 |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-44-A0-6C                          | MEEF - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                              |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-A0-6E                          | MEEF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                              |  | 0        | 34           | 34           | 34           |
| 00-00-44-A1-0A                          | MEEF - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL                                     |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-A1-4B                          | MEEF - LIEUTNANT COLONEL                                                                      |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-A1-5A                          | ENVIRONNEMENT, EAUX ET FORETS - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                           |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-A1-8A                          | MEEF - CONCEPTEUR                                                                             |  | 0        | 133          | 130          | 130          |
| 00-00-44-A1-8B                          | MEEF - REALISATEUR                                                                            |  | 0        | 46           | 46           | 45           |
| 00-00-44-A1-8C                          | MEEF - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                   |  | 0        | 21           | 19           | 15           |
| 00-00-44-A1-8D                          | MEEF - REALISATEUR ADJOINT                                                                    |  | 0        | 73           | 71           | 69           |
| 00-00-44-A1-XA                          | ENVIRONNEMENT-FONCTIONNAIRE DE LA CAT X                                                       |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-44-A3-2A                          | MEEF - DOCTORAT D'ETAT DE 3EME CYCLE                                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-44-A4-5C                          | MEEF - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                                |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-A5-3A                          | MEEF - INGENIEURS PPAUX, CHEFS EAUX F                                                         |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-44-A5-3D                          | MEEF - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS                                                           |  | 0        | 74           | 73           | 67           |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                 | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-44-A7-0A                          | MEEF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-44-A7-0B                          | MEF - PLANIFICATEUR                                                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-44-A7-0C                          | MEEF - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                | 0        | 7        | 6         | 6         |
| 00-00-44-A8-8E                          | MEEF - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                                             | 0        | 1        | 0         | 0         |
| 00-00-44-A8-8K                          | ENVIRONNEMENT, DE L'ECOLOGIE ET DES FORÊTS - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-44-A8-8L                          | MEEF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                               | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-44-A8-8U                          | MEEF - C.A.P.E.N                                                                                | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-44-A9-4A                          | MEEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                     | 0        | 2        | 1         | 1         |
| 00-00-44-A9-4I                          | MEEF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                                       | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-44-B0-0A                          | MEEF - ADJOINTS DE SERVICE                                                                      | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-44-B0-6B                          | MEEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                              | 0        | 54       | 54        | 53        |
| 00-00-44-B1-8A                          | MEEF - ENCADREUR                                                                                | 0        | 43       | 39        | 37        |
| 00-00-44-B3-5A                          | MEEF - ADJOINTS TECHN. DE STATISTIQUE                                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-44-B4-1A                          | MEEF - CONTROLEURS DES DOMAINES                                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-44-B4-5A                          | MEEF - ADJOINTS TECHN. AGRI.                                                                    | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-44-B5-3A                          | MEEF - ADJOINTS TECHN. EAUX ET FORETS                                                           | 0        | 55       | 53        | 52        |
| 00-00-44-C0-0A                          | MEEF - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                    | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-44-C0-6A                          | MEEF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                              | 0        | 1        | 0         | 0         |
| 00-00-44-C1-8A                          | MEEF - OPERATEUR                                                                                | 0        | 37       | 34        | 30        |
| 00-00-44-C3-5A                          | MEEF - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                                                           | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-44-C5-3A                          | MEEF - AGENTS TECHN. EAUX ET FORETS                                                             | 0        | 10       | 9         | 7         |
| 00-00-44-C8-8A                          | MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-44-D0-0A                          | MEEF - EMPLOYES DE SERVICE                                                                      | 0        | 6        | 6         | 4         |
| 00-00-44-D0-6A                          | MEEF - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-44-D1-8A                          | MEEF - SOUS OPERATEUR                                                                           | 0        | 19       | 17        | 15        |
| 00-00-44-E0-1G                          | MEEF - MINISTRE                                                                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-44-E0-1X                          | MEEF - VICE-MINISTRE                                                                            | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-44-E0-2G                          | MEEF - SECRETAIRE GENERAL                                                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-44-E0-2K                          | MEEF - DIRECTEUR GENERAL                                                                        | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-44-E0-2M                          | MEEF - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                        | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-44-E0-2P                          | MEEF - DIRECTEUR                                                                                | 0        | 48       | 48        | 48        |
| 00-00-44-E0-2U                          | MEEF - MEMBRE DU CABINET                                                                        | 0        | 19       | 19        | 19        |
| 00-00-44-J0-4A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                           | 0        | 35       | 35        | 35        |
| 00-00-44-J0-5A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                           | 0        | 43       | 43        | 43        |
| 00-00-44-J0-6A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                           | 0        | 127      | 173       | 210       |
| 00-00-44-J0-8A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                           | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-44-K0-0A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                           | 0        | 49       | 49        | 49        |
| 00-00-44-L0-0A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                           | 0        | 11       | 11        | 11        |
| 00-00-44-M0-0B                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                           | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-44-U0-1C                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                        | 0        | 16       | 16        | 16        |
| 00-00-44-U0-1D                          | ENVIRONNEMENT, EAUX ET FORETS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-44-U0-2C                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                        | 0        | 34       | 32        | 29        |
| 00-00-44-U0-3B                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                        | 0        | 170      | 167       | 167       |
| 00-00-44-U0-4A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                       | 0        | 19       | 19        | 19        |
| 00-00-44-U0-5A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                       | 0        | 117      | 117       | 116       |
| 00-00-44-U0-6A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                       | 0        | 98       | 98        | 98        |
| 00-00-44-U0-7A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-44-U0-8A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                       | 0        | 132      | 132       | 131       |
| 00-00-44-U0-9A                          | MEEF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09                                       | 0        | 3        | 3         | 3         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>48</b>                               | <b>MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ELEVAGE</b>                                | <b>0</b> | <b>2 568</b> | <b>2 556</b> | <b>2 581</b> |
| <b>480</b>                              | <b>AGRICULTURE ET ELEVAGE</b>                                                    | <b>0</b> | <b>2 568</b> | <b>2 556</b> | <b>2 581</b> |
| <b>061</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                            | <b>0</b> | <b>2 568</b> | <b>2 556</b> | <b>2 581</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                        | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-41-11-00                          | MA - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000                                          | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-41-24-25                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                        | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-24-50                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450 | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-41-25-00                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500 | 0        | 4            | 3            | 3            |
| 00-00-41-25-50                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550 | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-41-26-00                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-27-00                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700                        | 0        | 3            | 3            | 2            |
| 00-00-41-27-50                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750 | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-41-28-00                          | AGRICULTURE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800                                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-32-15                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                        | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-41-32-25                          | AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225           | 0        | 23           | 22           | 22           |
| 00-00-41-32-50                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                        | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-41-32-75                          | AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275           | 0        | 7            | 7            | 7            |
| 00-00-41-33-00                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                        | 0        | 12           | 12           | 12           |
| 00-00-41-33-20                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320 | 0        | 2            | 1            | 0            |
| 00-00-41-33-25                          | MAEP - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325                                         | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-33-50                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                        | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-41-34-00                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                        | 0        | 53           | 53           | 52           |
| 00-00-41-41-00                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                        | 0        | 52           | 52           | 51           |
| 00-00-41-41-15                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115 | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-41-41-25                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                        | 0        | 130          | 127          | 125          |
| 00-00-41-41-35                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                        | 0        | 26           | 26           | 26           |
| 00-00-41-41-50                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                        | 0        | 16           | 15           | 15           |
| 00-00-41-41-60                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                        | 0        | 22           | 22           | 22           |
| 00-00-41-41-65                          | AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165           | 0        | 23           | 23           | 23           |
| 00-00-41-41-70                          | MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170 | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-41-41-75                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                        | 0        | 16           | 16           | 15           |
| 00-00-41-42-00                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                        | 0        | 34           | 34           | 34           |
| 00-00-41-84-1C                          | AGRICULTURE - ROME - CAT 08                                                      | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-A0-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ATTACHES DE SERVICE                                      | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-A0-0B                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                                | 0        | 16           | 14           | 12           |
| 00-00-41-A0-1B                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CADRE A ECHELLE A1                                       | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-41-A0-1D                          | AGRICULTURE - CADRE A ECHELLE A2                                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-A0-1G                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CADRE A ECHELLE A3                                       | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-41-A0-6A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ADMINISTRATEURS CIVILS                                   | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-41-A0-6C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-A0-6E                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                | 0        | 12           | 11           | 11           |
| 00-00-41-A1-8A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONCEPTEUR                                               | 0        | 76           | 74           | 68           |
| 00-00-41-A1-8B                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - REALISATEUR                                              | 0        | 21           | 21           | 20           |
| 00-00-41-A1-8C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - TECHNICIEN SUPERIEUR                                     | 0        | 43           | 42           | 41           |
| 00-00-41-A1-8D                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - REALISATEUR ADJOINT                                      | 0        | 37           | 36           | 32           |
| 00-00-41-A3-5B                          | AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL - INGENIEURS PPAUX DE STATISTIQU              | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-A4-1C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC                       | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-41-A4-3C                          | AGRICULTURE - INGENIEUR DU SCE TOPOGRAPHIQUE                                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-41-A4-5A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS EN CHEF AGRI.                                 | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-41-A4-5C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                  | 0        | 64           | 63           | 62           |
| 00-00-41-A4-9A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.                           | 0        | 44           | 42           | 40           |
| 00-00-41-A4-9C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR DE L ELEVAGE                                   | 0        | 39           | 38           | 38           |
| 00-00-41-A5-3D                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS                             | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-41-A5-7A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS PPAUX,CHEF EQUIPE R                           | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-41-A5-7C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS D'EQUIPEMENT RURAL                            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-41-A5-7D                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS D'EQUIPEMENT RURAL                            | 0        | 23           | 22           | 22           |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                            | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-41-A6-3A                          | MA - INGENIEURS CHEF GEO/HYDROGEO                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-41-A6-5A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - INGENIEURS CHEF TECH INDUSTRIE                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-A7-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                          | 0        | 11       | 11        | 11        |
| 00-00-41-A7-0B                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - PLANIFICATEUR                                      | 0        | 1        | 0         | 0         |
| 00-00-41-A7-0C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ATTACHES DE PLANIFICATION                          | 0        | 25       | 22        | 21        |
| 00-00-41-A8-8F                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-A8-8I                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-A8-8K                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-A8-8L                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.         | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-41-A9-4A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-41-B0-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS DE SERVICE                                | 0        | 34       | 29        | 28        |
| 00-00-41-B0-6B                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 17       | 16        | 16        |
| 00-00-41-B1-8A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ENCADREUR                                          | 0        | 80       | 75        | 72        |
| 00-00-41-B4-5A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. AGRI.                              | 0        | 63       | 63        | 63        |
| 00-00-41-B4-9A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. ELEVAGE                            | 0        | 17       | 15        | 15        |
| 00-00-41-B5-3A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS TECHN. EAUX ET FORETS                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-41-B5-7A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ADJOINTS D'EQUIPEMENT RURAL                        | 0        | 25       | 25        | 25        |
| 00-00-41-C0-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS DE SERVICE                              | 0        | 17       | 14        | 13        |
| 00-00-41-C0-6A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                        | 0        | 2        | 2         | 1         |
| 00-00-41-C1-8A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - OPERATEUR                                          | 0        | 74       | 70        | 66        |
| 00-00-41-C4-5A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - AGENTS TECHN. AGRI.                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-C4-9A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - ASSISTANTS ELEVAGE                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-D0-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - EMPLOYES DE SERVICE                                | 0        | 58       | 51        | 50        |
| 00-00-41-D0-6A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-D1-8A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - SOUS OPERATEUR                                     | 0        | 20       | 20        | 19        |
| 00-00-41-D4-9A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - EMPLOYES TECHN.ELEVAGE                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-E0-1G                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - MINISTRE                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-41-E0-1X                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - VICE-MINISTRE                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-41-E0-2G                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - SECRETAIRE GENERAL                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-41-E0-2K                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-41-E0-2M                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-41-E0-2P                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - DIRECTEUR                                          | 0        | 39       | 39        | 39        |
| 00-00-41-E0-2U                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - MEMBRE DU CABINET                                  | 0        | 19       | 19        | 19        |
| 00-00-41-J0-4A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-41-J0-5A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 30       | 30        | 30        |
| 00-00-41-J0-6A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 91       | 132       | 198       |
| 00-00-41-J0-8A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 33       | 33        | 33        |
| 00-00-41-K0-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 15       | 15        | 15        |
| 00-00-41-L0-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 9        | 9         | 9         |
| 00-00-41-M0-0A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-41-M0-0B                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-41-U0-1C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 40       | 40        | 39        |
| 00-00-41-U0-1D                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 7        | 7         | 6         |
| 00-00-41-U0-2C                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 78       | 78        | 77        |
| 00-00-41-U0-3B                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 225      | 225       | 224       |
| 00-00-41-U0-4A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 95       | 95        | 95        |
| 00-00-41-U0-5A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 165      | 165       | 165       |
| 00-00-41-U0-6A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 93       | 93        | 93        |
| 00-00-41-U0-7A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-41-U0-8A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 301      | 299       | 299       |
| 00-00-41-U0-9A                          | AGRICULTURE - ELEVAGE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 2        | 2         | 2         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                     |                                                                                             | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>49</b>                               | <b>MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE</b> |                                                                                             | <b>0</b> | <b>759</b> | <b>755</b> | <b>755</b> |
| <b>430</b>                              | <b>PECHE</b>                                        |                                                                                             | <b>0</b> | <b>759</b> | <b>755</b> | <b>755</b> |
| <b>033</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>               |                                                                                             | <b>0</b> | <b>759</b> | <b>755</b> | <b>755</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                                      | PREVISION                                                                                   | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-43-32-25                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225            | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-32-50                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-33-20                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320            | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-43-34-00                                      | RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PÊCHE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                  | 0        | 2          | 2          | 1          |
|                                         | 00-00-43-41-00                                      | PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                   | 0        | 17         | 16         | 16         |
|                                         | 00-00-43-41-25                                      | PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                   | 0        | 15         | 15         | 15         |
|                                         | 00-00-43-41-35                                      | PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                                   | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-41-50                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150            | 0        | 10         | 10         | 10         |
|                                         | 00-00-43-41-60                                      | PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                                   | 0        | 8          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-43-41-65                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165            | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-41-70                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170            | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-42-00                                      | PECHE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                                                   | 0        | 9          | 9          | 9          |
|                                         | 00-00-43-A0-0B                                      | MRHP - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE                                                          | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-A0-6C                                      | MRHP - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-A0-6E                                      | MRHP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                            | 0        | 1          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-43-A1-5A                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS          | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-A1-8A                                      | MRHP - CONCEPTEUR                                                                           | 0        | 49         | 49         | 47         |
|                                         | 00-00-43-A1-8B                                      | MRHP - REALISATEUR                                                                          | 0        | 4          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-43-A1-8C                                      | MRHP - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                 | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-A1-8D                                      | MRHP - REALISATEUR ADJOINT                                                                  | 0        | 5          | 4          | 3          |
|                                         | 00-00-43-A4-5C                                      | MRHP - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-A4-9A                                      | MRHP - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.                                                       | 0        | 3          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-A4-9C                                      | MRHP - INGENIEUR DE L ELEVAGE                                                               | 0        | 4          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-43-A6-5A                                      | MRHP - INGENIEURS CHEF TECH INDUSTRIE                                                       | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-43-A7-0A                                      | MRHP - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-A7-0C                                      | MRHP - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                            | 0        | 5          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-43-A8-8K                                      | RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PECHE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-A8-8L                                      | PECHE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, R                                              | 0        | 2          | 2          | 1          |
|                                         | 00-00-43-B0-0A                                      | MRHP - ADJOINTS DE SERVICE                                                                  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-B0-6A                                      | MRHP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                            | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-43-B1-8A                                      | MRHP - ENCADREUR                                                                            | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-43-B4-5A                                      | RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PÊCHE - ADJOINTS TECHN. AGRI.                              | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-43-B4-9A                                      | MRHP - ADJOINTS TECHN. ELEVAGE                                                              | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-43-C1-7E                                      | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - AGENTS PENITENTIAIRE                         | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-C1-8A                                      | MRHP - OPERATEUR                                                                            | 0        | 5          | 4          | 3          |
|                                         | 00-00-43-D0-0A                                      | MRHP - EMPLOYES DE SERVICE                                                                  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-D0-6A                                      | MRHP - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-D1-8A                                      | MRHP - SOUS OPERATEUR                                                                       | 0        | 4          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-43-E0-1G                                      | MRHP - MINISTRE                                                                             | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-E0-2G                                      | MRHP - SECRETAIRE GENERAL                                                                   | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-E0-2K                                      | MRHP - DIRECTEUR GENERAL                                                                    | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-E0-2M                                      | MRHP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                    | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-43-E0-2P                                      | MRHP - DIRECTEUR                                                                            | 0        | 33         | 33         | 33         |
|                                         | 00-00-43-E0-2U                                      | MRHP - MEMBRE DU CABINET                                                                    | 0        | 14         | 14         | 14         |
|                                         | 00-00-43-J0-4A                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                       | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-43-J0-5A                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                       | 0        | 15         | 15         | 15         |
|                                         | 00-00-43-J0-6A                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                       | 0        | 66         | 73         | 80         |
|                                         | 00-00-43-J0-8A                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                       | 0        | 8          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-43-K0-0A                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                       | 0        | 9          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-43-L0-0A                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                       | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-43-M0-0A                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                       | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-M0-0B                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                       | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-43-U0-1C                                      | RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PÊCHE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-U0-1D                                      | RESSOURCES HALIEUTIQUES ET DE LA PÊCHE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-43-U0-2C                                      | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                    | 0        | 18         | 18         | 17         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                   | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-43-U0-3B                          | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                          | 0        | 89       | 88        | 88        |
| 00-00-43-U0-4A                          | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                         | 0        | 25       | 25        | 25        |
| 00-00-43-U0-5A                          | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                         | 0        | 99       | 97        | 97        |
| 00-00-43-U0-6A                          | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                         | 0        | 86       | 86        | 86        |
| 00-00-43-U0-7A                          | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07                                         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-43-U0-8A                          | MRHP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                         | 0        | 99       | 99        | 99        |
| 00-00-43-U0-9A                          | MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                 |  | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--|----------|------------|------------|------------|
| <b>51</b>                               | <b>MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES</b>                              |  | <b>0</b> | <b>399</b> | <b>398</b> | <b>400</b> |
| <b>510</b>                              | <b>ENERGIE</b>                                                                  |  | <b>0</b> | <b>399</b> | <b>398</b> | <b>400</b> |
| <b>031</b>                              | <b>Administration et coordination</b>                                           |  | <b>0</b> | <b>399</b> | <b>398</b> | <b>400</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                       |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-24-25                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-24-50                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 450 |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-25-50                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550 |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-26-00                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-27-50                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750 |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-32-15                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-32-25                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-32-50                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250 |  | 0        | 12         | 12         | 12         |
| 00-00-51-33-00                          | MEM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                                         |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-33-20                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320 |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-33-50                          | MEM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                                         |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-51-34-00                          | MEM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                         |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-41-00                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                     |  | 0        | 29         | 29         | 29         |
| 00-00-51-41-25                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                     |  | 0        | 22         | 21         | 21         |
| 00-00-51-41-35                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-41-50                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150 |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-41-70                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170 |  | 0        | 20         | 20         | 20         |
| 00-00-51-41-75                          | ENERGIE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                     |  | 0        | 4          | 4          | 4          |
| 00-00-51-42-00                          | MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A0-0A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ATTACHES DE SERVICE                                   |  | 0        | 1          | 1          | 0          |
| 00-00-51-A0-6E                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                             |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A1-33                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - GENERAL DE BRIGADE                                    |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-A1-5A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                   |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A1-8A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONCEPTEUR                                            |  | 0        | 28         | 28         | 28         |
| 00-00-51-A1-8B                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - REALISATEUR                                           |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-51-A1-8D                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - REALISATEUR ADJOINT                                   |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-51-A4-1C                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC                    |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A4-5C                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEUR D'AGRICULTURE                               |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A5-3D                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS                          |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A6-1A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                          |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-51-A6-5A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEURS CHEF TECH INDUSTRIE                        |  | 0        | 16         | 16         | 16         |
| 00-00-51-A6-9A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - INGENIEURS CHEF TRAVAUX PUBLIC                        |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-A7-0A                          | MEH - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A7-0B                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - PLANIFICATEUR                                         |  | 0        | 1          | 1          | 0          |
| 00-00-51-A7-0C                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ATTACHES DE PLANIFICATION                             |  | 0        | 2          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A8-8L                          | ENERGIE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, REC                              |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-A9-4A                          | ENERGIE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                  |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-B0-0A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ADJOINTS DE SERVICE                                   |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-B0-6B                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                           |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-B1-8A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ENCADREUR                                             |  | 0        | 2          | 2          | 1          |
| 00-00-51-B6-1A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ADJOINTS TECHNIQUES DES MINES                         |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-C0-0A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ASSISTANTS DE SERVICE                                 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-C1-8A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - OPERATEUR                                             |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-51-C3-2B                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - ASSISTANTS DE SERVICE                                 |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-D0-0A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - EMPLOYES DE SERVICE                                   |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-D0-6A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                             |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-51-D1-8A                          | ENERGIE - SOUS OPERATEUR                                                        |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-51-E0-1G                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - MINISTRE                                              |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-E0-2G                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - SECRETAIRE GENERAL                                    |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-E0-2K                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - DIRECTEUR GENERAL                                     |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-51-E0-2M                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                     |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-51-E0-2P                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - DIRECTEUR                                             |  | 0        | 15         | 15         | 15         |
| 00-00-51-E0-2U                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - MEMBRE DU CABINET                                     |  | 0        | 13         | 13         | 13         |
| 00-00-51-J0-4A                          | ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                        |  | 0        | 7          | 7          | 7          |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme                                                     | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-51-J0-5A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 25       | 25        | 25        |
| 00-00-51-J0-6A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 20       | 23        | 28        |
| 00-00-51-J0-8A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 25       | 25        | 25        |
| 00-00-51-K0-0A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 17       | 17        | 17        |
| 00-00-51-L0-0A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-51-M0-0B ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 1        | 0         | 0         |
| 00-00-51-S0-0A MINISTERE DE L'ENERGIE ET DES HYDROCARBURES - AUXILIAIRES ECHELLE IV         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-51-U0-1C ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-51-U0-2C ENERGIE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                  | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-51-U0-3B ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-51-U0-4A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-51-U0-5A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 18       | 18        | 18        |
| 00-00-51-U0-6A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 15       | 15        | 15        |
| 00-00-51-U0-8A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 30       | 29        | 29        |
| 00-00-51-U0-9A ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                         |  | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|------------|------------|------------|
| <b>52</b>                               | <b>MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE</b>                                                          |  | <b>0</b> | <b>689</b> | <b>687</b> | <b>693</b> |
| <b>520</b>                              | <b>EAU ET ASSAINISSEMENT</b>                                                                                            |  | <b>0</b> | <b>689</b> | <b>687</b> | <b>693</b> |
| <b>032</b>                              | <b>Administration Et Coordination</b>                                                                                   |  | <b>0</b> | <b>689</b> | <b>687</b> | <b>693</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                                                                |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-52-25-50 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550              |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-27-50 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750              |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-32-50 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250              |  | 0        | 4          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-52-33-00 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300              |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-52-34-00 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400              |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-52-41-00 ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                              |  | 0        | 38         | 38         | 37         |
|                                         | 00-00-52-41-25 ENERGIE ET HYDROCARBURE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                              |  | 0        | 32         | 32         | 31         |
|                                         | 00-00-52-41-35 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135              |  | 0        | 9          | 9          | 9          |
|                                         | 00-00-52-41-50 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150              |  | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-52-41-60 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160              |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-52-41-65 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165              |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-52-42-00 MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200              |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-52-A0-1B EAU -- CADRE A ECHELLE A1                                                                                |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-52-A0-6A MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - ADMINISTRATEURS CIVILS                         |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-A1-5A MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS            |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-52-A1-8A EAU - CONCEPTEUR                                                                                         |  | 0        | 113        | 111        | 111        |
|                                         | 00-00-52-A1-8B EAU - REALISATEUR                                                                                        |  | 0        | 30         | 30         | 30         |
|                                         | 00-00-52-A1-8C EAU - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                               |  | 0        | 16         | 16         | 16         |
|                                         | 00-00-52-A1-8D EAU - REALISATEUR ADJOINT                                                                                |  | 0        | 24         | 22         | 22         |
|                                         | 00-00-52-A1-9B MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS        |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-52-A5-3A EAU - INGENIEURS PPAUX, CHEFS EAUX F                                                                     |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-52-A5-3D EAU - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS                                                                       |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-A6-1A EAU - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                                                                       |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-A7-0A ENERGIE- PLANIFICATEURS                                                                                  |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-52-A7-0B EAU - PLANIFICATEUR                                                                                      |  | 0        | 2          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-A7-0C ENERGIE ET HYDROCARBURE - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                      |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-52-A8-8K MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - MAITRE DE CONFERENCES D'ENS SUP,MAITRE DE RECH |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-52-A8-8L MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - ASSISTANT D'ENS SUP,ASSISTANT DE RECHERCHE     |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-A9-4A MINISTERE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIENE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)           |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-52-B0-0A EAU - ADJOINTS DE SERVICE                                                                                |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-52-B1-8A EAU - ENCADREUR                                                                                          |  | 0        | 9          | 9          | 9          |
|                                         | 00-00-52-C0-0A EAU - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                              |  | 0        | 10         | 8          | 7          |
|                                         | 00-00-52-C1-8A EAU - OPERATEUR                                                                                          |  | 0        | 10         | 9          | 8          |
|                                         | 00-00-52-D0-0A EAU - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-D1-8A EAU - SOUS OPERATEUR                                                                                     |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-52-E0-1G EAU - MINISTRE                                                                                           |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-E0-2G EAU - SECRETAIRE GENERAL                                                                                 |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-E0-2K EAU - DIRECTEUR GENERAL                                                                                  |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-52-E0-2M EAU - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                  |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-52-E0-2P EAU - DIRECTEUR                                                                                          |  | 0        | 32         | 32         | 32         |
|                                         | 00-00-52-E0-2U EAU - MEMBRE DU CABINET                                                                                  |  | 0        | 13         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-52-J0-4A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                     |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-52-J0-5A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                     |  | 0        | 12         | 12         | 12         |
|                                         | 00-00-52-J0-6A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                     |  | 0        | 20         | 26         | 38         |
|                                         | 00-00-52-J0-8A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                     |  | 0        | 60         | 60         | 60         |
|                                         | 00-00-52-K0-0A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                     |  | 0        | 23         | 23         | 23         |
|                                         | 00-00-52-L0-0A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                     |  | 0        | 25         | 25         | 25         |
|                                         | 00-00-52-M0-0B EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                     |  | 0        | 7          | 7          | 7          |
|                                         | 00-00-52-U0-1C EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                  |  | 0        | 4          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-52-U0-2C EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                  |  | 0        | 13         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-52-U0-3B EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                  |  | 0        | 30         | 30         | 28         |
|                                         | 00-00-52-U0-4A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                 |  | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-52-U0-5A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                 |  | 0        | 31         | 31         | 31         |
|                                         | 00-00-52-U0-6A EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                 |  | 0        | 31         | 31         | 31         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                          | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-52-U0-8A                          | EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 33       | 33        | 33        |
| 00-00-52-U0-9A                          | EAU - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                       |                                                                                        | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>53</b>                               | <b>MINISTERE DES MINES</b>            |                                                                                        | <b>0</b> | <b>630</b> | <b>634</b> | <b>635</b> |
| <b>530</b>                              | <b>MINES</b>                          |                                                                                        | <b>0</b> | <b>630</b> | <b>634</b> | <b>635</b> |
| <b>019</b>                              | <b>Administration et Coordination</b> |                                                                                        | <b>0</b> | <b>630</b> | <b>634</b> | <b>635</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                        | PREVISION                                                                              | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-53-24-25                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425 | 0        | 19         | 19         | 19         |
|                                         | 00-00-53-25-00                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500 | 0        | 12         | 12         | 12         |
|                                         | 00-00-53-25-50                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550 | 0        | 12         | 12         | 12         |
|                                         | 00-00-53-26-00                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600 | 0        | 7          | 7          | 7          |
|                                         | 00-00-53-27-00                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700 | 0        | 7          | 7          | 7          |
|                                         | 00-00-53-32-15                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215 | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-53-32-75                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275 | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-53-33-50                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350 | 0        | 31         | 30         | 29         |
|                                         | 00-00-53-34-00                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400 | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-53-41-00                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100 | 0        | 30         | 30         | 30         |
|                                         | 00-00-53-41-25                        | MPMP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                               | 0        | 16         | 16         | 16         |
|                                         | 00-00-53-41-70                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 170 | 0        | 17         | 17         | 16         |
|                                         | 00-00-53-41-75                        | MMH - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                | 0        | 16         | 16         | 16         |
|                                         | 00-00-53-42-00                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200 | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-53-A0-0B                        | MPMP - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE                                                     | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-53-A0-1C                        | MPMP - CADRE A ECHELLE A1                                                              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-A0-1D                        | MINES - CADRE A ECHELLE A2                                                             | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-53-A0-6C                        | MINES- ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                       | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-53-A1-8A                        | MPMP - CONCEPTEUR                                                                      | 0        | 25         | 25         | 25         |
|                                         | 00-00-53-A1-8B                        | MPMP - REALISATEUR                                                                     | 0        | 19         | 19         | 19         |
|                                         | 00-00-53-A1-8C                        | MINES - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                           | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-53-A1-8D                        | MPMP - REALISATEUR ADJOINT                                                             | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-53-A4-5C                        | MPMP - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                                         | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-A5-3D                        | MPMP - INGENIEUR DES EAUX ET FORETS                                                    | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-53-A6-1A                        | MPMP - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                                                    | 0        | 31         | 31         | 31         |
|                                         | 00-00-53-A6-3A                        | MPMP - INGENIEURS CHEF GEO/HYDROGEO                                                    | 0        | 17         | 17         | 16         |
|                                         | 00-00-53-A7-0A                        | MINES- PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                       | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-53-A7-0C                        | MPMP - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                       | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-53-A7-5D                        | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - INGENIEUR METEOROLOGIE            | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-A9-4A                        | MPMP - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                            | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-53-B0-0A                        | MPMP - ADJOINTS DE SERVICE                                                             | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-53-B1-8A                        | MPMP - ENCADREUR                                                                       | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-53-C0-0A                        | MPMP - ASSISTANTS DE SERVICE                                                           | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-53-C1-8A                        | MPMP - OPERATEUR                                                                       | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-53-D0-0A                        | MPMP - EMPLOYES DE SERVICE                                                             | 0        | 4          | 4          | 2          |
|                                         | 00-00-53-E0-1G                        | MPMP - MINISTRE                                                                        | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-E0-2G                        | MPMP - SECRETAIRE GENERAL                                                              | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-E0-2K                        | MPMP - DIRECTEUR GENERAL                                                               | 0        | 8          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-53-E0-2M                        | MPMP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                               | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-E0-2P                        | MPMP - DIRECTEUR                                                                       | 0        | 35         | 35         | 35         |
|                                         | 00-00-53-E0-2U                        | MPMP - MEMBRE DU CABINET                                                               | 0        | 13         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-53-J0-4A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 13         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-53-J0-5A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 35         | 35         | 35         |
|                                         | 00-00-53-J0-6A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 24         | 29         | 35         |
|                                         | 00-00-53-J0-8A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                  | 0        | 54         | 54         | 54         |
|                                         | 00-00-53-K0-0A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                  | 0        | 28         | 28         | 28         |
|                                         | 00-00-53-L0-0A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                  | 0        | 4          | 4          | 4          |
|                                         | 00-00-53-M0-0B                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-U0-1C                        | MINES-CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-53-U0-2C                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                               | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-53-U0-3B                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                               | 0        | 7          | 7          | 7          |
|                                         | 00-00-53-U0-4A                        | MINE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                              | 0        | 8          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-53-U0-5A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                              | 0        | 28         | 28         | 28         |
|                                         | 00-00-53-U0-6A                        | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                              | 0        | 28         | 28         | 28         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                         | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-53-U0-7A                          | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-53-U0-8A                          | MPMP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                               | 0        | 29       | 29        | 29        |
| 00-00-53-U0-9A                          | MINISTERE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                                                                    |  | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|------------|------------|------------|
| <b>60</b>                               | <b>MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE, DES POSTES ET DES</b>                                                                                                     |  | <b>0</b> | <b>436</b> | <b>436</b> | <b>437</b> |
|                                         | <b>TELECOMMUNICATIONS</b>                                                                                                                                          |  |          |            |            |            |
| <b>660</b>                              | <b>POSTE ET TELECOMMUNICATION</b>                                                                                                                                  |  | <b>0</b> | <b>436</b> | <b>436</b> | <b>437</b> |
| <b>023</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                                                                              |  | <b>0</b> | <b>436</b> | <b>436</b> | <b>437</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00 PREVISION                                                                                                                                           |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-66-32-15 MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                                                                                                           |  | 0        | 13         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-66-32-50 MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                                                                           |  | 0        | 23         | 23         | 23         |
|                                         | 00-00-66-33-00 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT                                                                                                  |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-33-25 MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325                                                                                                           |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-34-00 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT                                                                                                  |  | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-66-40-01 MDNPT - CONTRACTUELS ELD 4                                                                                                                          |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-41-00 MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100       |  | 0        | 5          | 5          | 5          |
|                                         | 00-00-66-41-25 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT                                                                                                  |  | 0        | 21         | 21         | 21         |
|                                         | 00-00-66-41-35 MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                                                                                           |  | 0        | 9          | 9          | 9          |
|                                         | 00-00-66-41-65 TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT                                                                                                  |  | 0        | 8          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-66-41-75 MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                                                                           |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-66-A0-1C MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A1                      |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-66-A0-1D MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2                      |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-A0-1F MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2                      |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-A1-0A MDNPT - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL                                                                                          |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-A1-8A TELECOMMUNICATIONS - CONCEPTEUR                                                                                                                     |  | 0        | 11         | 11         | 11         |
|                                         | 00-00-66-A1-8B MPTNT - REALISATEUR                                                                                                                                 |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-66-A1-8C MPTNT - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                                                        |  | 0        | 0          | 0          | 0          |
|                                         | 00-00-66-A1-8D MPTNT - REALISATEUR ADJOINT                                                                                                                         |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-A1-9B MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-A7-0A MTPC - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                                                                    |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-66-A7-0B MTPC - PLANIFICATEUR                                                                                                                                |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-A7-0C MTPC - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                                                    |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-66-B0-0A TELECOMMUNICATIONS - ADJOINTS DE SERVICE                                                                                                            |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-66-B0-1A TELECOMMUNICATIONS - CADRE B ECHELLE B1                                                                                                             |  | 0        | 9          | 9          | 9          |
|                                         | 00-00-66-B1-8A MPTNT - ENCADREUR                                                                                                                                   |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-B8-0B MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTROLEURS P.T.T BRANCHE TECH          |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-66-C0-0A TELECOMMUNICATIONS - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                                          |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-66-C0-1A MDNPT - CADRE C ECHELLE C                                                                                                                           |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-C1-8A TELECOMMUNICATIONS - OPERATEUR                                                                                                                      |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-C8-0A MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - AGENTS TECH POSTES TELECOMMUNI          |  | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-66-D0-0A TELECOMMUNICATIONS - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                                            |  | 0        | 16         | 16         | 16         |
|                                         | 00-00-66-D1-8A MDNPT - SOUS OPERATEUR                                                                                                                              |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-E0-1G MPTNT - MINISTRE                                                                                                                                    |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-E0-2G MPTNT - SECRETAIRE GENERAL                                                                                                                          |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-E0-2K MPTNT - DIRECTEUR GENERAL                                                                                                                           |  | 0        | 2          | 2          | 2          |
|                                         | 00-00-66-E0-2M MPTNT - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                                                           |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-E0-2P MPTNT - DIRECTEUR                                                                                                                                   |  | 0        | 19         | 19         | 19         |
|                                         | 00-00-66-E0-2U MPTNT - MEMBRE DU CABINET                                                                                                                           |  | 0        | 13         | 13         | 13         |
|                                         | 00-00-66-J0-4A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-J0-5A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              |  | 0        | 46         | 46         | 46         |
|                                         | 00-00-66-J0-6A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              |  | 0        | 34         | 34         | 35         |
|                                         | 00-00-66-J0-8A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              |  | 0        | 6          | 6          | 6          |
|                                         | 00-00-66-K0-0A MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                                                              |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-66-L0-0A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-M0-0B MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                                              |  | 0        | 3          | 3          | 3          |
|                                         | 00-00-66-U0-1D MDNPT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                                                           |  | 0        | 1          | 1          | 1          |
|                                         | 00-00-66-U0-2C TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   |  | 0        | 8          | 8          | 8          |
|                                         | 00-00-66-U0-3B TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   |  | 0        | 26         | 26         | 26         |
|                                         | 00-00-66-U0-4A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   |  | 0        | 19         | 19         | 19         |
|                                         | 00-00-66-U0-5A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   |  | 0        | 42         | 42         | 42         |
|                                         | 00-00-66-U0-6A TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                                             |  | 0        | 16         | 16         | 16         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                | LFR 2025                                                                                                                                            | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|
|                                         | 00-00-66-U0-8A                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   | 0        | 31        | 31        |
|                                         | 00-00-66-U0-9A                 | MTPC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09                                                                                           | 0        | 1         | 1         |
| 662                                     | TRANSFORMATION NUMERIQUE       | 0                                                                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
| 078                                     | Administration et Coordination | 0                                                                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-00-00-00                 | PREVISION                                                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-32-15                 | MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-32-50                 | MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-33-00                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT                                                                                                  | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-33-25                 | MDNPT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-34-00                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT                                                                                                  | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-40-01                 | MDNPT - CONTRACTUELS ELD 4                                                                                                                          | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-41-00                 | MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100       | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-41-25                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT                                                                                                  | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-41-35                 | MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-41-65                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT                                                                                                  | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-41-75                 | MDNPT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A0-1C                 | MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A1                      | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A0-1D                 | MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2                      | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A0-1F                 | MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CADRE A ECHELLE A2                      | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A1-0A                 | MDNPT - INSPECTEURS, CONTROLEURS GEN ET COMMISSAIRE DE POL                                                                                          | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A1-8A                 | TELECOMMUNICATIONS - CONCEPTEUR                                                                                                                     | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A1-8B                 | MPTNT - REALISATEUR                                                                                                                                 | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A1-8C                 | MPTNT - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                                                        | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A1-8D                 | MPTNT - REALISATEUR ADJOINT                                                                                                                         | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A1-9B                 | MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A7-0A                 | MTPC - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                                                                    | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A7-0B                 | MTPC - PLANIFICATEUR                                                                                                                                | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-A7-0C                 | MTPC - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                                                    | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-B0-0A                 | TELECOMMUNICATIONS - ADJOINTS DE SERVICE                                                                                                            | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-B0-1A                 | TELECOMMUNICATIONS - CADRE B ECHELLE B1                                                                                                             | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-B1-8A                 | MPTNT - ENCADREUR                                                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-B8-0B                 | MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - CONTROLEURS P.T.T BRANCHE TECH          | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-C0-0A                 | TELECOMMUNICATIONS - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                                          | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-C0-1A                 | MDNPT - CADRE C ECHELLE C                                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-C1-8A                 | TELECOMMUNICATIONS - OPERATEUR                                                                                                                      | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-C8-0A                 | MINISTERE DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE, DE LA TRANSFORMATION DIGITALE, DES POSTES ET DES TELECOMMUNICATIONS - AGENTS TECH POSTES TELECOMMUNI          | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-D0-0A                 | TELECOMMUNICATIONS - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                                            | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-D1-8A                 | MDNPT - SOUS OPERATEUR                                                                                                                              | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-E0-1G                 | MPTNT - MINISTRE                                                                                                                                    | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-E0-2G                 | MPTNT - SECRETAIRE GENERAL                                                                                                                          | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-E0-2K                 | MPTNT - DIRECTEUR GENERAL                                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-E0-2M                 | MPTNT - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-E0-2P                 | MPTNT - DIRECTEUR                                                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-E0-2U                 | MPTNT - MEMBRE DU CABINET                                                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-J0-4A                 | MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-J0-5A                 | MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-J0-6A                 | MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-J0-8A                 | MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                                              | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-K0-0A                 | MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                                                              | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-L0-0A                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-M0-0B                 | MPTNT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                                              | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-U0-1D                 | MDNPT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                                                           | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-U0-2C                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-U0-3B                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-U0-4A                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |
|                                         | 00-00-66-U0-5A                 | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                                                                                                   | 0        | 0         | 0         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                         | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-66-U0-6A                          | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-66-U0-8A                          | TELECOMMUNICATIONS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-66-U0-9A                          | MTPC - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09               | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                                  | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| <b>64</b>                               | <b>SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT<br/>AUPRES DE LA PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE</b>               | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>650</b>                              | <b>NOUVELLES VILLES ET HABITAT</b>                                                                                               | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>072</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                                            | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-32-50                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-34-00                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-41-25                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-41-35                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-41-60                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-A1-8D                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - REALISATEUR ADJOINT                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-B1-8A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - ENCADREUR                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-C1-8A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - OPERATEUR                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-1P                          | NOUVELLE VILLE - SECRETAIRE D'ETAT                                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2G                          | NOUVELLE VILLE - SECRETAIRE GENERAL                                                                                              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2K                          | NOUVELLE VILLE - DIRECTEUR GENERAL                                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2M                          | NOUVELLE VILLE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2P                          | NOUVELLE VILLE - DIRECTEUR                                                                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2U                          | NOUVELLE VILLE - MEMBRE DU CABINET                                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J0-4A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J0-5A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J0-6A                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J0-8A                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J9-4A                          | MDAT- MEDECIN CONTRACTUEL                                                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-K0-0A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-U0-5A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-U0-8A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08              | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                   |  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>65</b>                               | <b>MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS</b>                              |  | <b>0</b> | <b>1 103</b> | <b>1 105</b> | <b>1 100</b> |
| <b>610</b>                              | <b>TRAVAUX PUBLICS</b>                                            |  | <b>0</b> | <b>1 103</b> | <b>1 105</b> | <b>1 100</b> |
| <b>020</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                             |  | <b>0</b> | <b>1 103</b> | <b>1 105</b> | <b>1 100</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-24-25                          | TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 42                |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-25-50                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-26-00                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600 |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-32-15                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215 |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-61-32-50                          | TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250               |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-32-75                          | TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275               |  | 0        | 2            | 2            | 1            |
| 00-00-61-33-00                          | MTP - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                           |  | 0        | 17           | 17           | 17           |
| 00-00-61-33-70                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 370 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-34-00                          | MTPM - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                          |  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-61-34-10                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410 |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-61-40-01                          | MTP - CONTRACTUELS ELD 4                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-41-00                          | MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                           |  | 0        | 24           | 24           | 24           |
| 00-00-61-41-25                          | MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                           |  | 0        | 69           | 68           | 66           |
| 00-00-61-41-35                          | MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                           |  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-61-41-50                          | MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                           |  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-61-41-60                          | MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                           |  | 0        | 48           | 48           | 48           |
| 00-00-61-41-65                          | MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                           |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-61-41-75                          | MTP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                           |  | 0        | 22           | 22           | 22           |
| 00-00-61-42-00                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200 |  | 0        | 23           | 23           | 23           |
| 00-00-61-A0-0B                          | MTP - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE                                 |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-61-A0-6B                          | MTP - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                   |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-A0-6C                          | MTP - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                   |  | 0        | 6            | 5            | 3            |
| 00-00-61-A0-6E                          | MTP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                   |  | 0        | 14           | 11           | 10           |
| 00-00-61-A0-9A                          | TRAVAUX PUBLICS - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.                  |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-A1-33                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - GENERAL DE BRIGADE                |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-A1-8A                          | MTP - CONCEPTEUR                                                  |  | 0        | 16           | 15           | 15           |
| 00-00-61-A1-8B                          | MTP - REALISATEUR                                                 |  | 0        | 8            | 7            | 7            |
| 00-00-61-A1-8C                          | MTP - TECHNICIEN SUPERIEUR                                        |  | 0        | 11           | 11           | 10           |
| 00-00-61-A1-8D                          | MTP - REALISATEUR ADJOINT                                         |  | 0        | 23           | 23           | 22           |
| 00-00-61-A3-5A                          | MTP - PROGRAMMEURS /ENS. ELECTRONIQU                              |  | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-61-A6-9A                          | MTP - INGENIEURS CHEF TRAVAUX PUBLIC                              |  | 0        | 36           | 31           | 29           |
| 00-00-61-A6-9D                          | MTP - INGENIEURS PPAUX-CHEF DES T.P                               |  | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-61-A7-0A                          | TRAVAUX PUBLICS - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                       |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-A7-0C                          | MTP - ATTACHES DE PLANIFICATION                                   |  | 0        | 5            | 5            | 4            |
| 00-00-61-A7-5D                          | TRAVAUX PUBLICS - INGENIEUR METEOROLOGIE                          |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-A8-8L                          | TRAVAUX PUBLICS - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.      |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-A9-4A                          | MTP - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                        |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-B0-0A                          | MTP - ADJOINTS DE SERVICE                                         |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-B0-6A                          | MTP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                   |  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-61-B0-6B                          | MTP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                 |  | 0        | 14           | 14           | 13           |
| 00-00-61-B1-8A                          | MTP - ENCADREUR                                                   |  | 0        | 51           | 48           | 46           |
| 00-00-61-B6-9A                          | MTP - ADJOINTS TECH TRAVAUX PUBLICS                               |  | 0        | 17           | 15           | 11           |
| 00-00-61-C0-0A                          | MTP - ASSISTANTS DE SERVICE                                       |  | 0        | 8            | 7            | 6            |
| 00-00-61-C0-6A                          | MTP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-C1-8A                          | MTP - OPERATEUR                                                   |  | 0        | 26           | 26           | 23           |
| 00-00-61-C6-9A                          | MTP - AGENTS TECH TRAVAUX PUBLICS                                 |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-D0-0A                          | MTP - EMPLOYES DE SERVICE                                         |  | 0        | 106          | 100          | 95           |
| 00-00-61-D1-8A                          | MTP - SOUS OPERATEUR                                              |  | 0        | 4            | 3            | 3            |
| 00-00-61-D6-9A                          | MTP - EMPLOYES TECH TRAVAUX PUBLICS                               |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-E0-1G                          | MTP - MINISTRE                                                    |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-E0-2G                          | MTP - SECRETAIRE GENERAL                                          |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-E0-2K                          | MTP - DIRECTEUR GENERAL                                           |  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-61-E0-2M                          | MTP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                           |  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-61-E0-2P                          | MTP - DIRECTEUR                                                   |  | 0        | 38           | 38           | 38           |
| 00-00-61-E0-2U                          | MTP - MEMBRE DU CABINET                                           |  | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-61-J0-4A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                              |  | 0        | 33           | 33           | 33           |
| 00-00-61-J0-5A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                              |  | 0        | 29           | 29           | 29           |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                    | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-61-J0-6A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                               | 0        | 44       | 73        | 97        |
| 00-00-61-J0-8A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                               | 0        | 75       | 75        | 75        |
| 00-00-61-J0-9A                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-61-K0-0A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                               | 0        | 45       | 45        | 45        |
| 00-00-61-L0-0A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                               | 0        | 12       | 12        | 12        |
| 00-00-61-M0-0B                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-61-S0-0A                          | MTP - AUXILIAIRES ECHELLE IV                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-61-U0-1C                          | TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                | 0        | 15       | 15        | 15        |
| 00-00-61-U0-2C                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                            | 0        | 17       | 17        | 16        |
| 00-00-61-U0-3B                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                            | 0        | 45       | 45        | 45        |
| 00-00-61-U0-4A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                           | 0        | 14       | 14        | 14        |
| 00-00-61-U0-5A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                           | 0        | 37       | 37        | 37        |
| 00-00-61-U0-6A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                           | 0        | 17       | 17        | 17        |
| 00-00-61-U0-7A                          | MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-61-U0-8A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                           | 0        | 78       | 77        | 77        |
| 00-00-61-U0-9A                          | MTP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09                           | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

Ministère/Institution-Mission-Programme

LFR 2025

LFI 2026

Prév 2027

Prév 2028

|                |                                                                    |          |            |            |            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>67</b>      | <b>MINISTERE DES TRANSPORTS ET DE LA METEOROLOGIE</b>              | <b>0</b> | <b>600</b> | <b>597</b> | <b>601</b> |
| <b>630</b>     | <b>TRANSPORT</b>                                                   | <b>0</b> | <b>600</b> | <b>597</b> | <b>601</b> |
| <b>022</b>     | <b>Administration et Coordination</b>                              | <b>0</b> | <b>600</b> | <b>597</b> | <b>601</b> |
| 00-00-00-00-00 | PREVISION                                                          | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-24-25 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                     | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-63-25-50 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-32-15 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-32-25 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-32-50 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                     | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-63-32-75 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-33-50 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-34-00 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-41-00 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                     | 0        | 32         | 32         | 31         |
| 00-00-63-41-15 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-41-25 | MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                            | 0        | 15         | 14         | 14         |
| 00-00-63-41-35 | MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                            | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-63-41-50 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                     | 0        | 10         | 10         | 10         |
| 00-00-63-41-60 | MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                            | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-63-41-65 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-41-75 | MTM - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                            | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-63-42-00 | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                     | 0        | 6          | 6          | 6          |
| 00-00-63-A0-1G | MTM - CADRE A ECHELLE A3                                           | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-A0-6A | MTM - ADMINISTRATEURS CIVILS                                       | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-A0-6C | MTM - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                    | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-63-A0-6E | MTM - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                    | 0        | 7          | 7          | 7          |
| 00-00-63-A1-8A | MTM - CONCEPTEUR                                                   | 0        | 14         | 14         | 14         |
| 00-00-63-A1-8B | MTM - REALISATEUR                                                  | 0        | 7          | 7          | 7          |
| 00-00-63-A1-8C | MTM - TECHNICIEN SUPERIEUR                                         | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-63-A1-8D | MTM - REALISATEUR ADJOINT                                          | 0        | 18         | 17         | 17         |
| 00-00-63-A6-1A | MTM - INGENIEURS EN CHEF DES MINES                                 | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-A7-0B | MTM - PLANIFICATEUR                                                | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-A7-0C | MTM - ATTACHES DE PLANIFICATION                                    | 0        | 4          | 4          | 4          |
| 00-00-63-A7-5A | MTM - INGENIEURS PPAUX-CHEF METEOROL                               | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-63-A7-5D | MTM - INGENIEUR METEOROLOGIE                                       | 0        | 27         | 26         | 26         |
| 00-00-63-A8-8U | MTM - C.A.P.E.N                                                    | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-A9-4A | MTM - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                         | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-B0-6A | MTM - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                    | 0        | 2          | 2          | 1          |
| 00-00-63-B0-6B | MTM - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                  | 0        | 15         | 15         | 15         |
| 00-00-63-B1-8A | MTM - ENCADREUR                                                    | 0        | 24         | 22         | 22         |
| 00-00-63-B6-9A | MTM - ADJOINTS TECH TRAVAUX PUBLICS                                | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-B7-5A | MTM - ADJOINTS TECH METEOROLOGIE                                   | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-63-C0-0A | MTM - ASSISTANTS DE SERVICE                                        | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-C1-8A | MTM - OPERATEUR                                                    | 0        | 27         | 25         | 24         |
| 00-00-63-C7-5A | MTM - AGENTS TECH METEOROLOGIE                                     | 0        | 3          | 3          | 2          |
| 00-00-63-D0-0A | MTM - EMPLOYES DE SERVICE                                          | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-63-D0-6A | MTM - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                    | 0        | 1          | 1          | 0          |
| 00-00-63-D1-8A | MTM - SOUS OPERATEUR                                               | 0        | 14         | 14         | 14         |
| 00-00-63-E0-1G | MTM - MINISTRE                                                     | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-E0-2G | MTM - SECRETAIRE GENERAL                                           | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-E0-2K | MTM - DIRECTEUR GENERAL                                            | 0        | 4          | 4          | 4          |
| 00-00-63-E0-2M | MTM - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                            | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-E0-2P | MTM - DIRECTEUR                                                    | 0        | 45         | 45         | 45         |
| 00-00-63-E0-2U | MTM - MEMBRE DU CABINET                                            | 0        | 13         | 13         | 13         |
| 00-00-63-J0-4A | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                               | 0        | 10         | 10         | 10         |
| 00-00-63-J0-5A | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                               | 0        | 22         | 22         | 22         |
| 00-00-63-J0-6A | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                               | 0        | 12         | 17         | 26         |
| 00-00-63-J0-8A | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                               | 0        | 15         | 15         | 15         |
| 00-00-63-J9-4A | MINISTERE DU TRANSPORT ET DE LA METEOROLOGIE - MEDECIN CONTRACTUEL | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-63-K0-0A | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                               | 0        | 34         | 34         | 34         |
| 00-00-63-L0-0A | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                               | 0        | 14         | 14         | 14         |
| 00-00-63-M0-0B | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                               | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-63-U0-1C | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE            | 0        | 6          | 6          | 6          |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                 | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-63-U0-1D                          | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-63-U0-2C                          | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE         | 0        | 12       | 12        | 12        |
| 00-00-63-U0-3B                          | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE         | 0        | 38       | 37        | 37        |
| 00-00-63-U0-4A                          | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04        | 0        | 14       | 14        | 14        |
| 00-00-63-U0-5A                          | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05        | 0        | 29       | 29        | 29        |
| 00-00-63-U0-6A                          | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06        | 0        | 15       | 15        | 15        |
| 00-00-63-U0-8A                          | MTM - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08        | 0        | 43       | 43        | 43        |
| 00-00-63-U0-9A                          | TRANSPORTS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                  |  | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|----------|-----------|-----------|
| <b>68</b>                               | <b>MINISTERE DE LA DECENTRALISATION ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                                        |  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>620</b>                              | <b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                                                                                 |  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>021</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                            |  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-24-25                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-26-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-27-50                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-32-15                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-32-25                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-32-50                          | MRFDAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                                       |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-33-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-33-50                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-34-00                          | MEPATE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                                       |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-34-10                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-41-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-41-25                          | MRFDAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                       |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-41-35                          | VPDAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                                                        |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-41-50                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-41-60                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-41-65                          | MEPATE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                                       |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-41-75                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-42-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A0-0B                          | MEPATE - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A0-6A                          | MIN. ETAT CHARGE DES INFRASTRUCTURES, DE L'EQUIPEMENT ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE - ADMINISTRATEURS CIVILS |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A0-6B                          | MATD - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                 |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A0-6C                          | MEPATE - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A0-6E                          | MEPATE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A1-5A                          | MRFDAT - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                     |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A1-8A                          | MEPATE - CONCEPTEUR                                                                                              |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A1-8B                          | MEPATE - REALISATEUR                                                                                             |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A1-8C                          | MEPATE - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                    |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A1-8D                          | MEPATE - REALISATEUR ADJOINT                                                                                     |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A4-1A                          | MEPATE - INSPECTEURS DES DOMAINES                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A4-1C                          | MEPATE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC                                                                      |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A4-3A                          | MEPATE - INGENIEURS EN CHEF S/CE TOPO                                                                            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A4-3B                          | MRFDAT - INGENIEURS S/CE TOPO.                                                                                   |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A4-3C                          | MEPATE - INGENIEUR DU SCE TOPOGRAPHIQUE                                                                          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A6-9A                          | MEPATE - INGENIEURS CHEF TRAVAUX PUBLIC                                                                          |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A6-9D                          | MEPATE - INGENIEURS PPAUX-CHEF DES T.P                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A7-0A                          | MEPATE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A7-0B                          | MEPATE - PLANIFICATEUR                                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A7-0C                          | MEPATE - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A7-8A                          | AMENAGEMENT DU TERRITOIRE -                                                                                      |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A8-8E                          | MEPATE - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                                                            |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A8-8K                          | MEPATE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                                      |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A8-8L                          | MEPATE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                                              |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A8-8U                          | MEPATE - C.A.P.E.N                                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A9-4A                          | MEPATE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                                    |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-A9-4I                          | MEEPATE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                                                     |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B0-0A                          | MEPATE - ADJOINTS DE SERVICE                                                                                     |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B0-6A                          | MEPATE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B0-6B                          | MEPATE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                             |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B1-8A                          | MEPATE - ENCADREUR                                                                                               |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B4-1A                          | MEPATE - CONTROLEURS DES DOMAINES                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B4-1B                          | MEPATE - CONTROLEURS DES DOMAINES CNFA                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B4-3A                          | MEPATE - GEOMETRE                                                                                                |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-B6-9A                          | MEPATE - ADJOINTS TECH TRAVAUX PUBLICS                                                                           |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C0-0A                          | MEPATE - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                   |  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C0-6A                          | MEPATE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                             |  | 0        | 0        | 0         | 0         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme                                                                           | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-62-C1-8A MEPATE - OPERATEUR                                                                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C2-3A MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - AGENTS D'ASSIETTE CONT. DIRECT | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C4-1A MEPATE - ASSISTANTS REDACTEURS DOMAINES                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C4-1B MEPATE - ASSISTANTS REDACTEURS DOMAINES CNFA                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C6-9A MEPATE - AGENTS TECH TRAVAUX PUBLICS                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-D0-0A MEPATE - EMPLOYES DE SERVICE                                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-D1-8A MEPATE - SOUS OPERATEUR                                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-D4-3A MEPATE - ARPENTEURS DU S/CE TOPO.                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-D6-9A MEPATE - EMPLOYES TECH TRAVAUX PUBLICS                                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-E0-1G MEPATE - MINISTRE                                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-E0-2G MEPATE - SECRETAIRE GENERAL                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-E0-2K MEPATE - DIRECTEUR GENERAL                                                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-E0-2M MEPATE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-E0-2P MEPATE - DIRECTEUR                                                                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-E0-2U MEPATE - MEMBRE DU CABINET                                                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-J0-4A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-J0-4B MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS EFA CAT IV, B     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-J0-5A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-J0-6A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-J0-8A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-K0-0A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-L0-0A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-M0-0A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-M0-0B MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-S0-0A MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - AUXILIAIRES ECHELLE IV         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-U0-1C MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-U0-2C MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-U0-3B MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-U0-4A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-U0-5A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-U0-6A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-U0-8A MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                  | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>69</b>                               | <b>MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS</b>                                         | <b>0</b> | <b>2 436</b> | <b>2 445</b> | <b>2 451</b> |
| <b>620</b>                              | <b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                                                                                 | <b>0</b> | <b>2 436</b> | <b>2 445</b> | <b>2 451</b> |
| <b>021</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                            | <b>0</b> | <b>2 436</b> | <b>2 445</b> | <b>2 451</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                        | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-24-25                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-26-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600            | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-27-50                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-32-15                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215            | 0        | 55           | 55           | 54           |
| 00-00-62-32-25                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-32-50                          | MRFDAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                                       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-33-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300            | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-33-50                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-34-00                          | MEPATE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                                       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-34-10                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410            | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-62-41-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100            | 0        | 70           | 70           | 70           |
| 00-00-62-41-25                          | MRFDAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                       | 0        | 51           | 50           | 50           |
| 00-00-62-41-35                          | VPDAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                                                        | 0        | 40           | 40           | 40           |
| 00-00-62-41-50                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150            | 0        | 16           | 16           | 16           |
| 00-00-62-41-60                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160            | 0        | 44           | 43           | 43           |
| 00-00-62-41-65                          | MEPATE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                                       | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-62-41-75                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175            | 0        | 19           | 19           | 19           |
| 00-00-62-42-00                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200            | 0        | 27           | 27           | 27           |
| 00-00-62-A0-0B                          | MEPATE - TECNHIENS SUP. DE SERVICE                                                                               | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-A0-6A                          | MIN. ETAT CHARGE DES INFRASTRUCTURES, DE L'EQUIPEMENT ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE - ADMINISTRATEURS CIVILS | 0        | 5            | 4            | 4            |
| 00-00-62-A0-6B                          | MATD - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                 | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-A0-6C                          | MEPATE - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                               | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-62-A0-6E                          | MEPATE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                               | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-62-A1-5A                          | MRFDAT - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                     | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-62-A1-8A                          | MEPATE - CONCEPTEUR                                                                                              | 0        | 71           | 68           | 67           |
| 00-00-62-A1-8B                          | MEPATE - REALISATEUR                                                                                             | 0        | 11           | 11           | 10           |
| 00-00-62-A1-8C                          | MEPATE - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                    | 0        | 34           | 34           | 33           |
| 00-00-62-A1-8D                          | MEPATE - REALISATEUR ADJOINT                                                                                     | 0        | 23           | 23           | 23           |
| 00-00-62-A4-1A                          | MEPATE - INSPECTEURS DES DOMAINES                                                                                | 0        | 15           | 15           | 15           |
| 00-00-62-A4-1C                          | MEPATE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC                                                                      | 0        | 178          | 177          | 176          |
| 00-00-62-A4-3A                          | MEPATE - INGENIEURS EN CHEF S/CE TOPO                                                                            | 0        | 71           | 71           | 71           |
| 00-00-62-A4-3B                          | MRFDAT - INGENIEURS S/CE TOPO.                                                                                   | 0        | 30           | 30           | 30           |
| 00-00-62-A4-3C                          | MEPATE - INGENIEUR DU SCE TOPOGRAPHIQUE                                                                          | 0        | 66           | 66           | 66           |
| 00-00-62-A6-9A                          | MEPATE - INGENIEURS CHEF TRAVAUX PUBLIC                                                                          | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-A6-9D                          | MEPATE - INGENIEURS PPAUX-CHEF DES T.P                                                                           | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-A7-0A                          | MEPATE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                               | 0        | 4            | 4            | 3            |
| 00-00-62-A7-0B                          | MEPATE - PLANIFICATEUR                                                                                           | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-62-A7-0C                          | MEPATE - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                               | 0        | 10           | 10           | 9            |
| 00-00-62-A7-8A                          | AMENAGEMENT DU TERRITOIRE -                                                                                      | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-A8-8E                          | MEPATE - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                                                            | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-62-A8-8K                          | MEPATE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                                      | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-62-A8-8L                          | MEPATE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                                              | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-A8-8U                          | MEPATE - C.A.P.E.N                                                                                               | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-A9-4A                          | MEPATE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                                    | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-A9-4I                          | MEEPATE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                                                     | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-62-B0-0A                          | MEPATE - ADJOINTS DE SERVICE                                                                                     | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-62-B0-6A                          | MEPATE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                               | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-B0-6B                          | MEPATE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                             | 0        | 46           | 46           | 45           |
| 00-00-62-B1-8A                          | MEPATE - ENCADREUR                                                                                               | 0        | 90           | 85           | 77           |
| 00-00-62-B4-1A                          | MEPATE - CONTROLEURS DES DOMAINES                                                                                | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-B4-1B                          | MEPATE - CONTROLEURS DES DOMAINES CNFA                                                                           | 0        | 185          | 185          | 184          |
| 00-00-62-B4-3A                          | MEPATE - GEOMETRE                                                                                                | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-B6-9A                          | MEPATE - ADJOINTS TECH TRAVAUX PUBLICS                                                                           | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-62-C0-0A                          | MEPATE - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                   | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-62-C0-6A                          | MEPATE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                             | 0        | 0            | 0            | 0            |

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                                  | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-62-C1-8A                          | MEPATE - OPERATEUR                                                                                                               | 0        | 42       | 41        | 38        |
| 00-00-62-C2-3A                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - AGENTS D'ASSIETTE CONT. DIRECT                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C4-1A                          | MEPATE - ASSISTANTS REDACTEURS DOMAINES                                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-C4-1B                          | MEPATE - ASSISTANTS REDACTEURS DOMAINES CNFA                                                                                     | 0        | 282      | 281       | 281       |
| 00-00-62-C4-3A                          | MEPATE - AGENTS TECHN. S/CE TOPO.                                                                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-62-C6-9A                          | MEPATE - AGENTS TECH TRAVAUX PUBLICS                                                                                             | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-62-D0-0A                          | MEPATE - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                                     | 0        | 16       | 16        | 14        |
| 00-00-62-D1-8A                          | MEPATE - SOUS OPERATEUR                                                                                                          | 0        | 24       | 23        | 21        |
| 00-00-62-D4-3A                          | MEPATE - ARPENTEURS DU S/CE TOPO.                                                                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-62-D6-9A                          | MEPATE - EMPLOYES TECH TRAVAUX PUBLICS                                                                                           | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-62-E0-1G                          | MEPATE - MINISTRE                                                                                                                | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-62-E0-2G                          | MEPATE - SECRETAIRE GENERAL                                                                                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-62-E0-2K                          | MEPATE - DIRECTEUR GENERAL                                                                                                       | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-62-E0-2M                          | MEPATE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                                       | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-62-E0-2P                          | MEPATE - DIRECTEUR                                                                                                               | 0        | 41       | 41        | 41        |
| 00-00-62-E0-2U                          | MEPATE - MEMBRE DU CABINET                                                                                                       | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-62-J0-4A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                          | 0        | 142      | 142       | 142       |
| 00-00-62-J0-4B                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - CONTRACTUELS EFA CAT IV, B                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-62-J0-5A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                          | 0        | 66       | 66        | 66        |
| 00-00-62-J0-6A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                          | 0        | 52       | 81        | 115       |
| 00-00-62-J0-7A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-62-J0-8A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                          | 0        | 59       | 59        | 59        |
| 00-00-62-K0-0A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                                          | 0        | 189      | 188       | 188       |
| 00-00-62-L0-0A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                                          | 0        | 43       | 41        | 41        |
| 00-00-62-M0-0A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                          | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-62-M0-0B                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                          | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-62-S0-0A                          | MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DES SERVICES FONCIERS - AUXILIAIRES ECHELLE IV                                       | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-62-U0-1C                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                                       | 0        | 9        | 9         | 9         |
| 00-00-62-U0-2C                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                                       | 0        | 22       | 22        | 22        |
| 00-00-62-U0-3B                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                                       | 0        | 53       | 52        | 51        |
| 00-00-62-U0-4A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                                      | 0        | 23       | 23        | 23        |
| 00-00-62-U0-5A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                                      | 0        | 27       | 27        | 27        |
| 00-00-62-U0-6A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                                      | 0        | 22       | 22        | 22        |
| 00-00-62-U0-8A                          | MEPATE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                                      | 0        | 46       | 46        | 46        |
| 00-00-64-J0-5A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-64-J0-6A                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-64-J0-8A                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 12       | 12        | 12        |
| 00-00-64-J9-4A                          | MDAT- MEDECIN CONTRACTUEL                                                                                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-64-U0-8A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 650                                     | NOUVELLES VILLES ET HABITAT                                                                                                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 072                                     | Administration et Coordination                                                                                                   | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-32-50                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-34-00                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-41-25                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-41-35                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-41-60                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-A1-8D                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - REALISATEUR ADJOINT                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-B1-8A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - ENCADREUR                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-C1-8A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - OPERATEUR                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-1P                          | NOUVELLE VILLE - SECRETAIRE D'ETAT                                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2G                          | NOUVELLE VILLE - SECRETAIRE GENERAL                                                                                              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2K                          | NOUVELLE VILLE - DIRECTEUR GENERAL                                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2M                          | NOUVELLE VILLE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2P                          | NOUVELLE VILLE - DIRECTEUR                                                                                                       | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-E0-2U                          | NOUVELLE VILLE - MEMBRE DU CABINET                                                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J0-4A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                     | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-64-J0-5A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J0-6A                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J0-8A                          | NOUVELLE VILLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-J9-4A                          | MDAT- MEDECIN CONTRACTUEL                                                                                           | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-K0-0A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-U0-5A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-64-U0-8A                          | SECRETARIAT D'ETAT CHARGE DES NOUVELLES VILLES ET DE L'HABITAT - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 0        | 0         | 0         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                       |                                                                    | LFR 2025 | LFI 2026      | Prév 2027     | Prév 2028     |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|
| <b>71</b>                               | <b>MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE</b> |                                                                    | <b>0</b> | <b>22 277</b> | <b>22 304</b> | <b>22 287</b> |
| <b>710</b>                              | <b>SANTÉ</b>                          |                                                                    | <b>0</b> | <b>22 277</b> | <b>22 304</b> | <b>22 287</b> |
| <b>Q24</b>                              | <b>Administration et Coordination</b> |                                                                    | <b>0</b> | <b>22 277</b> | <b>22 304</b> | <b>22 287</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                        | PREVISION                                                          | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-26-00                        | MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600 | 0        | 3             | 3             | 3             |
|                                         | 00-00-71-32-25                        | MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225 | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-32-75                        | MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 275 | 0        | 17            | 17            | 16            |
|                                         | 00-00-71-33-50                        | MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350 | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-40-01                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD 4                                         | 0        | 2             | 2             | 2             |
|                                         | 00-00-71-41-00                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                          | 0        | 8             | 8             | 8             |
|                                         | 00-00-71-41-25                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                          | 0        | 670           | 666           | 662           |
|                                         | 00-00-71-41-35                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                          | 0        | 9             | 9             | 9             |
|                                         | 00-00-71-41-50                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                          | 0        | 15            | 15            | 15            |
|                                         | 00-00-71-41-60                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                          | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-41-65                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                          | 0        | 25            | 25            | 24            |
|                                         | 00-00-71-41-75                        | SANTE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                          | 0        | 34            | 33            | 33            |
|                                         | 00-00-71-A0-1B                        | SANTE - CADRE A ECHELLE A1                                         | 0        | 5             | 5             | 5             |
|                                         | 00-00-71-A0-1D                        | SANTE - CADRE A ECHELLE A2                                         | 0        | 11            | 11            | 10            |
|                                         | 00-00-71-A0-4C                        | SANTE - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA                              | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-A0-6A                        | SANTE - ADMINISTRATEURS CIVILS                                     | 0        | 52            | 51            | 49            |
|                                         | 00-00-71-A0-6C                        | SANTE - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                  | 0        | 13            | 13            | 13            |
|                                         | 00-00-71-A0-6E                        | SANTE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                  | 0        | 132           | 131           | 130           |
|                                         | 00-00-71-A1-5A                        | MIN. SANTE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                   | 0        | 4             | 4             | 4             |
|                                         | 00-00-71-A1-5D                        | SANTE - GREFFIERS EN CHEF CAT. V                                   | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-A1-8A                        | SANTE - CONCEPTEUR                                                 | 0        | 566           | 556           | 545           |
|                                         | 00-00-71-A1-8B                        | SANTE - REALISATEUR                                                | 0        | 127           | 122           | 118           |
|                                         | 00-00-71-A1-8C                        | SANTE - TECHNICIEN SUPERIEUR                                       | 0        | 99            | 98            | 95            |
|                                         | 00-00-71-A1-8D                        | SANTE - REALISATEUR ADJOINT                                        | 0        | 6 801         | 6 749         | 6 712         |
|                                         | 00-00-71-A1-9B                        | MIN. SANTE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS               | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-A4-5C                        | SANTE - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                    | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-A4-9A                        | SANTE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.                             | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-A7-0A                        | SANTE - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                  | 0        | 12            | 12            | 11            |
|                                         | 00-00-71-A7-0B                        | SANTE - PLANIFICATEUR                                              | 0        | 3             | 3             | 2             |
|                                         | 00-00-71-A7-0C                        | SANTE - ATTACHES DE PLANIFICATION                                  | 0        | 23            | 23            | 22            |
|                                         | 00-00-71-A8-8E                        | SANTE - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                               | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-A8-8I                        | SANTE - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR                    | 0        | 13            | 13            | 10            |
|                                         | 00-00-71-A8-8J                        | SANTE - MAITRES DE CONFERENCE,RECHERCHE                            | 0        | 23            | 22            | 22            |
|                                         | 00-00-71-A8-8K                        | SANTE - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.         | 0        | 2             | 2             | 2             |
|                                         | 00-00-71-A8-8L                        | SANTE - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                 | 0        | 4             | 4             | 4             |
|                                         | 00-00-71-A8-8U                        | SANTE - C.A.P.E.N                                                  | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-A9-4A                        | SANTE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                       | 0        | 2 859         | 2 775         | 2 691         |
|                                         | 00-00-71-A9-4B                        | SANTE - PHARMACIENS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                    | 0        | 18            | 18            | 18            |
|                                         | 00-00-71-A9-4D                        | SANTE - CHIRURGIENS DENTISTES                                      | 0        | 119           | 118           | 117           |
|                                         | 00-00-71-A9-4E                        | SANTE - INTENDANTS DES HOPITAUX                                    | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-A9-4G                        | SANTE - MEDECINS DIPLOMES ECOLE MEDECI                             | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-A9-4I                        | SANTE - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                         | 0        | 611           | 582           | 537           |
|                                         | 00-00-71-B0-6A                        | SANTE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                  | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-B0-6B                        | SANTE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                | 0        | 30            | 23            | 19            |
|                                         | 00-00-71-B1-8A                        | SANTE - ENCADREUR                                                  | 0        | 454           | 428           | 414           |
|                                         | 00-00-71-B9-4B                        | SANTE - EMPLOYE TECHNICIEN D'HYGIENE - CAT.I                       | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-B9-4C                        | SANTE - SAGES FEMMES DIPLOMES D'ETAT                               | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-B9-4D                        | SANTE - INFIRMIERS D'ETAT                                          | 0        | 5             | 5             | 4             |
|                                         | 00-00-71-B9-4E                        | SANTE - ECONOMES DES HOPITAUX                                      | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-B9-4F                        | SANTE - EXPERTS-VERIFICATEURS EN PROTHESE                          | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-B9-4G                        | SANTE - ASSISTANTES SOCIALES DIPL.ETAT                             | 0        | 1             | 1             | 0             |
|                                         | 00-00-71-B9-4I                        | SANTE - ADJOINTS TECHN. HYGIENE,ASSAIN                             | 0        | 0             | 0             | 0             |
|                                         | 00-00-71-C0-0A                        | SANTE - ASSISTANTS DE SERVICE                                      | 0        | 3             | 3             | 2             |
|                                         | 00-00-71-C0-6A                        | SANTE - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                | 0        | 15            | 14            | 14            |
|                                         | 00-00-71-C1-0A                        | SANTE - INSPECTEURS DE POLICE                                      | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-C1-7E                        | SANTE - AGENTS PENITENTIAIRE                                       | 0        | 1             | 1             | 1             |
|                                         | 00-00-71-C1-8A                        | SANTE - OPERATEUR                                                  | 0        | 452           | 430           | 401           |
|                                         | 00-00-71-C3-5A                        | SANTE - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                             | 0        | 0             | 0             | 0             |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                    | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-71-C8-8A                          | SANTE - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-C9-4G                          | SANTE - ASSISTANTS DE SANTE                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-71-D0-0A                          | SANTE - EMPLOYES DE SERVICE                                        | 0        | 457      | 426       | 392       |
| 00-00-71-D0-6A                          | SANTE - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                  | 0        | 6        | 6         | 5         |
| 00-00-71-D1-0A                          | SANTE - BRIGADIERS,SOUS BRIGADIER ET AGENTS DE POLICE              | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-D1-8A                          | SANTE - SOUS OPERATEUR                                             | 0        | 288      | 273       | 252       |
| 00-00-71-D3-2B                          | SANTE - EMPLOYE DE SERVICE                                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-D9-4C                          | SANTE - INFIRMIERS ASSISTANCE MEDICALE                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-D9-4D                          | SANTE - AIDES-SANITAIRES                                           | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-71-E0-1G                          | SANTE - MINISTRE                                                   | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-E0-2G                          | SANTE - SECRETAIRE GENERAL                                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-E0-2K                          | SANTE - DIRECTEUR GENERAL                                          | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-71-E0-2M                          | SANTE - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-E0-2P                          | SANTE - DIRECTEUR                                                  | 0        | 72       | 72        | 72        |
| 00-00-71-E0-2U                          | SANTE - MEMBRE DU CABINET                                          | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-71-J0-4A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                             | 0        | 35       | 35        | 35        |
| 00-00-71-J0-5A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                             | 0        | 2 261    | 2 261     | 2 261     |
| 00-00-71-J0-6A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                             | 0        | 1 638    | 1 968     | 2 282     |
| 00-00-71-J0-7A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-J0-8A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                             | 0        | 157      | 157       | 157       |
| 00-00-71-J0-9A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-J9-4A                          | SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL                                        | 0        | 33       | 33        | 33        |
| 00-00-71-J9-4I                          | SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL                                        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-71-K0-0A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                             | 0        | 162      | 162       | 162       |
| 00-00-71-L0-0A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                             | 0        | 124      | 124       | 124       |
| 00-00-71-M0-0A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                             | 0        | 56       | 56        | 56        |
| 00-00-71-M0-0B                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                             | 0        | 93       | 93        | 93        |
| 00-00-71-U0-1C                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE          | 0        | 143      | 142       | 139       |
| 00-00-71-U0-1D                          | SANTÉ PUBLIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-71-U0-2C                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE          | 0        | 258      | 258       | 255       |
| 00-00-71-U0-3B                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE          | 0        | 451      | 449       | 444       |
| 00-00-71-U0-4A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04         | 0        | 111      | 110       | 110       |
| 00-00-71-U0-5A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05         | 0        | 2 109    | 2 108     | 2 102     |
| 00-00-71-U0-6A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06         | 0        | 172      | 172       | 171       |
| 00-00-71-U0-7A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07         | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-71-U0-8A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08         | 0        | 269      | 268       | 267       |
| 00-00-71-U0-9A                          | SANTE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-71-U9-4A                          | SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                            | 0        | 81       | 76        | 71        |
| 00-00-71-U9-4I                          | SANTE - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                            | 0        | 8        | 8         | 8         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                               |                                                                            | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>75</b>                               | <b>MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS</b> |                                                                            | <b>0</b> | <b>1 805</b> | <b>1 798</b> | <b>1 795</b> |
| <b>750</b>                              | <b>JEUNESSE</b>                               |                                                                            | <b>0</b> | <b>1 805</b> | <b>1 798</b> | <b>1 795</b> |
| <b>045</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>         |                                                                            | <b>0</b> | <b>1 805</b> | <b>1 798</b> | <b>1 795</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                                | PREVISION                                                                  | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-32-15                                | MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215 | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-75-33-00                                | MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300 | 0        | 57           | 57           | 57           |
|                                         | 00-00-75-33-50                                | MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350 | 0        | 6            | 5            | 5            |
|                                         | 00-00-75-34-00                                | MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400 | 0        | 173          | 172          | 172          |
|                                         | 00-00-75-41-00                                | JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                 | 0        | 63           | 62           | 61           |
|                                         | 00-00-75-41-25                                | MJS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                    | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-75-41-35                                | MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135 | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-75-41-60                                | JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                 | 0        | 24           | 23           | 23           |
|                                         | 00-00-75-42-00                                | MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200 | 0        | 103          | 101          | 100          |
|                                         | 00-00-75-A0-1D                                | MJS - CADRE A ECHELLE A2                                                   | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-75-A0-6C                                | MJS - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-A0-6E                                | MJS - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-A1-4A                                | MJS - COLONEL                                                              | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-A1-8A                                | MJS - CONCEPTEUR                                                           | 0        | 121          | 120          | 119          |
|                                         | 00-00-75-A1-8B                                | MJS - REALISATEUR                                                          | 0        | 146          | 146          | 145          |
|                                         | 00-00-75-A1-8C                                | MJS - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                 | 0        | 96           | 95           | 94           |
|                                         | 00-00-75-A1-8D                                | MJS - REALISATEUR ADJOINT                                                  | 0        | 104          | 103          | 100          |
|                                         | 00-00-75-A7-0A                                | MJS - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                            | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-75-A7-0C                                | MJS - ATTACHES DE PLANIFICATION                                            | 0        | 3            | 3            | 2            |
|                                         | 00-00-75-A8-8F                                | MJS - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL                                       | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-A8-8L                                | MJS - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                           | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-75-A8-8U                                | MJS - C.A.P.E.N                                                            | 0        | 15           | 14           | 13           |
|                                         | 00-00-75-A8-8V                                | MJS - CHARGES D'ENSEIGNEMENT                                               | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-A8-8Z                                | MJS - MAITRES D'EDUCATION PHYSIQUE                                         | 0        | 249          | 249          | 249          |
|                                         | 00-00-75-A9-0A                                | MJS - CONSEILLERS A LA JEUNESSE                                            | 0        | 19           | 19           | 19           |
|                                         | 00-00-75-A9-0B                                | MJS - INSPECTEUR JEUNESSE ET SPORT                                         | 0        | 16           | 16           | 16           |
|                                         | 00-00-75-A9-4A                                | MJS - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                 | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-75-A9-4I                                | MJS - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                   | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-B0-6A                                | MJS - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                            | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-B0-6B                                | MJS - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                          | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-B1-5E                                | MJS - GREFFIERS DES SCES JUDICIAIRES                                       | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-B1-8A                                | MJS - ENCADREUR                                                            | 0        | 126          | 125          | 124          |
|                                         | 00-00-75-B8-8E                                | MJS - MAITRES D'EDUCATION PHYSIQUE                                         | 0        | 2            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-B9-0A                                | JEUNESSE - COORD.D'ANIM.JEUNES.ET EDUC PO                                  | 0        | 19           | 19           | 19           |
|                                         | 00-00-75-C0-6A                                | MJS - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                          | 0        | 1            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-C1-8A                                | MJS - OPERATEUR                                                            | 0        | 21           | 19           | 18           |
|                                         | 00-00-75-C8-8B                                | MJS - MONITEURS EDUCATION PHYSIQUE                                         | 0        | 0            | 0            | 0            |
|                                         | 00-00-75-C9-0A                                | MJS - ANIMATEURS DE JEUNESSE EDUC PO                                       | 0        | 3            | 1            | 0            |
|                                         | 00-00-75-D0-0A                                | MJS - EMPLOYES DE SERVICE                                                  | 0        | 15           | 13           | 13           |
|                                         | 00-00-75-D1-8A                                | MJS - SOUS OPERATEUR                                                       | 0        | 12           | 12           | 11           |
|                                         | 00-00-75-E0-1G                                | MJS - MINISTRE                                                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-E0-1X                                | MJS - VICE-MINISTRE                                                        | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-E0-2G                                | MJS - SECRETAIRE GENERAL                                                   | 0        | 1            | 1            | 1            |
|                                         | 00-00-75-E0-2K                                | MJS - DIRECTEUR GENERAL                                                    | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-75-E0-2M                                | MJS - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                    | 0        | 2            | 2            | 2            |
|                                         | 00-00-75-E0-2P                                | MJS - DIRECTEUR                                                            | 0        | 49           | 49           | 49           |
|                                         | 00-00-75-E0-2U                                | MJS - MEMBRE DU CABINET                                                    | 0        | 24           | 24           | 24           |
|                                         | 00-00-75-J0-4A                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 5            | 5            | 5            |
|                                         | 00-00-75-J0-5A                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 27           | 27           | 27           |
|                                         | 00-00-75-J0-6A                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 6            | 20           | 32           |
|                                         | 00-00-75-J0-8A                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                       | 0        | 15           | 15           | 15           |
|                                         | 00-00-75-K0-0A                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                       | 0        | 37           | 37           | 37           |
|                                         | 00-00-75-L0-0A                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                       | 0        | 6            | 6            | 6            |
|                                         | 00-00-75-M0-0A                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                       | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-75-M0-0B                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                       | 0        | 4            | 4            | 4            |
|                                         | 00-00-75-U0-1C                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE                                 | 0        | 3            | 3            | 3            |
|                                         | 00-00-75-U0-2C                                | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE                                 | 0        | 18           | 18           | 18           |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                             | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-75-U0-3B                          | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                     | 0        | 38       | 38        | 37        |
| 00-00-75-U0-4A                          | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                    | 0        | 19       | 18        | 18        |
| 00-00-75-U0-5A                          | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                    | 0        | 37       | 37        | 37        |
| 00-00-75-U0-6A                          | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                    | 0        | 37       | 37        | 37        |
| 00-00-75-U0-8A                          | MJS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                    | 0        | 45       | 45        | 45        |
| 00-00-75-U0-9A                          | MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                         | LFR 2025 | LFI 2026   | Prév 2027  | Prév 2028  |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| <b>76</b>                               | <b>MINISTÈRE DE LA POPULATION ET DES SOLIDARITES</b>                                                                    | <b>0</b> | <b>904</b> | <b>912</b> | <b>902</b> |
| <b>762</b>                              | <b>Développement social</b>                                                                                             | <b>0</b> | <b>904</b> | <b>912</b> | <b>902</b> |
| <b>066</b>                              | <b>Administration et coordination</b>                                                                                   | <b>0</b> | <b>904</b> | <b>912</b> | <b>902</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                               | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-76-24-25                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425 | 0        | 1          | 1          | 0          |
| 00-00-76-32-15                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215 | 0        | 9          | 9          | 9          |
| 00-00-76-32-50                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250 | 0        | 7          | 7          | 7          |
| 00-00-76-33-00                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300 | 0        | 20         | 20         | 20         |
| 00-00-76-33-25                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325 | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-33-50                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350 | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-76-34-00                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400 | 0        | 45         | 45         | 45         |
| 00-00-76-41-00                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100 | 0        | 7          | 7          | 7          |
| 00-00-76-41-25                          | MPPPF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                               | 0        | 72         | 72         | 71         |
| 00-00-76-41-35                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135 | 0        | 21         | 21         | 21         |
| 00-00-76-41-50                          | MPPPF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                                               | 0        | 4          | 4          | 3          |
| 00-00-76-41-60                          | POPULATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                                                          | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-76-41-65                          | POPULATION - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                                          | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-41-75                          | MPPPF - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                                               | 0        | 11         | 11         | 11         |
| 00-00-76-42-00                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200 | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-76-A0-0B                          | MPPPF - TECHNICIENS SUP. DE SERVICE                                                                                     | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-76-A0-1D                          | MPPPF - CADRE A ECHELLE A2                                                                                              | 0        | 6          | 6          | 6          |
| 00-00-76-A0-1G                          | MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME - CADRE A ECHELLE A3                | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-76-A0-6A                          | MPAF - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                                                           | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-A0-6B                          | MPPPF - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                       | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-A0-6C                          | MPPPF - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                       | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-A0-6E                          | MPPPF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                       | 0        | 2          | 1          | 1          |
| 00-00-76-A1-8A                          | MPPPF - CONCEPTEUR                                                                                                      | 0        | 27         | 27         | 26         |
| 00-00-76-A1-8B                          | MPPPF - REALISATEUR                                                                                                     | 0        | 30         | 28         | 27         |
| 00-00-76-A1-8C                          | MPPPF - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                            | 0        | 15         | 15         | 15         |
| 00-00-76-A1-8D                          | MPPPF - REALISATEUR ADJOINT                                                                                             | 0        | 45         | 42         | 41         |
| 00-00-76-A7-0A                          | MPPPF - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                                       | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-76-A7-0B                          | MPPPF - PLANIFICATEUR                                                                                                   | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-A7-0C                          | MPPPF - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                       | 0        | 5          | 5          | 5          |
| 00-00-76-A8-8L                          | MPPPF - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                                                      | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-A9-4A                          | MPPPF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                                            | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-76-A9-4I                          | MPPPF - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                                                              | 0        | 2          | 2          | 2          |
| 00-00-76-B0-6A                          | MPPPF - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                       | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-B0-6B                          | MPPPF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                     | 0        | 1          | 0          | 0          |
| 00-00-76-B1-8A                          | MPPPF - ENCADREUR                                                                                                       | 0        | 41         | 41         | 35         |
| 00-00-76-C0-0A                          | MPPPF - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                                           | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-C0-6A                          | MPPPF - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                     | 0        | 2          | 0          | 0          |
| 00-00-76-C1-8A                          | MPPPF - OPERATEUR                                                                                                       | 0        | 26         | 24         | 21         |
| 00-00-76-C3-5A                          | MPPPF - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                                                                                  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-76-C9-0A                          | MPPPF - ANIMATEURS DE JEUNESSE EDUC PO                                                                                  | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-76-D0-0A                          | MPPPF - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                             | 0        | 7          | 7          | 5          |
| 00-00-76-D0-6A                          | MPPPF - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                                                       | 0        | 0          | 0          | 0          |
| 00-00-76-D1-8A                          | MPPPF - SOUS OPERATEUR                                                                                                  | 0        | 12         | 11         | 10         |
| 00-00-76-E0-1G                          | MPPPF - MINISTRE                                                                                                        | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-E0-2G                          | MPPPF - SECRETAIRE GENERAL                                                                                              | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-E0-2K                          | MPPPF - DIRECTEUR GENERAL                                                                                               | 0        | 3          | 3          | 3          |
| 00-00-76-E0-2M                          | MPPPF - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                               | 0        | 1          | 1          | 1          |
| 00-00-76-E0-2P                          | MPPPF - DIRECTEUR                                                                                                       | 0        | 38         | 38         | 38         |
| 00-00-76-E0-2U                          | MPPPF - MEMBRE DU CABINET                                                                                               | 0        | 13         | 13         | 13         |
| 00-00-76-J0-4A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 16         | 16         | 16         |
| 00-00-76-J0-5A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 29         | 29         | 29         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                            | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-76-J0-6A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 21       | 42        | 53        |
| 00-00-76-J0-8A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 14       | 14        | 14        |
| 00-00-76-K0-0A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 38       | 38        | 36        |
| 00-00-76-L0-0A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 12       | 12        | 11        |
| 00-00-76-M0-0B                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-76-U0-1C                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 16       | 16        | 16        |
| 00-00-76-U0-2C                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 23       | 23        | 23        |
| 00-00-76-U0-3B                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 74       | 73        | 73        |
| 00-00-76-U0-4A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 19       | 19        | 19        |
| 00-00-76-U0-5A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 63       | 63        | 63        |
| 00-00-76-U0-6A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 46       | 46        | 46        |
| 00-00-76-U0-8A                          | MPPPF - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 38       | 38        | 38        |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                           |                                                                         | LFR 2025 | LFI 2026       | Prév 2027      | Prév 2028      |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------|
| <b>81</b>                               | <b>MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE</b> |                                                                         | <b>0</b> | <b>122 273</b> | <b>128 752</b> | <b>135 305</b> |
| <b>812</b>                              | <b>EDUCATION</b>                          |                                                                         | <b>0</b> | <b>122 273</b> | <b>128 752</b> | <b>135 305</b> |
| <b>067</b>                              | <b>Administration et coordination</b>     |                                                                         | <b>0</b> | <b>122 273</b> | <b>128 752</b> | <b>135 305</b> |
|                                         | 00-00-00-00-00                            | PREVISION                                                               | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-32-25                            | MEN - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225                                 | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-33-00                            | MENRES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                              | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-40-01                            | MEN - CONTRACTUELS ELD 4                                                | 0        | 5              | 5              | 5              |
|                                         | 00-00-81-41-00                            | MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                 | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-41-25                            | MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                 | 0        | 55             | 53             | 50             |
|                                         | 00-00-81-41-50                            | MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                 | 0        | 4              | 4              | 4              |
|                                         | 00-00-81-41-65                            | MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                 | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-41-75                            | MEN - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                 | 0        | 3              | 3              | 3              |
|                                         | 00-00-81-88-1P                            | EDUCATION PRIMAIRE - UNESCO - CAT 08                                    | 0        | 3              | 3              | 3              |
|                                         | 00-00-81-A0-1C                            | MEN - CADRE A ECHELLE A1                                                | 0        | 1              | 1              | 0              |
|                                         | 00-00-81-A0-1D                            | MEN - CADRE A ECHELLE A2                                                | 0        | 2              | 2              | 2              |
|                                         | 00-00-81-A0-4A                            | MEN - ADMI. DES ASSEMBLES PARLEMANT.                                    | 0        | 1              | 1              | 0              |
|                                         | 00-00-81-A0-6A                            | MEN - ADMINISTRATEURS CIVILS                                            | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-A0-6C                            | MEN - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                         | 0        | 8              | 7              | 6              |
|                                         | 00-00-81-A0-6E                            | MEN - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                         | 0        | 4              | 3              | 3              |
|                                         | 00-00-81-A0-9B                            | MEN - CONTROLEURS DU TRAVAIL                                            | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-A1-5A                            | MEN - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                               | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-A1-8A                            | MEN - CONCEPTEUR                                                        | 0        | 1 197          | 1 168          | 1 141          |
|                                         | 00-00-81-A1-8B                            | MEN - REALISATEUR                                                       | 0        | 501            | 487            | 468            |
|                                         | 00-00-81-A1-8C                            | MEN - TECHNICIEN SUPERIEUR                                              | 0        | 8 316          | 8 263          | 8 172          |
|                                         | 00-00-81-A1-8D                            | MEN - REALISATEUR ADJOINT                                               | 0        | 998            | 959            | 927            |
|                                         | 00-00-81-A1-9C                            | EDUCATION PRIMAIRE - ADMINSTRATEURS ADJOINTS DES<br>SERVICES FINANCIERS | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-A4-5C                            | MEN - INGENIEUR D'AGRICULTURE                                           | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-A7-0A                            | MEN - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                         | 0        | 26             | 26             | 23             |
|                                         | 00-00-81-A7-0B                            | MEN - PLANIFICATEUR                                                     | 0        | 4              | 4              | 4              |
|                                         | 00-00-81-A7-0C                            | MEN - ATTACHES DE PLANIFICATION                                         | 0        | 49             | 42             | 39             |
|                                         | 00-00-81-A8-8A                            | MEN - PROFESSEURS AGREGES                                               | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-A8-8C                            | MEN - PROFESSEURS CERTIFIES                                             | 0        | 4              | 2              | 2              |
|                                         | 00-00-81-A8-8E                            | MEN - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                      | 0        | 166            | 151            | 140            |
|                                         | 00-00-81-A8-8F                            | MEN - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL                                    | 0        | 70             | 47             | 36             |
|                                         | 00-00-81-A8-8H                            | MEN - INTENDANTS D'UNIVERSITE                                           | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-A8-8I                            | MEN - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR                           | 0        | 1              | 1              | 0              |
|                                         | 00-00-81-A8-8K                            | MEN - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR,<br>RECH.             | 0        | 5              | 4              | 4              |
|                                         | 00-00-81-A8-8L                            | MEN - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                        | 0        | 17             | 16             | 16             |
|                                         | 00-00-81-A8-8S                            | MEN - CHARGES D'ENSEIGNEMENT                                            | 0        | 680            | 634            | 604            |
|                                         | 00-00-81-A8-8T                            | MEN - CONSEILLERS PEDAGOGIQUES                                          | 0        | 13             | 13             | 13             |
|                                         | 00-00-81-A8-8U                            | MEN - C.A.P.E.N                                                         | 0        | 3 505          | 3 434          | 3 361          |
|                                         | 00-00-81-A8-8W                            | MEN - IINSPECTEURS DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE CAT VIII                  | 0        | 2              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-A9-4A                            | MEN - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                              | 0        | 20             | 18             | 18             |
|                                         | 00-00-81-A9-4E                            | MEN - INTENDANTS DES HOPITAUX                                           | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-B0-5A                            | MEN- ADJOINTS DE PRODUCTION                                             | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-B0-6A                            | MEN - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                         | 0        | 1              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-B0-6B                            | MEN - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                       | 0        | 9              | 7              | 6              |
|                                         | 00-00-81-B1-8A                            | MEN - ENCADREUR                                                         | 0        | 3 664          | 3 425          | 3 227          |
|                                         | 00-00-81-B4-1B                            | MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE - CONTROLEURS DES<br>DOMAINES CNFA   | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-B8-8A                            | MEN - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                     | 0        | 2 644          | 2 409          | 2 182          |
|                                         | 00-00-81-B8-8B                            | MEN - ADJOINTS D'ADM. ACADEMIQUE                                        | 0        | 8              | 8              | 8              |
|                                         | 00-00-81-B8-8D                            | MEN - ECONOMES DES ETABLISS. SCOLAIR                                    | 0        | 1              | 1              | 0              |
|                                         | 00-00-81-B8-8E                            | MEN - MAITRES D'EDUCATION PHYSIQUE                                      | 0        | 6              | 6              | 4              |
|                                         | 00-00-81-B9-4D                            | MEN - INFIRMIERS D'ETAT                                                 | 0        | 1              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-C0-6A                            | MEN - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                       | 0        | 20             | 17             | 16             |
|                                         | 00-00-81-C1-8A                            | MEN - OPERATEUR                                                         | 0        | 1 620          | 1 437          | 1 273          |
|                                         | 00-00-81-C3-5A                            | MEN - OPERATEURS, MONITEURS/CARTES P                                    | 0        | 2              | 1              | 1              |
|                                         | 00-00-81-C8-8A                            | MEN - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                     | 0        | 1 700          | 1 469          | 1 297          |
|                                         | 00-00-81-C8-8B                            | MEN - MONITEURS EDUCATION PHYSIQUE                                      | 0        | 1              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-C8-8C                            | MEN - CONTREMAITRES D'ENSEIGNEMENT TECHNIQUES                           | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-C8-8D                            | MEN - MAITRESSES D'ENSEIGNEMENT MENAGERES                               | 0        | 0              | 0              | 0              |
|                                         | 00-00-81-D0-0A                            | MEN - EMPLOYES DE SERVICE                                               | 0        | 25             | 23             | 20             |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                          | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-81-D0-6A                          | MEN - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                          | 0        | 12       | 12        | 11        |
| 00-00-81-D1-0A                          | EDUCATION PRIMAIRE - BRIGADIER, SOUS BRIGADIER ET        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-81-D1-8A                          | MEN - SOUS OPERATEUR                                     | 0        | 100      | 95        | 93        |
| 00-00-81-E0-1G                          | MEN - MINISTRE                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-81-E0-2G                          | MEN - SECRETAIRE GENERAL                                 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-81-E0-2K                          | MEN - DIRECTEUR GENERAL                                  | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-81-E0-2M                          | MEN - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                  | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-81-E0-2P                          | MEN - DIRECTEUR                                          | 0        | 77       | 77        | 77        |
| 00-00-81-E0-2U                          | MEN - MEMBRE DU CABINET                                  | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-81-J0-4A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 321      | 321       | 321       |
| 00-00-81-J0-5A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 2 462    | 2 462     | 2 461     |
| 00-00-81-J0-6A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 16 324   | 25 324    | 34 324    |
| 00-00-81-J0-6B                          | MEN - CONTRACTUELS EFA CAT VI, B                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-81-J0-7A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-81-J0-8A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                     | 0        | 1 665    | 1 665     | 1 663     |
| 00-00-81-J9-4A                          | MEN - MEDECIN CONTRACTUEL                                | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-81-K0-0A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 6 645    | 6 637     | 6 623     |
| 00-00-81-L0-0A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                     | 0        | 10 780   | 10 605    | 10 438    |
| 00-00-81-M0-0A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 16       | 16        | 16        |
| 00-00-81-M0-0B                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 47       | 47        | 47        |
| 00-00-81-U0-1C                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 218      | 215       | 213       |
| 00-00-81-U0-1D                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 8        | 8         | 8         |
| 00-00-81-U0-2C                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE  | 0        | 26 664   | 25 693    | 24 700    |
| 00-00-81-U0-3B                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE  | 0        | 16 195   | 16 080    | 15 960    |
| 00-00-81-U0-4A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 6 191    | 6 176     | 6 148     |
| 00-00-81-U0-5A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 5 148    | 5 134     | 5 108     |
| 00-00-81-U0-6A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 1 700    | 1 695     | 1 688     |
| 00-00-81-U0-7A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-81-U0-8A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 2 295    | 2 291     | 2 283     |
| 00-00-81-U0-9A                          | MEN - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-81-U9-4A                          | MEN - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                    | 0        | 4        | 4         | 4         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                               | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>83</b>                               | <b>MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                                               | <b>0</b> | <b>6 912</b> | <b>6 925</b> | <b>6 914</b> |
| <b>830</b>                              | <b>ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                                                                    | <b>0</b> | <b>6 912</b> | <b>6 925</b> | <b>6 914</b> |
| <b>049</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                                         | <b>0</b> | <b>6 912</b> | <b>6 925</b> | <b>6 914</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                                     | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-11-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000                 | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-83-25-50                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 550                  | 0        | 391          | 391          | 390          |
| 00-00-83-28-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 800                  | 0        | 22           | 22           | 22           |
| 00-00-83-32-10                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 210                  | 0        | 9            | 9            | 9            |
| 00-00-83-32-25                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 225                  | 0        | 228          | 228          | 228          |
| 00-00-83-32-50                          | SEETFP - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                                                    | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-83-33-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-41-00                          | MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                                                    | 0        | 91           | 91           | 91           |
| 00-00-83-41-25                          | MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                                    | 0        | 50           | 49           | 48           |
| 00-00-83-41-35                          | EMPLOI, ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                  | 0        | 14           | 14           | 14           |
| 00-00-83-41-50                          | FORMATION PROFESSIONNELLE ET TECHNIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                    | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-41-60                          | EMPLOI, ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE MEETFP - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-42-00                          | FORMATION PROFESSIONNELLE ET TECHNIQUE - CONTRACTU                                                                            | 0        | 22           | 22           | 22           |
| 00-00-83-A0-1D                          | MEETFP - CADRE A ECHELLE A2                                                                                                   | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-83-A0-6A                          | TECHNIQUE - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                                                            | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-A0-6C                          | MEETFP - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                                            | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-83-A0-9A                          | TECHNIQUE - INSPECTEURS DU TRAVAIL ET L.S.                                                                                    | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-A1-5A                          | TECHNIQUE - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                                               | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-A1-8A                          | MEETFP - CONCEPTEUR                                                                                                           | 0        | 144          | 142          | 136          |
| 00-00-83-A1-8B                          | MEETFP - REALISATEUR                                                                                                          | 0        | 54           | 52           | 51           |
| 00-00-83-A1-8C                          | MEETFP - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                                                 | 0        | 14           | 14           | 13           |
| 00-00-83-A1-8D                          | MEETFP - REALISATEUR ADJOINT                                                                                                  | 0        | 60           | 60           | 59           |
| 00-00-83-A1-9B                          | TECHNIQUE - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS                                                                           | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-A4-1C                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - INSPECTEURS DOMAINES ET PPTES FONC                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-A4-9A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - VETERINAIRES-INSPECTEURS ELEV.                     | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-A6-9A                          | MEETFP - INGENIEURS CHEF TRAVAUX PUBLIC                                                                                       | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-A7-0A                          | MEETFP - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                                            | 0        | 7            | 6            | 6            |
| 00-00-83-A7-0B                          | MEETFP - PLANIFICATEUR                                                                                                        | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-A7-0C                          | MEETFP - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                                            | 0        | 4            | 3            | 3            |
| 00-00-83-A8-8A                          | TECHNIQUE - PROFESSEURS AGREGES                                                                                               | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-A8-8C                          | MEETFP - PROFESSEURS CERTIFIES                                                                                                | 0        | 2            | 1            | 0            |
| 00-00-83-A8-8E                          | MEETFP - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                                                                         | 0        | 22           | 21           | 18           |
| 00-00-83-A8-8F                          | MEETFP - CHARGES ENS.EDUCATION NATIONAL                                                                                       | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-83-A8-8K                          | EMPLOI, ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE MEETFP - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH. | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-83-A8-8L                          | MEETFP - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                                                           | 0        | 2            | 2            | 1            |
| 00-00-83-A8-8U                          | MEETFP - C.A.P.E.N                                                                                                            | 0        | 126          | 122          | 118          |
| 00-00-83-A9-4A                          | MEETFP - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-B0-0A                          | MEETFP - ADJOINTS DE SERVICE                                                                                                  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-B0-6A                          | MEETFP - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                                            | 0        | 1            | 0            | 0            |
| 00-00-83-B0-6B                          | MEETFP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                          | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-B1-8A                          | MEETFP - ENCADREUR                                                                                                            | 0        | 80           | 73           | 70           |
| 00-00-83-B8-8A                          | MEETFP - INSTITUTEURS ET INSTITUTRICES                                                                                        | 0        | 6            | 6            | 5            |
| 00-00-83-B8-8B                          | MEETFP - ADJOINTS D'ADM. ACADEMIQUE                                                                                           | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-B8-8E                          | MEETFP - MAITRES D'EDUCATION PHYSIQUE                                                                                         | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-C0-6A                          | MEETFP - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                                          | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-83-C1-8A                          | MEETFP - OPERATEUR                                                                                                            | 0        | 33           | 32           | 31           |
| 00-00-83-D0-0A                          | MEETFP - EMPLOYES DE SERVICE                                                                                                  | 0        | 12           | 11           | 10           |
| 00-00-83-D1-8A                          | MEETFP - SOUS OPERATEUR                                                                                                       | 0        | 23           | 20           | 17           |
| 00-00-83-E0-1G                          | MEETFP - MINISTRE                                                                                                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-83-E0-2G                          | MEETFP - SECRETAIRE GENERAL                                                                                                   | 0        | 1            | 1            | 1            |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                               | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-83-E0-2K                          | MEETFP - DIRECTEUR GENERAL                                                                                                    | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-83-E0-2M                          | MEETFP - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-83-E0-2P                          | MEETFP - DIRECTEUR                                                                                                            | 0        | 35       | 35        | 35        |
| 00-00-83-E0-2U                          | MEETFP - MEMBRE DU CABINET                                                                                                    | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-83-J0-4A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                       | 0        | 163      | 163       | 163       |
| 00-00-83-J0-4B                          | MEETFP - CONTRACTUELS EFA CAT IV, B                                                                                           | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-83-J0-5A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                       | 0        | 594      | 593       | 593       |
| 00-00-83-J0-6A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                       | 0        | 1 353    | 1 406     | 1 448     |
| 00-00-83-J0-7B                          | MEETFP - CONTRACTUELS EFA CAT VII, B                                                                                          | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-83-J0-8A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                       | 0        | 358      | 358       | 358       |
| 00-00-83-J0-9A                          | TECHNIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                    | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-83-K0-0A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                                       | 0        | 410      | 410       | 410       |
| 00-00-83-L0-0A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                                       | 0        | 41       | 41        | 41        |
| 00-00-83-M0-0B                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                       | 0        | 11       | 11        | 11        |
| 00-00-83-U0-1C                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                                    | 0        | 61       | 61        | 58        |
| 00-00-83-U0-1D                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                                    | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-83-U0-2C                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                                    | 0        | 107      | 105       | 100       |
| 00-00-83-U0-3B                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                                    | 0        | 569      | 565       | 557       |
| 00-00-83-U0-4A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                                   | 0        | 270      | 269       | 267       |
| 00-00-83-U0-5A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                                   | 0        | 513      | 510       | 507       |
| 00-00-83-U0-6A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                                   | 0        | 386      | 386       | 385       |
| 00-00-83-U0-7A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07                                                                   | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-83-U0-8A                          | MEETFP - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                                   | 0        | 560      | 558       | 556       |
| 00-00-83-U0-9A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-83-U9-4A                          | MEETFP - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                                                                                      | 0        | 1        | 1         | 1         |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                           | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>84</b>                               | <b>MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE</b>                              | <b>0</b> | <b>7 023</b> | <b>7 022</b> | <b>7 009</b> |
| <b>840</b>                              | <b>ENSEIGNEMENT SUPERIEUR</b>                                                                             | <b>0</b> | <b>3 611</b> | <b>3 646</b> | <b>3 686</b> |
| <b>028</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                     | <b>0</b> | <b>3 611</b> | <b>3 646</b> | <b>3 686</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                 | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-28-4W                          | ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - FOYER - CAT 02                                                                   | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-84-32-50                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-33-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300 | 0        | 15           | 15           | 15           |
| 00-00-84-33-50                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 350 | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-84-34-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400 | 0        | 45           | 44           | 44           |
| 00-00-84-41-00                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                                                              | 0        | 29           | 29           | 29           |
| 00-00-84-41-15                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 115 | 0        | 9            | 9            | 9            |
| 00-00-84-41-25                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                              | 0        | 23           | 23           | 23           |
| 00-00-84-41-50                          | MESRS - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                                 | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-84-41-60                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                                              | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-42-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200 | 0        | 15           | 15           | 15           |
| 00-00-84-48-4W                          | ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - FOYER - CAT 04                                                                   | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-84-58-4W                          | ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - FOYER - CAT 05                                                                   | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-84-88-4W                          | ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - FOYER - CAT 08                                                                   | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-84-A0-1C                          | MESUPRES - CADRE A ECHELLE A1                                                                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A0-6A                          | MESUPRES - ADMINISTRATEURS CIVILS                                                                         | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A0-6B                          | MESUPRES - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                      | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-A0-6C                          | MESUPRES - ATTACHES D'ADMINISTRATION                                                                      | 0        | 2            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A0-6E                          | MESUPRES - ADJOINTS D'ADMINISTRATION                                                                      | 0        | 19           | 19           | 19           |
| 00-00-84-A1-5A                          | MESUPRES - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                            | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A1-8A                          | MESUPRES - CONCEPTEUR                                                                                     | 0        | 16           | 14           | 14           |
| 00-00-84-A1-8B                          | MESUPRES - REALISATEUR                                                                                    | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-84-A1-8C                          | MESUPRES - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                           | 0        | 19           | 19           | 19           |
| 00-00-84-A1-8D                          | MESUPRES - REALISATEUR ADJOINT                                                                            | 0        | 22           | 22           | 21           |
| 00-00-84-A1-9B                          | MESUPRES - ADMINISTRATEURS DES SERVICES FINANCIERS                                                        | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A3-2A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - DOCTORAT D'ETAT DE 3EME CYCLE     | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A5-7D                          | MESUPRES - INGENIEURS D'EQUIPEMENT RURAL                                                                  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-A7-0A                          | MESUPRES - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                      | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-84-A7-0C                          | MESUPRES - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                      | 0        | 2            | 0            | 0            |
| 00-00-84-A8-8E                          | MESUPRES - PROFESSEURS LICENCIES TECHN.                                                                   | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-A8-8I                          | MESUPRES - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR                                                        | 0        | 201          | 181          | 168          |
| 00-00-84-A8-8J                          | MESUPRES - MAITRES DE CONFERENCE, RECHERCHE                                                               | 0        | 131          | 125          | 121          |
| 00-00-84-A8-8K                          | MESUPRES - MAITRES ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                             | 0        | 1 141        | 1 100        | 1 054        |
| 00-00-84-A8-8L                          | MESUPRES - ASSISTANTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, RECH.                                                     | 0        | 961          | 920          | 892          |
| 00-00-84-A8-8O                          | MESUPRES - ATTACHES ADMINISTRATIVES D'UNI                                                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A8-8T                          | MESUPRES - CONSEILLERS PEDAGOGIQUES                                                                       | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-A8-8U                          | ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET RECHERCHE SCIENTIFIQUE - C.A.P.E.N                                              | 0        | 4            | 4            | 3            |
| 00-00-84-A9-4A                          | MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                           | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-A9-4I                          | MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-B0-0A                          | MESUPRES - ADJOINTS DE SERVICE                                                                            | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-B0-6B                          | MESUPRES - ASSISTANTS D'ADMINISTRATION                                                                    | 0        | 10           | 8            | 7            |
| 00-00-84-B1-8A                          | MESUPRES - ENCADREUR                                                                                      | 0        | 19           | 19           | 19           |
| 00-00-84-B8-8F                          | MESUPRES - ADJOINTS ADMINIS. D'UNIVERSITE                                                                 | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-B8-8G                          | ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - ADJOINTS TECHN.D'UNIVERSI                                                        | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-84-C0-0A                          | MESUPRES - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                          | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-C1-8A                          | MESUPRES - OPERATEUR                                                                                      | 0        | 14           | 14           | 13           |
| 00-00-84-C8-6A                          | MESUPRES - ASSISTANTS ADM RECHERCHE SCIEN                                                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-D0-0A                          | MESUPRES - EMPLOYES DE SERVICE                                                                            | 0        | 11           | 9            | 9            |
| 00-00-84-D0-6A                          | MESUPRES - EMPLOYES D'ADMINISTRATION                                                                      | 0        | 1            | 1            | 0            |
| 00-00-84-D1-8A                          | MESUPRES - SOUS OPERATEUR                                                                                 | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-84-E0-1G                          | MESUPRES - MINISTRE                                                                                       | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-E0-2G                          | MESUPRES - SECRETAIRE GENERAL                                                                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-E0-2K                          | MESUPRES - DIRECTEUR GENERAL                                                                              | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-84-E0-2M                          | MESUPRES - DIRECTEUR DU CABINET DU MINISTERE                                                              | 0        | 1            | 1            | 1            |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                            | LFR 2025 | LFI 2026     | Prév 2027    | Prév 2028    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| 00-00-84-E0-2P                          | MESUPRES - DIRECTEUR                                                                                                       | 0        | 32           | 32           | 32           |
| 00-00-84-E0-2U                          | MESUPRES - MEMBRE DU CABINET                                                                                               | 0        | 13           | 13           | 13           |
| 00-00-84-G8-4W                          | ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - FOYER - GENS DE MAISON                                                                            | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-84-J0-4A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 6            | 6            | 6            |
| 00-00-84-J0-5A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 36           | 36           | 36           |
| 00-00-84-J0-6A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 386          | 543          | 686          |
| 00-00-84-J0-8A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 25           | 25           | 25           |
| 00-00-84-J0-9A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                                                  | 0        | 2            | 2            | 2            |
| 00-00-84-J8-8J                          | MESUPRES - MAITRES DE CONFERENCE CONTRACTUELS, RECHERCHE                                                                   | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-J8-8K                          | MESUPRES - MAITRES ASSISTANTS ENS.SUP CONTRACTUELS, RECHERCHE                                                              | 0        | 11           | 11           | 11           |
| 00-00-84-J8-8L                          | MESUPRES - ASSISTANTS D'ENS. SUP. CONTRACTUELS, RECHERCHE                                                                  | 0        | 3            | 3            | 2            |
| 00-00-84-J9-4I                          | MESUPRES - MEDECIN CONTRACTUEL                                                                                             | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-84-K0-0A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                                                  | 0        | 42           | 42           | 42           |
| 00-00-84-L0-0A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C                                                                                  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-84-M0-0A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-84-M0-0B                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                                                                                  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-84-U0-1C                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                               | 0        | 24           | 23           | 23           |
| 00-00-84-U0-1D                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                               | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-84-U0-2C                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                               | 0        | 19           | 19           | 19           |
| 00-00-84-U0-3B                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                               | 0        | 43           | 43           | 43           |
| 00-00-84-U0-4A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                              | 0        | 30           | 30           | 30           |
| 00-00-84-U0-5A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                              | 0        | 46           | 45           | 45           |
| 00-00-84-U0-6A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                              | 0        | 31           | 31           | 30           |
| 00-00-84-U0-8A                          | MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                              | 0        | 53           | 53           | 53           |
| 00-00-84-U8-8J                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - PROFESSEUR D'ENS SUP, DIR DE RECHERCHE ASSOCIES CI | 0        | 2            | 1            | 1            |
| 00-00-84-U8-8K                          | MESUPRES - MAITRES ASSISTANTS ENS.SUP CONTRACTUELS A DUREE INDET., RECHERCHE                                               | 0        | 20           | 19           | 16           |
| 00-00-84-U8-8L                          | MESUPRES-                                                                                                                  | 0        | 12           | 12           | 10           |
| 00-00-84-U9-4A                          | MESUPRES - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                                                                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| <b>850</b>                              | <b>RECHERCHE SCIENTIFIQUE</b>                                                                                              | <b>0</b> | <b>3 412</b> | <b>3 376</b> | <b>3 323</b> |
| <b>050</b>                              | <b>Administration et Coordination</b>                                                                                      | <b>0</b> | <b>3 412</b> | <b>3 376</b> | <b>3 323</b> |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                                                                  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-87-11-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD1 D'INDICE CT 1000                 | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-87-20-01                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD 2                                 | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-87-24-25                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 425                  | 0        | 57           | 57           | 57           |
| 00-00-87-25-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-87-25-25                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 525                  | 0        | 3            | 3            | 2            |
| 00-00-87-27-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 700                  | 0        | 4            | 4            | 4            |
| 00-00-87-27-50                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 750                  | 0        | 15           | 15           | 15           |
| 00-00-87-32-10                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 210                  | 0        | 5            | 5            | 5            |
| 00-00-87-32-15                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 215                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-87-32-45                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 245                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-87-32-50                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 250                                                                           | 0        | 92           | 91           | 91           |
| 00-00-87-33-00                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 300                                                                           | 0        | 75           | 75           | 75           |
| 00-00-87-33-20                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 320                  | 0        | 1            | 1            | 1            |
| 00-00-87-33-25                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 325                  | 0        | 0            | 0            | 0            |
| 00-00-87-34-00                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 400                                                                           | 0        | 62           | 62           | 62           |
| 00-00-87-34-10                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD3 D'INDICE CT 410                  | 0        | 3            | 3            | 3            |
| 00-00-87-41-00                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 100                  | 0        | 12           | 12           | 12           |
| 00-00-87-41-25                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                                                                           | 0        | 505          | 504          | 500          |

# Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                           | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-87-41-35                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 135                                                          | 0        | 33       | 33        | 32        |
| 00-00-87-41-50                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 150                                                          | 0        | 10       | 10        | 10        |
| 00-00-87-41-60                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 160                                                          | 0        | 22       | 21        | 21        |
| 00-00-87-41-65                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 165                                                          | 0        | 19       | 19        | 19        |
| 00-00-87-41-75                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 175                                                          | 0        | 23       | 23        | 23        |
| 00-00-87-41-95                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 195 | 0        | 24       | 24        | 24        |
| 00-00-87-42-00                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 200                                                          | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-87-A0-1B                          | PAT MESUPRES - CADRE A ECHELLE A1                                                                         | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A0-4C                          | PAT MESUPRES - ADJOINT D'ADMINISTRATION CNFA                                                              | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A0-6C                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - ATTACHES D'ADMINISTRATION         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-87-A0-6E                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - ADJOINTS D'ADMINISTRATION         | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-87-A1-5A                          | PAT MESUPRES - MAGISTRATS ET MAGISTRATS SUPPLEANTS                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A1-8A                          | PAT MESUPRES - CONCEPTEUR                                                                                 | 0        | 61       | 61        | 60        |
| 00-00-87-A1-8B                          | PAT MESUPRES - REALISATEUR                                                                                | 0        | 52       | 51        | 49        |
| 00-00-87-A1-8C                          | PAT MESUPRES - TECHNICIEN SUPERIEUR                                                                       | 0        | 57       | 57        | 56        |
| 00-00-87-A1-8D                          | PAT MESUPRES - REALISATEUR ADJOINT                                                                        | 0        | 70       | 69        | 65        |
| 00-00-87-A1-9P                          | PAT MESUPRES - PERCEPTEURS PRINCIPAUX DES FINANCES                                                        | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A1-XA                          | PAT MESUPRES - FONCTIONNAIRE DE LA CATEGORIE X                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A3-1B                          | PAT MESUPRES - INSPECTEURS DU TRESOR                                                                      | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A6-9F                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - TECHNICIENS SUPERIEURS DES T.P    | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-87-A7-0A                          | PAT MESUPRES - PLANIFICATEURS PRINCIPAUX                                                                  | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-87-A7-0B                          | PAT MESUPRES - PLANIFICATEUR                                                                              | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-87-A7-0C                          | PAT MESUPRES - ATTACHES DE PLANIFICATION                                                                  | 0        | 17       | 17        | 17        |
| 00-00-87-A8-8I                          | PAT MESUPRES - PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT                                                              | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-87-A8-8J                          | PAT MESUPRES - PROFESSEUR D'ENS SUP, DIR DE RECHERCHE ASSOCIES                                            | 0        | 2        | 2         | 1         |
| 00-00-87-A8-8K                          | PAT MESUPRES - MAITRE DE CONFERENCES D'ENS SUP,MAITRE DE RECH                                             | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-87-A8-8L                          | PAT MESUPRES - ASSISTANT D'ENS SUP,ASSISTANT DE RECHERCHE                                                 | 0        | 18       | 18        | 18        |
| 00-00-87-A8-8M                          | PAT MESUPRES - ADMINISTRATEURS D'UNIVERSITE                                                               | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A8-8O                          | PAT MESUPRES - ATTACHES ADMINISTRATIVES D'UNI                                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A8-8P                          | PAT MESUPRES - ATTACHES TECHNIQUES UNIVERSITE                                                             | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-87-A8-8Q                          | PAT MESUPRES - CHARGES DES SERVICES ADMINSTRATIFS D'UNIVIVERISTE                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A8-8R                          | PAT MESUPRES - CHARGES DES SERVICES TECHNIQUES D'UNIVIVERSITE                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A9-4A                          | PAT MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. VIII)                                                       | 0        | 8        | 7         | 7         |
| 00-00-87-A9-4D                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CHIRURGIENS DENTISTES             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-A9-4I                          | PAT MESUPRES - MEDECINS DIPLOMES D'ETAT (CAT. IX)                                                         | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-87-B0-0A                          | PAT MESUPRES - ADJOINTS DE SERVICE                                                                        | 0        | 21       | 19        | 18        |
| 00-00-87-B1-8A                          | PAT MESUPRES - ENCADREUR                                                                                  | 0        | 229      | 223       | 217       |
| 00-00-87-B8-8F                          | PAT MESUPRES - ADJOINTS ADMINIS. D'UNIVERSITE                                                             | 0        | 6        | 6         | 6         |
| 00-00-87-C0-0A                          | PAT MESUPRES - ASSISTANTS DE SERVICE                                                                      | 0        | 107      | 104       | 100       |
| 00-00-87-C1-3B                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - SERGENT DE CARRIERE               | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-87-C1-8A                          | PAT MESUPRES - OPERATEUR                                                                                  | 0        | 117      | 112       | 102       |
| 00-00-87-C8-8A                          | PAT MESUPRES - INSTITUTEURS ET INSTITUTEURICES                                                            | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-C8-8E                          | PAT MESUPRES - ASSISTANTS ADMINISTRIFS D'UNIVERSITE                                                       | 0        | 5        | 5         | 3         |
| 00-00-87-C8-8F                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - ASSISTANTS TECHN. D'UNIVERSITE    | 0        | 8        | 7         | 7         |
| 00-00-87-D0-0A                          | PAT MESUPRES - EMPLOYES DE SERVICE                                                                        | 0        | 333      | 327       | 318       |
| 00-00-87-D1-8A                          | PAT MESUPRES - SOUS OPERATEUR                                                                             | 0        | 82       | 81        | 79        |
| 00-00-87-D3-2B                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - EMPLOYE DE SERVICE                | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-87-D8-8C                          | PAT MESUPRES - EMPLOYES ADMINISTR. UNIVERSITE                                                             | 0        | 2        | 1         | 0         |
| 00-00-87-D8-8D                          | PAT MESUPRES - EMPLOYES TECHNIQUES D'UNIVERSITE                                                           | 0        | 1        | 1         | 0         |
| 00-00-87-D8-8E                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - AGENTS DE BUREAU                  | 0        | 21       | 21        | 21        |
| 00-00-87-J0-4A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                             | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-87-J0-5A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                             | 0        | 13       | 13        | 13        |
| 00-00-87-J0-6A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                             | 0        | 7        | 7         | 7         |
| 00-00-87-J0-6B                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS EFA CAT VI, B        | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-87-J0-6E                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS EFA CAT VI, E                                                                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-J0-8A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                                                             | 0        | 27       | 27        | 27        |
| 00-00-87-J8-8L                          | PAT MESUPRES - ASSISTANTS D'ENS. SUP. CONTRACTUELS, RECHERCHE                                             | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-K0-0A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                                                             | 0        | 9        | 9         | 9         |

## Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                                                                            | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 00-00-87-L0-0A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                       | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-87-M0-0A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE                       | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-87-M0-0B                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D (B)                                                                          | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-87-U0-1C                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE                                                           | 0        | 71       | 71        | 71        |
| 00-00-87-U0-1D                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D DUREE INDETERMINEE  | 0        | 4        | 4         | 4         |
| 00-00-87-U0-2C                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE C DUREE INDETERMINEE                                                           | 0        | 138      | 135       | 135       |
| 00-00-87-U0-3B                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B DUREE INDETERMINEE                                                           | 0        | 266      | 265       | 264       |
| 00-00-87-U0-4A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04                                                          | 0        | 77       | 77        | 77        |
| 00-00-87-U0-5A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05                                                          | 0        | 221      | 221       | 221       |
| 00-00-87-U0-6A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06                                                          | 0        | 179      | 179       | 178       |
| 00-00-87-U0-7A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 07 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-87-U0-8A                          | PAT MESUPRES - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08                                                          | 0        | 160      | 159       | 159       |
| 00-00-87-U0-9A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 09 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-87-U9-4A                          | MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE - MEDECIN CONTRACTUEL INDETERMINE                    | 0        | 2        | 2         | 2         |

Prévision effectifs par Institution ou Ministère - Unité

| Ministère/Institution-Mission-Programme |                                                                            | LFR 2025 | LFI 2026 | Prév 2027 | Prév 2028 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| 93                                      | HAUTE COUR DE JUSTICE                                                      | 0        | 38       | 38        | 38        |
| 930                                     | Haute Cour de Justice                                                      | 0        | 38       | 38        | 38        |
| 070                                     | Administration et Coordination                                             | 0        | 38       | 38        | 38        |
| 00-00-00-00-00                          | PREVISION                                                                  | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-93-25-00                          | HAUTE COURS DE JUSTICE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 500                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-93-26-00                          | HAUTE COURS DE JUSTICE - CONTRACTUELS ELD2 D'INDICE CT 600                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-93-41-25                          | HAUTE COURS DE JUSTICE - CONTRACTUELS ELD4 D'INDICE CT 125                 | 0        | 0        | 0         | 0         |
| 00-00-93-30-6A                          | HAUTE COURS DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A                    | 0        | 23       | 23        | 23        |
| 00-00-93-K0-0A                          | HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE B                     | 0        | 5        | 5         | 5         |
| 00-00-93-M0-0B                          | HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE D                     | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-93-U0-4A                          | HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 04 | 0        | 1        | 1         | 1         |
| 00-00-93-U0-5A                          | HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 05 | 0        | 2        | 2         | 2         |
| 00-00-93-U0-6A                          | HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 06 | 0        | 3        | 3         | 3         |
| 00-00-93-U0-8A                          | HAUTE COUR DE JUSTICE - CONTRACTUELS ASSIMILES CADRE A DUREE INDET. CAT 08 | 0        | 1        | 1         | 1         |

A hand holding a white marker, drawing a white arrow pointing upwards and to the right on a light-colored surface.

# ANNEXE 8

## **COMPTES PARTICULIERS DU TRESOR**



# COMPTES PARTICULIERS DU TRESOR

| (en milliers MGA)                | DEPENSES           | RECETTES      | OBSERVATIONS                      |
|----------------------------------|--------------------|---------------|-----------------------------------|
| Comptes de participation         | 211 408 118        |               | MEF/SG/DGT                        |
| Comptes de prêts                 | 278 021 636        | 10 077 990    | MEF/SG/DGT                        |
| <i>dont financement AEP</i>      | <i>190 489 105</i> |               |                                   |
| Comptes de commerce              | 1 083 234 186      | 1 083 234 186 | MEF/SG/DGBF (caisses de retraite) |
| Comptes d'affectations spéciales | 282 392 568        | 282 392 568   | (voir liste CAS)                  |

## Opérations de régularisation

|               |             |             |  |
|---------------|-------------|-------------|--|
| prêts/reprêts | 0           | 370 706 626 |  |
| participation | 981 554 708 | 905 216 000 |  |

**TABLEAU RECAPITULATIF PROVOISIRE DES PREVISIONS DE RECETTES ET DE DEPENSES  
 DES COMPTES D'AFFECTATION SPECIALE  
 LOI DE FINANCES AU TITRE DE L'ANNEE 2026**

En milliers d'Ariary

| N° | INTITULE DU COMPTE                                                                                                                                 | MINISTERES /<br>DEPARTEMENTS                         | Prévision LFI 2025 |                    | Prévision LFI 2026 |                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|    |                                                                                                                                                    |                                                      | RECETTES           | DEPENSES           | RECETTES           | DEPENSES           |
| 1  | Frais de justice pénale et assimilés                                                                                                               | MIN JUSTICE                                          | 105 943            | 105 943            | 103 320            | 103 320            |
| 2  | Prélèvement sur les boissons alcooliques et alcoolisées                                                                                            | MEF/DGI/SERVICE ADMINISTRATIF ET FINANCIER           | 8 500 000          | 8 500 000          | 9 375 000          | 9 375 000          |
| 3  | Fonds National d'Insertion du Secteur Informel                                                                                                     | MEF/DGI/DIRECTION DE LA PROGRAMMATION DES RESSOURCES | 11 000 000         | 11 000 000         | 6 100 000          | 6 100 000          |
| 4  | Sécurisation des activités, des fonds et des emplois                                                                                               | MEF/DGT*                                             | 20 176 842         | 20 176 842         | 30 806 341         | 30 806 341         |
| 5  | Prélèvement sur les droits et taxes douaniers                                                                                                      | MEF/DGD                                              | 30 562 000         | 30 562 000         | 35 182 000         | 35 182 000         |
| 6  | Prélèvement sur les prix des produits pétroliers                                                                                                   | MEH                                                  | 26 000 000         | 26 000 000         | 40 500 000         | 40 500 000         |
| 7  | Sécurisation routière                                                                                                                              | SEG (Gendarmerie Nationale)                          | 81 780             | 81 780             | 81 780             | 81 780             |
| 8  | Soutien des partenaires à la Mise en Oeuvre du Plan Sectoriel de l'Education de Base et de l'Enseignement Technique et Professionnel (MO-PSEEBETP) | MEN                                                  | 28 952 000         | 28 952 000         | 36 279 692         | 36 279 692         |
| 9  | Soutien des partenaires à la Mise en Oeuvre du Plan Sectoriel de l'Education de Base et de l'Enseignement Technique et Professionnel (MO-PSEEBETP) | METFP                                                | 1 880 000          | 1 880 000          | 10 601 642         | 10 601 642         |
| 10 | Soutien des partenaires à la Mise en Oeuvre du Plan Sectoriel de l'Education de l'Enseignement Supérieur (MO-PSE-ESUP)                             | MESUPRES                                             | 13 270 082         | 13 270 082         | 2 538 119          | 2 538 119          |
| 11 | Crédit Carbone REDD+                                                                                                                               | BNC-REDD                                             | 253 709 776        | 253 709 776        | 72 674 675         | 72 674 675         |
| 12 | ARAI                                                                                                                                               | Présidence                                           | 40 000             | 40 000             | 40 000             | 40 000             |
| 13 | Visas et cartes de résident biométriques                                                                                                           | MINISTERE DE L'INTERIEUR/DAF                         | 13 278 500         | 13 278 500         | 12 000 000         | 12 000 000         |
| 14 | Passeports électroniques                                                                                                                           | MINISTERE DE LA SECURITE PUBLIQUE / DAF              | 15 161 000         | 15 161 000         | 24 700 000         | 24 700 000         |
| 15 | CAS FCE MEF                                                                                                                                        | MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES              | 1 956 022          | 1 956 022          | 1 410 000          | 1 410 000          |
|    | <b>TOTAL</b>                                                                                                                                       |                                                      | <b>424 673 944</b> | <b>424 673 944</b> | <b>282 392 568</b> | <b>282 392 568</b> |

A hand holding a white marker, drawing a white arrow pointing upwards and to the right on a light-colored surface.

# ANNEXE 9

## **PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC**



## Synthèse PIP par Institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      | Subvention          | Emprunt Etat         | A E P              | R P I                | T V A             | D T I             | F C V            | Total                |
|--------------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------------|
| 01 PRRM      | 90 207 080          | 142 248 042          | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 232 455 122          |
| 05 PRIMATURE | 15 837 585          | 574 816 041          | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 590 653 626          |
| 11 MAE       | 0                   | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 265 000          | 265 000              |
| 12 MFA       | 0                   | 97 065               | 0                  | 13 900 000           | 0                 | 0                 | 0                | 13 997 065           |
| 13 MDG       | 0                   | 0                    | 0                  | 6 000 000            | 0                 | 0                 | 0                | 6 000 000            |
| 14 MID       | 106 190 805         | 12 133 064           | 0                  | 40 750 000           | 0                 | 0                 | 0                | 159 073 869          |
| 15 MSP       | 0                   | 0                    | 0                  | 6 000 000            | 0                 | 0                 | 0                | 6 000 000            |
| 16 MINJUS    | 38 728 900          | 97 065               | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 38 825 965           |
| 21 MEF       | 622 119 425         | 265 519 963          | 190 489 105        | 313 759 592          | 25 000 000        | 50 000 000        | 3 034 000        | 1 469 922 085        |
| 34 MIDSP     | 2 897 341           | 84 494 657           | 0                  | 433 375              | 0                 | 0                 | 0                | 87 825 373           |
| 36 MINCC     | 12 730 292          | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 12 730 292           |
| 37 MCC       | 10                  | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 10                   |
| 44 MEDD      | 144 927 604         | 0                    | 0                  | 2 803 375            | 0                 | 0                 | 0                | 147 730 979          |
| 48 MINAE     | 315 438 601         | 473 040 662          | 0                  | 117 000 000          | 0                 | 0                 | 796 000          | 906 275 263          |
| 49 MPEB      | 16 710 204          | 0                    | 0                  | 3 280 000            | 0                 | 0                 | 0                | 19 990 204           |
| 51 MEH       | 169 760 151         | 1 223 799 074        | 0                  | 646 634 200          | 0                 | 0                 | 0                | 2 040 193 42         |
| 52 MEAH      | 171 599 793         | 149 042 557          | 0                  | 140 000 000          | 0                 | 0                 | 0                | 460 642 350          |
| 53 MIM       | 0                   | 0                    | 0                  | 2 869 000            | 0                 | 0                 | 0                | 2 869 000            |
| 60 MDNPT     | 0                   | 24 266 128           | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 24 266 128           |
| 65 MTP       | 101 733 027         | 1 188 180 615        | 0                  | 440 000 000          | 0                 | 0                 | 0                | 1 729 913 64         |
| 67 MTM       | 22 116 831          | 4 950 290            | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 27 067 121           |
| 69 MATSF     | 43 115 026          | 172 289 509          | 0                  | 103 375              | 0                 | 0                 | 0                | 215 507 910          |
| 71 MINSAN    | 214 027 574         | 92 211 287           | 0                  | 89 000 000           | 0                 | 0                 | 1 372 000        | 396 610 861          |
| 75 MJS       | 5 088 832           | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 5 088 832            |
| 76 MPS       | 22 652 461          | 97 064               | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                | 22 749 525           |
| 81 MEN       | 227 030 976         | 113 711 076          | 0                  | 75 000 000           | 0                 | 0                 | 0                | 415 742 052          |
| 83 METFP     | 3 246 300           | 0                    | 0                  | 30 000 000           | 0                 | 0                 | 0                | 33 246 300           |
| 84 MESRS     | 8 299 050           | 0                    | 0                  | 34 550 000           | 0                 | 0                 | 0                | 42 849 050           |
| <b>Total</b> | <b>2 354 457 86</b> | <b>4 520 994 159</b> | <b>190 489 105</b> | <b>1 962 082 917</b> | <b>25 000 000</b> | <b>50 000 000</b> | <b>5 467 000</b> | <b>9 108 491 049</b> |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                              | Subvention        | Emprunt            | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>01 PRRM</b>                                                                       | <b>90 207 080</b> | <b>142 248 042</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>232 455 122</b> |
| <b>010 PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE</b>                                               | <b>90 207 080</b> | <b>142 248 042</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>232 455 122</b> |
| <b>138 Appui à la gouvernance et à l'Etat de droit</b>                               | <b>90 169 432</b> | <b>142 248 042</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>232 417 474</b> |
| <b>206 DIGITAL GOVERNANCE AND IDENTIFICATION MANAGEMENT SYSTEM PROJECT (PRODIGY)</b> |                   |                    |          |          | <b>01/01/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                      | <b>90 169 432</b> | <b>142 248 042</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>232 417 474</b> |
| 70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                                    | 0                 | 142 248 042        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 142 248 042        |
| 60-111-111-B SUB-IDA-IDA-GROUPE B                                                    | 90 169 432        | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 90 169 432         |
| <b>620 Appui au développement social et économique</b>                               | <b>37 648</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>37 648</b>      |
| <b>031 COORDINATION DE LA LUTTE CONTRE LE SIDA</b>                                   |                   |                    |          |          | <b>01/01/2001</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                      | <b>10</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-347-347-F SUB-GFATM-GFATM-GROUPE F                                                | 10                | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
| <b>216 PROJET PILOTE POUR L'ENVOI DES TRAVAILLEURS QUALIFIES AU JAPON</b>            |                   |                    |          |          | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                                                                                      | <b>37 638</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>37 638</b>      |
| 60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                                                  | 37 638            | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 37 638             |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                       |                              | Subvention        | Emprunt            | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|--------------------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>05 PRIMATURE</b>                                                                           |                              | <b>15 837 585</b> | <b>574 816 041</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>590 653 626</b> |
| <b>050 PRIMATURE</b>                                                                          |                              | <b>15 837 585</b> | <b>574 816 041</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>590 653 626</b> |
| <b>827 Appui au développement</b>                                                             |                              | <b>15 837 585</b> | <b>574 816 041</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>590 653 626</b> |
| <b>195 PROGRAMME DE FINANCEMENT DES RISQUES DE CATASTROPHE EN AFRIQUE</b>                     |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2019</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>2 707 909</b>  | <b>2 960 468</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>5 668 377</b>   |
| 60-103-103-B                                                                                  | SUB-FAD-FAD-GROUPE B         | 743 329           | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 743 329            |
| 60-180-180-D                                                                                  | SUB-BAD/FAT-BAD/FAT-GROUPE D | 1 964 580         | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 1 964 580          |
| 70-103-001-F                                                                                  | EE-FAD-ETAT-GROUPE F         | 0                 | 2 960 468          | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 2 960 468          |
| <b>204 FILETS DE SECURITE ET PROJET DE RESILIENCE DE MADAGASCAR _ FID</b>                     |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>0</b>          | <b>457 610 641</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>457 610 641</b> |
| 70-111-001-A                                                                                  | EE-IDA-ETAT-GROUPE A         | 0                 | 457 610 641        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 457 610 641        |
| <b>205 PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR - CERC PRSAM_ FID</b> |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>0</b>          | <b>72 798 384</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>72 798 384</b>  |
| 70-111-001-A                                                                                  | EE-IDA-ETAT-GROUPE A         | 0                 | 72 798 384         | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 72 798 384         |
| <b>206 PROJET REGIONAL POUR LA RESILIENCE CLIMATIQUE (PRRC) PHASE 1</b>                       |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>0</b>          | <b>41 252 418</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>41 252 418</b>  |
| 70-111-001-A                                                                                  | EE-IDA-ETAT-GROUPE A         | 0                 | 26 692 741         | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 26 692 741         |
| 70-163-001-A                                                                                  | EE-AIIB-ETAT-GROUPE A        | 0                 | 14 559 677         | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 14 559 677         |
| <b>207 PROJET RETARD DE CROISSANCE-PHASE II</b>                                               |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>13 129 666</b> | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>13 129 666</b>  |
| 60-111-111-A                                                                                  | SUB-IDA-IDA-GROUPE A         | 13 129 666        | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 13 129 666         |
| <b>209 PROJET HAVELO MANDRARE</b>                                                             |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>0</b>          | <b>97 065</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 065</b>      |
| 70-111-001-A                                                                                  | EE-IDA-ETAT-GROUPE A         | 0                 | 97 065             | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 065             |
| <b>210 PROJET EAST AND SOUTHERN AFRICA GIRLS' EMPOWERMENT AND RESILIENCE (EAGER)</b>          |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2028</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>0</b>          | <b>97 065</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 065</b>      |
| 70-111-001-A                                                                                  | EE-IDA-ETAT-GROUPE A         | 0                 | 97 065             | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 065             |
| <b>211 PROJET D'APPROCHE MULTISECTORIELLE POUR L'AMELIORATION DE LA NUTRITION</b>             |                              |                   |                    |          |          | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                                                                                               |                              | <b>10</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-219-219-A                                                                                  | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE       | 10                | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                               | Subvention | Emprunt  | AEP      | R P I    | T V A      | D T I    | F C V          | Total          |
|-------------------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|------------|----------|----------------|----------------|
| <b>11 MAE</b>                                         | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>265 000</b> | <b>265 000</b> |
| <b>110 AFFAIRES<br/>ETRANGERES</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>265 000</b> | <b>265 000</b> |
| <b>006 Administration et<br/>Coordination</b>         | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>265 000</b> | <b>265 000</b> |
| 020 PLAN D'ACQUISITION DES VÉHICULES OFFICIELS DU MAE |            |          |          |          | 01/01/2025 |          | 31/12/2028     |                |
|                                                       | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>265 000</b> | <b>265 000</b> |
| 40-219-001-A FCV-JAPON-ETAT-GROUPE A                  | 0          | 0        | 0        | 0        | 0          | 0        | 265 000        | 265 000        |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                                                   | Subvention | Emprunt       | AEP      | R P I             | T V A             | D T I    | F C V             | Total             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|----------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>12 MFA</b>                                                                                                             | <b>0</b>   | <b>97 065</b> | <b>0</b> | <b>13 900 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>13 997 065</b> |
| <b>122 DEFENSE ET SECURITE</b>                                                                                            | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>13 900 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>13 900 000</b> |
| <b>007 Administration et Coordination</b>                                                                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>2 000 000</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 000 000</b>  |
| <b>094 RENFORCEMENT DE L'HOPITAL MILITAIRE</b>                                                                            |            |               |          |                   | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                                                                           | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>2 000 000</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 000 000</b>  |
| 10-M12-P12-A Equipement médical                                                                                           | 0          | 0             | 0        | 2 000 000         | 0                 | 0        | 0                 | 2 000 000         |
| <b>103 Pilotage de la politique de défense</b>                                                                            | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>11 900 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>11 900 000</b> |
| <b>082 MISE EN ADEQUATION DES INFRASTRUCTURES ET DES EQUIPEMENTS AVEC LA NOUVELLE STRATEGIE DE SECURISATION NATIONALE</b> |            |               |          |                   | <b>01/04/2019</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                                                                           | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>11 900 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>11 900 000</b> |
| 10-M12-P05-A Entretien Aeronef                                                                                            | 0          | 0             | 0        | 5 954 396         | 0                 | 0        | 0                 | 5 954 396         |
| 10-M12-P11-A Infrastructures et équipements pour la défense (BOA, DSS, Dépôt national des armées, ...)                    | 0          | 0             | 0        | 5 945 604         | 0                 | 0        | 0                 | 5 945 604         |
| <b>123 ARMEE MALAGASY</b>                                                                                                 | <b>0</b>   | <b>97 065</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 065</b>     |
| <b>105 Armée de l'Air</b>                                                                                                 | <b>0</b>   | <b>97 065</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 065</b>     |
| <b>089 PROJET MULTI SECTORIELS - MDN</b>                                                                                  |            |               |          |                   | <b>01/01/24</b>   |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                                                                           | <b>0</b>   | <b>97 065</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 065</b>     |
| 70-263-001-A EE-INDE-ETAT-GROUPE A                                                                                        | 0          | 97 065        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 97 065            |

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                           | Subvention | Emprunt | AEP | R P I     | T V A      | D T I | F C V      | Total     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-----|-----------|------------|-------|------------|-----------|
| 13           | MDG                                                                                       | 0          | 0       | 0   | 6 000 000 | 0          | 0     | 0          | 6 000 000 |
| 130          | GENDARMERIE<br>NATIONALE                                                                  | 0          | 0       | 0   | 6 000 000 | 0          | 0     | 0          | 6 000 000 |
| 009          | Administration et<br>Coordination                                                         | 0          | 0       | 0   | 6 000 000 | 0          | 0     | 0          | 6 000 000 |
| 082          | Gendarmerie Nationale : Infrastructures et Equipements                                    |            |         |     |           | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |           |
|              |                                                                                           | 0          | 0       | 0   | 6 000 000 | 0          | 0     | 0          | 6 000 000 |
| 10-M13-P17-A | Infrastrutres et équipements<br>pour la gendarmerie (Brigades<br>GN, Postes avancés, ...) | 0          | 0       | 0   | 6 000 000 | 0          | 0     | 0          | 6 000 000 |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle       |                                                           | Subvention                                                                                                                                                  | Emprunt           | AEP      | R P I             | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|---------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>14 MID</b> |                                                           | <b>106 190 805</b>                                                                                                                                          | <b>12 133 064</b> | <b>0</b> | <b>40 750 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>159 073 869</b> |
| <b>140</b>    | <b>ADMINISTRATION DU TERRITOIRE</b>                       | <b>6 775 427</b>                                                                                                                                            | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>40 750 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>47 525 427</b>  |
| <b>075</b>    | <b>Administration et Coordination</b>                     | <b>6 775 427</b>                                                                                                                                            | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>6 775 427</b>   |
|               | <b>080</b>                                                | <b>AMELIORATION DE LA GOUVERNANCE DANS LES DOMAINES CIBLES</b>                                                                                              |                   |          |                   | <b>01/06/2024</b> |          | <b>31/12/2027</b> |                    |
|               |                                                           | <b>10</b>                                                                                                                                                   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-204-204-A  | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                                  | 10                                                                                                                                                          | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
|               | <b>120</b>                                                | <b>AIDE EN CAS DE CATASTROPHE</b>                                                                                                                           |                   |          |                   | <b>01/07/2022</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|               |                                                           | <b>20</b>                                                                                                                                                   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>20</b>          |
| 60-204-204-A  | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                                  | 20                                                                                                                                                          | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 20                 |
|               | <b>121</b>                                                | <b>SECURITE ALIMENTAIRE ET VULNERABILITE AUX CHOCS</b>                                                                                                      |                   |          |                   | <b>01/07/2022</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|               |                                                           | <b>10</b>                                                                                                                                                   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-204-204-A  | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                                  | 10                                                                                                                                                          | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
|               | <b>128</b>                                                | <b>AMELIORER LA GESTION DES MIGRATIONS INTERNES DANS LE CONTEXTE DU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LES COMMUNAUTES D'ACCUEIL AU NORD DE MADAGASCAR (ProMIC)</b> |                   |          |                   | <b>01/06/2024</b> |          | <b>31/12/2027</b> |                    |
|               |                                                           | <b>6 639 240</b>                                                                                                                                            | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>6 639 240</b>   |
| 60-205-205-A  | SUB-ALLEMAGNE-ALLEMAGNE-GROUPE A                          | 6 639 240                                                                                                                                                   | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 6 639 240          |
|               | <b>130</b>                                                | <b>OPERATIONNALISATION DU SYSTEME D'ALERTE PRECOCE (SAP) ET DES ACTIONS ANTICIPATOIRES (AA) DANS LE GRAND SUD</b>                                           |                   |          |                   | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|               |                                                           | <b>136 147</b>                                                                                                                                              | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>136 147</b>     |
| 60-113-113-A  | SUB-FAO-FAO-GROUPE A                                      | 136 147                                                                                                                                                     | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 136 147            |
| <b>133</b>    | <b>Administration Territoriale</b>                        | <b>0</b>                                                                                                                                                    | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>40 750 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>40 750 000</b>  |
|               | <b>075</b>                                                | <b>APPUI AUX DEVELOPPEMENTS REGIONAUX/DISTRICTS</b>                                                                                                         |                   |          |                   | <b>01/06/2024</b> |          | <b>31/12/2027</b> |                    |
|               |                                                           | <b>0</b>                                                                                                                                                    | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>40 750 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>40 750 000</b>  |
| 10-M14-P07-A  | Crédit d'Investissement à l'Appui au Développement (CIAD) | 0                                                                                                                                                           | 0                 | 0        | 40 750 000        | 0                 | 0        | 0                 | 40 750 000         |
| <b>170</b>    | <b>DECENTRALISATION</b>                                   | <b>99 415 378</b>                                                                                                                                           | <b>12 133 064</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>111 548 442</b> |
| <b>076</b>    | <b>Administration et Coordination</b>                     | <b>99 415 378</b>                                                                                                                                           | <b>12 133 064</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>111 548 442</b> |
|               | <b>073</b>                                                | <b>PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION</b>                                                                          |                   |          |                   | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|               |                                                           | <b>49 794 300</b>                                                                                                                                           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>49 794 300</b>  |
| 60-205-206-B  | SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE B                                | 49 794 300                                                                                                                                                  | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 49 794 300         |
|               | <b>110</b>                                                | <b>PROJET DE SOUTIEN A DES MOYENS DE SUBSISTANCE RESILIENTS DANS LE SUD DE MADAGASCAR (Ex South Resiliency)</b>                                             |                   |          |                   | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|               |                                                           | <b>30 256 628</b>                                                                                                                                           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>30 256 628</b>  |
| 60-111-111-B  | SUB-IDA-IDA-GROUPE B                                      | 30 256 628                                                                                                                                                  | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 30 256 628         |
|               | <b>116</b>                                                | <b>PROJET DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION-PRODECID/GIZ</b>                                                                        |                   |          |                   | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|               |                                                           | <b>19 364 450</b>                                                                                                                                           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>19 364 450</b>  |
| 60-205-207-A  | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                | 19 364 450                                                                                                                                                  | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 19 364 450         |
|               | <b>127</b>                                                | <b>PROJET POUR LE RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE ET LA PRESTATION DE SERVICES PUBLICS AU NIVEAU DECENTRALISE</b>                                     |                   |          |                   | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                      | Subvention | Emprunt    | AEP | R P I | T V A | D T I | F C V | Total      |
|--------------|----------------------|------------|------------|-----|-------|-------|-------|-------|------------|
|              |                      | 0          | 12 133 064 | 0   | 0     | 0     | 0     | 0     | 12 133 064 |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A | 0          | 12 133 064 | 0   | 0     | 0     | 0     | 0     | 12 133 064 |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                               | Subvention | Emprunt  | AEP      | R P I            | T V A             | D T I    | F C V             | Total            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|------------------|-------------------|----------|-------------------|------------------|
| <b>15 MSP</b>                                                         | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>6 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>6 000 000</b> |
| <b>150 SECURITE PUBLIQUE</b>                                          | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>6 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>6 000 000</b> |
| <b>120 Sécurité publique</b>                                          | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>6 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>6 000 000</b> |
| <b>068 CONSTRUCTION ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES</b>         |            |          |          |                  | <b>01/01/2015</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                  |
|                                                                       | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>6 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>6 000 000</b> |
| 10-M15-P10-A Infrastructures et équipements pour la Sécurité Publique | 0          | 0        | 0        | 6 000 000        | 0                 | 0        | 0                 | 6 000 000        |

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                | Subvention | Emprunt | AEP | R P I | T V A      | D T I | F C V      | Total      |
|--------------|--------------------------------|------------|---------|-----|-------|------------|-------|------------|------------|
| 16 MINJUS    |                                | 38 728 900 | 97 065  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 38 825 965 |
| 160 JUSTICE  |                                | 38 728 900 | 97 065  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 38 825 965 |
| 012          | Administration et Coordination | 38 728 900 | 97 065  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 38 825 965 |
|              | 059 PAJMA II /FANARENANA II    |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |                                | 38 728 900 | 97 065  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 38 825 965 |
| 60-202-202-A | SUB-AFD-AFD-GROUPE A           | 38 728 900 | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 38 728 900 |
| 70-202-001-B | EE-AFD-ETAT-GROUPE B           | 0          | 97 065  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065     |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                                                                  | Subvention         | Emprunt            | AEP                | R P I              | T V A             | D T I             | F C V             | Total               |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>21</b>    | <b>MEF</b>                                                                                                                                                                       | <b>622 119 425</b> | <b>241 156 791</b> | <b>350 888 210</b> | <b>313 759 592</b> | <b>25 000 000</b> | <b>50 000 000</b> | <b>3 034 000</b>  | <b>1 605 958 01</b> |
| <b>220</b>   | <b>FINANCES ET BUDGET</b>                                                                                                                                                        | <b>622 119 425</b> | <b>241 156 791</b> | <b>350 888 210</b> | <b>313 759 592</b> | <b>25 000 000</b> | <b>50 000 000</b> | <b>3 034 000</b>  | <b>1 605 958 01</b> |
| <b>013</b>   | <b>Administration et Coordination</b>                                                                                                                                            | <b>616 586 72</b>  | <b>119 729 076</b> | <b>0</b>           | <b>1 103 375</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>737 419 176</b>  |
|              | <b>225 RINDRA</b>                                                                                                                                                                |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2009</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>175 097 352</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>175 097 352</b>  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                                                                                                               | 175 097 352        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 175 097 352         |
|              | <b>251 PROJET D'APPUI AU RENFORCEMENT DES CAPACITES D'ANALYSE DES FACTEURS DE VULNERABILITE STRUCTURELLE ET LA PROMOTION DE L'ECONOMIE BLEUE (PARCPB)</b>                        |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2020</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>0</b>           | <b>97 065</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>97 065</b>       |
| 70-180-001-A | EE-BAD/FAT-ETAT-GROUP A                                                                                                                                                          | 0                  | 97 065             | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 97 065              |
|              | <b>263 PROGRAMME INTEGRE DE CROISSANCE 3 - DVLPT DU SECTEUR NUMERIQUE</b>                                                                                                        |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2021</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>0</b>           | <b>82 504 835</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>82 504 835</b>   |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                                                                                                                                             | 0                  | 33 972 579         | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 33 972 579          |
| 70-111-001-B | EE-IDA-ETAT-GROUPE B                                                                                                                                                             | 0                  | 48 532 256         | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 48 532 256          |
|              | <b>264 PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES CAPACITES SUR LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES</b>                                                                                         |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2021</b> |                   | <b>31/12/2024</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>1 000 000</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>1 000 000</b>    |
| 10-M21-P27-A | Infrastructures pour la gestion financière                                                                                                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 1 000 000          | 0                 | 0                 | 0                 | 1 000 000           |
|              | <b>265 APPUI INSTITUTIONNEL AU SECTEUR DES INFRASTRUCTURES</b>                                                                                                                   |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2021</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>3 959 023</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>3 959 023</b>    |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                                                                                                               | 3 959 023          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 3 959 023           |
|              | <b>268 PROJET DE RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE PAR LA DIGITALISATION</b>                                                                                                        |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2022</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>1 482 290</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>1 482 290</b>    |
| 60-180-180-A | SUB-BAD/FAT-BAD/FAT-GROUPE A                                                                                                                                                     | 1 482 290          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 1 482 290           |
|              | <b>271 PROJET D'APPUI A LA COMMUNE URBAINE D'ANTANANARIVO</b>                                                                                                                    |                    |                    |                    |                    | <b>01/07/2022</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>2 766 350</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>2 766 350</b>    |
| 60-202-202-A | SUB-AFD-AFD-GROUPE A                                                                                                                                                             | 2 766 350          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 2 766 350           |
|              | <b>274 POPULATION ET DEVELOPPEMENT</b>                                                                                                                                           |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2023</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>4 775 825</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>4 775 825</b>    |
| 60-114-114-A | SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE A                                                                                                                                                         | 4 775 825          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 4 775 825           |
|              | <b>284 PROJET SADC STATISTIQUE</b>                                                                                                                                               |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2024</b> |                   | <b>31/12/2026</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>0</b>           | <b>37 030 111</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>37 030 111</b>   |
| 70-111-001-B | EE-IDA-ETAT-GROUPE B                                                                                                                                                             | 0                  | 37 030 111         | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 37 030 111          |
|              | <b>285 TRANSFORMATION DU SYSTÈME FINANCIER POUR SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT DE SOLUTIONS ENERGETIQUES DURABLES PAR LE BIAIS DE LA T.A ET DU CAPITAL D'INVESTISSEMENT(SDG Fund)</b> |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2024</b> |                   | <b>31/12/2026</b> |                     |
|              |                                                                                                                                                                                  | <b>1 148 340</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>1 148 340</b>    |
| 60-117-117-A | SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A                                                                                                                                                         | 1 148 340          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 1 148 340           |
|              | <b>286 EMANCIPATION DE LA FEMME ET LUTTE CONTRE LA VIOLENCE BASEE SUR LE GENRE</b>                                                                                               |                    |                    |                    |                    | <b>01/01/2024</b> |                   | <b>31/12/2026</b> |                     |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                               | Subvention  | Emprunt | AEP | R P I | T V A      | D T I | F C V      | Total       |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|-----|-------|------------|-------|------------|-------------|
|              |                                                                                               | 951 624     | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 951 624     |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 951 624     | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 951 624     |
| 287          | FACILITE DE COOPERATION                                                                       |             |         |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 3 141 052   | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 3 141 052   |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 3 141 052   | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 3 141 052   |
| 288          | PACTE VERT                                                                                    |             |         |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 55 327 000  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 55 327 000  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 55 327 000  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 55 327 000  |
| 289          | EZAKA HO TOMADY                                                                               |             |         |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 19 917 720  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 19 917 720  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 19 917 720  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 19 917 720  |
| 290          | PROGRAMME TOUS REDEVABLES                                                                     |             |         |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 30 014 897  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 30 014 897  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 30 014 897  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 30 014 897  |
| 291          | ENERGIE RENOUVELABLE ET DURABLE                                                               |             |         |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 13 900 909  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 13 900 909  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 13 900 909  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 13 900 909  |
| 292          | COMPETENCES POUR TOUTES                                                                       |             |         |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 21 577 530  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 21 577 530  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 21 577 530  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 21 577 530  |
| 293          | FANINDRA - APPUI AUX AP                                                                       |             |         |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 52 560 650  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 52 560 650  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 52 560 650  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 52 560 650  |
| 324          | PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI)          |             |         |     |       | 01/01/2020 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                               | 194 571 799 | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 194 571 799 |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 194 571 799 | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 194 571 799 |
| 345          | PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - SUD    |             |         |     |       | 01/01/2020 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                               | 11 065 400  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 11 065 400  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 11 065 400  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 11 065 400  |
| 372          | PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - CENTRE |             |         |     |       | 01/01/2020 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                               | 3 543 977   | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 3 543 977   |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                            | 3 543 977   | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 3 543 977   |
| 374          | INITIATIVE POUR LE FINANCEMENT DES RISQUE ET D'ASSURANCE (IRFF)                               |             |         |     |       | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                               | 867 267     | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 867 267     |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                        | 867 267     | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 867 267     |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                              | Subvention | Emprunt     | AEP        | R P I      | T V A      | D T I | F C V      | Total       |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------|------------|-------------|
| 375          | PROGRAMME D'APPUI AU COMMERCE POUR UNE TRANSFORMATION ECONOMIQUE A MADAGASCAR (ACTE)                                                         |            |             |            |            | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                                                                              | 19 917 720 | 0           | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 19 917 720  |
| 60-107-107-A | SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                                                                           | 19 917 720 | 0           | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 19 917 720  |
| 376          | APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002) |            |             |            |            | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0           | 0          | 103 375    | 0          | 0     | 0          | 103 375     |
| 60-113-113-E | SUB-FAO-FAO-GROUPE E                                                                                                                         | 0          | 0           | 0          | 103 375    | 0          | 0     | 0          | 103 375     |
| 378          | PROGRAMME D'APPUI A LA GOUVERNANCE FINANCIERE                                                                                                |            |             |            |            | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 97 065      | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
| 70-103-001-A | EE-FAD-ETAT-GROUPE A                                                                                                                         | 0          | 97 065      | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
| 115          | Gestion Fiscale                                                                                                                              | 0          | 0           | 0          | 6 000 000  | 0          | 0     | 0          | 6 000 000   |
| 279          | CONSTRUCTION, ÉQUIPEMENT, RÉHABILITATION DES CENTRES FISCALES                                                                                |            |             |            |            | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0           | 0          | 6 000 000  | 0          | 0     | 0          | 6 000 000   |
| 10-M21-P09-A | Centres fiscales (construction, réhabilitation, équipement)                                                                                  | 0          | 0           | 0          | 6 000 000  | 0          | 0     | 0          | 6 000 000   |
| 116          | Douanes                                                                                                                                      | 0          | 0           | 0          | 14 000 000 | 0          | 0     | 534 000    | 14 534 000  |
| 110          | SECURISATION DOUANIERE                                                                                                                       |            |             |            |            | 01/01/2006 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0     | 534 000    | 534 000     |
| 40-219-001-C | FCV-JAPON-ETAT-GROUPE C                                                                                                                      | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0     | 534 000    | 534 000     |
| 280          | CONSTRUCTION, ÉQUIPEMENT ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE LA DOUANE                                                                  |            |             |            |            | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0           | 0          | 14 000 000 | 0          | 0     | 0          | 14 000 000  |
| 10-M21-P10-A | Infrastructures et équipements pour la Douane                                                                                                | 0          | 0           | 0          | 14 000 000 | 0          | 0     | 0          | 14 000 000  |
| 117          | Trésor                                                                                                                                       | 5 532 700  | 121 427 715 | 350 888 2  | 10 000 000 | 0          | 0     | 2 500 000  | 490 348 625 |
| 092          | PROJET ANDEKALEKA                                                                                                                            |            |             |            |            | 01/01/2018 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0           | 30 090 000 | 0          | 0          | 0     | 0          | 30 090 000  |
| 70-105-001-A | EE-BEI-ETAT-GROUPE A                                                                                                                         | 0          | 0           | 30 090 000 | 0          | 0          | 0     | 0          | 30 090 000  |
| 120          | RENFORCEMENT DE LA DIRECTION GENERALE DU TRESOR (PHASE III)                                                                                  |            |             |            |            | 01/01/2006 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0           | 0          | 10 000 000 | 0          | 0     | 2 500 000  | 12 500 000  |
| 10-M21-P20-A | POSTES COMPTABLES DOTÉS DE MATÉRIELS TECHNIQUE                                                                                               | 0          | 0           | 0          | 10 000 000 | 0          | 0     | 0          | 10 000 000  |
| 40-219-001-A | FCV-JAPON-ETAT-GROUPE A                                                                                                                      | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0     | 2 500 000  | 2 500 000   |
| 273          | PROJET D'ACCOMPAGNEMENT DES REFORMES ET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DU MEF                                                                 |            |             |            |            | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                              | 5 532 700  | 0           | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 5 532 700   |
| 60-202-202-A | SUB-AFD-AFD-GROUPE A                                                                                                                         | 5 532 700  | 0           | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 5 532 700   |
| 300          | PROJET REGIONAL REPAIR                                                                                                                       |            |             |            |            | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 121 330 650 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 121 330 650 |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                                                                                                         | 0          | 121 330 650 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 121 330 650 |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                              |                                                         | Subvention | Emprunt       | AEP                | R P I              | T V A             | D T I             | F C V             | Total              |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>315 EXTENSION PORT TOAMASINA</b>                  |                                                         |            |               |                    |                    | <b>01/01/2018</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                      |                                                         | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>320 798 210</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>320 798 210</b> |
| 70-219-001-A                                         | EE-JAPON-ETAT-GROUPE A                                  | 0          | 0             | 160 399 105        | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 160 399 105        |
| 70-219-001-A                                         | EE-JAPON-ETAT-GROUPE A                                  | 0          | 0             | 160 399 105        | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 160 399 105        |
| <b>377 PRISE DE PARTICIPATION SAHOFIKA</b>           |                                                         |            |               |                    |                    | <b>01/01/2026</b> |                   | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                                                      |                                                         | <b>0</b>   | <b>97 065</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>97 065</b>      |
| 70-124-001-A                                         | EE-OPEP-ETAT-GROUPE A                                   | 0          | 97 065        | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 97 065             |
| <b>146</b>                                           | <b>Gestion des opérations budgétaires transversales</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>           | <b>282 656 21</b>  | <b>25 000 000</b> | <b>50 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>357 656 217</b> |
| <b>270 OPERATIONS D'INVESTISSEMENT TRANSVERSALES</b> |                                                         |            |               |                    |                    | <b>01/01/2024</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                      |                                                         | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>           | <b>244 656 217</b> | <b>25 000 000</b> | <b>50 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>319 656 217</b> |
| 10-001-001-S                                         | RPI-ETAT-ETAT-GROUPE S                                  | 0          | 0             | 0                  | 10 000 000         | 0                 | 0                 | 0                 | 10 000 000         |
| 10-001-001-T                                         | RPI-ETAT-ETAT-GROUPE T                                  | 0          | 0             | 0                  | 209 656 217        | 0                 | 0                 | 0                 | 209 656 217        |
| 20-001-001-T                                         | DTI-ETAT-ETAT-GROUPE T                                  | 0          | 0             | 0                  | 0                  | 0                 | 25 000 000        | 0                 | 25 000 000         |
| 30-001-001-T                                         | TVA-ETAT-ETAT-GROUPE T                                  | 0          | 0             | 0                  | 0                  | 15 000 000        | 0                 | 0                 | 15 000 000         |
| 10-001-001-X                                         | RPI-ETAT-ETAT-GROUPE X                                  | 0          | 0             | 0                  | 25 000 000         | 0                 | 0                 | 0                 | 25 000 000         |
| 20-001-001-X                                         | DTI-ETAT-ETAT-GROUPE X                                  | 0          | 0             | 0                  | 0                  | 0                 | 25 000 000        | 0                 | 25 000 000         |
| 30-001-001-X                                         | TVA-ETAT-ETAT-GROUPE X                                  | 0          | 0             | 0                  | 0                  | 10 000 000        | 0                 | 0                 | 10 000 000         |
| <b>294 PROJETS D'INVESTISSEMENTS SECTEUR SOCIAL</b>  |                                                         |            |               |                    |                    | <b>01/01/2024</b> |                   | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                                                      |                                                         | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>           | <b>38 000 000</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>38 000 000</b>  |
| 10-001-001-S                                         | RPI-ETAT-ETAT-GROUPE S                                  | 0          | 0             | 0                  | 38 000 000         | 0                 | 0                 | 0                 | 38 000 000         |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                   | Subvention                                                                                                                                   | Emprunt           | AEP        | R P I          | T V A      | D T I    | F C V      | Total             |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|----------------|------------|----------|------------|-------------------|
| <b>34 MIDSP</b>                           | <b>2 897 341</b>                                                                                                                             | <b>84 494 657</b> | <b>0</b>   | <b>433 375</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>87 825 373</b> |
| <b>340 INDUSTRIE</b>                      | <b>2 897 341</b>                                                                                                                             | <b>84 494 657</b> | <b>0</b>   | <b>433 375</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>87 825 373</b> |
| <b>605 Industrie</b>                      | <b>0</b>                                                                                                                                     | <b>84 494 657</b> | <b>0</b>   | <b>433 375</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>84 928 032</b> |
| 222                                       | PROJET D'APPUI A L'INDUSTRIALISATION ET AU SECTEUR FINANCIER                                                                                 |                   |            |                | 01/01/2026 |          | 31/12/2026 |                   |
|                                           | 0                                                                                                                                            | 65 081 755        | 0          | 0              | 0          | 0        | 0          | 65 081 755        |
| 70-103-001-A                              | EE-FAD-ETAT-GROUPE A                                                                                                                         | 0                 | 65 081 755 | 0              | 0          | 0        | 0          | 65 081 755        |
| 227                                       | PROJET DE ZONES DE TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE DANS LA REGION DU SUD OUEST DE MADAGASCAR (PTASO)                                        |                   |            |                | 01/01/2026 |          | 31/12/2026 |                   |
|                                           | 0                                                                                                                                            | 19 412 902        | 0          | 0              | 0          | 0        | 0          | 19 412 902        |
| 70-180-001-A                              | EE-BAD/FAT-ETAT-GROUP A                                                                                                                      | 0                 | 19 412 902 | 0              | 0          | 0        | 0          | 19 412 902        |
| 232                                       | PROGRAMME CUISSON PROPRE - FINANCEMENT CLIMAT MADAGASCAR                                                                                     |                   |            |                | 01/01/2026 |          | 31/12/2026 |                   |
|                                           | 0                                                                                                                                            | 0                 | 0          | 330 000        | 0          | 0        | 0          | 330 000           |
| 80-M34-P01-A                              | Ethanol combustible                                                                                                                          | 0                 | 0          | 330 000        | 0          | 0        | 0          | 330 000           |
| 236                                       | APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002) |                   |            |                | 01/01/2026 |          | 31/12/2026 |                   |
|                                           | 0                                                                                                                                            | 0                 | 0          | 103 375        | 0          | 0        | 0          | 103 375           |
| 60-113-113-F                              | SUB-FAO-FAO-GROUPE F                                                                                                                         | 0                 | 0          | 103 375        | 0          | 0        | 0          | 103 375           |
| <b>621 Développement du Secteur Privé</b> | <b>2 897 341</b>                                                                                                                             | <b>0</b>          | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>2 897 341</b>  |
| 231                                       | SOUTIEN AUX INCUBATEURS POUR L'ENTREPRENARIAT A MADAGASCAR (Incubost)                                                                        |                   |            |                | 01/01/2026 |          | 31/12/2026 |                   |
|                                           | 2 897 341                                                                                                                                    | 0                 | 0          | 0              | 0          | 0        | 0          | 2 897 341         |
| 60-117-117-A                              | SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A                                                                                                                     | 2 897 341         | 0          | 0              | 0          | 0        | 0          | 2 897 341         |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                               | Subvention        | Emprunt  | AEP      | R P I    | T V A      | D T I    | F C V      | Total             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|-------------------|
| <b>36 MINCC</b>                                                                                       | <b>12 730 292</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>12 730 292</b> |
| <b>360 COMMERCE</b>                                                                                   | <b>12 730 292</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>12 730 292</b> |
| <b>615 Commerce Extérieur</b>                                                                         | <b>12 730 292</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>12 730 292</b> |
| 219 PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DES EXPORTATIONS ET A L'INTEGRATION REGIONALE (PADEIR)         |                   |          |          |          | 01/01/2026 |          | 31/12/2026 |                   |
|                                                                                                       | 6 248 002         | 0        | 0        | 0        | 0          | 0        | 0          | 6 248 002         |
| 60-107-107-A SUB-UE-UE-GROUPE A                                                                       | 6 248 002         | 0        | 0        | 0        | 0          | 0        | 0          | 6 248 002         |
| 229 PROJET D'APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DE LA ZONE DE LIBRE ECHANGE CONTINENTALE AFRICAINE A MADAGASCAR |                   |          |          |          | 01/01/2026 |          | 31/12/2026 |                   |
|                                                                                                       | 6 482 290         | 0        | 0        | 0        | 0          | 0        | 0          | 6 482 290         |
| 60-180-180-A SUB-BAD/FAT-BAD/FAT-GROUPE A                                                             | 6 482 290         | 0        | 0        | 0        | 0          | 0        | 0          | 6 482 290         |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                  | Subvention | Emprunt  | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total     |
|----------------------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|-----------|
| <b>37 MCC</b>                                            | <b>10</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b> |
| <b>370 COMMUNICATION</b>                                 | <b>10</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b> |
| <b>212 Média</b>                                         | <b>10</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b> |
| <b>159 FOURNITURE MATERIELS AUDIO-VISUEL POUR LA TVM</b> |            |          |          |          | <b>01/01/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |           |
|                                                          | <b>10</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b> |
| 60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                      | 10         | 0        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 10        |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                  | Subvention                                                                                                                                                                                                           | Emprunt  | AEP      | R P I            | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|--------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>44</b>    | <b>MEDD</b>                                      | <b>144 927 604</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 803 375</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>147 730 979</b> |
| <b>440</b>   | <b>ENVIRONNEMENT</b>                             | <b>144 927 604</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 803 375</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>147 730 979</b> |
| <b>701</b>   | <b>Gestion durable des ressources naturelles</b> | <b>69 312 404</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 700 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>72 012 404</b>  |
|              | <b>059</b>                                       | <b>FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES ET LA BIODIVERSITE DE M/CAR</b>                                                                                                                                                |          |          |                  | <b>01/01/2009</b> |          | <b>31/12/2029</b> |                    |
|              |                                                  | <b>0</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 700 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 700 000</b>   |
| 10-M44-P07-A | Reconversion de la dette du KFW                  | 0                                                                                                                                                                                                                    | 0        | 0        | 2 700 000        | 0                 | 0        | 0                 | 2 700 000          |
|              | <b>095</b>                                       | <b>FONDS D'INVESTISSEMENT PARCS NATIONAUX</b>                                                                                                                                                                        |          |          |                  | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                  | <b>16 598 100</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>16 598 100</b>  |
| 60-205-206-A | SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE A                       | 16 598 100                                                                                                                                                                                                           | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 16 598 100         |
|              | <b>131</b>                                       | <b>PROJET DE RESILIENCE CLIMATIQUE PAR LA PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE</b>                                                                                                                                        |          |          |                  | <b>01/01/2019</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                  | <b>858 000</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>858 000</b>     |
| 60-103-103-B | SUB-FAD-FAD-GROUPE B                             | 858 000                                                                                                                                                                                                              | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 858 000            |
|              | <b>133</b>                                       | <b>ENVIRONNEMENT</b>                                                                                                                                                                                                 |          |          |                  | <b>01/01/2019</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                  | <b>10</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-204-204-A | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                         | 10                                                                                                                                                                                                                   | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
|              | <b>135</b>                                       | <b>APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'UTILISATION (BOIS PRECIEUX)</b>                                                                                                                                                |          |          |                  | <b>01/01/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                  | <b>485 670</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>485 670</b>     |
| 60-155-155-A | SUB-OIBT-OIBT-GROUPE A                           | 485 670                                                                                                                                                                                                              | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 485 670            |
|              | <b>144</b>                                       | <b>FORESTS FOR FUTURE (F4F)</b>                                                                                                                                                                                      |          |          |                  | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|              |                                                  | <b>3 138 125</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>3 138 125</b>   |
| 60-205-207-A | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                       | 3 138 125                                                                                                                                                                                                            | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 3 138 125          |
|              | <b>145</b>                                       | <b>SUSTAINABLE MANAGEMENT OF CONSERVATION AREAS AND IMPROVED LIVELIHOODS TO COMBAT WILDLIFE TRAFFICKING IN MADAGASCAR</b>                                                                                            |          |          |                  | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|              |                                                  | <b>9 443 594</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>9 443 594</b>   |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                             | 9 443 594                                                                                                                                                                                                            | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 9 443 594          |
|              | <b>146</b>                                       | <b>MISE EN ŒUVRE EFFECTIVE DU PROTOCOLE DE NAGOYA SUR L'ACCES ET LE PARTAGE DES AVANTAGES (APA) DECOULANT DE L'UTILISATION DES RESSOURCES GENETIQUES ET DES CONNAISSANCES TRADITIONNELLES ASSOCIEES A MADAGASCAR</b> |          |          |                  | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|              |                                                  | <b>10</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                             | 10                                                                                                                                                                                                                   | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
|              | <b>147</b>                                       | <b>STRENGTHENING THE NETWORK OF NEW PROTECTED AREAS IN MADAGASCAR (GEF/PNUE) S2NPA</b>                                                                                                                               |          |          |                  | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|              |                                                  | <b>1 721 056</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>1 721 056</b>   |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                             | 1 721 056                                                                                                                                                                                                            | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 1 721 056          |
|              | <b>150</b>                                       | <b>RENFORCEMENT DE L'ADAPTATION ET DE LA RESILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LE SECTEUR DES HUILES ESSENTIELLES (ARCHE) A MADAGASCAR</b>                                                                        |          |          |                  | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|              |                                                  | <b>2 528 110</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 528 110</b>   |
| 60-117-117-A | SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A                         | 2 528 110                                                                                                                                                                                                            | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 2 528 110          |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |     | Subvention                                                                                                                                               | Emprunt    | AEP | R P I | T V A      | D T I | F C V      | Total      |
|--------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|-------|------------|-------|------------|------------|
| 60-205-206-A | 151 | PECHE COTIERE DURABLE A MADAGASCAR                                                                                                                       |            |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |     | 24 897 150                                                                                                                                               | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 24 897 150 |
|              |     | SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE A                                                                                                                               | 24 897 150 | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 24 897 150 |
| 60-202-202-A | 153 | PROJET BATAN                                                                                                                                             |            |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |     | 4 702 795                                                                                                                                                | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 4 702 795  |
|              |     | SUB-AFD-AFD-GROUPE A                                                                                                                                     | 4 702 795  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 4 702 795  |
| 60-113-113-A | 162 | BIODIVERSITY CONSERVATION, RESTORATION AND INTEGRATED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MANGOKY SUB-WATERSHEDS (FSP)                                            |            |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |     | 3 906 850                                                                                                                                                | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 3 906 850  |
|              |     | SUB-FAO-FAO-GROUPE A                                                                                                                                     | 3 906 850  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 3 906 850  |
| 60-219-219-B | 182 | PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE                                                                                     |            |     |       | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |            |
|              |     | 1 032 934                                                                                                                                                | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 032 934  |
|              |     | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                                                                                                                                   | 1 032 934  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 032 934  |
| 704          |     | Maintien des fonctions écologiques des écosystèmes malagasy                                                                                              | 75 615 200 | 0   | 0     | 103 375    | 0     | 0          | 75 718 575 |
| 60-117-117-A | 148 | RENFORCEMENT DE LA FORMALISATION ET DE LA RÉDUCTION DU MERCURE DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE ARTISANALE ET A PETITE ECHELLE DE L'OR À MADAGASCAR (GOLD)    |            |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |     | 2 829 658                                                                                                                                                | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 2 829 658  |
|              |     | SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A                                                                                                                                 | 2 829 658  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 2 829 658  |
| 60-117-117-A | 149 | PROMOTION DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE DANS LE SECTEUR TEXTILE ET DE L'HABILLEMENT PAR LA GESTION DURABLE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS A MADAGASCAR |            |     |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |     | 5 236 390                                                                                                                                                | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 5 236 390  |
|              |     | SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A                                                                                                                                 | 1 337 455  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 337 455  |
| 60-133-133-A |     | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                                     | 3 898 935  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 3 898 935  |
| 60-205-207-A | 154 | PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DURABLE ET INTEGRE DES COMMUNAUTES ET DES ECOSYSTEMES A MADAGASCAR (PADDI)                                            |            |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |     | 24 897 150                                                                                                                                               | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 24 897 150 |
|              |     | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                                                                                                               | 24 897 150 | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 24 897 150 |
| 60-205-207-A | 155 | BIOINNOVATION AFRIQUE (BIAII)                                                                                                                            |            |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |     | 58 471                                                                                                                                                   | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 58 471     |
|              |     | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                                                                                                               | 58 471     | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 58 471     |
| 60-205-207-A | 156 | PROMOUVOIR LA MISE EN ŒUVRE NATIONALE DES CIBLES GLOBALES POUR LA BIODIVERSITE                                                                           |            |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |     | 1 219 960                                                                                                                                                | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 219 960  |
|              |     | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                                                                                                               | 1 219 960  | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 219 960  |
| 60-205-207-A | 157 | INNITIATIVE INTERNATIONALE AU CLIMAT-VERS DES PATURAGES PLUS VERTS (IKI)                                                                                 |            |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |     | 579 819                                                                                                                                                  | 0          | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 579 819    |
|              |     | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                                                                                                               | 579 819    | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 579 819    |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                                           | Subvention | Emprunt | AEP | R P I | T V A      | D T I | F C V      | Total     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-----|-------|------------|-------|------------|-----------|
| 158          | PACTE VERT                                                                                                                                                |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 2 820 478  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 2 820 478 |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                                                                                    | 2 820 478  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 2 820 478 |
| 160          | HCFC PHASE-OUT MANAGEMENT PLAN (3E TRANCHE), PROTOCOLE DE MONTREAL                                                                                        |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 242 660    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 242 660   |
| 60-117-117-A | SUB-ONUDI-ONUDI-GROUPE A                                                                                                                                  | 242 660    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 242 660   |
| 163          | INTEGRATED LANDSCAPE MANAGEMENT FOR ZERO-DEFORESTATION COFFEE AND RICE VALUE CHAINS (FSP)                                                                 |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 9 760 659  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 9 760 659 |
| 60-113-113-A | SUB-FAO-FAO-GROUPE A                                                                                                                                      | 9 760 659  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 9 760 659 |
| 164          | EXTENSION ET CONSOLIDATION DU RESEAU DES AIRES MARINES PROTEGEES (AMP) DE MADAGASCAR                                                                      |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 8 336 565  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 8 336 565 |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                                      | 8 336 565  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 8 336 565 |
| 165          | TRANSITION VERS LA MOBILITE ELECTRIQUE                                                                                                                    |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 177 900    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 177 900   |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                                      | 177 900    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 177 900   |
| 166          | LUTTE CONTRE LA POLLUTION URBAINE                                                                                                                         |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 1 941 280  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 941 280 |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                                                                                    | 1 941 280  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 941 280 |
| 167          | PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES                                                                              |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 1 941 280  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 941 280 |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                                                                                    | 1 941 280  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 941 280 |
| 168          | GREEN, BLUE AND HEALTHY INVESTMENTS TO REDUCE LAND-BASED POLLUTION AFFECTING MARINE ECOSYSTEMS IN MADAGASCAR (CHO IP)                                     |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 1 162 975  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 162 975 |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                                                                                    | 1 162 975  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 162 975 |
| 169          | RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET APPUI A LA GESTION DES RISQUES ET CATASTROPHES                                          |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 2 426 600  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 2 426 600 |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                                                                                    | 2 426 600  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 2 426 600 |
| 171          | STRENGTHENING THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL BIOSAFETY FRAMEWORKS IN SOUTHERN AFRICA (SINBF)                                                              |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 905 491    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 905 491   |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                                      | 905 491    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 905 491   |
| 173          | PROJET ECOVILLAGE                                                                                                                                         |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 1 698 620  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 698 620 |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                                      | 1 698 620  | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 1 698 620 |
| 175          | RENFORCEMENT DES INTERVENTIONS PREVENTIVES, PROMOTIONNELLES ET PREPARATOIRES POUR UNE REPONSE EFFICACE AUX EVENEMENTS ET ACCIDENTS CHIMIQUES A MADAGASCAR |            |         |     |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                                           | 121 330    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 121 330   |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                                      | 121 330    | 0       | 0   | 0     | 0          | 0     | 0          | 121 330   |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                              | Subvention | Emprunt | AEP | R P I   | T V A      | D T I | F C V      | Total     |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-----|---------|------------|-------|------------|-----------|
| 176          | MISE A L'ECHELLE DE L' ADAPTATION BASEE SUR LES ECOSYSTEMES POUR LES ZONES COTIERES DE MADAGASCAR                                            |            |         |     |         | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |           |
|              |                                                                                                                                              | 1 544 741  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 1 544 741 |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                         | 1 544 741  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 1 544 741 |
| 179          | INCLUSIVE CONSERVATION OF SEA TURTLES AND SEAGRASS HABITATS IN THE NORTH AND NORTH - WEST OF MADAGASCAR                                      |            |         |     |         | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |           |
|              |                                                                                                                                              | 3 813 211  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 3 813 211 |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                         | 3 813 211  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 3 813 211 |
| 180          | APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002) |            |         |     |         | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |           |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0       | 0   | 103 375 | 0          | 0     | 0          | 103 375   |
| 60-113-113-C | SUB-FAO-FAO-GROUPE C                                                                                                                         | 0          | 0       | 0   | 103 375 | 0          | 0     | 0          | 103 375   |
| 181          | WOMEN EMPOWERMENT FOR RURAL DEVELOPMENT (WE4R)                                                                                               |            |         |     |         | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |           |
|              |                                                                                                                                              | 2 099 962  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 2 099 962 |
| 60-205-207-A | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                                                                                                   | 2 099 962  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 2 099 962 |
| 183          | PROJET DE GESTION DES PAYSAGES MARINS ET DES OPERATIONS DE LEMUR BOND                                                                        |            |         |     |         | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |           |
|              |                                                                                                                                              | 1 800 000  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 1 800 000 |
| 60-133-133-A | SUB-GEF-GEF-GROUPE A                                                                                                                         | 1 800 000  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0     | 0          | 1 800 000 |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                  |                            | Subvention         | Emprunt            | AEP                  | R P I             | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>48 MINAE</b>                                                                          |                            | <b>315 438 601</b> | <b>473 040 662</b> | <b>0 117 000 000</b> |                   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>796 000</b>    | <b>906 275 263</b> |
| <b>480 AGRICULTURE ET ELEVAGE</b>                                                        |                            | <b>315 438 601</b> | <b>473 040 662</b> | <b>0 117 000 000</b> |                   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>796 000</b>    | <b>906 275 263</b> |
| <b>411 Agriculture</b>                                                                   |                            | <b>315 438 60</b>  | <b>473 040 662</b> | <b>0 108 000 00</b>  |                   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>796 000</b>    | <b>897 275 263</b> |
| <b>154 PROGRAMME DE LUTTE ANTI-EROSIVE</b>                                               |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>22 130 800</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>22 130 800</b>  |
| 60-205-206-K                                                                             | SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE K | 22 130 800         | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 22 130 800         |
| <b>225 PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DE MENABE ET MELAKY</b>                           |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>0</b>           | <b>2 232 484</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 232 484</b>   |
| 70-123-001-E                                                                             | EE-FIDA-ETAT-GROUPE E      | 0                  | 2 232 484          | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 2 232 484          |
| <b>276 AMENAGEMENT HYDROAGRICOLE DE BEBOKA</b>                                           |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>0</b>           | <b>48 532</b>      | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>48 532</b>      |
| 70-124-001-A                                                                             | EE-OPEP-ETAT-GROUPE A      | 0                  | 48 532             | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 48 532             |
| <b>301 EXTENSION PERIMETRE BAS MANGOKY II</b>                                            |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>0</b>           | <b>48 629 320</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>48 629 320</b>  |
| 70-103-001-A                                                                             | EE-FAD-ETAT-GROUPE A       | 0                  | 48 629 320         | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 48 629 320         |
| <b>306 AMENAGEMENT RIZICOLE DANS LES POLES DE PRODUCTION A M/CAR</b>                     |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2016</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>23 798 856</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>23 798 856</b>  |
| 10-M48-P05-A                                                                             | Périmètres irrigués        | 0                  | 0                  | 0                    | 23 798 856        | 0                 | 0        | 0                 | 23 798 856         |
| <b>339 ADAPTATION DES CHAINES DE VALEURS AGRICOLES AUX CHANGEMENT CLIMATIQUE (PRADA)</b> |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>12 654 634</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>12 654 634</b>  |
| 60-205-207-A                                                                             | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A | 12 654 634         | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 12 654 634         |
| <b>346 PDFA - PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES AGRICOLES</b>                      |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>59 230 991</b>  | <b>60 034 400</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>119 265 391</b> |
| 70-123-001-A                                                                             | EE-FIDA-ETAT-GROUPE A      | 0                  | 48 532             | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 48 532             |
| 70-124-001-B                                                                             | EE-OPEP-ETAT-GROUPE B      | 0                  | 19 412 902         | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 19 412 902         |
| 60-123-123-C                                                                             | SUB-FIDA-FIDA-GROUPE C     | 15 399 427         | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 15 399 427         |
| 70-123-001-D                                                                             | EE-FIDA-ETAT-GROUPE D      | 0                  | 24 266 128         | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 24 266 128         |
| 60-123-123-E                                                                             | SUB-FIDA-FIDA-GROUPE E     | 43 831 564         | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 43 831 564         |
| 70-123-001-F                                                                             | EE-FIDA-ETAT-GROUPE F      | 0                  | 16 306 838         | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 16 306 838         |
| <b>359 FOOD FOR PROGRESS</b>                                                             |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>796 000</b>    | <b>796 000</b>     |
| 40-204-001-A                                                                             | FCV-USAID-ETAT-GROUPE A    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 796 000           | 796 000            |
| <b>371 PROJET DE TRAVAUX DE REHABILITATION DU PERIMETRE DE DABARA</b>                    |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2022</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>2 600 000</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 600 000</b>   |
| 10-M48-P05-A                                                                             | Périmètres irrigués        | 0                  | 0                  | 0                    | 2 600 000         | 0                 | 0        | 0                 | 2 600 000          |
| <b>396 PROGRAMME PAYS/APPUI AUX PETITS PAYSANS</b>                                       |                            |                    |                    |                      |                   | <b>01/01/2021</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|                                                                                          |                            | <b>12 828 277</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>12 828 277</b>  |
| 60-118-118-A                                                                             | SUB-PAM-PAM-GROUPE A       | 12 828 277         | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 12 828 277         |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                            | Subvention                                                                                                                 | Emprunt     | AEP | R P I     | T V A      | D T I | F C V      | Total       |
|--------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----|-----------|------------|-------|------------|-------------|
| 60-205-207-A | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A | <b>399 PROGRAMME PROTECTION ET REHABILITATION DES SOLS POUR AMELIORER LA SECURITE ALIMENTAIRE (PROSOL)</b>                 |             |     |           | 01/01/2021 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 3 042 985                                                                                                                  | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 3 042 985   |
| 60-205-207-A | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A | 3 042 985                                                                                                                  | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 3 042 985   |
|              |                            | <b>400 PROGRAMME GLOBAL SECURITE ALIMENTAIRE DE NUTRITION, ET RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE</b>                            |             |     |           | 01/01/2021 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 3 622 801                                                                                                                  | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 3 622 801   |
| 60-205-207-A | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A | 3 622 801                                                                                                                  | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 3 622 801   |
|              |                            | <b>401 PROJET RIZ PLUS</b>                                                                                                 |             |     |           | 01/07/2021 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 0                                                                                                                          | 186 655 056 | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 186 655 056 |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A       | 0                                                                                                                          | 186 655 056 | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 186 655 056 |
|              |                            | <b>403 TITRE VERT VOLET AGRICULTURE</b>                                                                                    |             |     |           | 01/01/2022 |       | 31/12/2024 |             |
|              |                            | 0                                                                                                                          | 0           | 0   | 5 654 350 | 0          | 0     | 0          | 5 654 350   |
| 10-M48-P07-A | Titre Vert                 | 0                                                                                                                          | 0           | 0   | 5 654 350 | 0          | 0     | 0          | 5 654 350   |
|              |                            | <b>406 RENFORCEMENT DE LA NUTRITION DANS LE PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES INCLUSIVES (DEFIS-NORAD)</b> |             |     |           | 01/01/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 46 105 400                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 46 105 400  |
| 60-123-123-A | SUB-FIDA-FIDA-GROUPE A     | 46 105 400                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 46 105 400  |
|              |                            | <b>411 TALAKY BE</b>                                                                                                       |             |     |           | 01/01/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 26 527 227                                                                                                                 | 19 995 289  | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 46 522 516  |
| 70-202-001-A | EE-AFD-ETAT-GROUPE A       | 0                                                                                                                          | 19 995 289  | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 19 995 289  |
|              |                            | 26 527 227                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 26 527 227  |
| 60-202-202-B | SUB-AFD-AFD-GROUPE B       | 26 527 227                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 26 527 227  |
|              |                            | <b>413 PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR</b>                                                |             |     |           | 01/07/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 16 490 692                                                                                                                 | 16 986 290  | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 33 476 982  |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A       | 0                                                                                                                          | 16 986 290  | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 16 986 290  |
|              |                            | 16 490 692                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 16 490 692  |
| 60-111-111-B | SUB-IDA-IDA-GROUPE B       | 16 490 692                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 16 490 692  |
|              |                            | <b>414 SECURITE ALIMENTAIRE ET VULNERABILITE AUX CHOCS</b>                                                                 |             |     |           | 01/07/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 10                                                                                                                         | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 10          |
| 60-204-204-A | SUB-USAID-USAID-GROUPE A   | 10                                                                                                                         | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 10          |
|              |                            | <b>416 OPERATION D'URGENCE POUR LE RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ALIMENTAIRE A MADAGASCAR</b>                              |             |     |           | 01/07/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 0                                                                                                                          | 48 532      | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 48 532      |
| 70-180-001-A | EE-BAD/FAT-ETAT-GROUP A    | 0                                                                                                                          | 48 532      | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 48 532      |
|              |                            | <b>417 POLE INTEGRE DE CROISSANCE AGRO INDUSTRIELLE DANS LE SUD 1 (PICAS 1)</b>                                            |             |     |           | 01/07/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 11 000 321                                                                                                                 | 18 005 467  | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 29 005 788  |
| 70-103-001-A | EE-FAD-ETAT-GROUPE A       | 0                                                                                                                          | 18 005 467  | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 18 005 467  |
|              |                            | 11 000 321                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 11 000 321  |
| 60-103-103-D | SUB-FAD-FAD-GROUPE D       | 11 000 321                                                                                                                 | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 11 000 321  |
|              |                            | <b>418 PROJET D'APPUI AMELIORATION PRODUCTIVITE AGRICOLE A MCAR II(PAPAM 2)</b>                                            |             |     |           | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                            | 5 809 335                                                                                                                  | 7 910 758   | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 13 720 093  |
| 60-202-202-A | SUB-AFD-AFD-GROUPE A       | 5 809 335                                                                                                                  | 0           | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 5 809 335   |
|              |                            | 0                                                                                                                          | 7 910 758   | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 7 910 758   |
| 70-202-001-B | EE-AFD-ETAT-GROUPE B       | 0                                                                                                                          | 7 910 758   | 0   | 0         | 0          | 0     | 0          | 7 910 758   |
|              |                            |                                                                                                                            |             |     |           |            |       |            |             |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                          | Subvention | Emprunt    | AEP | R P I      | T V A      | D T I | F C V      | Total      |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----|------------|------------|-------|------------|------------|
| 420          | PROJET DE DEVELOPPEMENT DE CHAMPS ET D'INSTALLATIONS POUR LA PRODUCTION DE SEMENCES DE RIZ                               |            |            |     |            | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |            |
|              |                                                                                                                          | 33 445 035 | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 33 445 035 |
| 60-219-219-A | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                                                                                                   | 33 445 035 | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 33 445 035 |
| 422          | PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR - PRSAM CERC                                            |            |            |     |            | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |            |
|              |                                                                                                                          | 0          | 38 825 805 | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 38 825 805 |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                                                                                     | 0          | 38 825 805 | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 38 825 805 |
| 423          | PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES |            |            |     |            | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |            |
|              |                                                                                                                          | 0          | 33 678 150 | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 33 678 150 |
| 70-123-001-A | EE-FIDA-ETAT-GROUPE A                                                                                                    | 0          | 19 412 902 | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 19 412 902 |
| 70-123-001-B | EE-FIDA-ETAT-GROUPE B                                                                                                    | 0          | 4 853 226  | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 4 853 226  |
| 70-123-001-C | EE-FIDA-ETAT-GROUPE C                                                                                                    | 0          | 9 412 022  | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 9 412 022  |
| 424          | PROJET DE PROMOTION DE L'AGRICULTURE ORIENTEE VERS LE MARCHE OU SHEP                                                     |            |            |     |            | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |                                                                                                                          | 5 085 200  | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 5 085 200  |
| 60-219-219-A | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                                                                                                   | 5 085 200  | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 5 085 200  |
| 425          | AGRICULTURE                                                                                                              |            |            |     |            | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |                                                                                                                          | 10         | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 10         |
| 60-204-204-A | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                                                                                                 | 10         | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 10         |
| 426          | PROJET DE PRODUCTIVITE ET DE RESILIENCE DES MOYENS DE SUBSISTANCE EN MILIEU RURAL                                        |            |            |     |            | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |                                                                                                                          | 0          | 39 893 514 | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 39 893 514 |
| 70-202-001-A | EE-AFD-ETAT-GROUPE A                                                                                                     | 0          | 39 893 514 | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 39 893 514 |
| 427          | PROGRAMME PARE - PAYSAGE, AGROFORESTERIE ET REBOISEMENT                                                                  |            |            |     |            | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |                                                                                                                          | 11 065 400 | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 11 065 400 |
| 60-205-206-A | SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE A                                                                                               | 11 065 400 | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 11 065 400 |
| 429          | PROMOTION ET DEVELOPPEMENT RIZICOLE                                                                                      |            |            |     |            | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |            |
|              |                                                                                                                          | 0          | 0          | 0   | 75 946 794 | 0          | 0     | 0          | 75 946 794 |
| 10-M48-P17-A | Matériels agricoles                                                                                                      | 0          | 0          | 0   | 30 748 419 | 0          | 0     | 0          | 30 748 419 |
| 10-M48-P18-A | Banques alimentaires                                                                                                     | 0          | 0          | 0   | 16 000 000 | 0          | 0     | 0          | 16 000 000 |
| 10-M48-P19-A | Usine d'engrais                                                                                                          | 0          | 0          | 0   | 7 670 857  | 0          | 0     | 0          | 7 670 857  |
| 10-M48-P20-A | Semences et engrais                                                                                                      | 0          | 0          | 0   | 21 527 518 | 0          | 0     | 0          | 21 527 518 |
| 430          | SYSTEMES AGRICOLES DURABLES ET POLITIQUE AGRICOLE (AGSYS)                                                                |            |            |     |            | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |                                                                                                                          | 775 707    | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 775 707    |
| 60-205-207-A | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                                                                               | 775 707    | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 775 707    |
| 431          | INITIATIVE INTERNATIONALE AU CLIMAT-VERS DES PATURAGES PLUS VERTS (IKI)                                                  |            |            |     |            | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |            |
|              |                                                                                                                          | 579 819    | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 579 819    |
| 60-205-207-A | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A                                                                                               | 579 819    | 0          | 0   | 0          | 0          | 0     | 0          | 579 819    |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle            |                            | Subvention                                                                                                                                              | Emprunt  | AEP      | R P I            | T V A             | D T I    | F C V             | Total            |
|--------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------|-------------------|----------|-------------------|------------------|
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | <b>435 BIODIVERSITY CONSERVATION, RESTORATION AND INTEGRATED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MANGOKY SUB-WATERSHEDS (FSP)</b>                                |          |          |                  | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                  |
|                    |                            | 3 906 850                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 3 906 850        |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | 3 906 850                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 3 906 850        |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | <b>437 IMPROVING THE RESILIENCE OF SMALL FARMERS IN SOUTHERN MADAGASCAR (GCP /MAG/111/NOR)</b>                                                          |          |          |                  | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                  |
|                    |                            | 970 640                                                                                                                                                 | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 970 640          |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | 970 640                                                                                                                                                 | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 970 640          |
| 60-218-218-A       | SUB-CHINE-CHINE-GROUPE A   | <b>439 PROJET SEMENCES HYBRIDES</b>                                                                                                                     |          |          |                  | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                  |
|                    |                            | 4 096 300                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 4 096 300        |
| 60-218-218-A       | SUB-CHINE-CHINE-GROUPE A   | 4 096 300                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 4 096 300        |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | <b>440 APPUI AU PROGRAMME DE REPONSE D'URGENCE A L'INVASION ACRIDIENNE A MADAGASCAR, FRSP (UTF/MAG/131/MAG)</b>                                         |          |          |                  | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2028</b> |                  |
|                    |                            | 24 266 000                                                                                                                                              | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 24 266 000       |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | 24 266 000                                                                                                                                              | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 24 266 000       |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | <b>441 ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA PREPARATION ET EXECUTION DU RECENSEMENT GENERAL DE L'AGRICULTURE (RGA) (TCP/MAG/4004)</b>                           |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                  |
|                    |                            | 658 128                                                                                                                                                 | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 658 128          |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | 658 128                                                                                                                                                 | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 658 128          |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | <b>442 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)</b> |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                  |
|                    |                            | 103 375                                                                                                                                                 | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 103 375          |
| 60-113-113-A       | SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | 103 375                                                                                                                                                 | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 103 375          |
| 70-101-001-A       | EE-BADEA-ETAT-GROUPE A     | <b>443 PROJET DE GESTION DES RISQUES AGRICOLES POUR LA CROISSANCE INCLUSIVE ET RESILIENCE - GRACIR</b>                                                  |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                  |
|                    |                            | 0                                                                                                                                                       | 97 065   | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 97 065           |
| 70-101-001-A       | EE-BADEA-ETAT-GROUPE A     | 0                                                                                                                                                       | 97 065   | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 97 065           |
| 60-205-207-A       | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A | <b>444 AMELIORATION DE LA NUTRITION PAR L'AGROECOLOGIE ET L'EDUCATION ALIMENTAIRE A MADAGASCAR</b>                                                      |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                  |
|                    |                            | 5 532 700                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 5 532 700        |
| 60-205-207-A       | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A | 5 532 700                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 5 532 700        |
| 60-219-219-A       | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE     | <b>445 PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE</b>                                                                         |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                  |
|                    |                            | 1 032 934                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 1 032 934        |
| 60-219-219-A       | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE     | 1 032 934                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 1 032 934        |
| 60-219-219-A       | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE     | <b>446 PROJET DE DIFFUSION TECHNOLOGIES INNOVANTES POUR UNE PRODUCTION RIZICOLE DURABLE ET AUGMENTEE</b>                                                |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                  |
|                    |                            | 2 088 725                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 2 088 725        |
| 60-219-219-A       | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE     | 2 088 725                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 2 088 725        |
| 60-219-219-A       | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE     | <b>447 PROJET D'APPROCHE MULTISECTORIELLE POUR L'AMELIORATION DE LA NUTRITION</b>                                                                       |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                  |
|                    |                            | 2 388 305                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 2 388 305        |
| 60-219-219-A       | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE     | 2 388 305                                                                                                                                               | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 2 388 305        |
| <b>412 Elevage</b> |                            | <b>0</b>                                                                                                                                                | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>9 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>9 000 000</b> |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                              | Subvention | Emprunt  | AEP      | R P I            | T V A             | D T I    | F C V             | Total            |
|--------------|----------------------------------------------|------------|----------|----------|------------------|-------------------|----------|-------------------|------------------|
| <b>404</b>   | <b>INFRASTRUCTURES DE BOVIDES AUX NORMES</b> |            |          |          |                  | <b>01/01/2022</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                  |
|              |                                              | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>5 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>5 000 000</b> |
| 10-M48-P14-A | LOTS D'INTRANTS ET<br>PRODUITS VETERINAIRES  | 0          | 0        | 0        | 5 000 000        | 0                 | 0        | 0                 | 5 000 000        |
| <b>405</b>   | <b>TITRE VERT VOLET ELEVAGE</b>              |            |          |          |                  | <b>01/01/2022</b> |          | <b>31/12/2024</b> |                  |
|              |                                              | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>4 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>4 000 000</b> |
| 10-M48-P07-A | Titre Vert                                   | 0          | 0        | 0        | 4 000 000        | 0                 | 0        | 0                 | 4 000 000        |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                                                                                                                                                  |                             | Subvention        | Emprunt  | AEP      | R P I            | T V A             | D T I    | F C V             | Total             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|----------|----------|------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>49 MPEB</b>                                                                                                                                                                                                           |                             | <b>16 710 204</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>3 280 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>19 990 204</b> |
| <b>430 PECHE</b>                                                                                                                                                                                                         |                             | <b>16 710 204</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>3 280 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>19 990 204</b> |
| <b>408 Développement de la pêche et des ressources halieutiques</b>                                                                                                                                                      |                             | <b>16 710 204</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>3 280 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>19 990 204</b> |
| <b>236 APPUI SECTORIEL</b>                                                                                                                                                                                               |                             |                   |          |          |                  | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                                                                                                                                                                          |                             | <b>6 085 970</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>6 085 970</b>  |
| 60-107-107-A                                                                                                                                                                                                             | SUB-UE-UE-GROUPE A          | 6 085 970         | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 6 085 970         |
| <b>241 RELANCE DE L'AQUACULTURE</b>                                                                                                                                                                                      |                             |                   |          |          |                  | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                                                                                                                                                                          |                             | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>3 280 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>3 280 000</b>  |
| 10-M49-P05-A                                                                                                                                                                                                             | Zones d'Emergence Piscicole | 0                 | 0        | 0        | 3 280 000        | 0                 | 0        | 0                 | 3 280 000         |
| <b>242 AQUACULTURE POUR LA SECURITE ALIMENTAIRE DE MADAGASCAR (ASAM)</b>                                                                                                                                                 |                             |                   |          |          |                  | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                                                                                                                                                                          |                             | <b>7 579 799</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>7 579 799</b>  |
| 60-205-207-A                                                                                                                                                                                                             | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A  | 7 579 799         | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 7 579 799         |
| <b>244 SADC PROFISHBLUE PROJECT: LES ACTEURS ET PME DU SECTEUR PECHE ET ECONOMIE BLEUE ONT DES CAPACITES ET SONT DOTEES D'EQUIPEMENT ET DE SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT DE PARCS AGROALIMENTAIRES INTEGRES A MADAGASCAR</b> |                             |                   |          |          |                  | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                                                                                                                                                                          |                             | <b>727 980</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>727 980</b>    |
| 60-117-117-A                                                                                                                                                                                                             | SUB-ONUUDI-ONUUDI-GROUPE A  | 727 980           | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 727 980           |
| <b>245 APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)</b>                                                                  |                             |                   |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                                                                                                                                                                          |                             | <b>103 375</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>103 375</b>    |
| 60-113-113-B                                                                                                                                                                                                             | SUB-FAO-FAO-GROUP B         | 103 375           | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 103 375           |
| <b>246 WESTERN INDIAN OCEAN GOVERNANCE INITIATIVE (WIOGI)</b>                                                                                                                                                            |                             |                   |          |          |                  | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                                                                                                                                                                          |                             | <b>2 213 080</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 213 080</b>  |
| 60-205-207-A                                                                                                                                                                                                             | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A  | 2 213 080         | 0        | 0        | 0                | 0                 | 0        | 0                 | 2 213 080         |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                                          |                            | Subvention         | Emprunt             | AEP                  | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|---------------------|
| <b>51 MEH</b>                                                                                                    |                            | <b>169 760 151</b> | <b>1 223 799 07</b> | <b>0 646 634 200</b> |          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 040 193 42</b> |
| <b>510 ENERGIE</b>                                                                                               |                            | <b>169 760 151</b> | <b>1 223 799 07</b> | <b>0 646 634 200</b> |          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 040 193 42</b> |
| <b>203 Développement des infrastructures électriques et des ressources d'énergie locales</b>                     |                            | <b>169 760 15</b>  | <b>1 223 799 07</b> | <b>0 646 634 20</b>  |          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 040 193 4</b>  |
| <b>054 ELECTRIFICATION RURALE</b>                                                                                |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>124 209 115</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>124 209 115</b>  |
| 60-205-206-F                                                                                                     | SUB-ALLEMAGNE-KFW-GROUPE F | 124 209 115        | 0                   | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 124 209 115         |
| <b>093 PROJET ELECTRIFICATION RURALE PAR LES ENERGIES RENOUVELABLES</b>                                          |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>2 417 790</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 417 790</b>    |
| 60-205-207-A                                                                                                     | SUB-ALLEMAGNE-GTZ-GROUPE A | 2 417 790          | 0                   | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 2 417 790           |
| <b>097 PROJET D'AMENAGEMENT DU SITE HYDROELECTRIQUE DE RANOMAFANA SUR L'IKOPA (SINOHYDRO)</b>                    |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>0</b>           | <b>147 110 974</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>147 110 974</b>  |
| 70-218-001-A                                                                                                     | EE-CHINE-ETAT-GROUPE A     | 0                  | 147 110 974         | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 147 110 974         |
| <b>164 PROJET DE CENTRALES DE PRODUCTION D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE À PARTIR DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES</b>           |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/01/2020</b> |          | <b>31/12/2024</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>0</b>           | <b>2 281 016</b>    | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 281 016</b>    |
| 70-208-001-A                                                                                                     | EE-BELGIQUE-ETAT-GROUPE A  | 0                  | 2 281 016           | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 2 281 016           |
| <b>166 LEAST-COST ELECTRICITY ACCESS DEVELOPMENT PROJECT - LEAD</b>                                              |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/01/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>0</b>           | <b>246 301 199</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>246 301 199</b>  |
| 70-111-001-A                                                                                                     | EE-IDA-ETAT-GROUPE A       | 0                  | 218 395 152         | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 218 395 152         |
| 70-111-001-B                                                                                                     | EE-IDA-ETAT-GROUPE B       | 0                  | 27 906 047          | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 27 906 047          |
| <b>182 PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR</b> |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/06/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>0</b>           | <b>170 930 605</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>170 930 605</b>  |
| 70-103-001-A                                                                                                     | EE-FAD-ETAT-GROUPE A       | 0                  | 10 677 096          | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 10 677 096          |
| 70-180-001-B                                                                                                     | EE-BAD/FAT-ETAT-GROUPE B   | 0                  | 20 092 354          | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 20 092 354          |
| 70-105-001-C                                                                                                     | EE-BEI-ETAT-GROUPE C       | 0                  | 110 410 882         | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 110 410 882         |
| 70-262-001-D                                                                                                     | EE-COREESUD-ETAT-GROUPE D  | 0                  | 29 750 273          | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 29 750 273          |
| <b>188 PIC II : POLES INTEGRES DE CROISSANCE II/ENERGIE II</b>                                                   |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/01/2021</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>0</b>           | <b>2 426 613</b>    | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 426 613</b>    |
| 70-124-001-A                                                                                                     | EE-OPEP-ETAT-GROUPE A      | 0                  | 2 426 613           | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 2 426 613           |
| <b>189 MANDRAKA III</b>                                                                                          |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/07/2021</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>0</b>           | <b>24 266 128</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>24 266 128</b>   |
| 70-267-001-A                                                                                                     | EE-TF-ETAT-GROUPE A        | 0                  | 24 266 128          | 0                    | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 24 266 128          |
| <b>190 PROJET D'HYBRIDATION DES SITES ISOLES PAR SYSTÈME PHOTOVOLTAÏQUE</b>                                      |                            |                    |                     |                      |          | <b>01/01/2022</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                     |
|                                                                                                                  |                            | <b>0</b>           | <b>0</b>            | <b>0 646 634 200</b> |          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>646 634 200</b>  |
| 10-M51-P23-A                                                                                                     | Centrales électriques      | 0                  | 0                   | 0 635 575 200        |          | 0                 | 0        | 0                 | 635 575 200         |
| 10-M51-P24-A                                                                                                     | Assistance technique       | 0                  | 0                   | 100 000              |          | 0                 | 0        | 0                 | 100 000             |
| 10-N51-P06-A                                                                                                     | Kits solaires              | 0                  | 0                   | 10 959 000           |          | 0                 | 0        | 0                 | 10 959 000          |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle |                                                                                                                                 | Subvention             | Emprunt     | AEP         | R P I | T V A      | D T I | F C V      | Total       |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-------------|-------|------------|-------|------------|-------------|
| 192     | PROJET D'ELECTRIFICATION RURALE                                                                                                 |                        |             |             |       | 01/07/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|         |                                                                                                                                 | 14 369 246             | 0           | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 14 369 246  |
|         | 60-202-202-A                                                                                                                    | SUB-AFD-AFD-GROUPE A   | 14 369 246  | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 14 369 246  |
| 193     | PROJET DE DESENGORGEMENT DU RESEAU ELECTRIQUE D'ANTANANARIVO (RING TANA)-PRIITEM III                                            |                        |             |             |       | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |             |
|         |                                                                                                                                 | 0                      | 24 266 128  | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 24 266 128  |
|         | 70-218-001-A                                                                                                                    | EE-CHINE-ETAT-GROUPE A | 0           | 24 266 128  | 0     | 0          | 0     | 0          | 24 266 128  |
| 194     | PROJET ANGOVO                                                                                                                   |                        |             |             |       | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |             |
|         |                                                                                                                                 | 0                      | 14 947 935  | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 14 947 935  |
|         | 70-202-001-A                                                                                                                    | EE-AFD-ETAT-GROUPE A   | 0           | 14 947 935  | 0     | 0          | 0     | 0          | 14 947 935  |
| 195     | PROJET MULTI SECTORIELS - MEH                                                                                                   |                        |             |             |       | 01/01/2023 |       | 31/12/2025 |             |
|         |                                                                                                                                 | 0                      | 97 065      | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
|         | 70-263-001-A                                                                                                                    | EE-INDE-ETAT-GROUPE A  | 0           | 97 065      | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
| 199     | CONNECTIVITE NUMERIQUE ET ENERGETIQUE POUR L'INCLUSION A MADAGASCAR- DECIM                                                      |                        |             |             |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|         |                                                                                                                                 | 0                      | 571 273 184 | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 571 273 184 |
|         | 70-111-001-A                                                                                                                    | EE-IDA-ETAT-GROUPE A   | 0           | 571 273 184 | 0     | 0          | 0     | 0          | 571 273 184 |
| 200     | PROJET DE REHABILITATION DES SOUS-STATIONS D'ELECTRICITE A TOAMASINA                                                            |                        |             |             |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |             |
|         |                                                                                                                                 | 28 764 000             | 0           | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 28 764 000  |
|         | 60-219-219-A                                                                                                                    | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE | 28 764 000  | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 28 764 000  |
| 205     | VOLOBE                                                                                                                          |                        |             |             |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |             |
|         |                                                                                                                                 | 0                      | 388 260     | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 388 260     |
|         | 70-101-001-A                                                                                                                    | EE-BADEA-ETAT-GROUPE A | 0           | 97 065      | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
|         | 70-105-001-A                                                                                                                    | EE-BEI-ETAT-GROUPE A   | 0           | 97 065      | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
|         | 70-124-001-A                                                                                                                    | EE-OPEP-ETAT-GROUPE A  | 0           | 97 065      | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
|         | 70-163-001-A                                                                                                                    | EE-AIIB-ETAT-GROUPE A  | 0           | 97 065      | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
| 206     | PROJET DE GESTION DURABLE DES RESSOURCES AGROFORESTIÈRES AVEC LA TECHNOLOGIE DE LA CUISSON PROPRE (SMART CLEAN COOKING PROJECT) |                        |             |             |       | 01/01/2025 |       | 31/12/2025 |             |
|         |                                                                                                                                 | 0                      | 19 412 902  | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 19 412 902  |
|         | 70-124-001-A                                                                                                                    | EE-OPEP-ETAT-GROUPE A  | 0           | 19 412 902  | 0     | 0          | 0     | 0          | 19 412 902  |
| 207     | SAHOFIKA (GPR)                                                                                                                  |                        |             |             |       | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |             |
|         |                                                                                                                                 | 0                      | 97 065      | 0           | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |
|         | 70-103-001-A                                                                                                                    | EE-FAD-ETAT-GROUPE A   | 0           | 97 065      | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 065      |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                   | Subvention                                                                                                                                                                     | Emprunt            | AEP      | R P I              | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|--------------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>52</b>    | <b>MEAH</b>                                                                       | <b>171 599 793</b>                                                                                                                                                             | <b>149 042 557</b> | <b>0</b> | <b>140 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>460 642 350</b> |
| <b>520</b>   | <b>EAU ET ASSAINISSEMENT</b>                                                      | <b>171 599 793</b>                                                                                                                                                             | <b>149 042 557</b> | <b>0</b> | <b>140 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>460 642 350</b> |
| <b>223</b>   | <b>Accroissement de l'accès aux infrastructures d'assainissement et d'hygiène</b> | <b>16 493 348</b>                                                                                                                                                              | <b>30 963 579</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>47 456 927</b>  |
|              | <b>183</b>                                                                        | <b>PROJET D'AMELIORATION DES EQUIPEMENTS DE GESTION DES DECHETS POUR LA VILLE D'ANTANANARIVO</b>                                                                               |                    |          |                    | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>2 661 598</b>                                                                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 661 598</b>   |
| 60-219-219-A | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                                                            | 2 661 598                                                                                                                                                                      | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 2 661 598          |
|              | <b>428</b>                                                                        | <b>PROGRAMME INTEGRE D'ASSAINISSEMENT DE L'AGGLOMERATION D'ANTANANARIVO-2 (PIAAA-2)</b>                                                                                        |                    |          |                    | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>13 831 750</b>                                                                                                                                                              | <b>30 963 579</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>44 795 329</b>  |
| 70-202-001-A | EE-AFD-ETAT-GROUPE A                                                              | 0                                                                                                                                                                              | 30 963 579         | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 30 963 579         |
| 60-202-202-B | SUB-AFD-AFD-GROUPE B                                                              | 13 831 750                                                                                                                                                                     | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 13 831 750         |
| <b>224</b>   | <b>Développement de l'accès à l'eau</b>                                           | <b>155 106 44</b>                                                                                                                                                              | <b>118 078 978</b> | <b>0</b> | <b>140 000 00</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>413 185 423</b> |
|              | <b>056</b>                                                                        | <b>APPROVISIONNEMENT EN EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT</b>                                                                                                                      |                    |          |                    | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>64 790 220</b>                                                                                                                                                              | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>64 790 220</b>  |
| 60-120-120-A | SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A                                                        | 64 790 220                                                                                                                                                                     | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 64 790 220         |
|              | <b>090</b>                                                                        | <b>EAU ET ASSAINISSEMENT</b>                                                                                                                                                   |                    |          |                    | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>10</b>                                                                                                                                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-204-204-A | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                                                          | 10                                                                                                                                                                             | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
|              | <b>092</b>                                                                        | <b>PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR PAAEP (PROJET HYDROLIQUE URBAINE)</b>                                                                        |                    |          |                    | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>45 885 015</b>                                                                                                                                                              | <b>60 665 320</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>106 550 335</b> |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                                              | 0                                                                                                                                                                              | 48 532 256         | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 48 532 256         |
| 60-111-111-B | SUB-IDA-IDA-GROUPE B                                                              | 45 885 015                                                                                                                                                                     | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 45 885 015         |
| 70-111-001-C | EE-IDA-ETAT-GROUPE C                                                              | 0                                                                                                                                                                              | 12 133 064         | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 12 133 064         |
|              | <b>153</b>                                                                        | <b>DEVELOPPEMENT DE L'ACCES A L'EAU POTABLE</b>                                                                                                                                |                    |          |                    | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>0</b>                                                                                                                                                                       | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>140 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>140 000 000</b> |
| 10-M52-P04-A | Pipeline Efaho                                                                    | 0                                                                                                                                                                              | 0                  | 0        | 100 000 000        | 0                 | 0        | 0                 | 100 000 000        |
| 10-M52-P05-A | Infrastructures d'Alimentation en Eau Potable                                     | 0                                                                                                                                                                              | 0                  | 0        | 40 000 000         | 0                 | 0        | 0                 | 40 000 000         |
|              | <b>181</b>                                                                        | <b>JIRAMA WATER III</b>                                                                                                                                                        |                    |          |                    | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>0</b>                                                                                                                                                                       | <b>57 365 126</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>57 365 126</b>  |
| 70-105-001-A | EE-BEI-ETAT-GROUPE A                                                              | 0                                                                                                                                                                              | 57 365 126         | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 57 365 126         |
|              | <b>186</b>                                                                        | <b>PROJET D'AMELIORATION DE L'EXTENSION DE L'ADDUCTION D'EAU A TOAMASINA</b>                                                                                                   |                    |          |                    | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>44 431 200</b>                                                                                                                                                              | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>44 431 200</b>  |
| 60-219-219-A | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                                                            | 44 431 200                                                                                                                                                                     | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 44 431 200         |
|              | <b>189</b>                                                                        | <b>PROJET DE MOBILISATION, PROTECTION, VALORISATION DE LA RESSOURCE EN EAU ET DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE (BASSIN RETENTION D'EAU PMP-VREAU)</b> |                    |          |                    | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2028</b> |                    |
|              |                                                                                   | <b>0</b>                                                                                                                                                                       | <b>48 532</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>48 532</b>      |
| 70-103-001-B | EE-FAD-ETAT-GROUPE B                                                              | 0                                                                                                                                                                              | 48 532             | 0        | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 48 532             |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                      | Subvention | Emprunt  | AEP      | R P I            | T V A             | D T I    | F C V             | Total            |
|--------------------------------------------------------------|------------|----------|----------|------------------|-------------------|----------|-------------------|------------------|
| <b>53 MIM</b>                                                | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 869 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 869 000</b> |
| <b>530 MINES</b>                                             | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 869 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 869 000</b> |
| <b>019 Administration et Coordination</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 869 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 869 000</b> |
| <b>118 MISE EN PLACE DE BUREAUX D'ADMINISTRATION MINIERE</b> |            |          |          |                  | <b>01/06/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                  |
|                                                              | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>2 869 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 869 000</b> |
| 10-M53-P02-A Bureau d'Administration Minière                 | 0          | 0        | 0        | 2 869 000        | 0                 | 0        | 0                 | 2 869 000        |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                       | Subvention | Emprunt           | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>60 MDNPT</b>                                                                               | <b>0</b>   | <b>24 266 128</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>24 266 128</b> |
| <b>672 SERVICES PUBLICS<br/>ET VULGARISATION<br/>DES TIC</b>                                  | <b>0</b>   | <b>24 266 128</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>24 266 128</b> |
| <b>226 Transformation<br/>numérique des services<br/>publics et vulgarisation<br/>des TIC</b> | <b>0</b>   | <b>24 266 128</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>24 266 128</b> |
| <b>065 PROJET DE PROMOTION DE L'ECONOMIE NUMERIQUE A MADAGASCAR</b>                           |            |                   |          |          | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                                               | <b>0</b>   | <b>24 266 128</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>24 266 128</b> |
| 70-218-001-A EE-CHINE-ETAT-GROUPE A                                                           | 0          | 24 266 128        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 24 266 128        |

PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                  | Subvention  | Emprunt      | AEP           | R P I | T V A      | D T I | F C V      | Total        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|-------|------------|-------|------------|--------------|
| 65           | MTP                                                                                                                              | 101 733 027 | 1 188 180 61 | 0 440 000 000 |       | 0          | 0     | 0          | 1 729 913 64 |
| 610          | TRAVAUX PUBLICS                                                                                                                  | 101 733 027 | 1 188 180 61 | 0 440 000 000 |       | 0          | 0     | 0          | 1 729 913 64 |
| 221          | Modernisation des infrastructures routières                                                                                      | 101 733 02  | 1 188 180 61 | 0 440 000 00  |       | 0          | 0     | 0          | 1 729 913 6  |
| 247          | ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA                                                                          |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 0           | 90 755 319   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 90 755 319   |
| 70-224-001-B | EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE B                                                                                                          | 0           | 14 705 274   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 14 705 274   |
| 70-101-001-C | EE-BADEA-ETAT-GROUPE C                                                                                                           | 0           | 11 647 741   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 11 647 741   |
| 70-256-001-D | EE-ABU D'HABI-ETAT-GROUPE D                                                                                                      | 0           | 34 991 757   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 34 991 757   |
| 70-228-001-E | EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE E                                                                                                      | 0           | 16 064 177   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 16 064 177   |
| 70-124-001-F | EE-OPEP-ETAT-GROUPE F                                                                                                            | 0           | 13 346 370   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 13 346 370   |
| 327          | AIDE D'URGENCE POST CATASTROPHE                                                                                                  |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 0           | 48 532       | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 48 532       |
| 70-105-001-A | EE-BEI-ETAT-GROUPE A                                                                                                             | 0           | 48 532       | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 48 532       |
| 340          | TRANSPORT CONNECTIVITY                                                                                                           |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 0           | 97 064       | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 064       |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                                                                                             | 0           | 97 064       | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 97 064       |
| 369          | CONSTRUCTION ET REHABILITATION DES ROUTES NATIONALES                                                                             |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 0           | 0            | 0 400 000 000 |       | 0          | 0     | 0          | 400 000 000  |
| 10-M65-P60-A | Infrastructures routières (routes, ponts, chaussées...)                                                                          | 0           | 0            | 0 400 000 000 |       | 0          | 0     | 0          | 400 000 000  |
| 391          | RN2 - PORT TOAMASINA (AFECC)                                                                                                     |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 0           | 15 384 725   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 15 384 725   |
| 70-218-001-A | EE-CHINE-ETAT-GROUPE A                                                                                                           | 0           | 15 384 725   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 15 384 725   |
| 392          | AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE                                                                           |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 0           | 14 899 402   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 14 899 402   |
| 70-103-001-A | EE-FAD-ETAT-GROUPE A                                                                                                             | 0           | 8 784 338    | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 8 784 338    |
| 70-180-001-C | EE-BAD/FAT-ETAT-GROUPE C                                                                                                         | 0           | 6 115 064    | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 6 115 064    |
| 396          | MODERNISATION RESEAU ROUTIER RN6 ET RN13                                                                                         |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 6 449 279   | 77 651 609   | 0 40 000 000  |       | 0          | 0     | 0          | 124 100 888  |
| 70-105-001-A | EE-BEI-ETAT-GROUPE A                                                                                                             | 0           | 77 651 609   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 77 651 609   |
| 80-M65-P31-A | RNS 13                                                                                                                           | 0           | 0            | 0 40 000 000  |       | 0          | 0     | 0          | 40 000 000   |
| 60-105-105-C | SUB-BEI-BEI-GROUPE C                                                                                                             | 6 449 279   | 0            | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 6 449 279    |
| 457          | PROJET DE CONTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY (ex RN9 PHASE II)                                                           |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |
|              |                                                                                                                                  | 0           | 93 181 931   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 93 181 931   |
| 70-101-001-D | EE-BADEA-ETAT-GROUPE D                                                                                                           | 0           | 30 478 257   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 30 478 257   |
| 70-228-001-E | EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE E                                                                                                      | 0           | 31 157 708   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 31 157 708   |
| 70-224-001-G | EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE G                                                                                                          | 0           | 15 772 983   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 15 772 983   |
| 70-124-001-H | EE-OPEP-ETAT- GROUPE H                                                                                                           | 0           | 15 772 983   | 0             | 0     | 0          | 0     | 0          | 15 772 983   |
| 459          | MULTINATIONAL MADAGASCAR - CORRIDOR DE BEIRA : PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE - PHASE II - FAD |             |              |               |       | 01/01/2024 |       | 31/12/2025 |              |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                                                  |                             | Subvention        | Emprunt            | AEP      | R P I    | T V A             | D T I             | F C V    | Total              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------|----------|----------|-------------------|-------------------|----------|--------------------|
|                                                                                                                          |                             | 0                 | 180 491 460        | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 180 491 460        |
| 70-103-001-A                                                                                                             | EE-FAD-ETAT-GROUPE A        | 0                 | 168 698 122        | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 168 698 122        |
| 70-124-001-B                                                                                                             | EE-OPEP-ETAT-GROUPE B       | 0                 | 11 405 080         | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 11 405 080         |
| 70-163-001-C                                                                                                             | EE-AIIB-ETAT-GROUPE C       | 0                 | 97 065             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 065             |
| 70-101-001-E                                                                                                             | EE-BADEA-ETAT-GROUPE E      | 0                 | 97 065             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 065             |
| 70-224-001-F                                                                                                             | EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE F     | 0                 | 97 064             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 064             |
| 70-228-001-H                                                                                                             | EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE H | 0                 | 97 064             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 064             |
| <b>461 PROJECT CONNECTING MADAGASCAR FOR INCLUSIVE GROWTH (MTP) -MPA</b>                                                 |                             |                   |                    |          |          | <b>01/01/2024</b> | <b>31/12/2025</b> |          |                    |
|                                                                                                                          |                             | <b>95 283 738</b> | <b>111 721 254</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>207 004 992</b> |
| 70-111-001-A                                                                                                             | EE-IDA-ETAT-GROUPE A        | 0                 | 111 624 189        | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 111 624 189        |
| 60-111-111-B                                                                                                             | SUB-IDA-IDA-GROUPE B        | 95 283 738        | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 95 283 738         |
| 70-111-001-C                                                                                                             | EE-IDA-ETAT-GROUPE C        | 0                 | 97 065             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 065             |
| <b>462 PROJET DE DURABILITE DU SECTEUR ROUTIER</b>                                                                       |                             |                   |                    |          |          | <b>01/01/2024</b> | <b>31/12/2025</b> |          |                    |
|                                                                                                                          |                             | <b>0</b>          | <b>341 958 275</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>341 958 275</b> |
| 70-111-001-A                                                                                                             | EE-IDA-ETAT-GROUPE A        | 0                 | 95 560 012         | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 95 560 012         |
| 70-111-001-D                                                                                                             | EE-IDA-ETAT-GROUPE D        | 0                 | 246 398 263        | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 246 398 263        |
| <b>470 PROJET D'ETUDE ET DE CONSTRUCTION DU FLYOVER MAKI</b>                                                             |                             |                   |                    |          |          | <b>01/01/2024</b> | <b>31/12/2025</b> |          |                    |
|                                                                                                                          |                             | <b>0</b>          | <b>36 690 386</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>36 690 386</b>  |
| 70-101-001-A                                                                                                             | EE-BADEA-ETAT-GROUPE A      | 0                 | 18 345 193         | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 18 345 193         |
| 70-101-001-B                                                                                                             | EE-BADEA-ETAT-GROUPE B      | 0                 | 18 345 193         | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 18 345 193         |
| <b>471 PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE III (PACFC III)</b>                         |                             |                   |                    |          |          | <b>01/01/2024</b> | <b>31/12/2025</b> |          |                    |
|                                                                                                                          |                             | <b>0</b>          | <b>160 156 445</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>160 156 445</b> |
| 70-103-001-A                                                                                                             | EE-FAD-ETAT-GROUPE A        | 0                 | 160 156 445        | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 160 156 445        |
| <b>477 PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPHALGATE DE LA RNS 5</b>                                                   |                             |                   |                    |          |          | <b>01/01/2025</b> | <b>31/12/2025</b> |          |                    |
|                                                                                                                          |                             | <b>0</b>          | <b>485 320</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>485 320</b>     |
| 70-256-001-A                                                                                                             | EE-ABU D'HABI-ETAT-GROUPE A | 0                 | 97 064             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 064             |
| 70-228-001-B                                                                                                             | EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE B | 0                 | 97 064             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 064             |
| 70-101-001-C                                                                                                             | EE-BADEA-ETAT-GROUPE C      | 0                 | 97 064             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 064             |
| 70-224-001-D                                                                                                             | EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE D     | 0                 | 97 064             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 064             |
| 70-124-001-E                                                                                                             | EE-OPEP-ETAT-GROUPE E       | 0                 | 97 064             | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 97 064             |
| <b>480 ACQUISITION DES PONTS METALLIQUES MODULAIRES ET DES LOTS D'EQUIPEMENTS SPECIFIQUES DE MONTAGE ET DE LANCEMENT</b> |                             |                   |                    |          |          | <b>01/01/2025</b> | <b>31/12/2025</b> |          |                    |
|                                                                                                                          |                             | <b>10</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>10</b>          |
| 60-217-217-A                                                                                                             | SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A  | 10                | 0                  | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 10                 |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                             | Subvention                                                                                                                                  | Emprunt           | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total             |
|--------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>481</b>   |                             | <b>PROJET DE CONSTRUCTION DE L'AUTOROUTE RELIANT ANTANANARIVO ET TOAMASINA</b>                                                              |                   |          |          | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|              |                             | <b>0</b>                                                                                                                                    | <b>499 251</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>499 251</b>    |
| 70-256-001-A | EE-ABU D'HABI-ETAT-GROUPE A | 0                                                                                                                                           | 97 064            | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 064            |
| 70-228-001-B | EE-ARAB SEOUD-ETAT-GROUPE B | 0                                                                                                                                           | 97 064            | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 064            |
| 70-101-001-D | EE-BADEA-ETAT-GROUPE D      | 0                                                                                                                                           | 97 064            | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 064            |
| 70-183-001-E | EE-BID-ETAT-GROUPE E        | 0                                                                                                                                           | 97 064            | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 064            |
| 70-224-001-F | EE-KOWEIT-ETAT-GROUPE F     | 0                                                                                                                                           | 110 995           | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 110 995           |
| <b>482</b>   |                             | <b>PROGRAMME DE CONNECTIVITE NATIONALE UTILISANT UNE APPROCHE PROGRAMMATIQUE EN PLUSIEURS PHASES (Multiphase Programmatic Approach-MPA)</b> |                   |          |          | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|              |                             | <b>0</b>                                                                                                                                    | <b>97 064</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 064</b>     |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A        | 0                                                                                                                                           | 97 064            | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 064            |
| <b>484</b>   |                             | <b>PROJET D'AMENAGEMENT D'UN FLY-OVER "ANOSIZATO" CROISEMENT RN1 ET LA RN58A</b>                                                            |                   |          |          | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|              |                             | <b>0</b>                                                                                                                                    | <b>63 965 514</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>63 965 514</b> |
| 70-101-001-A | EE-BADEA-ETAT-GROUPE A      | 0                                                                                                                                           | 31 982 757        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 31 982 757        |
| 70-101-001-B | EE-BADEA-ETAT-GROUPE B      | 0                                                                                                                                           | 31 982 757        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 31 982 757        |
| <b>486</b>   |                             | <b>ROCADE MARAIS MASAY STADE MAKI</b>                                                                                                       |                   |          |          | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|              |                             | <b>0</b>                                                                                                                                    | <b>97 064</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 064</b>     |
| 70-219-001-A | EE-JAPON-ETAT-GROUPE A      | 0                                                                                                                                           | 97 064            | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 064            |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                 | Subvention        | Emprunt          | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total             |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>67 MTM</b>                                                           | <b>22 116 831</b> | <b>4 950 290</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>27 067 121</b> |
| <b>630 TRANSPORT</b>                                                    | <b>22 116 831</b> | <b>4 950 290</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>27 067 121</b> |
| <b>208 Transports Routier et Ferroviaire</b>                            | <b>10</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>         |
| <b>361 FOURNITURE DE MATERIELS ROULANTS ET EQUIPEMENTS FERROVIAIRES</b> |                   |                  |          |          | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                         | <b>10</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>         |
| 60-217-217-A SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A                                 | 10                | 0                | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 10                |
| <b>209 Transports Maritime, Fluvial et Aérien</b>                       | <b>22 116 821</b> | <b>4 950 290</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>27 067 111</b> |
| <b>360 PORT DE LA BASE NAVALE A DIEGO</b>                               |                   |                  |          |          | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                         | <b>22 116 821</b> | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>22 116 821</b> |
| 60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A                                       | 22 116 821        | 0                | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 22 116 821        |
| <b>362 PROJET DE DURABILITE DU SECTEUR DE L'AVIATION A MADAGASCAR</b>   |                   |                  |          |          | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                         | <b>0</b>          | <b>97 054</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 054</b>     |
| 70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                       | 0                 | 97 054           | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 054            |
| <b>364 EXTENSION PORT TOAMASINA</b>                                     |                   |                  |          |          | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                         | <b>0</b>          | <b>10</b>        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>         |
| 70-219-001-A EE-JAPON-ETAT-GROUPE A                                     | 0                 | 10               | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 10                |
| <b>404 TRANSPORT PAR CABLE</b>                                          |                   |                  |          |          | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                   |
|                                                                         | <b>0</b>          | <b>4 853 226</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>4 853 226</b>  |
| 70-158-001-A EE-SOCGEN-ETAT-GROUPE A                                    | 0                 | 2 426 613        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 2 426 613         |
| 70-267-001-B EE-TF-ETAT-GROUPE B                                        | 0                 | 2 426 613        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 2 426 613         |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle         |                                             | Subvention                                                                                       | Emprunt            | AEP      | R P I          | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|----------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>69 MATSF</b> |                                             | <b>43 115 026</b>                                                                                | <b>172 289 509</b> | <b>0</b> | <b>103 375</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>215 507 910</b> |
| <b>460</b>      | <b>DOMAINE ET SECURISATION FONCIERE</b>     | <b>407 786</b>                                                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>407 786</b>     |
| <b>409</b>      | <b>Domaine et sécurisation foncière</b>     | <b>407 786</b>                                                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>407 786</b>     |
|                 | <b>415</b>                                  | <b>PROMOTION D'UNE POLITIQUE FONCIERE RESPONSABLE (ProPFR)</b>                                   |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>407 786</b>                                                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>407 786</b>     |
| 60-205-205-A    | SUB-ALLEMAGNE-ALLEMAGNE-GROUPE A            | 407 786                                                                                          | 0                  | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 407 786            |
| <b>620</b>      | <b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>            | <b>42 707 240</b>                                                                                | <b>172 289 509</b> | <b>0</b> | <b>103 375</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>215 100 124</b> |
| <b>207</b>      | <b>Aménagement et équipement des villes</b> | <b>42 707 240</b>                                                                                | <b>172 289 509</b> | <b>0</b> | <b>103 375</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>215 100 124</b> |
|                 | <b>263</b>                                  | <b>PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE (PADEVE)</b>                        |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>0</b>                                                                                         | <b>4 853 226</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>4 853 226</b>   |
| 70-202-001-A    | EE-AFD-ETAT-GROUPE A                        | 0                                                                                                | 4 853 226          | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 4 853 226          |
|                 | <b>282</b>                                  | <b>PROJET LALANKELY III</b>                                                                      |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>0</b>                                                                                         | <b>9 706 451</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>9 706 451</b>   |
| 70-202-001-C    | EE-AFD-ETAT-GROUPE C                        | 0                                                                                                | 9 706 451          | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 9 706 451          |
|                 | <b>291</b>                                  | <b>PROJET DE DEVELOPPEMENT URBAIN INTEGRE ET DE RESILIENCE DU GRAND ANTANANARIVO (PRODUIR)</b>   |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>0</b>                                                                                         | <b>97 064 512</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 064 512</b>  |
| 70-111-001-A    | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                        | 0                                                                                                | 48 532 256         | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 48 532 256         |
| 70-111-001-B    | EE-IDA-ETAT-GROUPE B                        | 0                                                                                                | 48 532 256         | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 48 532 256         |
|                 | <b>311</b>                                  | <b>ROCADE ANTANANARIVO</b>                                                                       |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>0</b>                                                                                         | <b>36 399 192</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>36 399 192</b>  |
| 70-105-001-A    | EE-BEI-ETAT-GROUPE A                        | 0                                                                                                | 33 972 579         | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 33 972 579         |
| 70-202-001-A    | EE-AFD-ETAT-GROUPE A                        | 0                                                                                                | 2 426 613          | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 2 426 613          |
|                 | <b>458</b>                                  | <b>PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE 2 (PADEVE 2)</b>                    |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>5 532 700</b>                                                                                 | <b>24 266 128</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>29 798 828</b>  |
| 70-202-001-A    | EE-AFD-ETAT-GROUPE A                        | 0                                                                                                | 24 266 128         | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 24 266 128         |
| 60-202-202-B    | SUB-AFD-AFD-GROUPE B                        | 5 532 700                                                                                        | 0                  | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 5 532 700          |
|                 | <b>460</b>                                  | <b>PROJET D'ELABORATION DE CARTOGRAPHIE MARITIME POUR TOAMASINA</b>                              |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>3 151 953</b>                                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>3 151 953</b>   |
| 60-219-219-A    | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                      | 3 151 953                                                                                        | 0                  | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 3 151 953          |
|                 | <b>462</b>                                  | <b>PORT DE LA BASE NAVALE A DIEGO</b>                                                            |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>22 116 821</b>                                                                                | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>22 116 821</b>  |
| 60-202-202-A    | SUB-AFD-AFD-GROUPE A                        | 22 116 821                                                                                       | 0                  | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 22 116 821         |
|                 | <b>463</b>                                  | <b>PROGRAMME RINDRA/PNUD</b>                                                                     |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|                 |                                             | <b>726 140</b>                                                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>726 140</b>     |
| 60-112-112-A    | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                      | 726 140                                                                                          | 0                  | 0        | 0              | 0                 | 0        | 0                 | 726 140            |
|                 | <b>465</b>                                  | <b>RENFORCEMENT D'UNE PAIX INCLUSIVE ET DURABLE DANS LE MASSIF DE L'ANDRIRY (ANDRIRY MILAMY)</b> |                    |          |                | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                              | Subvention | Emprunt | AEP | R P I   | T V A      | D T I      | F C V | Total     |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-----|---------|------------|------------|-------|-----------|
|              |                                                                                                                                              | 2 096 616  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 2 096 616 |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                                                                       | 2 096 616  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 2 096 616 |
| 466          | LANDJA                                                                                                                                       |            |         |     |         | 01/01/2026 | 31/12/2026 |       |           |
|              |                                                                                                                                              | 3 300 176  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 3 300 176 |
| 60-112-112-A | SUB-PNUD-PNUD-GROUPE A                                                                                                                       | 3 300 176  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 3 300 176 |
| 467          | FOURNITURE DES EQUIPEMENTS D'ASSAINISSEMENT DES VILLES                                                                                       |            |         |     |         | 01/01/2026 | 31/12/2026 |       |           |
|              |                                                                                                                                              | 10         | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 10        |
| 60-217-217-A | SUB-RUSSIE-RUSSIE-GROUPE A                                                                                                                   | 10         | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 10        |
| 469          | APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002) |            |         |     |         | 01/01/2026 | 31/12/2026 |       |           |
|              |                                                                                                                                              | 0          | 0       | 0   | 103 375 | 0          | 0          | 0     | 103 375   |
| 60-113-113-D | SUB-FAO-FAO-GROUPE D                                                                                                                         | 0          | 0       | 0   | 103 375 | 0          | 0          | 0     | 103 375   |
| 470          | EXPERT EN DEVELOPPEMENT URBAIN ET LOGISTIQUE POUR LA MISE EN ŒUVRE DE TATOM                                                                  |            |         |     |         | 01/01/2026 | 31/12/2026 |       |           |
|              |                                                                                                                                              | 250 124    | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 250 124   |
| 60-219-219-A | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                                                                                                                       | 250 124    | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 250 124   |
| 471          | LALANKELY IV                                                                                                                                 |            |         |     |         | 01/01/2026 | 31/12/2026 |       |           |
|              |                                                                                                                                              | 5 532 700  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 5 532 700 |
| 60-202-202-A | SUB-AFD-AFD-GROUPE A                                                                                                                         | 5 532 700  | 0       | 0   | 0       | 0          | 0          | 0     | 5 532 700 |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                                                               | Subvention         | Emprunt           | AEP      | R P I             | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>71</b>    | <b>MINSAN</b>                                                                                                                                                                 | <b>214 027 574</b> | <b>92 211 287</b> | <b>0</b> | <b>89 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>1 372 000</b>  | <b>396 610 861</b> |
| <b>710</b>   | <b>SANTE</b>                                                                                                                                                                  | <b>214 027 574</b> | <b>92 211 287</b> | <b>0</b> | <b>89 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>1 372 000</b>  | <b>396 610 861</b> |
| <b>024</b>   | <b>Administration et Coordination</b>                                                                                                                                         | <b>3 727 257</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>66 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>69 727 257</b>  |
|              | <b>027 APPUI AU RENFORCEMENT INSITUIONNEL</b>                                                                                                                                 |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>3 727 257</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>3 727 257</b>   |
| 60-116-116-D | SUB-OMS-OMS-GROUPE D                                                                                                                                                          | 3 727 257          | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 3 727 257          |
|              | <b>068 APPUI AU SYSTEME HOSPITALIER UNIVERSITAIRE</b>                                                                                                                         |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>66 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>66 000 000</b>  |
| 10-M71-P70-A | Fonds d'urgence                                                                                                                                                               | 0                  | 0                 | 0        | 8 581 596         | 0                 | 0        | 0                 | 8 581 596          |
| 10-M71-P71-A | Infrastructures de soins (CHRD, CHRR, CSB, ...) : Réhabilitation, construction, équipement, ...                                                                               | 0                  | 0                 | 0        | 41 517 996        | 0                 | 0        | 0                 | 41 517 996         |
| 10-M71-P73-A | Intrants médicaux                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 | 0        | 15 900 408        | 0                 | 0        | 0                 | 15 900 408         |
| <b>505</b>   | <b>Lutte contre les maladies</b>                                                                                                                                              | <b>9 643 567</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>1 372 000</b>  | <b>11 015 567</b>  |
|              | <b>025 APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES TRANSMISSIBLES</b>                                                                                                   |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>1 455 970</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>1 455 970</b>   |
| 60-116-116-H | SUB-OMS-OMS-GROUPE H                                                                                                                                                          | 1 455 960          | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 1 455 960          |
| 60-347-347-M | SUB-GFATM-GFATM-GROUPE M                                                                                                                                                      | 10                 | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
|              | <b>087 PRÉVENTION DES MALADIES NON TRANSMISSIBLES ET HANDICAP AU DÉVELOPPEMENT DE LA POPULATION (EX APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES NON TRANSMISSIBLES)</b> |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>633 537</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>633 537</b>     |
| 60-116-116-B | SUB-OMS-OMS-GROUPE B                                                                                                                                                          | 633 537            | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 633 537            |
|              | <b>092 REPONSES AUX EPIDEMIES ET AUX CRISES</b>                                                                                                                               |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2019</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>1 941 280</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>1 941 280</b>   |
| 60-116-116-A | SUB-OMS-OMS-GROUPE A                                                                                                                                                          | 1 941 280          | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 1 941 280          |
|              | <b>093 PROMOTION DE LA SANTE TOUT AU LONG DU CYCLE DE LA VIE</b>                                                                                                              |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2019</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>24 266</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>24 266</b>      |
| 60-116-116-A | SUB-OMS-OMS-GROUPE A                                                                                                                                                          | 24 266             | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 24 266             |
|              | <b>095 URGENCES SANITAIRES</b>                                                                                                                                                |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2019</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>2 669 260</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 669 260</b>   |
| 60-116-116-A | SUB-OMS-OMS-GROUPE A                                                                                                                                                          | 2 669 260          | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 2 669 260          |
|              | <b>099 UTILISATION ACCRUE DES SERVICES ET PRODUITS DE SANTE</b>                                                                                                               |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2020</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>20</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>20</b>          |
| 60-204-204-A | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                                                                                                                                                      | 20                 | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 20                 |
|              | <b>113 LUTTE CONTRE LE COVID-19</b>                                                                                                                                           |                    |                   |          |                   | <b>01/01/2022</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                                                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>1 372 000</b>  | <b>1 372 000</b>   |
| 40-219-001-B | FCV-JAPON-ETAT-GROUPE B                                                                                                                                                       | 0                  | 0                 | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 1 372 000         | 1 372 000          |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                                                                                                 | Subvention                              | Emprunt    | AEP        | R P I      | T V A      | D T I | F C V      | Total       |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------|------------|-------------|
| 119          | RENFORCEMENT DU SYSTÈME D'INFORMATION, DU SUIVI ET ÉVALUATION POUR PLUS D'EFFICACITÉ ET D'EFFICIENCE (MEILLEUR SOUTIEN AU PAYS) |                                         |            |            |            | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                                                                 | 2 307 697                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 2 307 697   |
|              |                                                                                                                                 | 60-116-116-A SUB-OMS-OMS-GROUPE A       | 2 307 697  | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 2 307 697   |
| 122          | ASSISTANCE TECHNIQUE AU CONTRÔLE DE QUALITE ET SUIVI DE SECURITE SANITAIRE DES ALIMENTS (TCP/MAG/4001)                          |                                         |            |            |            | 01/01/2026 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                                                                 | 611 537                                 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 611 537     |
|              |                                                                                                                                 | 60-113-113-A SUB-FAO-FAO-GROUPE A       | 611 537    | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 611 537     |
| 506          | Survie et développement de la mère et de l'enfant                                                                               | 120 774 12                              | 16 986 290 | 0          | 23 000 000 | 0          | 0     | 0          | 160 760 410 |
| 022          | APPUI A LA POLITIQUE DE SURVIE DE LA MERE ET DE L'ENFANT (EX BIEN ETRE DE LA FAMILLE)                                           |                                         |            |            |            | 01/01/2018 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                 | 37 983 805                              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 37 983 805  |
|              |                                                                                                                                 | 60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A | 16 174 529 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 16 174 529  |
| 60-114-114-I | SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE I                                                                                                        | 21 809 276                              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 21 809 276  |
| 073          | APPUI AU PROGRAMME ELARGI DE VACCINATION                                                                                        |                                         |            |            |            | 01/01/2018 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                 | 56 768 220                              | 0          | 0          | 23 000 000 | 0          | 0     | 0          | 79 768 220  |
|              |                                                                                                                                 | 10-M71-P72-A Vaccins                    | 0          | 0          | 23 000 000 | 0          | 0     | 0          | 23 000 000  |
| 60-120-120-A | SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A                                                                                                      | 49 696 768                              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 49 696 768  |
| 60-153-153-D | SUB-GAVI-GAVI-GROUPE D                                                                                                          | 7 071 452                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 7 071 452   |
| 085          | PROJET RETARD DE CROISSANCE                                                                                                     |                                         |            |            |            | 01/01/2018 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                 | 23 508 561                              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 23 508 561  |
|              |                                                                                                                                 | 60-120-120-B SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE B | 23 508 561 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 23 508 561  |
| 115          | PROJET RETARD DE CROISSANCE-PARN II MPA NUTRITION                                                                               |                                         |            |            |            | 01/07/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                 | 2 513 534                               | 16 986 290 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 19 499 824  |
|              |                                                                                                                                 | 70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A       | 0          | 4 853 226  | 0          | 0          | 0     | 0          | 4 853 226   |
| 60-111-111-B | SUB-IDA-IDA-GROUPE B                                                                                                            | 2 513 534                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 2 513 534   |
| 70-111-001-C | EE-IDA-ETAT-GROUPE C                                                                                                            | 0                                       | 12 133 064 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 12 133 064  |
| 508          | Fourniture des soins de santé de qualité                                                                                        | 79 882 630                              | 75 224 997 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 155 107 627 |
| 068          | APPUI AU SYSTEME HOSPITALIER UNIVERSITAIRE                                                                                      |                                         |            |            |            | 01/01/2018 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                 | 3 781 200                               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 3 781 200   |
|              |                                                                                                                                 | 60-218-218-A SUB-CHINE-CHINE-GROUPE A   | 3 781 200  | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 3 781 200   |
| 114          | PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE SANTE DE BASE - PPSB                                                               |                                         |            |            |            | 01/07/2022 |       | 31/12/2025 |             |
|              |                                                                                                                                 | 52 784 230                              | 75 224 997 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 128 009 227 |
|              |                                                                                                                                 | 70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A       | 0          | 75 224 997 | 0          | 0          | 0     | 0          | 75 224 997  |
| 60-111-111-B | SUB-IDA-IDA-GROUPE B                                                                                                            | 52 784 230                              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 52 784 230  |
| 118          | PROJET DE DONATION DES EQUIPEMENTS MEDICAUX POUR LES FORMATIONS SANITAIRES A MADAGASCAR                                         |                                         |            |            |            | 01/01/2024 |       | 31/12/2026 |             |
|              |                                                                                                                                 | 23 317 200                              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 23 317 200  |
|              |                                                                                                                                 | 60-219-219-A SUB-JAPON-JAPON-GROUPE     | 23 317 200 | 0          | 0          | 0          | 0     | 0          | 23 317 200  |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                               | Subvention       | Emprunt  | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total            |
|---------------------------------------|------------------|----------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|------------------|
| <b>75 MJS</b>                         | <b>5 088 832</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>5 088 832</b> |
| <b>750 JEUNESSE</b>                   | <b>5 088 832</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>5 088 832</b> |
| <b>312 Jeunesse et Loisirs</b>        | <b>5 088 832</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>5 088 832</b> |
| <b>079 ADOLESCENTS ET JEUNES</b>      |                  |          |          |          | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                  |
|                                       | <b>5 088 832</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>5 088 832</b> |
| 60-114-114-A SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE A | 5 088 832        | 0        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 5 088 832        |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                             | Subvention        | Emprunt       | AEP      | R P I    | T V A             | D T I    | F C V             | Total             |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|----------|----------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>76 MPS</b>                                                       | <b>22 652 461</b> | <b>97 064</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>22 749 525</b> |
| <b>762 Développement social</b>                                     | <b>22 652 461</b> | <b>97 064</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>22 749 525</b> |
| <b>828 Population et développement</b>                              | <b>14 766 011</b> | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>14 766 011</b> |
| <b>069 PROTECTION DE L'ENFANT</b>                                   |                   |               |          |          | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                     | <b>12 766 828</b> | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>12 766 828</b> |
| 60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A                             | 12 766 828        | 0             | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 12 766 828        |
| <b>072 EGALITE DE SEXE ET AUTONOMISATION DE LA FEMME</b>            |                   |               |          |          | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                     | <b>1 999 183</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>1 999 183</b>  |
| 60-114-114-A SUB-FNUAP-FNUAP-GROUPE A                               | 1 999 183         | 0             | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 1 999 183         |
| <b>830 Protection sociale</b>                                       | <b>7 886 450</b>  | <b>97 064</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>7 983 514</b>  |
| <b>075 POLITIQUE SOCIALE ET PROTECTION SOCIALE</b>                  |                   |               |          |          | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                     | <b>7 886 450</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>7 886 450</b>  |
| 60-120-120-A SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A                             | 7 886 450         | 0             | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 7 886 450         |
| <b>093 FILETS DE SECURITE ET PROJET DE RESILIENCE DE MADAGASCAR</b> |                   |               |          |          | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                     | <b>0</b>          | <b>97 064</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>97 064</b>     |
| 70-111-001-A EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                   | 0                 | 97 064        | 0        | 0        | 0                 | 0        | 0                 | 97 064            |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle      |                                                     | Subvention                                                                       | Emprunt            | AEP      | R P I             | T V A             | D T I    | F C V             | Total              |
|--------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>81</b>    | <b>MEN</b>                                          | <b>227 030 976</b>                                                               | <b>113 711 076</b> | <b>0</b> | <b>75 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>415 742 052</b> |
| <b>812</b>   | <b>EDUCATION</b>                                    | <b>227 030 976</b>                                                               | <b>113 711 076</b> | <b>0</b> | <b>75 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>415 742 052</b> |
| <b>314</b>   | <b>Education fondamentale de 9 ans</b>              | <b>227 030 97</b>                                                                | <b>113 711 076</b> | <b>0</b> | <b>61 270 101</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>402 012 153</b> |
|              | <b>140</b>                                          | <b>PROGRAMME DE COOPERATION ENTRE LE GOUVERNEMENT DE MADAGASCAR ET L'UNICEF</b>  |                    |          |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                     | <b>34 766 869</b>                                                                | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>34 766 869</b>  |
| 60-120-120-A | SUB-UNICEF-UNICEF-GROUPE A                          | 34 766 869                                                                       | 0                  | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 34 766 869         |
|              | <b>145</b>                                          | <b>PROJET D'APPUI A LA GESTION PARTICIPATIVE ET DECENTRALISEE DE L'ECOLE</b>     |                    |          |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                     | <b>5 209 375</b>                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>5 209 375</b>   |
| 60-219-219-A | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                              | 5 209 375                                                                        | 0                  | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 5 209 375          |
|              | <b>156</b>                                          | <b>DEVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT FONDAMENTAL</b>                               |                    |          |                   | <b>01/01/2018</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                     | <b>0</b>                                                                         | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>61 270 101</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>61 270 101</b>  |
| 10-M81-P05-A | Manuels scolaires                                   | 0                                                                                | 0                  | 0        | 4 854 455         | 0                 | 0        | 0                 | 4 854 455          |
| 10-M81-P34-A | Infrastructures scolaires (EPP, CEG) et équipements | 0                                                                                | 0                  | 0        | 56 415 646        | 0                 | 0        | 0                 | 56 415 646         |
|              | <b>170</b>                                          | <b>EDUCATION DE BASE</b>                                                         |                    |          |                   | <b>01/07/2022</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                     | <b>10</b>                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>10</b>          |
| 60-204-204-A | SUB-USAID-USAID-GROUPE A                            | 10                                                                               | 0                  | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 10                 |
|              | <b>172</b>                                          | <b>CONSEILLERE TECHNIQUE EN POLITIQUE DE L'EDUCATION</b>                         |                    |          |                   | <b>01/01/2024</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|              |                                                     | <b>153 000</b>                                                                   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>153 000</b>     |
| 60-219-219-A | SUB-JAPON-JAPON-GROUPE                              | 153 000                                                                          | 0                  | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 153 000            |
|              | <b>175</b>                                          | <b>PROJET EDUCATION</b>                                                          |                    |          |                   | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                     | <b>0</b>                                                                         | <b>23 052 822</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>23 052 822</b>  |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                | 0                                                                                | 23 052 822         | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 23 052 822         |
|              | <b>176</b>                                          | <b>PROJET EAST AND SOUTHERN AFRICA GIRLS' EMPOWERMENT AND RESILIENCE (EAGER)</b> |                    |          |                   | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2028</b> |                    |
|              |                                                     | <b>0</b>                                                                         | <b>90 658 254</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>90 658 254</b>  |
| 70-111-001-A | EE-IDA-ETAT-GROUPE A                                | 0                                                                                | 90 658 254         | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 90 658 254         |
|              | <b>177</b>                                          | <b>TRANSFORMER L'ACCES ET L'APPRENTISSAGE A MADAGASCAR</b>                       |                    |          |                   | <b>01/01/2026</b> |          | <b>31/12/2026</b> |                    |
|              |                                                     | <b>186 901 722</b>                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>186 901 722</b> |
| 60-111-111-A | SUB-IDA-IDA-GROUPE A                                | 186 901 722                                                                      | 0                  | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 186 901 722        |
| <b>316</b>   | <b>Enseignement secondaire générale</b>             | <b>0</b>                                                                         | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>13 729 899</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>13 729 899</b>  |
|              | <b>158</b>                                          | <b>DEVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE</b>                                |                    |          |                   | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                    |
|              |                                                     | <b>0</b>                                                                         | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>13 729 899</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>13 729 899</b>  |
| 10-M81-P35-A | Infrastructures scolaires (Lycées) et équipements   | 0                                                                                | 0                  | 0        | 13 729 899        | 0                 | 0        | 0                 | 13 729 899         |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                    | Subvention       | Emprunt  | AEP      | R P I             | T V A             | D T I    | F C V             | Total             |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------|----------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|
| <b>83 METFP</b>                                                            | <b>3 246 300</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>30 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>33 246 300</b> |
| <b>830 ENSEIGNEMENT<br/>TECHNIQUE ET<br/>FORMATION<br/>PROFESSIONNELLE</b> | <b>3 246 300</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>30 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>33 246 300</b> |
| <b>049 Administration et<br/>Coordination</b>                              | <b>2 766 300</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>30 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>32 766 300</b> |
| <b>161 APPUI A LA FORMATION TECHNIQUE PROFESSIONNELLE-SECTEUR BTP</b>      |                  |          |          |                   | <b>01/01/2021</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                            | <b>2 766 300</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>2 766 300</b>  |
| 60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A                                          | 2 766 300        | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 2 766 300         |
| <b>163 INFRASTRUCTURES ET BATIMENTS SCOLAIRES</b>                          |                  |          |          |                   | <b>01/01/2023</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                            | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>30 000 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>30 000 000</b> |
| 10-M83-P08-A Centres de formation :<br>Construction, Equipement, ...       | 0                | 0        | 0        | 30 000 000        | 0                 | 0        | 0                 | 30 000 000        |
| <b>320 Ingénierie de formation</b>                                         | <b>480 000</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>480 000</b>    |
| <b>170 PROJET D-CLIC FORMEZ-VOUS AU NUMERIQUE AVEC L'OIF</b>               |                  |          |          |                   | <b>01/01/2025</b> |          | <b>31/12/2025</b> |                   |
|                                                                            | <b>480 000</b>   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>          | <b>480 000</b>    |
| 60-182-182-A SUB-OIF-OIF-GROUPE A                                          | 480 000          | 0        | 0        | 0                 | 0                 | 0        | 0                 | 480 000           |

## PIP par institution de Tutelle - En Milliers d'Ariary

| Tutelle                                                                                            | Subvention           | Emprunt              | AEP                | R P I                | T V A             | D T I             | F C V             | Total                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| <b>84 MESRS</b>                                                                                    | <b>8 299 050</b>     | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>34 550 000</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>42 849 050</b>    |
| <b>840 ENSEIGNEMENT SUPERIEUR</b>                                                                  | <b>8 299 050</b>     | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>34 550 000</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>42 849 050</b>    |
| <b>310 Enseignement Supérieur</b>                                                                  | <b>8 299 050</b>     | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>34 550 000</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>42 849 050</b>    |
| <b>143 CONSTRUCTION/REHABILITATION/EQUIPEMENT DES INFRASTRUCTURES UNIVERSITAIRES ET DES C.N.R.</b> |                      |                      |                    |                      | <b>01/01/2015</b> |                   | <b>31/12/2025</b> |                      |
|                                                                                                    | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>34 550 000</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>34 550 000</b>    |
| 10-M84-P10-A Campus universitaires et dortoirs                                                     | 0                    | 0                    | 0                  | 34 550 000           | 0                 | 0                 | 0                 | 34 550 000           |
| <b>144 PARTENARIATS UNIVERSITAIRES FRANCO-MALAGASY</b>                                             |                      |                      |                    |                      | <b>01/01/2026</b> |                   | <b>31/12/2026</b> |                      |
|                                                                                                    | <b>8 299 050</b>     | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>8 299 050</b>     |
| 60-202-202-A SUB-AFD-AFD-GROUPE A                                                                  | 8 299 050            | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 | 8 299 050            |
| <b>Total</b>                                                                                       | <b>2 354 457 868</b> | <b>4 496 630 987</b> | <b>350 888 210</b> | <b>1 962 082 917</b> | <b>25 000 000</b> | <b>50 000 000</b> | <b>5 467 000</b>  | <b>9 244 526 982</b> |

A hand is shown drawing a white upward-pointing arrow on a light-colored surface. The background is a mix of teal, white, and purple geometric shapes.

# ANNEXE 10

## **DETTE PUBLIQUE**



## DGT

(en milliards Ariary)

| RUBRIQUE                                               | MONTANT        |
|--------------------------------------------------------|----------------|
| <b>CAPITAL</b>                                         | <b>110,852</b> |
| <b>Système bancaire</b>                                | <b>185,133</b> |
| <i>BFM</i>                                             | -24,480        |
| <i>Tirage avances statutaires</i>                      | 441,000        |
| <i>Remboursement avances statutaires</i>               | 420,000        |
| <b>Variation avances statutaires</b>                   | <b>21,000</b>  |
| <i>Tirage nouveau TCN et autres créances</i>           |                |
| <i>Remboursement capital TCN et autres créances</i>    | 42,990         |
| <b>Variation TCN et autres créances</b>                | <b>-42,990</b> |
| <i>Tirage Recapitalisation BFM</i>                     | 0,000          |
| <i>Remboursement Recapitalisation BFM</i>              | 2,490          |
| <b>Variation Nouveau Titre BCM</b>                     | <b>-2,490</b>  |
| <i>Autres banques</i>                                  | 209,613        |
| <i>Tirage FIHARY (banque)</i>                          | 1 212,723      |
| <i>Remboursement FIHARY (banque)</i>                   | 1 079,630      |
| <b>Variation FIHARY</b>                                | <b>133,093</b> |
| <i>Tirage BTA (banque)</i>                             | 683,952        |
| <i>Remboursement BTA (banque)</i>                      | 607,432        |
| <b>Variation BTA</b>                                   | <b>76,520</b>  |
| <b>Système non bancaire</b>                            | <b>-74,281</b> |
| <b>TITRES</b>                                          | <b>-74,281</b> |
| <i>Tirage FIHARY (non banque)</i>                      | 303,181        |
| <i>Remboursement FIHARY (non banque)</i>               | 313,274        |
| <b>Variation FIHARY</b>                                | <b>-10,093</b> |
| <i>Tirage BTA (non banque)</i>                         | 170,988        |
| <i>Remboursement BTA (non banque)</i>                  | 185,508        |
| <b>Variation BTA</b>                                   | <b>-14,520</b> |
| <i>Tirage BTS Ambatovy (non banque)</i>                |                |
| <i>Remboursement BTS Ambatovy (non banque)</i>         | 19,668         |
| <b>Variation BTS Ambatovy</b>                          | <b>-19,668</b> |
| <i>Tirage BTS Cies pétrolières (non banque)</i>        |                |
| <i>Remboursement BTS Cies pétrolières (non banque)</i> |                |
| <b>Variation BTS Cies pétrolières (non banque)</b>     |                |
| <i>Tirage BTS GPM/JIRAMA (non banque)</i>              |                |
| <i>Remboursement BTS GPM/JIRAMA (non banque)</i>       | 30,000         |
| <b>Variation BTS GPM/JIRAMA (non banque)</b>           | <b>-30,000</b> |
| <b>INTERETS</b>                                        | <b>645,716</b> |
| <b>Système bancaire</b>                                | <b>480,577</b> |
| <i>BCM</i>                                             |                |
| <i>Avances statutaires</i>                             | 54,469         |
| <i>TCN</i>                                             | 7,300          |
| <i>Total</i>                                           | 61,769         |
| <i>Autres banques</i>                                  |                |
| <i>FIHARY (banque)</i>                                 | 359,424        |
| <i>BTA (banque)</i>                                    | 59,384         |
| <i>Total</i>                                           | 418,808        |
| <b>Système non bancaire</b>                            | <b>131,139</b> |
| <i>FIHARY (non banque)</i>                             | 94,427         |
| <i>BTA (non banque)</i>                                | 14,846         |
| <i>BTS Ambatovy (non banque)</i>                       | 17,046         |
| <i>BTS Cies pétrolières (non banque)</i>               |                |
| <i>BTS GPM/JIRAMA (non banque)</i>                     | 4,820          |
| <i>ARO</i>                                             |                |
| <i>Total</i>                                           | 131,139        |
| <b>Autres</b>                                          | <b>34,000</b>  |
| <i>paiement intérêt CNAPS</i>                          | 9,000          |
| <i>paiement intérêt CEM</i>                            | 15,000         |
| <i>frais de trésorerie</i>                             | 10,000         |

PLAN D'EMPRUNT EXTERIEUR 2026 (à titre indicatif)

1USD=MGA 4 853,2

en milliards MGA

| Sources de financements                    |                                                                                                                                                                               | 17 220        |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Dettes concessionnelles, dont:</b>      |                                                                                                                                                                               | <b>15 550</b> |
| <b>Dettes multilatérales</b>               |                                                                                                                                                                               | <b>8 535</b>  |
| <b>BAD</b>                                 |                                                                                                                                                                               | <b>1 063</b>  |
|                                            | Projet de Pôle de développement agricole dans la rive droite du Delta du Mangoky (PDA-RDM)                                                                                    | 193           |
|                                            | Projet d'appui à la promotion de l'économie bleue                                                                                                                             | 129           |
|                                            | Projet d'Extension du Périmètre de Bas Mangoky Phase II (PEPBM-II)                                                                                                            | 194           |
|                                            | Projet d'appui à la Gouvernance Financière                                                                                                                                    | 65            |
|                                            | Sahofika (GPR)                                                                                                                                                                | 479           |
|                                            | Projet de Renforcement de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle,                                                                                        | 3             |
| <b>BADEA</b>                               |                                                                                                                                                                               | <b>2 601</b>  |
|                                            | Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina                                                                                                       | 1 699         |
|                                            | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPALTAGE DE LA RNS 5                                                                                                                    | 563           |
|                                            | Projet Volobe                                                                                                                                                                 | 97            |
|                                            | Projet de Gestion des Risques Agricoles pour la Croissance Inclusive et la Résilience - GRACIR                                                                                | 146           |
|                                            | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE (PACFC II) : TRAVAUX D'AMENAGEMENT DE LA RN9 ENTRE MANJA (PK 274+844) ET DABARA (PK 495 +000)           | 97            |
| <b>BEI</b>                                 |                                                                                                                                                                               | <b>374</b>    |
|                                            | Projet Volobe                                                                                                                                                                 | 374           |
| <b>IDA</b>                                 |                                                                                                                                                                               | <b>4 497</b>  |
|                                            | MPA- Multimodal transport project                                                                                                                                             | 1 456         |
|                                            | Projet de Développement Durable de l'Aviation à Madagascar                                                                                                                    | 291           |
|                                            | AF Madagascar Safety Nets and Resilience Project                                                                                                                              | 243           |
|                                            | AF Connecting Madagascar for Inclusive Growth                                                                                                                                 | 1 026         |
|                                            | AF Digital and Energy Connectivity for Inclusion in Madagascar Project                                                                                                        | 510           |
|                                            | JIRAMA technical and financial recovery (PforR)                                                                                                                               | 485           |
|                                            | MERG III                                                                                                                                                                      | 485           |
| <b>Dettes bilatérales</b>                  |                                                                                                                                                                               | <b>7 015</b>  |
| <b>AFD</b>                                 |                                                                                                                                                                               | <b>433</b>    |
|                                            | PAJMA 2                                                                                                                                                                       | 105           |
|                                            | LALANKELY IV                                                                                                                                                                  | 191           |
|                                            | Projet de campus franco-malgache de l'innovation et du développement durable                                                                                                  | 137           |
| <b>ARABIE SAOUDITE</b>                     |                                                                                                                                                                               | <b>131</b>    |
|                                            | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE III (PACFC III)                                                                                         | 131           |
| <b>Exim Bank de Chine</b>                  |                                                                                                                                                                               | <b>5 243</b>  |
|                                            | MEDIUM RING TANA                                                                                                                                                              | 859           |
|                                            | PROJET DE DEVELOPPEMENT NUMERIQUE                                                                                                                                             | 390           |
|                                            | Projet de réhabilitation des Ports d'intérêts Régional (PIR)                                                                                                                  | 165           |
|                                            | Projet Route du Soleil                                                                                                                                                        | 2 678         |
|                                            | RANOMAFANA                                                                                                                                                                    | 1 152         |
| <b>Exim Bank de l'Inde</b>                 |                                                                                                                                                                               | <b>170</b>    |
|                                            | Acquisition d'aéronefs pour les forces armées malagasy                                                                                                                        | 146           |
|                                            | Acquisition de kits solaires                                                                                                                                                  | 24            |
| <b>FONDS KOWEITIEEN</b>                    |                                                                                                                                                                               | <b>97</b>     |
|                                            | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPALTAGE DE LA RNS 5                                                                                                                    | -             |
|                                            | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN- 2EME PHASE (PACFC II) | 97            |
| <b>ABU DHABI</b>                           |                                                                                                                                                                               | <b>291</b>    |
|                                            | Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina                                                                                                       | 291           |
| <b>JICA</b>                                |                                                                                                                                                                               | <b>650</b>    |
|                                            | ROCADE JICA _Marais Masay Ankorondrano_ Stade Maki Andohatopenaka                                                                                                             | 155           |
|                                            | Financement additionnel du projet d'Extension du Port de Toamasina                                                                                                            | 495           |
| <b>Dettes semi-concessionnelles, dont:</b> |                                                                                                                                                                               | <b>442</b>    |
| <b>Dettes multilatérales</b>               |                                                                                                                                                                               | <b>442</b>    |
| <b>OFID</b>                                |                                                                                                                                                                               | <b>442</b>    |
|                                            | PROJET PIC III                                                                                                                                                                | 146           |
|                                            | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPALTAGE DE LA RNS 5 Phase II                                                                                                           | 68            |
|                                            | PROJET HYDROELECTRIQUE                                                                                                                                                        | 228           |
| <b>Dettes commerciales</b>                 |                                                                                                                                                                               | <b>1 228</b>  |
| <b>AIIB</b>                                |                                                                                                                                                                               | <b>1 228</b>  |
|                                            | Projet d'aménagement de corridor et de facilitation du commerce phase (PACFC II) : Travaux d'aménagement de la RN9 entre Manja (PK 274+844) et DABARA (PK 495 +000)           | 403           |
|                                            | PROJET VOLOBE                                                                                                                                                                 | 485           |
|                                            | PRRC Financement additionnel                                                                                                                                                  | 340           |
| <b>Utilisation des financements</b>        |                                                                                                                                                                               | <b>17 220</b> |
|                                            | Agriculture et rural                                                                                                                                                          | 146           |
|                                            | Energie                                                                                                                                                                       | 4 184         |
|                                            | Soutien budgétaire                                                                                                                                                            | 550           |
|                                            | Infrastructure                                                                                                                                                                | 8 390         |
|                                            | Social                                                                                                                                                                        | -             |
|                                            | Multi-secteurs                                                                                                                                                                | 146           |
|                                            | Autres                                                                                                                                                                        | 3 805         |

LOI DE FINANCES 2026  
CAPITAL DE LA DETTE EXTERIEURE  
en milliers MGA

Ministère/Institution: Ministère de l'Economie et des Finances

Mission: 220 Finances

Programme: 117 - TRESOR

ORDSEC: 06-220-Z-00000

GAC: 06-21-0-233-00000 DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE

SOA: 06-21-0-230-00000 DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE

1 DTS = 6551,9 MGA

| CHAPITRE | COMPTE | PAYS                                                                  | 2026                    |
|----------|--------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|          |        | <b>7-OPERATION DE FINANCEMENT</b>                                     |                         |
| 16       | 1621   | <b>EMPRUNTS A LONG ET MOYEN TERME: Part à moins d'un an -Dépenses</b> |                         |
|          |        | <b>ORGANISMES INTERNATIONAUX</b>                                      |                         |
|          |        | BAD                                                                   | 2 058 000,00            |
|          |        | BADEA                                                                 | 13 759 000,00           |
|          |        | BEI                                                                   | 34 297 000,00           |
|          |        | FAD                                                                   | 51 410 000,00           |
|          |        | FIDA                                                                  | 39 597 000,00           |
|          |        | IDA                                                                   | 353 067 000,00          |
|          |        | OPEP                                                                  | 44 143 000,00           |
|          |        | LIGUE ARABE                                                           |                         |
|          |        | FMI                                                                   |                         |
|          |        | <b>Sous-Total 1</b>                                                   | <b>538 331 000,00</b>   |
|          |        | <b>PAYS DE L'OCDE</b>                                                 |                         |
|          |        | COREE                                                                 | 9 368 000,00            |
|          |        | ESPAGNE                                                               | 647 000,00              |
|          |        | FRANCE                                                                | 64 487 000,00           |
|          |        | AFD                                                                   | 50 480 000,00           |
|          |        | Trésor Français                                                       | 14 007 000,00           |
|          |        | JAPON                                                                 |                         |
|          |        | RUSSIE                                                                | -                       |
|          |        | <b>Sous-Total 2</b>                                                   | <b>74 502 000,00</b>    |
|          |        | <b>AUTRES CREDITEURS OFFICIELS</b>                                    |                         |
|          |        | ABU DHABI                                                             | 9 880 000,00            |
|          |        | ARABIE SAOUDITE                                                       | 6 799 000,00            |
|          |        | KOWEIT                                                                | 9 766 000,00            |
|          |        | ALGERIE                                                               |                         |
|          |        | ANGOLA                                                                |                         |
|          |        | CHINE                                                                 | 113 470 000,00          |
|          |        | INDE                                                                  | 7 957 000,00            |
|          |        | IRAK                                                                  |                         |
|          |        | LIBYE                                                                 |                         |
|          |        | MAURICE                                                               |                         |
|          |        | <b>Sous-Total 3</b>                                                   | <b>147 872 000,00</b>   |
|          |        | Deutsche Bank                                                         | -                       |
|          |        | Société Générale                                                      | 49 598 000,00           |
|          |        | Institutions Financières                                              | 434 103 000,00          |
|          |        | Nouveaux Prêts                                                        | -                       |
|          |        | <b>TOTAL</b>                                                          | <b>1 244 406 000,00</b> |

LOI DE FINANCES 2026  
INTERET DE LA DETTE EXTERIEURE  
en milliers MGA

Ministère/institution: Ministère de l'Economie et des Finances  
Mission: 220 Finances

Programme: 117 - TRESOR  
ORDSEC: 00-220-Z-00000  
GAC: 00-21-0-236-00000 DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE  
SOA: 00-21-0-230-00000 DIRECTION DE LA DETTE PUBLIQUE

|          |        | 1 DTS = 6551,9 MGA                     |                |                |
|----------|--------|----------------------------------------|----------------|----------------|
| CHAPITRE | COMPTE | PAYS                                   | 2026           |                |
| 66       | 6611   | 10-OPERATIONS COURANTS-Dette Publiques |                |                |
|          |        | ORGANISMES INTERNATIONAUX              |                |                |
|          |        | BAD                                    | 220 000,00     |                |
|          |        | BADEA                                  | 5 344 000,00   |                |
|          |        | BEI                                    | 16 126 000,00  |                |
|          |        | FAD                                    | 25 075 000,00  |                |
|          |        | FIDA                                   | 9 562 000,00   |                |
|          |        | IDA                                    | 116 824 000,00 |                |
|          |        | OPEP                                   | 8 687 000,00   |                |
|          |        | LIGUE ARABE                            | -              |                |
|          |        | FMI                                    | -              |                |
|          |        | Sous-Total 1                           | 181 838 000,00 |                |
|          |        | PAYS DE L'OCDE                         |                |                |
|          |        | Belgique                               | -              |                |
|          |        | COREE                                  | 2 177 000,00   |                |
|          |        | ESPAGNE                                | 115 000,00     |                |
|          |        | FRANCE                                 | 14 241 000,00  |                |
|          |        | AFD                                    | 13 286 000,00  |                |
|          |        | Trésor Français                        | 955 000,00     |                |
|          |        | JAPON                                  | 109 000,00     |                |
|          |        | RUSSIE                                 |                |                |
|          |        | Sous-Total 2                           | 16 642 000,00  |                |
|          |        | AUTRES CREDITEURS OFFICIELS            |                |                |
|          |        | ABU DHABI                              | 2 310 000,00   |                |
|          |        | ARABIE SAOUDITE                        | 2 338 000,00   |                |
|          |        | KOWEIT                                 | 2 817 000,00   |                |
|          |        | ALGERIE                                | -              |                |
|          |        | ANGOLA                                 | -              |                |
|          |        | CHINE                                  | 35 928 000,00  |                |
|          |        | INDE                                   | 390 000,00     |                |
|          |        | IRAK                                   | -              |                |
|          |        | LIBYE                                  | -              |                |
|          |        | MAURICE                                | -              |                |
|          |        | Sous-Total 3                           | 43 783 000,00  |                |
|          |        | Deutsche Bank                          | -              |                |
|          |        | Société Générale                       | 5 029 000,00   |                |
|          |        | Institutions Financières               | -              |                |
|          |        | Nouveaux Prêts                         | 87 368 000,00  |                |
|          |        | TOTAL                                  |                | 334 660 000,00 |

**ENCOURS DE LA DETTE EXTERIEURE DU GOUVERNEMENT CENTRAL  
ET PRETS GARANTIS A FIN JUIN 2025**

| BAILLEURS                                             | ENCOURS<br>FIN JUIN 2025<br>(en milliards MGA) |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b><u>BILATERAL NON MEMBRES DU CLUB DE PARIS</u></b>  | <b>2 640,91</b>                                |
| <b><u>Autres créditeurs</u></b>                       | <b>2 385,64</b>                                |
| ALGERIE                                               | 866,49                                         |
| ANGOLA                                                | 16,54                                          |
| CHINE                                                 | 1 477,57                                       |
| INDE                                                  | 25,05                                          |
| IRAK                                                  | -                                              |
| LIBYE                                                 | -                                              |
| <b><u>Fonds Arabes</u></b>                            | <b>255,26</b>                                  |
| ABU DHABI                                             | 35,65                                          |
| ARABIE SAOUDITE                                       | 128,47                                         |
| KOWEIT                                                | 91,14                                          |
|                                                       | -                                              |
| <b><u>BILATERAL MEMBRES DU CLUB DE PARIS</u></b>      | <b>2 022,42</b>                                |
| BELGIQUE                                              | 30,81                                          |
| COREE                                                 | 156,81                                         |
| ESPAGNE                                               | 5,20                                           |
| FRANCE                                                | 883,26                                         |
| JAPON                                                 | 926,61                                         |
| RUSSIE                                                | 19,73                                          |
|                                                       | -                                              |
| <b><u>ORGANISMES INTERNATIONAUX</u></b>               | <b>18 634,63</b>                               |
| BAD                                                   | -                                              |
| BADEA                                                 | 216,64                                         |
| BEI                                                   | 803,20                                         |
| FAD                                                   | 3 205,21                                       |
| FIDA                                                  | 982,23                                         |
| IDA                                                   | 13 150,39                                      |
| OFID                                                  | 276,97                                         |
|                                                       | -                                              |
| <b><u>CREDITEURS PRIVES</u></b>                       | <b>3 434,25</b>                                |
| BANQUES COMMERCIALES                                  | 412,36                                         |
| INSTITUTIONS FINANCIERES                              | 2 932,03                                       |
| AUTRES                                                | 89,85                                          |
| <b>TOTAL DETTE EXTERIEURE DU GOUVERNEMENT CENTRAL</b> | <b>26 732,21</b>                               |

# RAPPORT SUR L'ANALYSE DE VIABILITE DE LA DETTE DE MADAGASCAR

---

## Rapport sur l'Analyse de Viabilité de la Dette de Madagascar

| <i>Madagascar – Résultat de l'Analyse de Viabilité de la Dette élaborée par le pays en 2025</i> |                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risque de surendettement extérieur :                                                            | Modéré                                                                                                                                                                                                              |
| Risque global de surendettement :                                                               | Modéré                                                                                                                                                                                                              |
| Granularité <sup>1</sup> dans l'évaluation du risque :                                          | Existence d'une marge d'absorption raisonnable pour tous les ratios d'endettement sauf pour le ratio valeur actuelle de la dette extérieure/exportations qui n'a qu'une marge très limitée pour absorber les chocs. |
| Application de jugement <sup>2</sup> :                                                          | Non                                                                                                                                                                                                                 |

En 2025, l'économie mondiale reste confrontée à une série de crises interconnectées : tensions géopolitiques persistantes, volatilité des prix de l'énergie et des matières premières, et durcissement des conditions de financement. Malgré une amélioration plus forte qu'anticipée des perspectives macroéconomiques, la reprise demeure fragile et inégale. Le Fonds monétaire international (FMI) projette désormais une croissance mondiale de 3,2 % en 2025, portée par un repli progressif de l'inflation et une meilleure disposition des investisseurs internationaux à placer leurs capitaux dans les pays émergents, attirés par des rendements jugés plus intéressants que dans les économies avancées. Toutefois, ces perspectives restent inférieures aux niveaux antérieurs aux chocs tarifaires et fortement exposées à des risques baissiers : vulnérabilité des finances publiques, fragilités structurelles en Chine et volatilité liée à l'intelligence artificielle. Dans ce contexte, les flux financiers vers les pays en développement sont confrontés à des pressions croissantes. La contraction de l'aide publique au développement et la montée du protectionnisme commercial, notamment aux États-Unis, en Europe et en Asie limitent la capacité de ces pays à accéder à des financements abordables et stables. En Afrique subsaharienne, la part moyenne des recettes publiques consacrée au service de la dette atteint désormais 12 %, soulignant la réduction de l'espace budgétaire et l'exposition accrue aux chocs externes. L'Engagement de Séville, adopté lors de la 4<sup>e</sup> Conférence internationale sur le financement du développement, ambitionne de mobiliser 4 000 milliards USD par an pour soutenir les économies vulnérables, mais la concrétisation de ces engagements reste incertaine, notamment en raison du désengagement partiel de plusieurs bailleurs traditionnels tel que l'USAID.

Parallèlement, la dynamique mondiale de la dette demeure préoccupante : la dette publique globale dépasse 235 % du PIB mondial, reflétant des déficits persistants et des marges budgétaires limitées. Les discussions de Washington lors des Assemblées Générales annuelles du FMI et de la Banque Mondiale en 2025 ont ainsi porté sur les risques budgétaires, la soutenabilité des dettes émergentes, ainsi que sur des solutions de liquidité à court terme, en particulier via le renforcement des marchés domestiques et des mécanismes de rehaussement de crédit. Ces débats s'inscrivent dans le cadre plus large de la réforme en cours de l'architecture financière internationale et de la modernisation de l'analyse de viabilité de la dette pour mieux intégrer la dette domestique, les effets de seuil et les risques liés au climat.

Dans ce contexte mondial incertain, Madagascar se situe à un carrefour critique. La crise multidimensionnelle actuelle, marquée par une fragilité institutionnelle et des tensions socio-politiques, accroît la zone d'incertitude pour 2026 et fragilise la confiance des partenaires techniques et financiers.

---

<sup>1</sup> Dans la granularité, il s'agit d'examiner si un pays améliore ou aggrave sa situation dans le temps. La granularité permet d'utiliser des signaux avancés de situations futures de risque élevé ou de situation de surendettement en calculant les indicateurs d'endettement en pourcentage de leurs seuils respectifs.

<sup>2</sup> Un jugement est utilisé lorsque l'interprétation mécanique des résultats de l'AVD ne suffit pas du fait de l'existence de pics ou de « borderline case ».

Ces vulnérabilités pourraient freiner la mobilisation des financements extérieurs et accentuer les risques pesant sur la soutenabilité de la dette publique.

La forte dépendance de Madagascar à certains accords commerciaux, notamment African Growth and Opportunity Act (AGOA), expose le pays à un risque potentiel de retrait ou de réduction des préférences commerciales. Une telle évolution pourrait accentuer les pressions sur la balance commerciale et compromettre la capacité d'endettement du pays. Une réorientation des flux commerciaux vers d'autres partenaires, y compris la Chine, pourrait alors représenter à la fois un risque immédiat et une opportunité stratégique : celle de repenser la politique commerciale et les partenariats économiques et financiers externes pour renforcer la diversification et la résilience.

Ainsi, la période 2025-2026 constitue un moment charnière. Madagascar devra arbitrer entre consolidation budgétaire, stratégies de diversification économique et maintien de la confiance des bailleurs. Dans ce contexte, les choix stratégiques opérés auront un impact déterminant sur la trajectoire de la dette publique et la capacité du pays à préserver son espace budgétaire tout en soutenant la croissance.

Le présent rapport présentant l'Analyse de Viabilité de la Dette (AVD) 2025 à annexer à la Loi de finances 2026, vise à éclairer les décideurs sur la trajectoire soutenable de l'endettement public et les leviers stratégiques à mobiliser dans un environnement financier plus contraignant.

## **1- Champ de couverture**

Le champ de la présente analyse couvre la dette extérieure et intérieure du Gouvernement central, ainsi que la dette garantie par l'État.

Suite à l'approbation du programme FEC et FRD 2024-2027, les décaissements effectifs après les deux revues réalisées en février et avril 2025 ont été intégrés dans la dette extérieure.

Pour la dette intérieure, le risque lié aux partenariats public-privé (PPP) est également pris en compte. En 2025, le stock de PPP atteint 8,03 % du PIB, dépassant le seuil de 3 % à partir duquel un test de résistance est appliqué. Un choc de 35 % est simulé, considérant que cette partie du risque PPP pourrait se matérialiser en coût effectif pour l'État. L'impact potentiel de ce choc représente 2,81 % du PIB, ce qui pourrait peser sensiblement sur le budget.

Les passifs des entreprises publiques structurantes, notamment JIRAMA et Air Madagascar, sont également intégrés. Les encours de JIRAMA sont projetés linéairement de 2024 à 2032, sur la base des états financiers disponibles jusqu'en 2023. Pour Air Madagascar, les encours sont projetés de 2022 à 2032, sur la base des états financiers disponibles jusqu'en 2021. À partir de 2033, une hypothèse de réduction annuelle de 5 % est appliquée, tenant compte du plan de redressement pour JIRAMA et de la situation actuelle de redressement judiciaire pour Air Madagascar.

## **2- Portefeuille de la dette**

A fin 2025, le stock de la dette publique et de la dette garantie par l'Etat est estimé à 9402,49 millions USD (48,5% du PIB) contre 9018,60 millions USD en 2024 (% 51,70 du PIB). La dette extérieure publique et garantie par l'Etat représente 65,7% du portefeuille, soit 6 181,46 millions USD (31,89% du PIB) en 2025 contre 5517 millions USD (31,63 % du PIB) en 2024. Elle est majoritairement constituée par des prêts concessionnels, à hauteur de 82,6%. L'encours de la dette intérieure publique et garantie par l'Etat à fin 2025 s'élève à 3 221,03 millions USD (16,61% du PIB) et représente 34,26% du portefeuille contre 3501,60 millions USD (20,07 du PIB) en 2024. L'encours de la dette intérieure à fin 2024 est constitué à 98,93% par des instruments dont la maturité est supérieure ou égale à 1 an. Les

projections montrent une dette publique moyenne de 46,42 % du PIB sur les cinq prochaines années, en l'absence d'effets supplémentaires liés aux tensions socio-politiques.

### **3- Hypothèses macroéconomiques**

L'escalade des tensions socio-politiques au cours du troisième trimestre 2025 a plongé le pays dans une zone d'incertitude prolongée. Les effets économiques devraient s'étendre sur une période estimée à deux ans voire davantage. Cette période concentre plusieurs vulnérabilités : affaiblissement de la confiance des investisseurs, décaissements des financements extérieurs retardés, pression accrue sur le financement budgétaire et attentes sociales fortes. Ce climat pèse sur les perspectives à court terme, rendant indispensable une lecture économique prudente, articulée autour d'un scénario de stabilisation progressive.

Dans l'immédiat, la priorité macroéconomique est de préserver les équilibres essentiels pour éviter une dégradation trop rapide des fondamentaux. Si les autorités parviennent à sécuriser des appuis financiers ciblés, notamment via des instruments d'urgence et de soutien budgétaire tels que la FEC ou la FRD du FMI et à maintenir une gestion budgétaire rigoureuse, la trajectoire économique de court terme pourrait rester positive malgré la crise. Dans cette hypothèse, la croissance serait de l'ordre de 4,6 % en 2025 et de 4,8 % en 2026. Ces projections ne reposent pas sur un optimisme excessif, mais sur des conditions plausibles : des priorisations budgétaires claires évitant une monétisation inflationniste, le maintien d'un flux minimum d'investissement public, ainsi qu'une relative résilience des secteurs exportateurs. La Banque mondiale anticipe d'ailleurs un rebond modéré dans la région, et la trajectoire malgache s'inscrit dans cette tendance, sous réserve d'une stabilisation politique graduelle et d'un ancrage crédible des politiques économiques.

Cette hypothèse de reprise s'accompagne néanmoins de fortes conditionnalités. À moyen terme, Madagascar pourrait enregistrer une croissance moyenne avoisinant 5 %, portée par des réformes structurelles dans les secteurs de l'énergie, de la production et des infrastructures, ainsi que par une amélioration progressive de la mobilisation des recettes domestiques. À plus long terme, à l'horizon 2034 à 2036, une accélération vers une croissance de 8 % est envisagée dans le scénario central, mais cette perspective suppose la mise en œuvre effective de transformations profondes : industrialisation, valorisation locale des produits agricoles périssables, développement du tourisme, exploitation rationnelle des ressources minières et amélioration significative de la gouvernance économique. Ce scénario de croissance soutenue reste donc ambitieux, car il dépend de la stabilité institutionnelle, d'investissements massifs dans les infrastructures logistiques et énergétiques, ainsi que de la restauration de la sécurité dans les zones stratégiques.

La dynamique de la dette publique s'inscrit directement dans cette trajectoire. Le ratio dette/PIB pourrait se maintenir sous le seuil de 60 % jusqu'en 2036 si le déficit primaire reste maîtrisé autour de 3 % du PIB et si les financements restent principalement concessionnels.

À court terme, un taux d'inflation supérieur à 7 % est anticipé, mais la Banque mondiale estime qu'il pourrait progressivement diminuer à mesure que les tensions d'offre s'atténuent et que les politiques budgétaires et monétaires s'alignent sur des objectifs de stabilisation. Cette trajectoire est toutefois exposée à plusieurs vulnérabilités : la forte dépendance extérieure du portefeuille de dette accroît la sensibilité au risque de change, tandis que le déficit courant structurel élargit l'exposition aux chocs extérieurs. Le marché intérieur de capitaux reste peu profond et caractérisé par une épargne publique limitée et un faible appétit des investisseurs domestiques, ce qui accentue les risques de refinancement et de liquidité.

Dans ce contexte, la mobilisation des recettes publiques constitue un levier déterminant. Madagascar affiche l'un des taux de pression fiscale les plus faibles de la région (11%), alors même que les besoins budgétaires se renforcent. Les revendications sociales post-crise illustrent la tension politique à arbitrer : d'un côté, des demandes d'allègements fiscaux et d'indemnisations pour les entreprises touchées par les manifestations (pillages, vandalisme) ; de l'autre, des attentes fortes en matière de reconstruction des infrastructures et de réforme des entreprises publiques, notamment la JIRAMA. Pour renforcer les recettes sans étouffer l'activité, la stratégie réaliste consiste à améliorer le rendement des impôts existants (lutte contre la fraude, digitalisation, meilleure gestion douanière), à réduire les niches fiscales inefficaces et à mobiliser des recettes non fiscales ciblées et temporaires, notamment à travers des

redevances sur les ressources naturelles ou des instruments de financement innovants tels que des obligations diaspora.

La question de l'aide extérieure cristallise également des débats idéologiques : une partie de la population remet en cause la dépendance vis-à-vis des bailleurs traditionnels et aspire à une autonomie accrue, voire à une diversification vers d'autres partenaires. En pratique, se détourner des financements concessionnels sans alternative crédible impliquerait un ajustement budgétaire brutal et un recours accru à des financements commerciaux plus coûteux, alourdissant le service de la dette. La voie la plus pragmatique consisterait à redéfinir les partenariats avec les bailleurs, en les orientant vers des projets structurants et des programmes assortis de conditionnalités claires en matière de gouvernance et de transparence.

L'expérience historique de Madagascar confirme que les crises politiques ont des effets économiques marqués mais réversibles lorsque des réformes sont engagées rapidement. En 2002, la croissance s'était contractée de 12,4 %, mais avait rebondi de près de 9,8 % en 2003. En revanche, la crise de 2009 avait été suivie d'une reprise beaucoup plus timide, autour de 0,5 % en 2010. Cette comparaison souligne que la rapidité et la crédibilité des réponses institutionnelles déterminent l'ampleur du rebond. La transition actuelle présente une particularité majeure : elle porte un mandat politique plus large, axé sur la refonte des institutions et l'organisation d'élections démocratiques à l'issue de la période transitoire. Ce mandat s'accompagne d'une politique budgétaire annoncée comme plus stricte, mais aussi d'incertitudes fortes quant aux modalités concrètes de financement et de réformes.

En définitive, le scénario macroéconomique retenu dans le cadre de cette analyse repose sur une combinaison de facteurs économiques, politiques et institutionnels. Si les mesures de stabilisation sont effectivement mises en œuvre, si les réformes structurelles sont engagées et si les financements concessionnels sont maintenus, Madagascar pourrait préserver une trajectoire de croissance positive à court terme et amorcer un cycle de reprise soutenue à moyen et long terme. Dans le cas contraire, les tensions sur le financement, la vulnérabilité extérieure et les contraintes internes pèseront lourdement sur la dynamique de la dette publique et sur la soutenabilité budgétaire à horizon 2036.

#### **4- Résultats de l'AVD**

Les résultats de l'AVD 2025 sont repris dans le tableau ci-après :

|                                      |        |
|--------------------------------------|--------|
| Risque de surendettement extérieur : | Modéré |
| Risque global de surendettement :    | Modéré |

L'analyse de viabilité de la dette publique et extérieure de Madagascar sur la période 2026 - 2036 révèle une soutenabilité modérée au scénario de référence, mais une forte vulnérabilité face aux chocs externes et macroéconomiques. Les ratios de valeur actualisée de la dette au PIB et aux exportations restent en dessous des seuils, mais leur sensibilité aux perturbations, notamment sur les exportations et la croissance, est marquée.

Les scénarios extrêmes montrent que le fardeau de la dette peut rapidement s'alourdir en cas de choc. Le ratio VA de la dette/exportations franchit le seuil à partir de 2028 sous choc externe, alors que les ratios de service de la dette (exportations et recettes) augmentent sensiblement, traduisant un risque accru de tensions sur la trésorerie publique et les réserves extérieures.

##### **4.1. AVD Extérieure :**

La dette extérieure est particulièrement sensible à la conjoncture internationale et aux flux d'exportations. Une forte contraction des exportations liée à la baisse de la demande mondiale ou à une perturbation logistique interne entraînerait une détérioration immédiate des indicateurs de viabilité.

Le ratio VA de la dette extérieure aux exportations franchit nettement le seuil dès 2028 dans le scénario de choc, avant une lente stabilisation. Cette dynamique traduit une exposition structurelle aux chocs exogènes, d'autant plus marquée que la structure de la dette reste largement tournée vers l'extérieur et

que le marché domestique des capitaux demeure peu profond. Dans un contexte où le déficit courant est structurellement élevé, une telle évolution renforcerait la pression sur la balance des paiements, limitant la capacité du pays à absorber les chocs sans recourir à des ajustements budgétaires coûteux.

Cette vulnérabilité justifie pleinement la nécessité de diversifier la base exportatrice et de mobiliser des devises additionnelles via des secteurs porteurs (agriculture à haute valeur ajoutée, tourisme, ressources minières). Une telle stratégie permettrait de réduire la dépendance vis-à-vis des marchés extérieurs volatils et d'atténuer les effets de chocs externes sur la soutenabilité de la dette.

#### **4.2. AVD Publique :**

Pour la dette publique totale, la trajectoire reste modérée et maîtrisée au scénario de référence, mais demeure tributaire de la performance économique interne. Un ralentissement prolongé de la croissance, en lien avec le contexte politique et les incertitudes liées à la transition, pourrait alourdir progressivement le fardeau de la dette à l'horizon 2034–2036, rapprochant les ratios des seuils de viabilité.

Cette situation traduit la dépendance forte de la trajectoire d'endettement à la mobilisation des recettes fiscales et à la capacité de l'État à préserver un déficit primaire contenu. Le maintien de cette dynamique passe par une gestion budgétaire rigoureuse et une stratégie d'endettement clairement articulée. Celle-ci repose sur un recours prioritaire aux financements concessionnels, tout en introduisant progressivement des instruments semi-concessionnels de manière encadrée et ciblée. Cette approche vise à diversifier les sources de financement, à soutenir les besoins en infrastructures structurantes et à renforcer l'autonomie financière du pays, tout en préservant la viabilité de la dette à moyen terme.

#### **5- Granularité et marge de manœuvre face aux chocs :**

L'analyse des indicateurs de granularité met en évidence une marge de manœuvre modérée pour absorber les éventuels chocs. Le ratio de la valeur actuelle de la dette au PIB reste nettement inférieur au seuil de viabilité de la dette : il est de 20% en 2026, atteint un pic de 24% en début 2028 suivie d'un repli progressif jusqu'en 2036 (seuil : 40%), traduisant ainsi une dette encore soutenable au regard de la taille de l'économie. La valeur actuelle de la dette rapportée aux exportations demeure en dessous des limites indicatives : 95% en 2026, 120% en 2028 puis autour de 115-118% en 2036 (seuil : 180%). Ce ratio constitue le maillon le plus sensible.

Les ratios de service de la dette rapportés aux exportations, qui gravitent autour de 8% au cours des 10 prochaines années ainsi que ceux aux recettes publiques estimés à environ 15% à moyen terme (2026 à 2029), demeurent en deçà des seuils critiques (respectivement de 15% et 18%), reflétant une charge de la dette maîtrisée et une certaine flexibilité budgétaire.

Dans l'ensemble, ces signaux indiquent que le fardeau de la dette reste contenu, offrant au pays une marge d'absorption modérée face aux chocs macroéconomiques. Toutefois, cette marge demeure limitée : en cas de choc externe, tel qu'un ralentissement marqué de la croissance mondiale, une dégradation des termes de l'échange, une baisse des exportations ou encore une hausse des coûts de financement internationaux, l'espace budgétaire pourrait se contracter rapidement réduisant la capacité d'absorption et accentuant la vulnérabilité de l'économie.

Cette situation met en évidence la nécessité d'une gestion prudente, proactive et rigoureuse de l'endettement, appuyée sur des analyses prospectives (projections économiques, scénarios alternatifs, tests de résistance aux chocs) afin d'anticiper les risques et de préserver la soutenabilité et la résilience budgétaire à moyen et long termes.

## **6- Recommandations :**

L'analyse de viabilité de la dette publique et extérieure de Madagascar 2025 met en évidence une soutenabilité modérée, mais une forte vulnérabilité aux chocs externes et macroéconomiques. Le pays est exposé à une conjoncture internationale incertaine (tensions géopolitiques, volatilité des prix de l'énergie et des matières premières, réduction de l'aide publique au développement) ainsi qu'à des vulnérabilités nationales (fragilité institutionnelle, tensions socio-politiques, déficit courant structurel). Dans ce contexte, il est essentiel d'adopter une approche prudente et proactive dans la gestion de la dette publique, articulée autour des axes suivants :

- i) Un Recours modéré aux financements semi-concessionnels tel que défini dans la Stratégie de la Dette à Moyen Terme :

La dette extérieure reste majoritairement concessionnelle, mais le ratio de la valeur actualisée de la dette rapportée aux exportations est particulièrement sensible aux chocs externes. La stratégie doit donc privilégier un recours encadré aux financements semi-concessionnels pour les projets structurants (infrastructures, énergie, secteurs sociaux prioritaires), avec des conditions flexibles et des plafonds annuels afin de préserver la marge d'absorption face aux perturbations internationales et aux ralentissements économiques internes. Néanmoins, la dette concessionnelle devrait demeurer la source de financement prioritaire afin de limiter les risques liés à l'endettement et de préserver la soutenabilité à long terme.

- ii) Développement progressif du marché intérieur des capitaux :

La profondeur limitée du marché domestique accentue la dépendance aux financements extérieurs et la vulnérabilité aux fluctuations de change. Il est recommandé de renforcer progressivement le marché intérieur par l'émission d'obligations d'État à moyen et long terme, la mobilisation de l'épargne nationale et la mise en place d'instruments attractifs pour les investisseurs domestiques. La transparence et la régularité de l'information financière sont essentielles pour diversifier les sources de financement et limiter la dépendance extérieure.

- iii) Diversification économique et sécurisation des flux d'exportation

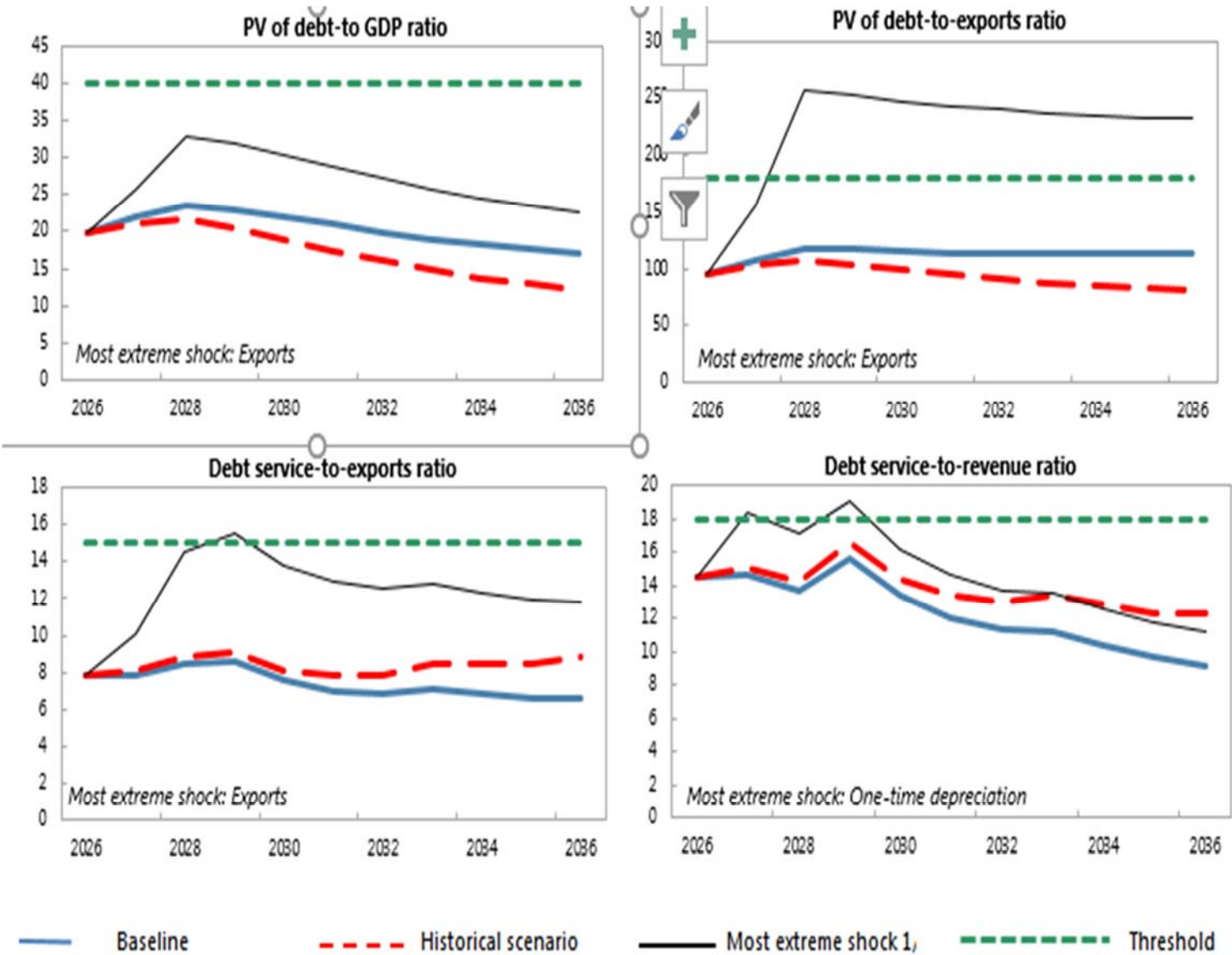
Selon la Banque centrale, les exportations malgaches ont enregistré des baisses successives de -12 % en 2023, -16 % en 2024 et à titre provisoire de -5,4 % en 2025, aussi bien en volume qu'en valeur. Cette évolution traduit la vulnérabilité structurelle de l'économie nationale, dont la dette extérieure reste fortement tributaire des recettes d'exportation. En effet, les faiblesses persistantes en matière de productivité, de compétitivité et d'infrastructures logistiques limitent la capacité du pays à tirer parti des marchés internationaux. Dans ce contexte, il devient impératif de renforcer la résilience économique à travers des investissements ciblés dans l'agro-industrie, les infrastructures de transport et d'énergie, ainsi que la valorisation des ressources locales. Ces efforts contribueraient à stabiliser les recettes d'exportation, réduire la sensibilité de la dette aux chocs externes et consolider durablement la soutenabilité de la dette publique.

- iv) Consolidation de la confiance des bailleurs et investisseurs

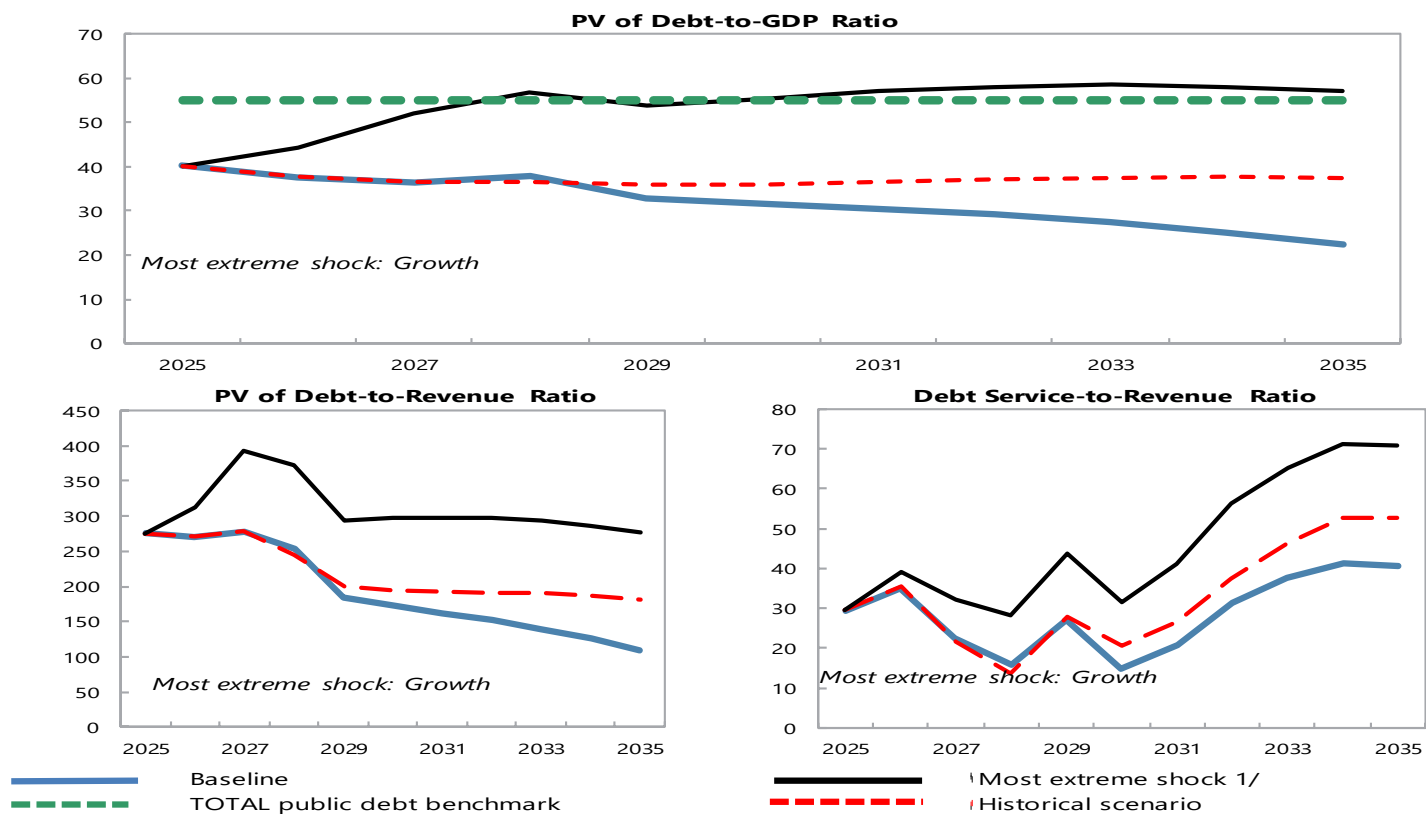
La reprise économique et la mobilisation des financements extérieurs dépendent de la crédibilité des politiques publiques. Il est recommandé de prioriser les financements externes vers des projets structurants avec des conditions claires en matière de gouvernance et de transparence, et de communiquer régulièrement sur la trajectoire de la dette et les réformes engagées. Cette approche

renforcera la confiance des partenaires internationaux et sécurisera l'accès aux financements concessionnels indispensables pour soutenir la croissance et la résilience du pays.

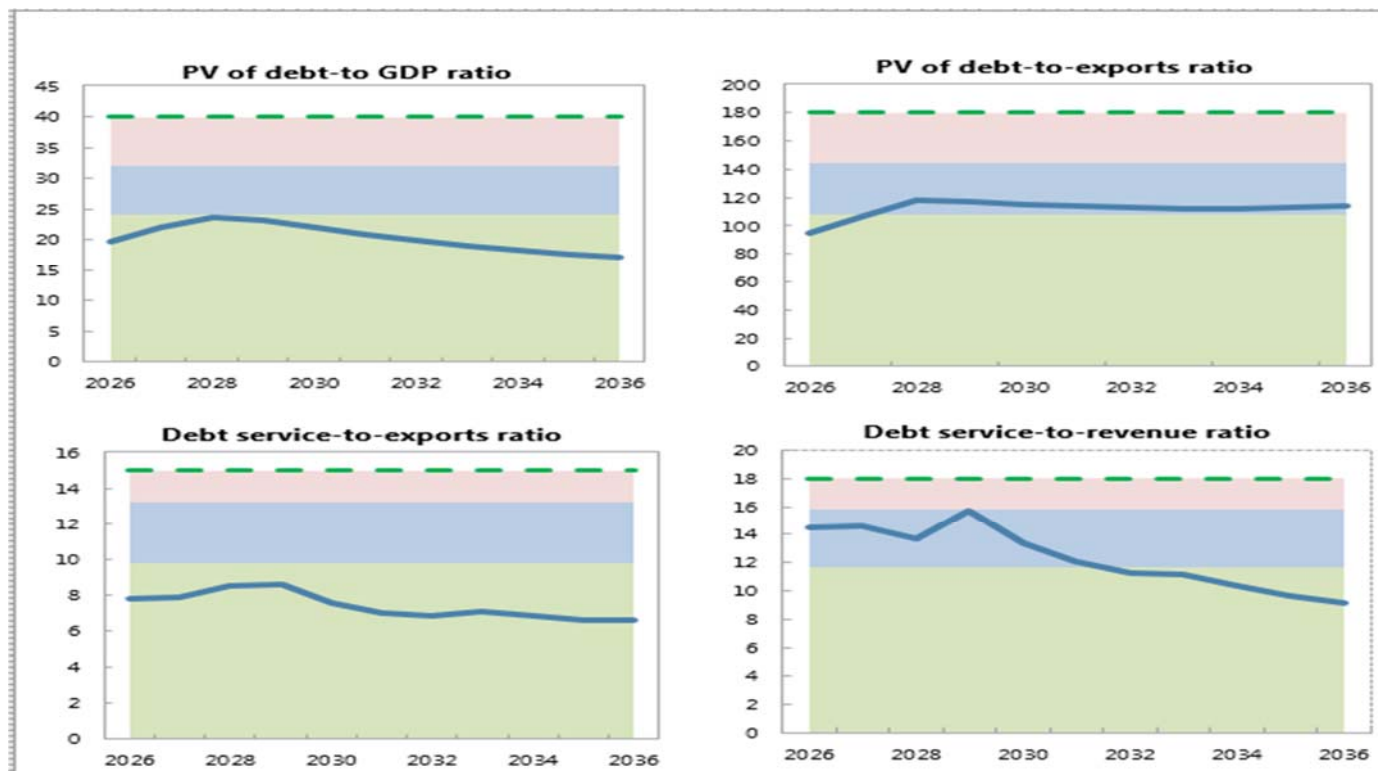
**Figure 1 : Indicateurs d'endettement extérieur suivant différents scénarios (2026-2036)**



**Figure 2 : Indicateurs d'endettement public suivant différents scénarios (2026-2036)**



**Figure 3 : Marge d'absorption des ratios de dette aux variations économiques (2026-2036)**



**Tableau 1 : Analyse de sensibilité des indicateurs de la dette extérieure contractée ou garantie par le Gouvernement central (en pourcentage)**

|                                                                | Projections 1/ |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                | 2026           | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 |
| <b>PV of debt-to GDP ratio</b>                                 |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>Baseline</b>                                                | 20             | 22   | 24   | 23   | 22   | 21   | 20   | 19   | 18   | 18   | 17   |
| <b>A. Alternative Scenarios</b>                                |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/ | 20             | 21   | 21   | 20   | 19   | 17   | 16   | 14   | 13   | 12   | 12   |
| <b>B. Bound Tests</b>                                          |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| B1. Real GDP growth                                            | 20             | 26   | 32   | 31   | 30   | 28   | 27   | 26   | 25   | 24   | 23   |
| B2. Primary balance                                            | 20             | 23   | 25   | 25   | 23   | 22   | 21   | 20   | 20   | 19   | 18   |
| B3. Exports                                                    | 20             | 26   | 33   | 32   | 31   | 29   | 27   | 26   | 25   | 24   | 22   |
| B4. Other flows 3/                                             | 20             | 23   | 25   | 25   | 23   | 22   | 21   | 20   | 19   | 19   | 18   |
| B5. Depreciation                                               | 20             | 28   | 27   | 26   | 25   | 24   | 23   | 22   | 21   | 20   | 20   |
| B6. Combination of B1-B5                                       | 20             | 27   | 30   | 29   | 28   | 27   | 25   | 24   | 23   | 22   | 21   |
| <b>C. Tailored Tests</b>                                       |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| C1. Combined contingent liabilities                            | 20             | 26   | 28   | 28   | 27   | 26   | 25   | 23   | 22   | 22   | 21   |
| C2. Natural disaster                                           | 20             | 27   | 29   | 29   | 28   | 27   | 26   | 24   | 23   | 23   | 22   |
| C3. Commodity price                                            | 20             | 23   | 25   | 24   | 23   | 22   | 21   | 20   | 19   | 18   | 17   |
| C4. Market Financing                                           | n.a.           | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| <b>Threshold</b>                                               | 40             | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   | 40   |

|                                                                | Projections 1/ |      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                | 2026           | 2027 | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       | 2032       | 2033       | 2034       | 2035       | 2036       |
| PV of debt-to-exports ratio                                    |                |      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>Baseline</b>                                                | 95             | 107  | 118        | 117        | 115        | 114        | 113        | 112        | 112        | 113        | 114        |
| <b>A. Alternative Scenarios</b>                                |                |      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/ | 95             | 102  | 107        | 103        | 97         | 93         | 89         | 85         | 82         | 80         | 79         |
| <b>B. Bound Tests</b>                                          |                |      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| B1. Real GDP growth                                            | 95             | 107  | 118        | 117        | 115        | 114        | 113        | 112        | 112        | 113        | 114        |
| B2. Primary balance                                            | 95             | 110  | 125        | 124        | 123        | 122        | 121        | 120        | 120        | 120        | 120        |
| B3. Exports                                                    | 95             | 157  | <b>259</b> | <b>255</b> | <b>250</b> | <b>245</b> | <b>242</b> | <b>239</b> | <b>237</b> | <b>234</b> | <b>231</b> |
| B4. Other flows 3/                                             | 95             | 111  | 126        | 125        | 123        | 121        | 120        | 119        | 119        | 119        | 119        |
| B5. Depreciation                                               | 95             | 107  | 106        | 106        | 104        | 103        | 103        | 102        | 103        | 104        | 105        |
| B6. Combination of B1-B5                                       | 95             | 136  | 128        | 163        | 160        | 158        | 156        | 155        | 155        | 154        | 154        |
| <b>C. Tailored Tests</b>                                       |                |      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| C1. Combined contingent liabilities                            | 95             | 128  | 142        | 144        | 143        | 141        | 140        | 138        | 138        | 137        | 137        |
| C2. Natural disaster                                           | 95             | 133  | 148        | 150        | 149        | 148        | 147        | 147        | 146        | 146        | 147        |
| C3. Commodity price                                            | 95             | 115  | 129        | 127        | 125        | 122        | 120        | 119        | 118        | 118        | 117        |
| C4. Market Financing                                           | n.a.           | n.a. | n.a.       | n.a.       | n.a.       | n.a.       | n.a.       | n.a.       | n.a.       | n.a.       | n.a.       |
| <b>Threshold</b>                                               | 180            | 180  | 180        | 180        | 180        | 180        | 180        | 180        | 180        | 180        | 180        |

|                                                                | Projections 1/ |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                | 2026           | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 |
| Debt service-to-exports ratio                                  |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Baseline                                                       | 8              | 8    | 9    | 9    | 8    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |
| A. Alternative Scenarios                                       |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/ | 8              | 8    | 9    | 9    | 8    | 8    | 8    | 8    | 8    | 8    | 9    |
| B. Bound Tests                                                 |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| B1. Real GDP growth                                            | 8              | 8    | 9    | 9    | 8    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |
| B2. Primary balance                                            | 8              | 8    | 9    | 9    | 8    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |
| B3. Exports                                                    | 8              | 10   | 15   | 16   | 14   | 13   | 13   | 13   | 12   | 12   | 12   |
| B4. Other flows 3/                                             | 8              | 8    | 9    | 9    | 8    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |
| B5. Depreciation                                               | 8              | 8    | 9    | 8    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    | 6    | 6    |
| B6. Combination of B1-B5                                       | 8              | 9    | 11   | 11   | 10   | 9    | 9    | 9    | 9    | 9    | 9    |
| C. Tailored Tests                                              |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| C1. Combined contingent liabilities                            | 8              | 8    | 9    | 9    | 8    | 8    | 7    | 8    | 7    | 7    | 7    |
| C2. Natural disaster                                           | 8              | 8    | 9    | 9    | 9    | 8    | 8    | 8    | 8    | 7    | 7    |
| C3. Commodity price                                            | 8              | 8    | 9    | 9    | 8    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7    |
| C4. Market Financing                                           | n.a.           | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| Threshold                                                      | 15             | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   |

|                                                                | Projections 1/ |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                | 2026           | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 |
| <b>Debt service-to-revenue ratio</b>                           |                |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| <b>Baseline</b>                                                | 15             | 15        | 14        | 16        | 13        | 12   | 11   | 11   | 10   | 10   | 9    |
| <b>A. Alternative Scenarios</b>                                |                |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/ | 15             | 15        | 14        | 17        | 14        | 13   | 13   | 13   | 13   | 11   | 10   |
| <b>B. Bound Tests</b>                                          |                |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| B1. Real GDP growth                                            | 15             | 17        | <b>18</b> | <b>21</b> | <b>18</b> | 16   | 15   | 15   | 14   | 13   | 12   |
| B2. Primary balance                                            | 15             | 15        | 14        | 16        | 14        | 12   | 12   | 11   | 11   | 10   | 10   |
| B3. Exports                                                    | 15             | 15        | 15        | <b>18</b> | 16        | 14   | 13   | 13   | 12   | 12   | 13   |
| B4. Other flows 3/                                             | 15             | 15        | 14        | 16        | 14        | 12   | 12   | 11   | 11   | 10   | 10   |
| B5. Depreciation                                               | 15             | <b>18</b> | 17        | <b>19</b> | 16        | 15   | 14   | 14   | 13   | 12   | 10   |
| B6. Combination of B1-B5                                       | 15             | 16        | 17        | <b>19</b> | 16        | 15   | 14   | 14   | 13   | 13   | 12   |
| <b>C. Tailored Tests</b>                                       |                |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| C1. Combined contingent liabilities                            | 15             | 15        | 15        | 17        | 15        | 13   | 12   | 12   | 11   | 10   | 10   |
| C2. Natural disaster                                           | 15             | 15        | 15        | 17        | 15        | 13   | 12   | 12   | 11   | 11   | 10   |
| C3. Commodity price                                            | 15             | 15        | 14        | 17        | 14        | 13   | 12   | 12   | 11   | 10   | 10   |
| C4. Market Financing                                           | n.a.           | n.a.      | n.a.      | n.a.      | n.a.      | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| <b>Threshold</b>                                               | 18             | 18        | 18        | 18        | 18        | 18   | 18   | 18   | 18   | 18   | 18   |

**Tableau 2 : Analyse de sensibilité des indicateurs de la dette publique contractée ou garantie par le Gouvernement central (en pourcentage)**

|                                                                | Projections 1/ |      |      |      |      |      |      |      |           |           |           |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                | 2026           | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034      | 2035      | 2036      |
| <b>PV of Debt-to-GDP Ratio</b>                                 |                |      |      |      |      |      |      |      |           |           |           |
| <b>Baseline</b>                                                | 32             | 30   | 32   | 31   | 31   | 30   | 29   | 29   | 29        | 28        | 28        |
| <b>A. Alternative Scenarios</b>                                |                |      |      |      |      |      |      |      |           |           |           |
| A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/ | 32             | 30   | 29   | 28   | 28   | 28   | 28   | 29   | 29        | 29        | 29        |
| <b>B. Bound Tests</b>                                          |                |      |      |      |      |      |      |      |           |           |           |
| B1. Real GDP growth                                            | 32             | 36   | 48   | 49   | 51   | 52   | 53   | 54   | <b>55</b> | <b>56</b> | <b>57</b> |
| B2. Primary balance                                            | 32             | 31   | 34   | 33   | 33   | 32   | 31   | 30   | 30        | 30        | 29        |
| B3. Exports                                                    | 32             | 33   | 40   | 38   | 38   | 36   | 35   | 35   | 34        | 33        | 32        |
| B4. Other flows 3/                                             | 32             | 31   | 33   | 32   | 32   | 31   | 30   | 30   | 30        | 29        | 29        |
| B5. Depreciation                                               | 32             | 33   | 33   | 30   | 29   | 28   | 26   | 25   | 24        | 23        | 23        |
| B6. Combination of B1-B5                                       | 32             | 31   | 34   | 33   | 33   | 32   | 31   | 31   | 31        | 30        | 30        |
| <b>C. Tailored Tests</b>                                       |                |      |      |      |      |      |      |      |           |           |           |
| C1. Combined contingent liabilities                            | 32             | 38   | 39   | 37   | 37   | 35   | 34   | 34   | 33        | 32        | 32        |
| C2. Natural disaster                                           | 32             | 39   | 40   | 38   | 38   | 36   | 36   | 35   | 34        | 34        | 33        |
| C3. Commodity price                                            | 32             | 33   | 39   | 42   | 46   | 48   | 50   | 52   | 54        | <b>55</b> | <b>57</b> |
| C4. Market Financing                                           | n.a.           | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a.      | n.a.      | n.a.      |
| <b>TOTAL public debt benchmark</b>                             | 55             | 55   | 55   | 55   | 55   | 55   | 55   | 55   | 55        | 55        | 55        |

|                                                                | Projections 1/ |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                | 2026           | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 |
| <b>PV of Debt-to-Revenue Ratio</b>                             |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>Baseline</b>                                                | 237            | 233  | 238  | 236  | 234  | 230  | 227  | 224  | 221  | 217  | 213  |
| <b>A. Alternative Scenarios</b>                                |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/ | 237            | 230  | 215  | 215  | 216  | 215  | 217  | 218  | 218  | 217  | 216  |
| <b>B. Bound Tests</b>                                          |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| B1. Real GDP growth                                            | 237            | 275  | 349  | 355  | 369  | 378  | 389  | 398  | 404  | 410  | 413  |
| B2. Primary balance                                            | 237            | 243  | 256  | 253  | 250  | 244  | 240  | 236  | 232  | 227  | 222  |
| B3. Exports                                                    | 237            | 257  | 299  | 296  | 290  | 282  | 275  | 269  | 262  | 254  | 245  |
| B4. Other flows 3/                                             | 237            | 240  | 250  | 248  | 245  | 240  | 236  | 233  | 229  | 224  | 219  |
| B5. Depreciation                                               | 237            | 261  | 247  | 238  | 229  | 217  | 208  | 199  | 191  | 183  | 175  |
| B6. Combination of B1-B5                                       | 237            | 239  | 251  | 249  | 248  | 244  | 241  | 238  | 235  | 231  | 226  |
| <b>C. Tailored Tests</b>                                       |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| C1. Combined contingent liabilities                            | 237            | 293  | 292  | 287  | 281  | 273  | 267  | 261  | 255  | 249  | 242  |
| C2. Natural disaster                                           | 237            | 298  | 298  | 293  | 288  | 281  | 275  | 270  | 264  | 258  | 252  |
| C3. Commodity price                                            | 237            | 256  | 301  | 331  | 355  | 373  | 391  | 402  | 415  | 425  | 434  |
| C4. Market Financing                                           | n.a.           | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |

|                                                                | Projections 1/ |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                | 2026           | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 | 2035 | 2036 |
| Debt Service-to-Revenue Ratio                                  |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>Baseline</b>                                                | 33             | 38   | 28   | 30   | 32   | 37   | 43   | 46   | 50   | 52   | 54   |
| <b>A. Alternative Scenarios</b>                                |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A1. Key variables at their historical averages in 2026-2036 2/ | 33             | 38   | 27   | 23   | 25   | 35   | 43   | 48   | 53   | 56   | 59   |
| <b>B. Bound Tests</b>                                          |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| B1. Real GDP growth                                            | 33             | 43   | 41   | 48   | 53   | 62   | 71   | 76   | 81   | 84   | 87   |
| B2. Primary balance                                            | 33             | 38   | 31   | 35   | 35   | 39   | 44   | 47   | 50   | 52   | 55   |
| B3. Exports                                                    | 33             | 38   | 29   | 32   | 33   | 39   | 44   | 47   | 51   | 54   | 57   |
| B4. Other flows 3/                                             | 33             | 38   | 29   | 31   | 32   | 38   | 43   | 47   | 50   | 52   | 55   |
| B5. Depreciation                                               | 33             | 38   | 31   | 32   | 33   | 39   | 44   | 47   | 49   | 51   | 53   |
| B6. Combination of B1-B5                                       | 33             | 38   | 29   | 32   | 34   | 40   | 46   | 49   | 53   | 55   | 57   |
| <b>C. Tailored Tests</b>                                       |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| C1. Combined contingent liabilities                            | 33             | 38   | 45   | 45   | 38   | 42   | 46   | 48   | 51   | 53   | 55   |
| C2. Natural disaster                                           | 33             | 39   | 46   | 46   | 39   | 43   | 47   | 50   | 53   | 55   | 57   |
| C3. Commodity price                                            | 33             | 39   | 34   | 48   | 55   | 62   | 70   | 73   | 77   | 79   | 83   |
| C4. Market Financing                                           | n.a.           | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |

A hand holding a white marker, drawing a white arrow pointing upwards and to the right on a light-colored surface.

# ANNEXE 11

## **IMPACT BUDGETAIRE DES NOUVELLES MESURES**



## ANNEXE 11 : IMPACTS BUDGETAIRES DES NOUVELLES MESURES

*En milliards d'Ariary*

| <b>DOUANES</b>                                                                                                                                                                  |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Optimisation des dépenses fiscales                                                                                                                                              | 350,11        |
| Ajustement des droits de douanes applicables aux équipements informatiques, ainsi qu'aux pièces détachées et accessoires destinés aux véhicules automobiles et motocycles       | 17,41         |
| Ajustement des droits de douanes sur les laits en poudre, en granulés ou sous toute autre forme solide, utilisés comme intrants, conformément à la proposition du secteur privé | 1,7           |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                    | <b>369,22</b> |

| <b>IMPOTS</b>                                                                                                                                                                                                                                              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                            |               |
| <b>Mesures législatives (I)</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>79,6</b>   |
| 1- Révision à la baisse du taux d'IS à 3% appliqué aux nouveaux adhérents se formalisant au niveau des CGA ;                                                                                                                                               | 0,5           |
| 2- Application du régime de l'IR par option sans assujettissement à la TVA ;                                                                                                                                                                               | 1,5           |
| 3- Imposition à l'IRCM des dividendes au taux de 20% avec un abattement de 50% sur la base imposable et des intérêts perçus sur les placements auprès de la Caisse d'Epargne de Madagascar et des institutions de microfinance ;                           | 25,1          |
| 4- Imposition à l'IRCM au taux de 20% des plus-values mobilières des particuliers (en substitution de l'IR) ;                                                                                                                                              | 3,4           |
| 5- Application d'un taux marginal de 25 % pour la tranche de revenu supérieur à Ar 4 000 000 ;                                                                                                                                                             | 40,5          |
| 6- Soumission au régime de l'IR de tous les organismes et associations sans but lucratif : application d'un taux de 20% en cas d'exercice d'activité lucrative ;                                                                                           | 0,5           |
| 7- Non déductibilité en matière d'IR des loyers sans contrat de bail dûment enregistré et/ou sans facture régulière ;                                                                                                                                      | 0,5           |
| 8- Exigence d'une attestation de régularité fiscale avant la sortie du territoire pour les étrangers utilisant un visa investisseur ;                                                                                                                      | 0,6           |
| 9- Application de la valeur administrative pour l'assiette du DE dans le cadre d'un bail emphytéotique ;                                                                                                                                                   | 6,5           |
| 10- Application de la valeur locative officielle pour le calcul de l'IFPB comme assiette du DE, en cas de contrat de bail stipulant un loyer nul ou symbolique (0 ou 1 Ar), ou dans le cas d'une mise à disposition consentie par un bailleur non associé. | 0,5           |
| <b>Rationalisation des dépenses fiscales (II)</b>                                                                                                                                                                                                          | <b>106,78</b> |
| Retaxation à la TVA de certains produits                                                                                                                                                                                                                   | 106,78        |
| <b>Mesures Administratives (III)</b>                                                                                                                                                                                                                       | <b>80</b>     |
| Contrôle fiscal ;                                                                                                                                                                                                                                          | 30            |
| Opérationnalisation et déploiement du SAFI ;                                                                                                                                                                                                               | 0             |
| Prise en charge de l'IMP                                                                                                                                                                                                                                   | 50            |
| <b>TOTAL (I+II+III)</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>266,38</b> |

| <b>DEPENSES</b>                                                                                                                                 |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Mesures catégorielles et catégorielles au niveau de la solde                                                                                    | 774,43 |
| Revalorisation de certaines lignes de dépenses de fonctionnement à caractère alimentaire ou au profit du secteur social (incluant les pensions) | 176,4  |

A hand holding a white marker, drawing a white arrow pointing upwards and to the right on a light-colored surface.

# ANNEXE 12

## **PREVISION DU FINANCEMENT EXTERIEUR**



**LOI DE FINANCES INITIALE 2026**  
**SUBVENTIONS EXTERIEURES**

En milliards d'Ariary

| BAILLEURS | INTITULE PROJET                                                                                                          | 2026   |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| AFD       | PAJMA II /FANARENANA II                                                                                                  | 38,73  |
| AFD       | PROJET D'ACCOMPAGNEMENT DES REFORMES ET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DU MEF                                             | 5,53   |
| AFD       | PROJET D'APPUI A LA COMMUNE URBAINE D'ANTANANARIVO                                                                       | 2,77   |
| AFD       | PROJET BATAN                                                                                                             | 4,70   |
| AFD       | TALAKY BE                                                                                                                | 26,53  |
| AFD       | PROJET D'APPUI AMELIORATION PRODUCTIVITE AGRICOLE A MCAR II(PAPAM                                                        | 5,81   |
| AFD       | PROJET D'ELECTRIFICATION RURALE                                                                                          | 14,37  |
| AFD       | PROGRAMME INTEGRE D'ASSAINISSEMENT DE L'AGGLOMERATION                                                                    | 13,83  |
| AFD       | PORT DE LA BASE NAVALE A DIEGO                                                                                           | 22,12  |
| AFD       | LALANKELY IV                                                                                                             | 5,53   |
| AFD       | PORT DE LA BASE NAVALE A DIEGO                                                                                           | 22,12  |
| AFD       | PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE 2                                                              | 5,53   |
| AFD       | APPUI A LA FORMATION TECHNIQUE PROFESSIONNELLE-SECTEUR BTP                                                               | 2,77   |
| AFD       | PARTENARIATS UNIVERSITAIRES FRANCO-MALAGASY                                                                              | 8,30   |
| ALLEMAGNE | AMELIORER LA GESTION DES MIGRATIONS INTERNES DANS LE CONTEXTE DU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LES COMMUNAUTES D'ACCUEIL AU | 6,64   |
| ALLEMAGNE | BIOINNOVATION AFRIQUE (BIAII)                                                                                            | 0,06   |
| ALLEMAGNE | FONDS D'INVESTISSEMENT PARCS NATIONAUX                                                                                   | 16,60  |
| ALLEMAGNE | FORESTS FOR FUTURE (F4F)                                                                                                 | 3,14   |
| ALLEMAGNE | INITIATIVE INTERNATIONALE AU CLIMAT-VERS DES PATURAGES PLUS                                                              | 0,58   |
| ALLEMAGNE | PECHE COTIERE DURABLE A MADAGASCAR                                                                                       | 24,90  |
| ALLEMAGNE | PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DURABLE ET INTEGRE DES COMMUNAUTES ET DES ECOSYSTEMES A MADAGASCAR (PADDI)            | 24,90  |
| ALLEMAGNE | PROMOUVOIR LA MISE EN ŒUVRE NATIONALE DES CIBLES GLOBALES POUR LA BIODIVERSITE                                           | 1,22   |
| ALLEMAGNE | WOMEN EMPOWERMENT FOR RURAL DEVELOPMENT (WE4R)                                                                           | 2,10   |
| ALLEMAGNE | PROGRAMME DE LUTTE ANTI-EROSIVE                                                                                          | 22,13  |
| ALLEMAGNE | INITIATIVE INTERNATIONALE AU CLIMAT-VERS DES PATURAGES PLUS                                                              | 0,58   |
| ALLEMAGNE | ADAPTATION DES CHAINES DE VALEURS AGRICOLES AUX CHANGEMENT                                                               | 12,65  |
| ALLEMAGNE | PROGRAMME PROTECTION ET REHABILITATION DES SOLS POUR AMELIORER LA SECURITE ALIMENTAIRE (PROSOL)                          | 3,04   |
| ALLEMAGNE | PROGRAMME GLOBAL SECURITE ALIMENTAIRE DE NUTRITION, ET RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE (ProSar)                            | 3,62   |
| ALLEMAGNE | PROGRAMME PARE - PAYSAGE, AGROFORESTERIE ET REBOISEMENT                                                                  | 11,07  |
| ALLEMAGNE | SYSTEMES AGRICOLES DURABLES ET POLITIQUE AGRICOLE (AGSYS)                                                                | 0,78   |
| ALLEMAGNE | AMELIORATION DE LA NUTRITION PAR L'AGROECOLOGIE ET L'EDUCATION ALIMENTAIRE A MADAGASCAR                                  | 5,53   |
| ALLEMAGNE | AQUACULTURE POUR LA SECURITE ALIMENTAIRE DE MADAGASCAR (ASAM)                                                            | 7,58   |
| ALLEMAGNE | WESTERN INDIAN OCEAN GOVERNANCE INITIATIVE (WIOGI)                                                                       | 2,21   |
| ALLEMAGNE | ELECTRIFICATION RURALE                                                                                                   | 124,21 |
| ALLEMAGNE | PROJET ELECTRIFICATION RURALE PAR LES ENERGIES RENOUVELABLES                                                             | 2,42   |
| ALLEMAGNE | PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION                                              | 49,79  |
| ALLEMAGNE | PROJET DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION- PRODECID/GIZ                                           | 19,36  |
| ALLEMAGNE | PROMOTION D'UNE POLITIQUE FONCIERE RESPONSABLE (ProPFR)                                                                  | 0,41   |

| BAILLEURS | INTITULE PROJET                                                                                                                                                                                               | 2026  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ALLEMAGNE | PROGRAMME D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT COMMUNAL INCLUSIF ET DE DÉCENTRALISATION                                                                                                                                   | 0,00  |
| BAD/FAT   | PROGRAMME DE FINANCEMENT DES RISQUES DE CATASTROPHE EN AFRIQUE                                                                                                                                                | 1,96  |
| BAD/FAT   | PROJET DE RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE PAR LA DIGITALISATION                                                                                                                                                | 1,48  |
| BAD/FAT   | PROJET D'APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DE LA ZONE DE LIBRE ECHANGE CONTINENTALE AFRICAINE A MADAGASCAR                                                                                                             | 6,48  |
| BEI       | MODERNISATION RESEAU ROUTIER RN6 ET RN13                                                                                                                                                                      | 6,45  |
| CHINE     | PROJET SEMENCES HYBRIDES                                                                                                                                                                                      | 4,10  |
| CHINE     | APPUI AU SYSTEME HOSPITALIER UNIVERSITAIRE                                                                                                                                                                    | 3,78  |
| FAD       | PROGRAMME DE FINANCEMENT DES RISQUES DE CATASTROPHE EN AFRIQUE                                                                                                                                                | 0,74  |
| FAD       | PROJET DE RESILIENCE CLIMATIQUE PAR LA PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE                                                                                                                                        | 0,86  |
| FAD       | POLE INTEGRE DE CROISSANCE AGRO INDUSTRIELLE DANS LE SUD 1 (PICAS 1)                                                                                                                                          | 11,00 |
| FAO       | OPERATIONNALISATION DU SYSTEME D'ALERTE PRECOCE (SAP) ET DES ACTIONS ANTICIPATOIRES (AA) DANS LE GRAND SUD                                                                                                    | 0,14  |
| FAO       | APPUI A LA TRANSFORMATION DES SYSTEMES ALIMENTAIRES A MADAGASCAR A TRAVERS LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN (TCP/MAG/4002)                                                                  | 0,62  |
| FAO       | BIODIVERSITY CONSERVATION, RESTORATION AND INTEGRATED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MANGOKY SUB-WATERSHEDS (FSP)                                                                                                 | 7,81  |
| FAO       | INTEGRATED LANDSCAPE MANAGEMENT FOR ZERO-DEFORESTATION COFFEE AND RICE VALUE CHAINS (FSP)                                                                                                                     | 9,76  |
| FAO       | IMPROVING THE RESILIENCE OF SMALL FARMERS IN SOUTHERN MADAGASCAR (GCP /MAG/111/NOR)                                                                                                                           | 0,97  |
| FAO       | APPUI AU PROGRAMME DE REPONSE D'URGENCE A L'INVASION ACRIDIENNE A MADAGASCAR, FRSP (UTF/MAG/131/MAG)                                                                                                          | 24,27 |
| FAO       | ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA PREPARATION ET EXECUTION DU RECENSEMENT GENERAL DE L'AGRICULTURE (RGA) (TCP/MAG/4004)                                                                                            | 0,66  |
| FAO       | ASSISTANCE TECHNIQUE AU CONTRÔLE DE QUALITE ET SUIVI DE SECURITE SANITAIRE DES ALIMENTS (TCP/MAG/4001)                                                                                                        | 0,61  |
| FIDA      | PDFA - PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES AGRICOLES                                                                                                                                                      | 59,23 |
| FIDA      | RENFORCEMENT DE LA NUTRITION DANS LE PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES INCLUSIVES (DEFIS-NORAD)                                                                                               | 46,11 |
| FNUAP     | POPULATION ET DEVELOPPEMENT                                                                                                                                                                                   | 4,78  |
| FNUAP     | APPUI A LA POLITIQUE DE SURVIE DE LA MERE ET DE L'ENFANT (EX BIEN ETRE DE LA FAMILLE)                                                                                                                         | 21,81 |
| FNUAP     | ADOLESCENTS ET JEUNES                                                                                                                                                                                         | 5,09  |
| FNUAP     | EGALITE DE SEXE ET AUTONOMISATION DE LA FEMME                                                                                                                                                                 | 2,00  |
| GAVI      | APPUI AU PROGRAMME ELARGI DE VACCINATION                                                                                                                                                                      | 7,07  |
| GEF       | EXTENSION ET CONSOLIDATION DU RESEAU DES AIRES MARINES PROTEGEES (AMP) DE MADAGASCAR                                                                                                                          | 8,34  |
| GEF       | INCLUSIVE CONSERVATION OF SEA TURTLES AND SEAGRASS HABITATS IN THE NORTH AND NORTH - WEST OF MADAGASCAR                                                                                                       | 3,81  |
| GEF       | PROJET DE GESTION DES PAYSAGES MARINS ET DES OPERATIONS DE LEMUR BOND                                                                                                                                         | 1,80  |
| GEF       | MISE A L'ECHELLE DE L' ADAPTATION BASEE SUR LES ECOSYSTEMES POUR LES ZONES COTIERES DE MADAGASCAR                                                                                                             | 1,54  |
| GEF       | MISE EN ŒUVRE EFFECTIVE DU PROTOCOLE DE NAGOYA SUR L'ACCES ET LE PARTAGE DES AVANTAGES (APA) DECOULANT DE L'UTILISATION DES RESSOURCES GENETIQUES ET DES CONNAISSANCES TRADITIONNELLES ASSOCIEES A MADAGASCAR | 0,00  |
| GEF       | PROJET ECOVILLAGE                                                                                                                                                                                             | 1,70  |
| GEF       | PROMOTION DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE DANS LE SECTEUR TEXTILE ET DE L'HABILLEMENT PAR LA GESTION DURABLE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS A MADAGASCAR                                                      | 3,90  |

| BAILLEURS | INTITULE PROJET                                                                                                                                           | 2026   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| GEF       | RENFORCEMENT DES INTERVENTIONS PREVENTIVES, PROMOTIONNELLES ET PREPARATOIRES POUR UNE REPONSE EFFICACE AUX EVENEMENTS ET ACCIDENTS CHIMIQUES A MADAGASCAR | 0,12   |
| GEF       | STRENGTHENING THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL BIOSAFETY FRAMEWORKS IN SOUTHERN AFRICA (SINBF)                                                              | 0,91   |
| GEF       | STRENGTHENING THE NETWORK OF NEW PROTECTED AREAS IN MADAGASCAR (GEF/PNUE) S2NPA                                                                           | 1,72   |
| GEF       | SUSTAINABLE MANAGEMENT OF CONSERVATION AREAS AND IMPROVED LIVELIHOODS TO COMBAT WILDLIFE TRAFFICKING IN MADAGASCAR                                        | 9,44   |
| GEF       | TRANSITION VERS LA MOBILITE ELECTRIQUE                                                                                                                    | 0,18   |
| GFATM     | COORDINATION DE LA LUTTE CONTRE LE SIDA                                                                                                                   | 0,00   |
| GFATM     | APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES TRANSMISSIBLES                                                                                          | 0,00   |
| IDA       | DIGITAL GOVERNANCE AND IDENTIFICATION MANAGEMENT SYSTEM PROJECT (PRODIGY)                                                                                 | 90,17  |
| IDA       | PROJET RETARD DE CROISSANCE-PHASE II                                                                                                                      | 13,13  |
| IDA       | PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTÈME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR                                                                                          | 16,49  |
| IDA       | PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR PAAEP (PROJET HYDROLIQUE URBAINE)                                                          | 45,89  |
| IDA       | PROJECT CONNECTING MADAGASCAR FOR INCLUSIVE GROWTH (MTP) -MPA                                                                                             | 95,28  |
| IDA       | PROJET DE SOUTIEN A DES MOYENS DE SUBSISTANCE RESILIENTS DANS LE SUD DE MADAGASCAR (Ex South Resiliency)                                                  | 30,26  |
| IDA       | PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE SANTE DE BASE - PPSB                                                                                         | 52,78  |
| IDA       | PROJET RETARD DE CROISSANCE-PARN II MPA NUTRITION                                                                                                         | 2,51   |
| IDA       | TRANSFORMER L'ACCES ET L'APPRENTISSAGE A MADAGASCAR                                                                                                       | 186,90 |
| JAPON     | PROJET PILOTE POUR L'ENVOI DES TRAVAILLEURS QUALIFIES AU JAPON                                                                                            | 0,04   |
| JAPON     | PROJET D'APPROCHE MULTISECTORIELLE POUR L'AMELIORATION DE LA NUTRITION                                                                                    | 2,39   |
| JAPON     | PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE                                                                                      | 1,03   |
| JAPON     | PROJET DE DEVELOPPEMENT DE CHAMPS ET D'INSTALLATIONS POUR LA PRODUCTION DE SEMENCES DE RIZ                                                                | 33,45  |
| JAPON     | PROJET DE PROMOTION DE L'AGRICULTURE ORIENTEE VERS LE MARCHE OU SHEP                                                                                      | 5,09   |
| JAPON     | PROJET DE CREATION D'UN SYSTÈME DE RIZICULTURE DURABLE ET DIVERSIFIE                                                                                      | 1,03   |
| JAPON     | PROJET DE DIFFUSION TECHNOLOGIES INNOVANTES POUR UNE PRODUCTION RIZICOLE DURABLE ET AUGMENTEE                                                             | 2,09   |
| JAPON     | PROJET DE REHABILITATION DES SOUS-STATIONS D'ELECTRICITE A TOAMASINA                                                                                      | 28,76  |
| JAPON     | PROJET D'AMELIORATION DES EQUIPEMENTS DE GESTION DES DECHETS POUR LA VILLE D'ANTANANARIVO                                                                 | 2,66   |
| JAPON     | PROJET D'AMELIORATION DE L'EXTENSION DE L'ADDUCTION D'EAU A TOAMASINA                                                                                     | 44,43  |
| JAPON     | EXPERT EN DEVELOPPEMENT URBAIN ET LOGISTIQUE POUR LA MISE EN ŒUVRE DE TATOM                                                                               | 0,25   |
| JAPON     | PROJET D'ELABORATION DE CARTOGRAPHIE MARITIME POUR TOAMASINA                                                                                              | 3,15   |
| JAPON     | PROJET DE DONATION DES EQUIPEMENTS MEDICAUX POUR LES FORMATIONS SANITAIRES A MADAGASCAR                                                                   | 23,32  |
| JAPON     | CONSEILLERE TECHNIQUE EN POLITIQUE DE L'EDUCATION                                                                                                         | 0,15   |
| JAPON     | PROJET D'APPUI A LA GESTION PARTICIPATIVE ET DECENTRALISEE DE L'ECOLE                                                                                     | 5,21   |
| JAPON     | FOURNITURE MATERIELS AUDIO-VISUEL POUR LA TVM                                                                                                             | 0,00   |
| OIBT      | APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'UTILISATION (BOIS PRECIEUX)                                                                                            | 0,49   |
| OIF       | PROJET D-CLIC FORMEZ-VOUS AU NUMERIQUE AVEC L'OIF                                                                                                         | 0,48   |

| BAILLEURS | INTITULE PROJET                                                                                                                                                                                               | 2026  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| OMS       | APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES TRANSMISSIBLES                                                                                                                                              | 1,46  |
| OMS       | APPUI AU RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL                                                                                                                                                                          | 3,73  |
| OMS       | PRÉVENTION DES MALADIES NON TRANSMISSIBLES ET HANDICAP AU DÉVELOPPEMENT DE LA POPULATION (EX APPUI AUX PROGRAMMES DE LUTTE CONTRE LES MALADIES NON TRANSMISSIBLES)                                            | 0,63  |
| OMS       | REPONSES AUX EPIDEMIES ET AUX CRISES                                                                                                                                                                          | 1,94  |
| OMS       | PROMOTION DE LA SANTE TOUT AU LONG DU CYCLE DE LA VIE                                                                                                                                                         | 0,02  |
| OMS       | URGENCES SANITAIRES                                                                                                                                                                                           | 2,67  |
| OMS       | RENFORCEMENT DU SYSTÈME D'INFORMATION, DU SUIVI ET ÉVALUATION POUR PLUS D'EFFICACITÉ ET D'EFFICIENCE (MEILLEUR SOUTIEN AU PAYS)                                                                               | 2,31  |
| ONUDI     | TRANSFORMATION DU SYSTÈME FINANCIER POUR SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE SOLUTIONS ÉNERGETIQUES DURABLES PAR LE BIAIS DE LA T.A ET DU CAPITAL D'INVESTISSEMENT(SDG Fund)                                         | 1,15  |
| ONUDI     | SOUTIEN AUX INCUBATEURS POUR L'ENTREPRENARIAT A MADAGASCAR (Incubost)                                                                                                                                         | 2,90  |
| ONUDI     | HCFC PHASE-OUT MANAGEMENT PLAN (3E TRANCHE), PROTOCOLE DE MONTREAL                                                                                                                                            | 0,24  |
| ONUDI     | PROMOTION DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DANS LE SECTEUR TEXTILE ET DE L'HABILLEMENT PAR LA GESTION DURABLE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DÉCHETS A MADAGASCAR                                                      | 1,34  |
| ONUDI     | RENFORCEMENT DE LA FORMALISATION ET DE LA RÉDUCTION DU MERCURE DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE ARTISANALE ET A PETITE ÉCHELLE DE L'OR À MADAGASCAR (GOLD)                                                         | 2,83  |
| ONUDI     | RENFORCEMENT DE L'ADAPTATION ET DE LA RÉSILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE DANS LE SECTEUR DES HUILES ESSENTIELLES (ARCHE) A MADAGASCAR                                                                        | 2,53  |
| ONUDI     | SADC PROFISHBLUE PROJECT: LES ACTEURS ET PME DU SECTEUR PÊCHE ET ÉCONOMIE BLEUE ONT DES CAPACITÉS ET SONT DOTÉES D'ÉQUIPEMENT ET DE SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT DE PARCS AGROALIMENTAIRES INTÉGRÉS A MADAGASCAR | 0,73  |
| PAM       | PROGRAMME PAYS/APPUI AUX PETITS PAYSANS                                                                                                                                                                       | 12,83 |
| PNUD      | INITIATIVE POUR LE FINANCEMENT DES RISQUES ET D'ASSURANCE (IRFF)                                                                                                                                              | 0,87  |
| PNUD      | GREEN, BLUE AND HEALTHY INVESTMENTS TO REDUCE LAND-BASED POLLUTION AFFECTING MARINE ECOSYSTEMS IN MADAGASCAR (CHO IP)                                                                                         | 1,16  |
| PNUD      | LUTTE CONTRE LA POLLUTION URBAINE                                                                                                                                                                             | 1,94  |
| PNUD      | PACTE VERT                                                                                                                                                                                                    | 2,82  |
| PNUD      | PRESERVATION DE LA BIODIVERSITÉ ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES                                                                                                                                  | 1,94  |
| PNUD      | RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET APPUI A LA GESTION DES RISQUES ET CATASTROPHES                                                                                              | 2,43  |
| PNUD      | LANDJA                                                                                                                                                                                                        | 3,30  |
| PNUD      | PROGRAMME RINDRA/PNUD                                                                                                                                                                                         | 0,73  |
| PNUD      | RENFORCEMENT D'UNE PAIX INCLUSIVE ET DURABLE DANS LE MASSIF DE L'ANDRIY (ANDRIY MILAMY)                                                                                                                       | 2,10  |
| RUSSIE    | ACQUISITION DES PONTS MÉTALLIQUES MODULAIRES ET DES LOTS D'ÉQUIPEMENTS SPÉCIFIQUES DE MONTAGE ET DE LANCEMENT                                                                                                 | 0,00  |
| RUSSIE    | FOURNITURE DE MATÉRIELS ROULANTS ET ÉQUIPEMENTS FERROVIAIRES                                                                                                                                                  | 0,00  |
| RUSSIE    | FOURNITURE DES ÉQUIPEMENTS D'ASSAINISSEMENT DES VILLES                                                                                                                                                        | 0,00  |
| UE        | APPUI INSTITUTIONNEL AU SECTEUR DES INFRASTRUCTURES                                                                                                                                                           | 3,96  |
| UE        | COMPÉTENCES POUR TOUTES                                                                                                                                                                                       | 21,58 |
| UE        | ÉMANCIPATION DE LA FEMME ET LUTTE CONTRE LA VIOLENCE BASÉE SUR LE GENRE                                                                                                                                       | 0,95  |
| UE        | ÉNERGIE RENOUVELABLE ET DURABLE                                                                                                                                                                               | 13,90 |
| UE        | EZAKA HO TOMADY                                                                                                                                                                                               | 19,92 |
| UE        | FACILITE DE COOPÉRATION                                                                                                                                                                                       | 3,14  |

| BAILLEURS                                | INTITULE PROJET                                                                               | 2026            |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| UE                                       | FANINDRA - APPUI AUX AP                                                                       | 52,56           |
| UE                                       | PACTE VERT                                                                                    | 55,33           |
| UE                                       | PROGRAMME D'APPUI AU COMMERCE POUR UNE TRANSFORMATION ECONOMIQUE A MADAGASCAR (ACTE)          | 19,92           |
| UE                                       | PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI)          | 194,57          |
| UE                                       | PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - CENTRE | 3,54            |
| UE                                       | PROGRAMME D'APPUI AU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET AUX FILIERES INCLUSIVES (AFAFI) - SUD    | 11,07           |
| UE                                       | PROGRAMME TOUS REDEVABLES                                                                     | 30,01           |
| UE                                       | RINDRA                                                                                        | 175,10          |
| UE                                       | PROGRAMME D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DES EXPORTATIONS ET A L'INTEGRATION REGIONALE (PADEIR)     | 6,25            |
| UE                                       | APPUI SECTORIEL                                                                               | 6,09            |
| UNICEF                                   | APPROVISIONNEMENT EN EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT                                            | 64,79           |
| UNICEF                                   | APPUI A LA POLITIQUE DE SURVIE DE LA MERE ET DE L'ENFANT (EX BIEN ETRE DE LA FAMILLE)         | 16,17           |
| UNICEF                                   | APPUI AU PROGRAMME ELARGI DE VACCINATION                                                      | 49,70           |
| UNICEF                                   | PROJET RETARD DE CROISSANCE                                                                   | 23,51           |
| UNICEF                                   | PROTECTION DE L'ENFANT                                                                        | 12,77           |
| UNICEF                                   | POLITIQUE SOCIALE ET PROTECTION SOCIALE                                                       | 7,89            |
| UNICEF                                   | PROGRAMME DE COOPERATION ENTRE LE GOUVERNEMENT DE MADAGASCAR ET L'UNICEF                      | 34,77           |
| USAID                                    | AIDE EN CAS DE CATASTROPHE                                                                    | 0,00            |
| USAID                                    | AMELIORATION DE LA GOUVERNANCE DANS LES DOMAINES CIBLES                                       | 0,00            |
| USAID                                    | SECURITE ALIMENTAIRE ET VULNERABILITE AUX CHOCS                                               | 0,00            |
| USAID                                    | ENVIRONNEMENT                                                                                 | 0,00            |
| USAID                                    | AGRICULTURE                                                                                   | 0,00            |
| USAID                                    | EAU ET ASSAINISSEMENT                                                                         | 0,00            |
| USAID                                    | UTILISATION ACCRUE DES SERVICES ET PRODUITS DE SANTE                                          | 0,00            |
| USAID                                    | EDUCATION DE BASE                                                                             | 0,00            |
| <b>TOTAL DES FINANCEMENTS IDENTIFIES</b> |                                                                                               | <b>2 354,87</b> |

## PLAN DE FINANCEMENT DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 2025-2029

Taux cadrage du 05/06/2025

1USD= 4 853,2

1USD= 5 003,8

1USD= 5 157,6

## PRÊTS PROJETS

|                 |                                                                                                                                    | Mios USD | Mds MGA | Mios USD | Mds MGA | Mios USD | Mds MGA |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|
| CREANCIERS      | CONVENTION_LIBELLE                                                                                                                 | 2026     | 2026    | 2027     | 2027    | 2028     | 2028    |
| PRETS EXISTANTS |                                                                                                                                    |          |         |          |         |          |         |
| ABU DHABI       | ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA                                                                            | 7,21     | 34,99   |          |         |          |         |
|                 | TOTAL ABU DHABI                                                                                                                    | 7,21     | 34,99   | -        | -       | -        | -       |
| AFD             | ROUTE BYPASS EST NORD-EST                                                                                                          | 0,50     | 2,43    |          |         |          |         |
| AFD             | PROGRAMME INTEGRE D'ASSAINISSEMENT D'ANTANANARIVO 2 (PIAA2)                                                                        | 6,38     | 30,96   | 15,00    | 75,06   | 15,00    | 77,36   |
| AFD             | PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE DE MADAGASCAR (PADEVE)                                                   | 1,00     | 4,85    |          | -       |          | -       |
| AFD             | PROJET DE DESENCLAVEMENT DES QUARTIERS PRECAIRES DE L'AGGLOMERATION D'ANTANANARIVO (LALANKELY 3)                                   | 2,00     | 9,71    |          | -       |          | -       |
| AFD             | TALAKY BE                                                                                                                          | 4,12     | 20,00   | 3,89     | 19,46   | 5,00     | 25,79   |
| AFD             | PROJET DE PRODUCTIVITE ET DE RESILIENCE DES MOYENS DE SUBSISTANCE EN MILIEU RURAL                                                  | 8,22     | 39,89   | 8,12     | 40,63   | 4,63     | 23,88   |
| AFD             | PROJET D'AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE AGRICOLE - PAPAM2                                                                         | 1,63     | 7,91    | 3,00     | 15,01   | 3,00     | 15,47   |
| AFD             | PROJET D'APPUI ET DE DEVELOPPEMENT DES VILLES D'EQUILIBRE DE MADAGASCAR 2 (PADEVE 2)                                               | 5,00     | 24,27   | 7,00     | 35,03   | 12,00    | 61,89   |
| AFD             | PROJET ANGOVO                                                                                                                      | 3,08     | 14,95   | 6,00     | 30,02   | 2,00     | 10,32   |
|                 | TOTAL AFD                                                                                                                          | 31,93    | 154,96  | 43,01    | 215,21  | 41,63    | 214,71  |
| ARABIE SAOUDITE | PROJET DE CONTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY                                                                               | 6,42     | 31,16   | 1,73     | 8,66    |          | -       |
| ARABIE SAOUDITE | ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA                                                                            | 3,31     | 16,06   |          | -       |          | -       |
|                 | TOTAL ARABIE SAOUDITE                                                                                                              | 9,73     | 47,22   | 1,73     | 8,66    | -        | -       |
| BADEA           | PROJET DE CONTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY                                                                               | 6,28     | 30,48   | 1,69     | 8,46    |          |         |
| BADEA           | ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA                                                                            | 2,40     | 11,65   |          | -       |          | -       |
| BADEA           | Projet d'étude et de construction du FlyOver MAKI - conc                                                                           | 3,78     | 18,35   | 11,67    | 58,39   | 17,70    | 91,29   |
| BADEA           | Projet d'étude et de construction du FlyOver MAKI - semi conc                                                                      | 3,78     | 18,35   | 11,67    | 58,39   | 17,70    | 91,29   |
| BADEA           | PROJET D'AMENAGEMENT D'UN FLY-OVER "ANOSIZATO" CROISEMENT RN1 ET LA RN58A - conc                                                   | 6,59     | 31,98   | 4,63     | 23,17   | -        | -       |
| BADEA           | PROJET D'AMENAGEMENT D'UN FLY-OVER "ANOSIZATO" CROISEMENT RN1 ET LA RN58A - semi conc                                              | 6,59     | 31,98   | 4,63     | 23,17   | -        | -       |
|                 | TOTAL BADEA                                                                                                                        | 29,42    | 142,78  | 34,29    | 171,58  | 35,40    | 182,58  |
| BEI             | AIDE D'URGENCE POST CATASTROPHE                                                                                                    | 0,01     | 0,05    |          | -       |          | -       |
| BEI             | ROUTE BYPASS EST NORD-EST                                                                                                          | 7,00     | 33,97   |          | -       |          | -       |
| BEI             | MODERNISATION RESEAUX ROUTIERS                                                                                                     | 16,00    | 77,65   | -        | -       | -        | -       |
| BEI             | JIRAMA WATER III                                                                                                                   | 11,82    | 57,37   | 17,61    | 88,12   | 6,27     | 32,34   |
| BEI             | PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR - PRIITEM 1 - PHASE 1        | 22,75    | 110,41  | 28,82    | 144,21  | -        | -       |
|                 | TOTAL BEI                                                                                                                          | 57,58    | 279,45  | 46,43    | 232,33  | 6,27     | 32,34   |
| EXIMBANK COREE  | PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR - PRIITEM 1 - PHASE 1        | 6,13     | 29,75   | 26,62    | 133,20  | -        | -       |
|                 | TOTAL COREE                                                                                                                        | 6,13     | 29,75   | 26,62    | 133,20  | -        | -       |
| FIDA            | PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DE MENABE ET MELAKY PAD2M                                                                          | 0,46     | 2,23    |          | -       |          | -       |
| FIDA            | DEFIS - PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES (CO-FINANCEMENT OFID)                                                    | 0,01     | 0,05    |          | -       |          | -       |
| FIDA            | DEFIS - Programme de Développement des Filières Agricoles - financement additionnel                                                | 5,00     | 24,27   | 7,00     | 35,03   | 22,83    | 117,75  |
| FIDA            | DEFIS + - Fonds vert pour le climat                                                                                                | 3,36     | 16,31   | 2,36     | 11,81   | 3,01     | 15,52   |
| FIDA            | PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERTION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES - PRÊT A | 4,00     | 19,41   | 6,00     | 30,02   | 16,00    | 82,52   |
| FIDA            | PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERTION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES - PRÊT B | 1,00     | 4,85    | 2,00     | 10,01   | 4,00     | 20,63   |
| FIDA            | PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE L'ENTREPREUNARIAT DURABLE ET DE SOUTIEN A L'INSERTION ECONOMIQUE DES JEUNES RURAUX - PROGRES - PRÊT C | 1,94     | 9,41    | 1,00     | 5,00    | 1,00     | 5,16    |
|                 | TOTAL FIDA                                                                                                                         | 15,77    | 76,53   | 18,36    | 91,87   | 46,84    | 241,58  |

|                               |                                                                                                                                                                                                                              | Mios USD     | Mds MGA       | Mios USD     | Mds MGA       | Mios USD     | Mds MGA       |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| CREANCIERS                    | CONVENTION_LIBELLE                                                                                                                                                                                                           | 2026         | 2026          | 2027         | 2027          | 2028         | 2028          |
| FONDS KOWEITIEN               | ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA                                                                                                                                                                      | 3,03         | 14,71         |              | -             | -            | -             |
| FONDS KOWEITIEN               | CONSTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY                                                                                                                                                                                  | 3,25         | 15,77         | 0,89         | 4,45          |              |               |
| <b>TOTAL KOWEIT</b>           |                                                                                                                                                                                                                              | <b>6,28</b>  | <b>30,48</b>  | <b>0,89</b>  | <b>4,45</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>      |
| Groupe de la BAD              | PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR (EX-PROJET D'INTERCONNEXION DE LA VILLE DE TOAMASINA (RIT) AU RESEAU INTERCONNECTE D'ANTANANARIVO (RIA)) - GUICHET FAD | 2,20         | 10,68         | 1,31         | 6,55          | -            | -             |
| Groupe de la BAD              | PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE A MADAGASCAR (EX-PROJET D'INTERCONNEXION DE LA VILLE DE TOAMASINA (RIT) AU RESEAU INTERCONNECTE D'ANTANANARIVO (RIA)) - GUICHET FAT | 4,14         | 20,09         | 2,57         | 12,86         |              | -             |
| Groupe de la BAD              | PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE DE TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE DANS LA RÉGION DU SUD-OUEST DE MADAGASCAR PTASO FAT (EX-PROJET D'APPUI A LA TRANSFORMATION AGRO-INDUSTRIELLE DANS LE SUD-OUEST - PTASO - FAT)         | 4,00         | 19,41         | 13,00        | 65,05         | 10,00        | 51,58         |
| Groupe de la BAD              | PROJET D'APPUI A L'INDUSTRIALISATION ET AU SECTEUR FINANCIER - FAD                                                                                                                                                           | 13,41        | 65,08         |              | -             |              | -             |
| Groupe de la BAD              | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN (EX-RN9 PHASE I) - FAD                                                | 1,81         | 8,78          |              | -             |              | -             |
| Groupe de la BAD              | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN (EX-RN9 PHASE I) - FAT                                                | 1,26         | 6,12          |              | -             |              | -             |
| Groupe de la BAD              | MULTINATIONAL MADAGASCAR - CORRIDOR DE BEIRA : PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE - PHASE II - FAD                                                                                             | 34,76        | 168,70        | 9,27         | 46,39         | 2,05         | 10,57         |
| GROUPE DE LA BAD              | POLE INTEGRE DE CROISSANCE AGRO INDUSTRIELLE DANS LE SUD 1 - FAD                                                                                                                                                             | 3,71         | 18,01         |              | -             |              | -             |
| Groupe de la BAD              | ADRIFI ADDITIONNEL                                                                                                                                                                                                           | 0,61         | 2,96          |              | -             |              | -             |
| Groupe de la BAD              | PROJET D'URGENCE DE RENFORCEMENT DE PRODUCTION ALIMENTAIRE DE MADAGASCAR (PURPA - FAT)                                                                                                                                       | 0,01         | 0,05          |              | -             |              | -             |
| Groupe de la BAD              | PMP VREAU                                                                                                                                                                                                                    | 0,01         | 0,05          |              | -             |              | -             |
| Groupe de la BAD              | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE III (PACFC III)                                                                                                                                        | 33,00        | 160,16        | 43,00        | 215,16        | 43,00        | 221,78        |
| <b>TOTAL GROUPE DE LA BAD</b> |                                                                                                                                                                                                                              | <b>98,92</b> | <b>480,08</b> | <b>69,15</b> | <b>346,01</b> | <b>55,05</b> | <b>283,92</b> |
| GVT BELGIQUE                  | PROJET DE CENTRALES DE PRODUCTION D'ENERGIE ELECTRIQUE A PARTIR DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUES                                                                                                                                  | 0,47         | 2,28          |              | -             |              | -             |
| <b>TOTAL Belgique</b>         |                                                                                                                                                                                                                              | <b>0,47</b>  | <b>2,28</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>      |
| GVT CHINE                     | PROJET ROUTE RN2 PORT TOAMASINA                                                                                                                                                                                              | 3,17         | 15,38         |              | -             |              | -             |
| GVT CHINE                     | CENTRALE HYDROELECTRIQUE DE RANOMAFANA                                                                                                                                                                                       | 30,31        | 147,11        | 32,17        | 160,99        | 89,89        | 463,61        |
| <b>TOTAL CHINE</b>            |                                                                                                                                                                                                                              | <b>33,48</b> | <b>162,50</b> | <b>32,17</b> | <b>160,99</b> | <b>89,89</b> | <b>463,61</b> |
| IDA                           | PRODUIR FA                                                                                                                                                                                                                   | 10,00        | 48,53         |              | -             |              | -             |
| IDA                           | PRODUIR FA 2                                                                                                                                                                                                                 | 10,00        | 48,53         | -            | -             | -            | -             |
| IDA                           | LEAST-COST ELECTRICITY ACCESS DEVELOPMENT PROJECT - LEAD JIRAMA                                                                                                                                                              | 45,00        | 218,40        | 37,50        | 187,64        | -            | -             |
| IDA                           | FA Projet LEAD                                                                                                                                                                                                               | 5,75         | 27,91         |              | -             |              | -             |
| IDA                           | DIGITAL GOVERNANCE AND IDENTIFICATION MANAGEMENT SYSTEM PROJECT- PRODIGY                                                                                                                                                     | 29,31        | 142,25        | -            | -             |              | -             |
| IDA                           | PROGRAMME INTEGRE DE CROISSANCE 3 - DVLPT DU SECTEUR NUMERIQUE - PIC 3                                                                                                                                                       | 7,00         | 33,97         |              | -             |              | -             |
| IDA                           | PIC 3 ADDITIONNEL (7873MG)                                                                                                                                                                                                   | 7,00         | 33,97         | 14,00        | 70,05         | 21,00        | 108,31        |
| IDA                           | PIC 3 ADDITIONNEL (7874MG)                                                                                                                                                                                                   | 3,00         | 14,56         | 6,00         | 30,02         | 7,00         | 36,10         |
| IDA                           | PROJET DE DEVELOPPEMENT DURABLE DU SECTEUR ROUTIER (IPF TRANSPORT)                                                                                                                                                           | 19,69        | 95,56         | -            | -             | -            | -             |

|                                              |                                                                                                                                                                               | Mios USD      | Mds MGA         | Mios USD      | Mds MGA         | Mios USD      | Mds MGA         |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| CREANCIERS                                   | CONVENTION_LIBELLE                                                                                                                                                            | 2026          | 2026            | 2027          | 2027            | 2028          | 2028            |
| IDA                                          | PDDR FA (Renflouement CERC PDDR)                                                                                                                                              | 50,77         | 246,40          | 49,23         | 246,34          | -             | -               |
| IDA                                          | PROJET DE PREPARATION PANDEMIE ET SERVICE DE BASE - PPSB                                                                                                                      | 15,50         | 75,22           | -             | -               |               | -               |
| IDA                                          | PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR - PAAEP JIRAMA                                                                                                 | 10,00         | 48,53           | 30,00         | 150,11          | 30,00         | 154,73          |
| IDA                                          | PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES A L'EAU POTABLE DE MADAGASCAR - PAAEP MEAH                                                                                                   | 2,50          | 12,13           | 7,00          | 35,03           | 3,00          | 15,47           |
| IDA                                          | PROGRAMME POUR LA RESILIENCE DU SYSTEME ALIMENTAIRE A MADAGASCAR - PRSAM                                                                                                      | 3,50          | 16,99           | 6,00          | 30,02           | 6,00          | 30,95           |
| IDA                                          | PRSAM FA (RENFOUEMENT CERC PRSAM)                                                                                                                                             | 8,00          | 38,83           | 12,00         | 60,05           | 12,00         | 61,89           |
| IDA                                          | PROJET FILETS SOCIAUX DE SECURITE ET DE RESILIENCE - FID                                                                                                                      | 94,29         | 457,61          | -             | -               | -             | -               |
| IDA                                          | PROJET CONNECTING MADAGASCAR FOR INCLUSIVE GROWTH PROGRAMM (PCMCi)                                                                                                            | 13,00         | 63,09           | 22,95         | 114,84          | 45,00         | 232,09          |
| IDA                                          | PCMCi additionnel (7893MG)                                                                                                                                                    | 0,30          | 1,46            | 0,48          | 2,40            | 1,14          | 5,88            |
| IDA                                          | PCMCi additionnel (7894MG)                                                                                                                                                    | 3,50          | 16,99           | 5,60          | 28,02           | 13,30         | 68,60           |
| IDA                                          | PCMCi additionnel (7895MG)                                                                                                                                                    | 6,20          | 30,09           | 9,92          | 49,64           | 23,18         | 119,55          |
| IDA                                          | PARN II - PHASE II MPA NUTRITION - UCP                                                                                                                                        | 1,00          | 4,85            |               | -               |               | -               |
| IDA                                          | PARN II - PHASE II MPA NUTRITION - UPNNC                                                                                                                                      | 2,50          | 12,13           | -             | -               | -             | -               |
| IDA                                          | PROJET CONNECTIVITE NUMERIQUE ET ENERGETIQUE POUR L'INCLUSION A MADAGASCAR - DECIM                                                                                            | 117,71        | 571,27          | 125,43        | 627,63          | 26,53         | 136,83          |
| IDA                                          | PROJET SADC STATISTIQUE - STATCAP2                                                                                                                                            | 7,63          | 37,03           | 7,00          | 35,03           | 16,63         | 85,77           |
| IDA                                          | PROJET REGIONAL POUR LA RESILIENCE CLIMATIQUE - PHASE1 (7326-MG)                                                                                                              | 5,00          | 24,27           | 7,00          | 35,03           | 7,00          | 36,10           |
| IDA                                          | PROJET REGIONAL POUR LA RESILIENCE CLIMATIQUE - Additionnel (7831-MG)                                                                                                         | 0,50          | 2,43            | 30,00         | 150,11          | 50,00         | 257,88          |
| IDA                                          | PROJET EAST AND SOUTHERN AFRICA GIRLS' EMPOWERMENT AND RESILIENCE - EAGER                                                                                                     | 18,68         | 90,66           | 37,36         | 186,94          | 34,83         | 179,64          |
| IDA                                          | PROJET DE PRODUCTIVITE ET DE RESILIENCE DES MOYENS DE SUBSISTANCE EN MILIEU RURAL (ex rizplus)                                                                                | 38,46         | 186,66          | 62,32         | 311,84          | 54,32         | 280,16          |
| IDA                                          | FA 2 Projet MIONJO                                                                                                                                                            | 2,50          | 12,13           | 20,00         | 100,08          | 20,00         | 103,15          |
| IDA                                          | PROJET EDUCATION (TALIM)                                                                                                                                                      | 4,75          | 23,05           | 34,75         | 173,88          | 54,75         | 282,38          |
| <b>TOTAL IDA</b>                             |                                                                                                                                                                               | <b>543,04</b> | <b>2 635,50</b> | <b>524,54</b> | <b>2 624,70</b> | <b>425,68</b> | <b>2 195,47</b> |
| OFID                                         | AMENAGEMENT HYDROAGRICOLE DE BEBOKA                                                                                                                                           | 0,01          | 0,05            |               | -               |               | -               |
| OFID                                         | PIC 2.2 ENERGIE 2                                                                                                                                                             | 0,50          | 2,43            |               | -               |               | -               |
| OFID                                         | ETUDES ET TRAVAUX DE LA RN 5 SOANIERANA IVONGO-MANANARA                                                                                                                       | 2,75          | 13,35           | -             | -               | -             | -               |
| OFID                                         | PROJET DE CONSTRUCTION DU PONT SUR LA RIVIERE MANGOKY                                                                                                                         | 3,25          | 15,77           | 0,89          | 4,45            |               | -               |
| OFID                                         | DEFIS - PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES AGRICOLES (CO-FINANCEMENT FIDA)                                                                                               | 4,00          | 19,41           | 2,00          | 10,01           |               | -               |
| OFID                                         | PROJET DE GESTION DURABLE DES RESSOURCES AGROFORESTIERES AVEC LA TECHNOLOGIE DE LA CUISSON PROPRE (SMART CLEAN COOKING PROJECT)                                               | 4,00          | 19,41           |               | -               |               | -               |
| OFID                                         | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN- 2EME PHASE (PACFC II) | 2,35          | 11,41           | 0,45          | 2,25            | -             | -               |
| <b>TOTAL OFID</b>                            |                                                                                                                                                                               | <b>16,86</b>  | <b>81,83</b>    | <b>3,34</b>   | <b>16,71</b>    | <b>-</b>      | <b>-</b>        |
| SOCIETE GENERALE                             | TRANSPORT PAR CABLE                                                                                                                                                           | 0,50          | 2,43            |               | -               |               | -               |
| <b>TOTAL SOCIETE GENERALE</b>                |                                                                                                                                                                               | <b>0,50</b>   | <b>2,43</b>     |               | <b>-</b>        |               | <b>-</b>        |
| TRESOR Français (NATIXIS)                    | TRANSPORT PAR CABLE                                                                                                                                                           | 0,50          | 2,43            |               | -               |               | -               |
| TRESOR Français                              | MANDRAKA III                                                                                                                                                                  | 5,00          | 24,27           | 15,00         | 75,06           | 15,00         | 77,36           |
| <b>TOTAL TRESOR Français</b>                 |                                                                                                                                                                               | <b>5,50</b>   | <b>26,69</b>    | <b>15,00</b>  | <b>75,06</b>    | <b>15,00</b>  | <b>77,36</b>    |
| <b>TOTAL TIRAGES SUR LES PRETS EXISTANTS</b> |                                                                                                                                                                               | <b>862,82</b> | <b>4 187,47</b> | <b>815,53</b> | <b>4 080,77</b> | <b>715,76</b> | <b>3 691,58</b> |

|                                         |                                                                                                                                                                     | Mios USD | Mds MGA | Mios USD | Mds MGA  | Mios USD | Mds MGA  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|
|                                         |                                                                                                                                                                     | 2026     | 2026    | 2027     | 2027     | 2028     | 2028     |
| PRETS ATTENDUS                          |                                                                                                                                                                     |          |         |          |          |          |          |
| Groupe de la BAD                        | Projet de Pôle de développement agricole dans la rive droite du Delta du Mangoky (PDA-RDM)                                                                          | -        | -       | 7,45     | 37,28    | 15,75    | 81,23    |
| Groupe de la BAD                        | Projet d'appui à la promotion de l'économie bleue                                                                                                                   | 0,02     | 0,10    | 5,30     | 26,50    | 7,81     | 40,28    |
| Groupe de la BAD                        | Projet d'Extension du Périmètre de Bas Mangoky Phase II (PEPBM-II)                                                                                                  | 10,02    | 48,63   | 5,54     | 27,72    | 9,50     | 49,00    |
| Groupe de la BAD                        | Projet d'appui à la Gouvernance Financière                                                                                                                          | 0,02     | 0,10    | 6,62     | 33,10    | 3,32     | 17,10    |
| Groupe de la BAD                        | Sahofika (GPR)                                                                                                                                                      | 0,02     | 0,10    | 1,66     | 8,31     | 1,66     | 8,56     |
| TOTAL GROUPE DE LA BAD                  |                                                                                                                                                                     | 10,08    | 48,92   | 26,56    | 132,90   | 38,04    | 196,17   |
| IDA                                     | Phase 3 of Improving Nutrition Outcomes Using the MPA                                                                                                               | 0,02     | 0,10    | 29,98    | 150,01   | 22,50    | 116,05   |
| IDA                                     | MPA- Multimodal transport project                                                                                                                                   | 0,02     | 0,10    | 79,98    | 400,20   | 60,00    | 309,45   |
| IDA                                     | Madagascar Aviation Sector Sustainability Program                                                                                                                   | 0,02     | 0,10    | 19,98    | 99,98    | 15,00    | 77,36    |
| IDA                                     | Madagascar Youth Skills for Economic Transformation and Jobs Project                                                                                                | 0,02     | 0,10    | 19,98    | 99,98    | 15,00    | 77,36    |
| IDA                                     | AF Madagascar Safety Nets and Resilience Project                                                                                                                    | 0,02     | 0,10    | 19,98    | 99,98    | 15,00    | 77,36    |
| IDA                                     | AF Connecting Madagascar for Inclusive Growth (route du soleil)                                                                                                     | 0,02     | 0,10    | 31,98    | 160,02   | 24,00    | 123,78   |
| IDA                                     | AF Madagascar National Water Project                                                                                                                                | 0,02     | 0,10    | 39,98    | 200,05   | 30,00    | 154,73   |
| IDA                                     | AF Digital and Energy Connectivity for Inclusion in Madagascar Project                                                                                              | 25,00    | 121,33  | 31,98    | 160,02   | 24,00    | 123,78   |
| IDA                                     | JIRAMA technical and financial recovery (PforR)                                                                                                                     | 15,00    | 72,80   | 44,99    | 225,12   | 45,00    | 232,09   |
| TOTAL IDA                               |                                                                                                                                                                     | 40,14    | 194,81  | 318,83   | 1 595,36 | 250,50   | 1 291,97 |
| JICA                                    | ROCADE JICA Marais Masay Ankorondrano Stade Maki Andohatapenaka                                                                                                     | 0,02     | 0,10    | 9,00     | 45,03    | 11,00    | 56,73    |
| JICA                                    | Financement additionnel du projet d'Extension du Port de Toamasina                                                                                                  | 5,02     | 24,36   | 23,00    | 115,09   | 29,00    | 149,56   |
| TOTAL JICA                              |                                                                                                                                                                     | 5,04     | 24,46   | 32,00    | 160,12   | 40,00    | 206,29   |
| EXIMBANK CHINE                          | MEDIUM RING TANA                                                                                                                                                    | 5,00     | 24,27   | 36,35    | 181,89   | 49,44    | 254,99   |
| EXIMBANK CHINE                          | PROJET DE DEVELOPPEMENT NUMERIQUE                                                                                                                                   | 5,00     | 24,27   | 9,07     | 45,38    | 47,99    | 247,51   |
| TOTAL CHINE                             |                                                                                                                                                                     | 10,00    | 48,53   | 45,42    | 227,27   | 97,43    | 502,50   |
| EXIMBANK INDE                           | ACQUISITION DES AERONEFS POUR LES FORCES ARMEES MALAGASY - MDN                                                                                                      | 0,02     | 0,10    | 5,50     | 27,52    | 14,00    | 72,21    |
| EXIMBANK INDE                           | ACQUISITION DES KITS SOLAIRES - MEH                                                                                                                                 | 0,02     | 0,10    | 1,00     | 5,00     | 2,59     | 13,36    |
| TOTAL INDE                              |                                                                                                                                                                     | 0,04     | 0,19    | 6,50     | 32,52    | 16,59    | 85,56    |
| AFD                                     | PAJMA 2                                                                                                                                                             | 0,02     | 0,10    | 2,99     | 14,96    | 9,00     | 46,42    |
| TOTAL AFD                               |                                                                                                                                                                     | 0,02     | 0,10    | 2,99     | 14,96    | 9,00     | 46,42    |
| BEI                                     | VOLOBE                                                                                                                                                              | 0,02     | 0,10    | 13,30    | 66,55    | 21,40    | 110,37   |
| TOTAL BEI                               |                                                                                                                                                                     | 0,02     | 0,10    | 13,30    | 66,55    | 21,40    | 110,37   |
| BADEA                                   | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE (PACFC II) : TRAVAUX D'AMENAGEMENT DE LA RN9 ENTRE MANJA (PK 274+844) ET DABARA (PK 495 +000) | 0,02     | 0,10    | 3,74     | 18,71    | 6,00     | 30,95    |
| BADEA                                   | Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina                                                                                             | 0,02     | 0,10    | 97,98    | 490,27   | 126,00   | 649,85   |
| BADEA                                   | Projet de Gestion des Risques Agricoles pour la Croissance Inclusive et la Résilience - GRACIR                                                                      | 0,02     | 0,10    | 5,99     | 29,97    | 6,00     | 30,95    |
| BADEA                                   | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPALTAGE DE LA RNS 5                                                                                                          | 0,02     | 0,10    | 2,12     | 10,61    | 5,06     | 26,10    |
| BADEA                                   | VOLOBE                                                                                                                                                              | 0,02     | 0,10    | 6,40     | 32,02    | 7,00     | 36,10    |
| TOTAL BADEA                             |                                                                                                                                                                     | 0,10     | 0,49    | 116,23   | 581,59   | 150,06   | 773,94   |
| OFID                                    | PROJET PIC III                                                                                                                                                      | 0,02     | 0,10    | 8,99     | 44,98    | 9,00     | 46,42    |
| OFID                                    | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPALTAGE DE LA RNS 5 Phase II                                                                                                 | 0,02     | 0,10    | 5,43     | 27,17    | 5,06     | 26,10    |
| OFID                                    | PROJET HYDROELECTRIQUE                                                                                                                                              | 0,02     | 0,10    | 5,98     | 29,92    | 5,00     | 25,79    |
| TOTAL OFID                              |                                                                                                                                                                     | 0,06     | 0,29    | 20,40    | 102,08   | 19,06    | 98,30    |
| AIIB                                    | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE (PACFC II) : TRAVAUX D'AMENAGEMENT DE LA RN9 ENTRE MANJA (PK 274+844) ET DABARA (PK 495 +000) | 0,02     | 0,10    | 18,92    | 94,67    | 52,17    | 269,07   |
| AIIB                                    | PRRC Financement additionnel                                                                                                                                        | 3,00     | 14,56   | 20,74    | 103,78   | 23,75    | 122,49   |
| AIIB                                    | VOLOBE                                                                                                                                                              | 0,02     | 0,10    | 38,74    | 193,85   | 23,75    | 122,49   |
| TOTAL AIIB                              |                                                                                                                                                                     | 3,04     | 14,75   | 78,40    | 392,30   | 99,67    | 514,05   |
| TOTAL SECURE CAPITAL INVESTMENTS        |                                                                                                                                                                     | -        | -       | -        | -        | -        | -        |
| ABU DHABI                               | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPALTAGE DE LA RNS 5                                                                                                          | 0,02     | 0,10    | 8,50     | 42,53    | 8,50     | 43,84    |
| ABU DHABI                               | Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina                                                                                             | 0,02     | 0,10    | 14,31    | 71,61    | 26,13    | 134,75   |
| TOTAL ABU DHABI                         |                                                                                                                                                                     | 0,04     | 0,19    | 22,81    | 114,14   | 34,63    | 178,59   |
| BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT       | Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina                                                                                             | 0,02     | 0,10    | 31,48    | 157,53   | 46,48    | 239,72   |
| TOTAL BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT |                                                                                                                                                                     | 0,02     | 0,10    | 31,48    | 157,53   | 46,48    | 239,72   |
| ARABIE SAOUDITE                         | Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina                                                                                             | 0,02     | 0,10    | 125,50   | 627,99   | 163,20   | 841,73   |
| ARABIE SAOUDITE                         | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPALTAGE DE LA RNS 5                                                                                                          | 0,02     | 0,10    | 7,26     | 36,33    | 7,78     | 40,13    |
| ARABIE SAOUDITE                         | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDOR ET DE FACILITATION DU COMMERCE PHASE III (PACFC III)                                                                               | 0,02     | 0,10    | 8,99     | 44,98    | 9,00     | 46,42    |
| TOTAL ARABIE SAOUDITE                   |                                                                                                                                                                     | 0,06     | 0,29    | 141,75   | 709,31   | 179,98   | 928,28   |

|                                      |                                                                                                                                                                               | Mios USD | Mds MGA  | Mios USD | Mds MGA  | Mios USD | Mds MGA  |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| CREANCIERS                           | CONVENTION_LIBELLE                                                                                                                                                            | 2026     | 2026     | 2027     | 2027     | 2028     | 2028     |
| FONDS KOWEITIEN                      | PROJET DE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET D'ASPHALTAGE DE LA RNS 5                                                                                                                   | 0,02     | 0,10     | 6,00     | 30,02    | 7,68     | 39,61    |
| FONDS KOWEITIEN                      | Projet de construction de l'Autoroute reliant Antananarivo et Toamasina*FK                                                                                                    | 0,02     | 0,11     | 31,48    | 157,53   | 46,45    | 239,58   |
| FONDS KOWEITIEN                      | PROJET D'AMENAGEMENT DE CORRIDORS ET DE FACILITATION DU COMMERCE ET DES INVESTISSEMENTS ENTRE MADAGASCAR ET LES PAYS DE LA COMESA ET DE L'OCEAN INDIEN- 2EME PHASE (PACFC II) | 0,02     | 0,10     | 5,00     | 25,02    | 5,00     | 25,79    |
| TOTAL FONDS KOWEITIEN                |                                                                                                                                                                               | 0,06     | 0,31     | 42,48    | 212,58   | 59,13    | 304,98   |
| TOTAL TIRAGES SUR LES PRETS ATTENDUS |                                                                                                                                                                               | 68,72    | 333,53   | 899,16   | 4 499,22 | 1 061,97 | 5 477,16 |
| TOTAL PRETS PROJETS                  |                                                                                                                                                                               | 931,54   | 4 520,99 | 1 714,69 | 8 579,99 | 1 777,73 | 9 168,74 |

RETROCESSION A INSCRIRE EN AEP

|            |                       | Mios USD | Mds MGA | Mios USD | Mds MGA | Mios USD | Mds MGA |
|------------|-----------------------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|
| CREANCIERS | CONVENTION_LIBELLE    | 2026     | 2026    | 2027     | 2027    | 2028     | 2028    |
| JICA       | PORT TOAMASINA        | 33,05    | 160,40  | 23,16    | 115,89  | 23,16    | 119,45  |
| BEI        | ANDEKALEKA HYDROPOWER | 6,20     | 30,09   | 10,15    | 50,79   | 10,15    | 52,35   |
| TOTAL AEP  |                       | 39,25    | 190,49  | 33,31    | 166,68  | 33,31    | 171,80  |

|                     |        |          |          |          |          |          |
|---------------------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|
| TOTAL PRETS PROJETS | 931,54 | 4 520,99 | 1 714,69 | 8 579,99 | 1 777,73 | 9 168,74 |
| TOTAL AEP           | 39,25  | 190,49   | 33,31    | 166,68   | 33,31    | 171,80   |
| TOTAL GENERAL       | 970,79 | 4 711,48 | 1 748,00 | 8 746,66 | 1 811,04 | 9 340,53 |

Ministère de l'Economie et des Finances  
Secrétariat Général  
Direction Générale du Trésor  
Direction de la Comptabilité Publique  
Agence Comptable des Aides et des Fonds de Contrevaieur

**PREVISION DE DEPENSES D'INVESTISSEMENT FINANCEES SUR LES FONDS DE CONTREVALEUR**  
(Inscription dans la Loi de Finances 2026)

| Département                          | Intitulé du Projet                                        | Montant (Ariary)        | Compte                                                                      | Observation                                                                                                                  |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Direction Générale du Trésor (DGT)   | Renforcement de la Direction Générale du Trésor           | 2 500 000 000,00        | 2463 "Matériels informatiques, électriques, électroniques et téléphoniques" | Projet d'équipement en matériels informatiques pour les Postes Comptables de la DGT <b>(demande de financement en cours)</b> |
| <b>Sous-Total DGT</b>                |                                                           | <b>2 500 000 000,00</b> |                                                                             |                                                                                                                              |
| Direction Générale des Douanes (DGD) | Sécurisation des passages aux frontières                  | 534 000 000,00          | 2461 "Matériels techniques"                                                 | Report des prévisions de dépenses non encore payées sur crédit 2025                                                          |
| <b>Sous-Total DGD</b>                |                                                           | <b>534 000 000,00</b>   |                                                                             |                                                                                                                              |
| Ministère de la Santé Publique       | Appui aux activités de lutte contre le Covid-19 (Phase I) | 1 372 000 000,00        | 2461 "Matériels techniques"                                                 | Report des prévisions de dépenses non encore payées sur crédit 2025                                                          |
| <b>Sous-Total MSANP</b>              |                                                           | <b>1 372 000 000,00</b> |                                                                             |                                                                                                                              |
| Ministère des Affaires Etrangères    | Plan d'acquisition des véhicules officiels du MAE         | 265 000 000,00          | 2472 "Immobilisations corporelles en cours - Véhicules terrestres"          | Report des prévisions de dépenses non encore payées sur crédit 2025                                                          |
| <b>Sous-Total MSANP</b>              |                                                           | <b>265 000 000,00</b>   |                                                                             |                                                                                                                              |

|                                   |                         |
|-----------------------------------|-------------------------|
| <b>Total FCV JAPON (LFI 2025)</b> | <b>4 671 000 000,00</b> |
|-----------------------------------|-------------------------|

**PREVISION DE DEPENSES D'INVESTISSEMENT FINANCEES SUR LES FONDS DE CONTREVALEUR GENERES**  
(Inscription dans la Loi de Finances Initiale 2026)

| Département                                        | Intitulé du Projet                                                                                            | Montant (Ariary) | Compte                             | Observation                                                         |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage (MinAE) | Promotion des cultures résistantes à la sécheresse dans le Sud-Ouest de Madagascar <b>(Food For Progress)</b> | 796 000 000,00   | 6565 "Subvention au secteur privé" | Report des prévisions de dépenses non encore payées sur crédit 2025 |

|                                  |                       |
|----------------------------------|-----------------------|
| <b>Total FCV USDA (LFI 2026)</b> | <b>796 000 000,00</b> |
|----------------------------------|-----------------------|

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| <b>Total FCV LFI 2026</b> | <b>5 467 000 000,00</b> |
|---------------------------|-------------------------|

A hand is shown drawing a white upward-pointing arrow on a light-colored surface. The background is a mix of teal, white, and purple geometric shapes.

# ANNEXE 13

## **RECETTES NON FISCALES**



# RECETTES NON FISCALES

en milliers MGA

|                                        | 2026               | 2027               | 2028               |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Produits de prise de participation     | 90 000 000         | 98 000 000         | 98 000 000         |
| Produits d'immobilisations financières | 2 048 250          | 2 000 000          | 2 000 000          |
| Redevances                             | 179 877 126        | 188 023 301        | 194 288 875        |
| <i>dont -redevances halieutiques</i>   | <i>35 212 187</i>  | <i>38 370 676</i>  | <i>40 608 576</i>  |
| <i>-redevances minières</i>            | <i>138 005 200</i> | <i>142 130 550</i> | <i>145 231 100</i> |
| Produits des activités des services    | 5 185 000          | 5 190 000          | 5 185 000          |
| Autres                                 | 8 301 750          | 5 535 000          | 5 525 000          |
| <b>TOTAL RECETTES NON FISCALES</b>     | <b>285 412 126</b> | <b>298 748 301</b> | <b>304 998 875</b> |

A hand holding a white marker, drawing a white arrow pointing upwards and to the right on a light-colored surface.

# ANNEXE 14

## **STRATEGIE DE LA DETTE A MOYEN TERME**



## **PLAN ANNUEL DE FINANCEMENT (PAF) AU TITRE DE 2026**

La prévision de besoin brut de financement de l'Etat pour l'année 2026 est de MGA 8 651,19 milliards. Afin de lever ce financement, la SDMT 2026-2028 préconise un recours modéré aux emprunts semi-concessionnels et commerciaux. Le développement du marché des titres publics domestiques fait également partie de la stratégie.

Ainsi, afin d'atteindre les objectifs de la SDMT, les emprunts extérieurs et intérieurs représenteront respectivement 67,5% et 32,5% du financement total (voir tableau ci-dessous).

| <b>Rubrique</b>                     | <b>En Mds MGA</b> | <b>En % du total</b> |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b><i>Financement extérieur</i></b> | <b>5 839,35</b>   | <b>67,5</b>          |
| <b>Multilatéral</b>                 | <b>4 574,36</b>   | <b>52,9</b>          |
| IDA                                 | 3 416,19          | 39,5                 |
| BAD                                 | 529,00            | 6,1                  |
| BEI                                 | 309,64            | 3,6                  |
| Autres                              | 319,53            | 3,7                  |
| <b>Bilatéral</b>                    | <b>705,72</b>     | <b>8,2</b>           |
| JICA                                | 184,86            | 2,1                  |
| AFD                                 | 155,06            | 1,8                  |
| Chine                               | 211,03            | 2,4                  |
| Autres                              | 154,77            | 1,8                  |
| <b>Banques commerciales</b>         | <b>17,28</b>      | <b>0,2</b>           |
| <b>BFM</b>                          | <b>542,00</b>     | <b>6,3</b>           |
| <b><i>Financement intérieur</i></b> | <b>2 811,84</b>   | <b>32,5</b>          |
| Avances Temporaires                 | 441,00            | 5,1                  |
| BTA                                 | 854,94            | 9,9                  |
| BTF 1 an                            | 257,71            | 3,0                  |
| BTF 2 ans                           | 307,73            | 3,6                  |
| BTF 3 ans                           | 950,47            | 11,0                 |
| <b>Total</b>                        | <b>8 651,19</b>   | <b>100,0</b>         |

Le montant total du financement extérieur attendu s'élève MGA 5 839,35 milliards. Des bailleurs de fonds sont déjà identifiés. A l'instar des partenaires multilatéraux tels que l'IDA, la BAD et la BEI lesquels financeront plus de la moitié du financement total (52,9%). Une part de 8,2% proviendront des créiteurs bilatéraux. Les banques commerciales qui octroient des prêts non concessionnels ne représenteront que 0,2% du financement. Par ailleurs, la rétrocession des fonds issus de la Facilité Elargie de Crédit (FEC) et de la Facilité pour la Résilience et la Durabilité (FRD) par BFM est attendue, avec un montant total de MGA 542 milliards (6,3% du financement).

Concernant la contribution du financement intérieur, le PAF prévoit un tirage de MGA 2 811,84 milliards. Les BTF à 3 ans auront une part de 11% du financement total. L'Etat aura recours aux avances temporaires de BFM d'un montant de MGA 441 milliards pour financer sa trésorerie en 2026.

STRATEGIE DE LA DETTE A  
MOYEN-TERME (SDMT)  
2026 - 2028

## INTRODUCTION

***Aux termes des Articles 13 et 14 de la Loi n° 2014-012 du 21 août 2014 régissant la dette publique et la dette garantie par le Gouvernement Central***, la gestion de l'endettement se fait suivant une Stratégie. Le document de stratégie de gestion de la dette est établi de façon triennale avec un glissement annuel. Elle fait partie des annexes de la Loi de finances pour chaque année.

***La Stratégie de la Dette à Moyen Terme SDMT 2026-2028, annexée à la LF 2026, donne des lignes directrices pour assurer à l'Etat un financement de son déficit budgétaire à moindre coût et à un niveau de risque acceptable.*** Partant d'un arbitrage entre les sources de financement internes et externes, le présent document constitue un référentiel pour les Autorités dans leur prise de décision d'emprunt. Aussi, l'évaluation des coûts et risques des financements extérieurs et intérieurs est-elle plus que primordiale afin de repérer et d'éviter les erreurs lourdes de conséquences pour l'économie.

***La SDMT 2026-2028 est divisée en deux (02) parties bien distinctes et couvre la dette du Gouvernement Central.*** La première partie rend compte de la stratégie de la dette du Gouvernement Central au titre de l'année 2025 au vu des recommandations de la SDMT 2025-2027. La seconde partie présente la stratégie d'endettement public à adopter par le Gouvernement de Madagascar pour la période 2026-2028.

# PARTIE I - RAPPORT DE MISE EN OEUVRE DE LA SDMT 2025-2027 DURANT L'ANNÉE 2025

Le rapport de mise en œuvre de la SDMT 2025-2027 couvrant l'année 2025 présente les réalisations pour les six (06) premiers mois et une prévision pour les 06 mois restant.

## ***1. Indicateurs de risque de gestion de la dette pour 2025***

**Pour l'année 2025, les cibles établies par la SDMT 2025-2027 sont atteintes**, suivant le tableau ci-après. Néanmoins, l'exposition du portefeuille reste vulnérable aux chocs de change avec un risque plus significatif par rapport à 2024 (86,1% contre 82,6% en 2024). Par ailleurs, une légère progression de l'allongement de la maturité moyenne des titres intérieurs a été constatée entre 2024 et 2025 puisque l'ATM passe de 1,6 an à 1,7 an. Sur la période de 2020 – 2025, c'était en 2022 que cet indicateur a enregistré sa meilleure performance avec 1,9 an.

*Tableau 1: Indicateurs de risque de gestion de la dette à fin 2025*

| Objectifs                                                                          | Indicateurs                       | Cibles à fin 2025      | Cibles à fin 2027      | Réalisation 2025 (prévision) |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
| Limitation de l'exposition du portefeuille de la dette au risque de taux de change | Dette extérieure (% dette totale) | Inférieure à 88,0%     | Inférieure à 92,0%     | 86,1%                        |
| Réduction du risque de refinancement                                               | ATM des titres BTA et BTF         | Entre 1,2 an et 1,5 an | Entre 1,2 an et 1,5 an | 1,7 an                       |

*Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique*

L'amélioration de la résilience au risque de refinancement de la dette intérieure réduit la pression de remboursement immédiat. Cependant, la dette intérieure reste encore fragile puisqu'en 2025, la dette intérieure refixée en moins d'un an est de 49,7% d'où un fort risque en cas de hausse des taux domestiques.

## II. Réalisation des tirages sur emprunt public extérieur et intérieur

Tableau 2: Réalisation de tirages sur emprunt public pour 2025 (en pourcentage et en montant)

| Financement par instrument                   | SDMT 2025     |                  | Réalisation du premier semestre 2025 |                  | Réalisation fin Décembre 2025 (estimation) |                  |
|----------------------------------------------|---------------|------------------|--------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                              | %             | En milliards MGA | %                                    | En milliards MGA | %                                          | En milliards MGA |
| <b>Dettes extérieures</b>                    | <b>69,9%</b>  | <b>5 128,8</b>   | <b>47,8%</b>                         | <b>1 174,5</b>   | <b>73,2%</b>                               | <b>5 894,6</b>   |
| Hautement concessionnel                      | 51%           | 2 615,9          | 84,5%                                | 992,8            | 59,7%                                      | 3 518,8          |
| Concessionnel                                | 18,2%         | 933,9            | 1,6%                                 | 19,0             | 10,7%                                      | 628,5            |
| BFM                                          | 21,5%         | 1 100,4          | 0,0%                                 | -                | 16,5%                                      | 972,4            |
| Multilatéral commercial                      | 1,8%          | 92,3             |                                      | -                | -                                          | -                |
| Semi concessionnel à taux d'intérêt fixe     | 6,8%          | 346,9            | 3,6%                                 | 42,3             | 4,7%                                       | 277,2            |
| Semi concessionnel à taux d'intérêt variable | 0,0%          | -                | 10,3%                                | 120,4            | 8,4%                                       | 497,6            |
| Commercial à taux fixe                       | 0,4%          | 19,1             | 0,0%                                 | -                | 0,0%                                       | -                |
| Commercial à taux variable                   | 0,4%          | 20,3             | 0,0%                                 | -                | 0,0%                                       | -                |
| <b>Dettes intérieures</b>                    | <b>30,1%</b>  | <b>2 207,7</b>   | <b>52,2%</b>                         | <b>1 285,0</b>   | <b>26,8%</b>                               | <b>2 157,7</b>   |
| Avances temporaires de BFM                   | 19,0%         | 420,0            | 15,6%                                | 200,0            | 9,3%                                       | 200,0            |
| BTA                                          | 27,5%         | 607,2            | 26,8%                                | 343,8            | 33,3%                                      | 717,5            |
| BT CT                                        | 9,9%          | 219,5            | 14,4%                                | 185,6            | 11,4%                                      | 245,4            |
| BT MT 2 ans                                  | 13,7%         | 303,0            | 11,1%                                | 142,7            | 13,2%                                      | 285,1            |
| BT MT 3 ans                                  | 29,8%         | 658,0            | 32,1%                                | 412,8            | 32,9%                                      | 709,7            |
| BTS à taux fixe                              | 0,0%          | -                | 0,0%                                 | -                | 0,0%                                       | -                |
| BTS à taux variable                          | 0,0%          | -                | 0,0%                                 | -                | 0,0%                                       | -                |
| Autres dettes                                | 0,0%          | -                | 0,0%                                 | -                | 0,0%                                       | -                |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>100,0%</b> | <b>7 336,5</b>   | <b>100,00%</b>                       | <b>2 459,5</b>   | <b>100,0%</b>                              | <b>8 052,3</b>   |

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Par rapport à la prévision dans la SDMT 2025-2027, le montant total des tirages sur emprunt public prévu à fin 2025 affiche une hausse de 9,76% (soit 715,8 milliards MGA). D'une part, il y aura une lancée importante du tirage sur financement extérieur d'ici la fin de l'année 2025 selon les prévisions, malgré cette faible performance enregistrée dans le courant du premier semestre (30,54%). En effet, en plus des financements hautement concessionnels de l'IDA et de la BAD, le tirage sur les Appuis budgétaires dans le cadre du FEC et du FRD d'un montant de MGA 972,4 milliards est également attendu dans le courant de T4. Cependant, cette hausse théorique est tributaire de l'évolution de la situation socio-économique actuelle dans le pays.

D'autre part, par contre, du côté du financement intérieur, une baisse de MGA 50 milliards a été enregistrée ; dû en partie à la baisse du tirage sur Avances Temporaires de BFM. L'Etat a disposé d'assez de trésorerie pour rembourser une grande partie des avances tirés en 2024 d'où la baisse des tirages sur Avances Temporaires.

L'on observe des écarts entre les prévisions et les réalisations pour les BTA à 12, 24 et 36 semaines, tandis que la maturité à 52 semaines est conforme aux prévisions, traduisant la préférence des souscripteurs pour les placements de plus longue durée. En revanche, les BTF restent globalement conformes aux prévisions.

Ainsi, un recours plus élevé au financement domestique a été enregistré au premier semestre, suivi d'un repli prévu jusqu'en fin d'année et un décaissement plus important des prêts extérieurs.

# PARTIE II - SDMT 2026-2028

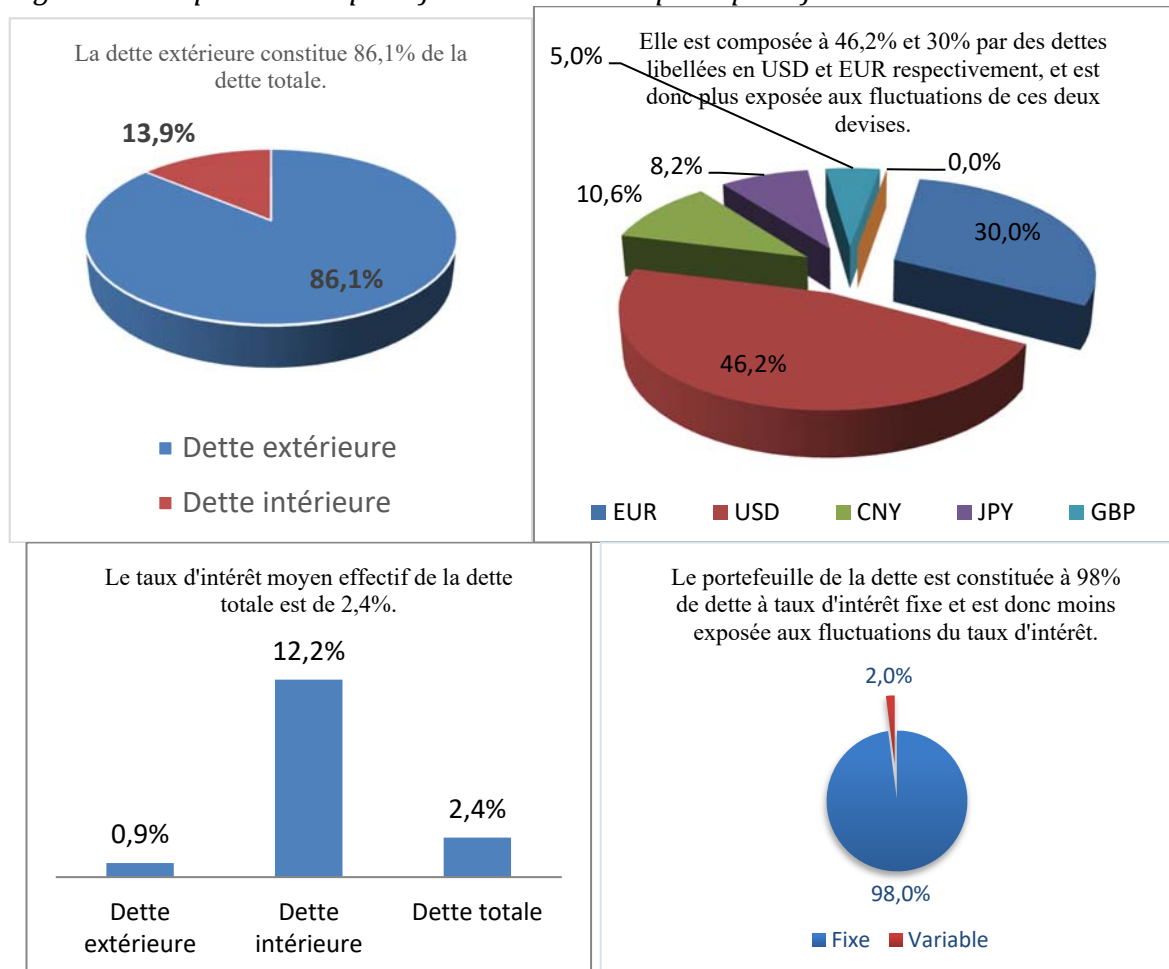
## I. CARACTÉRISTIQUES DU PORTEFEUILLE DE LA DETTE PUBLIQUE EXISTANTE (A FIN 2025)

### A. Structure du portefeuille de la dette publique à fin Décembre 2025

La dette du Gouvernement Central de Madagascar projetée à fin Décembre 2025 est estimée à MGA 31 852,7 milliards (c/v \$US 7 179,1 millions<sup>1</sup>), soit 36,0% du PIB<sup>2</sup>.

Une baisse de 6,1% par rapport à l'année dernière (\$US 7 647,4 millions) est constatée. Ceci s'explique en grande partie par un faible tirage sur dettes extérieures dans son ensemble alors que le niveau de remboursement poursuit son cours. Le niveau des dettes multilatérales notamment de l'IDA et la BEI diminuent de 7,8% par rapport à 2024.

Figure 1: Composition du portefeuille de la dette publique à fin 2025



Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique.

<sup>1</sup> Taux SYGADE au 30/06/2025 (1 USD = 4 436,88 MGA)

<sup>2</sup> Cf. Annexe 1

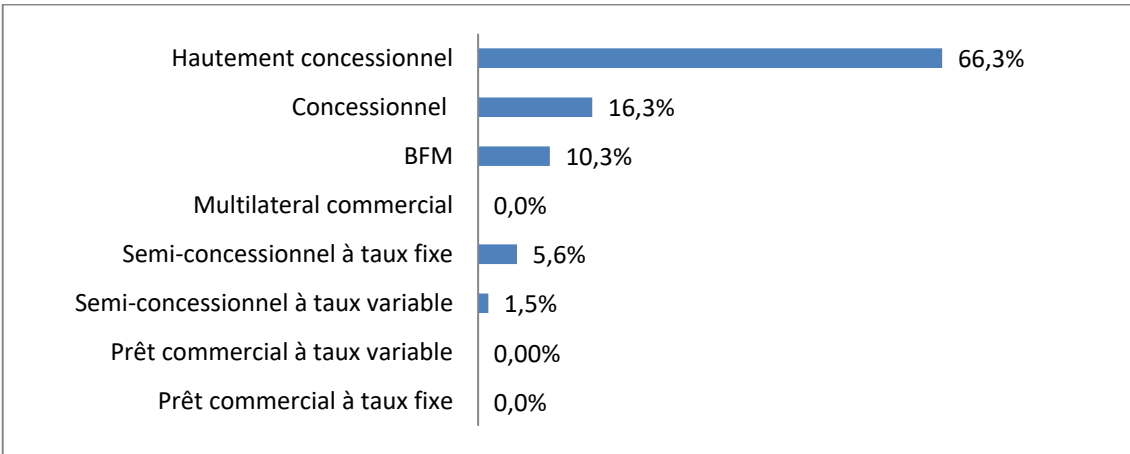
Le portefeuille de la dette extérieure reste dominé par des dettes libellées en USD et en EUR. Par rapport à 2024, une légère hausse des dettes en Euro a été constatée en 2025 due en partie au décaissement des prêts sur financement de l'AFD (PADEVE II, PAPAM 2 et PPRM). Par ailleurs, l'on note également une hausse du taux moyen pondéré (TMP) de la dette intérieure puisqu'il passe de 8,9% (SDMT 2025-2027) à 12,2% entraînant une légère hausse de 0,4 point du TMP de la dette totale sur la même période. Cette augmentation du coût du financement interne s'explique en grande partie par l'accroissement des BTF 3 ans qui ont un taux d'intérêt plus élevé.

## B. Répartition par instrument d'emprunts

### 1. Instrument de financement extérieur

A fin décembre 2025, le stock de la dette extérieure est estimé à MGA 27 426,4 milliards (c/v \$US 6 181,5 millions<sup>3</sup>) soit une baisse de 6,6% par rapport à 2024 (6 619,7 millions USD). Les prêts hautement concessionnels provenant des partenaires multilatéraux comme IDA, BAD (FAD, FAT) et FIDA, à longue maturité et à taux d'intérêt fixe, restent majoritaires et représentent 66,3% de la dette extérieure de Madagascar. Dans l'ensemble, les prêts concessionnels représentent plus de 82,6% de la dette extérieure. Par ailleurs, il n'y a plus de prêts commerciaux puisque le reste de 3,26 millions USD sur les 40 millions de dettes contractés par AIR-MADAGASCAR avec la Deutsche Bank a été apurée. Néanmoins, le reste de 102,4 millions EUR (c/v US 100 millions) du prêt de SG (banque commerciale) représente encore 1,4% du portefeuille malgré qu'il soit semi-concessionnel fixe (cf Annexe 1).

Figure 2: Répartition en pourcentage de la dette publique extérieure par instrument (estimation à fin Décembre 2025)



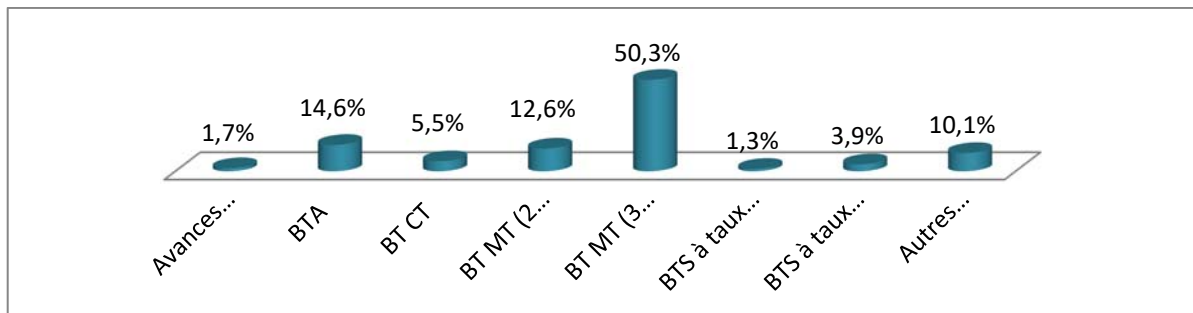
Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

<sup>3</sup> Taux SYGADE au 30/06/2025 (1 USD = 4 436,88 MGA)

## 2. Instrument de financement intérieur

A fin décembre 2025, le stock de la dette intérieure est estimé à MGA 4 426,3 milliards (c/v \$US 997,6 millions) soit une baisse de 3% et de 14,76% par rapport respectivement à 2024 et 2023. L'encours des BT MT, constitués par les BTF à 2 et 3 ans, s'élève à MGA 2 783,8 milliards, soit 62,89% de la dette intérieure. Les BTF deviennent de plus en plus attractifs parmi les titres publics émis sur le marché domestique étant donné leur rendement, avec un Taux Moyen Pondéré de 13,01% contre 8,57% pour les Bon du Trésor par Adjudication (BTA).

Figure 3: Répartition de la dette intérieure par nature (estimation à fin Décembre 2025)



Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

## II. SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT

### A. Sources de financement extérieures

#### 1. Mobilisation des prêts concessionnels et semi-concessionnels des partenaires de développement

Les bailleurs de fonds traditionnels, avec leurs financements concessionnels et semi-concessionnels, restent les partenaires privilégiés de Madagascar, à l'instar des bailleurs multilatéraux tels que la Banque mondiale, la BADEA, la BAD, la BEI, l'OFID ou le FIDA. Pour le cas des partenaires bilatéraux, l'on peut citer notamment le Japon, la France (à travers l'AFD, la BPI France et le Trésor français), l'Inde, la Chine (à travers l'Exim Bank - Chine) ou la Corée du Sud. Ces types de financements sont recommandés pour minimiser les coûts et limiter les risques liés au portefeuille de la dette publique. D'autres bailleurs provenant du Moyen Orient comme le FSD, l'OFID sont également exploités avec une négociation en faveur d'un financement concessionnel. En effet, pour le moment, leurs conditions financières restent semi-concessionnelles avec une forte marge de manœuvre de négociation.

L'obtention de financement au titre de la FRD du FMI servira de catalyseurs pour d'autres financements, en particulier les financements verts lesquels doivent être également explorés, vu que Madagascar est un pays vulnérable aux changements climatiques.

## **2. Recours aux prêts non concessionnels**

Vu la situation politico-sociale actuelle et le déséquilibre entre la disponibilité des financements concessionnels et l'importance des investissements nécessaires au développement de Madagascar, augmenter le recours aux financements non concessionnels, dits prêts commerciaux, de la part des banques commerciales et d'autres institutions financières, s'avèrera inévitable. Néanmoins, les investissements qui en résulte devraient être sélectifs, et avoir un fort rendement économique.

Par ailleurs, afin d'obtenir des conditions financières plus favorables, des mécanismes de garanties offerts par les bailleurs de fonds traditionnels ou les agences d'assurance peuvent être exploités, pour accompagner la levée de financement au niveau international.

### **B. Sources de financement intérieures**

Les BTA, les avances temporaires de BFM et les autres titres de bons de trésor (BT), regroupant les BTF et les BTS constituent les principaux instruments de financement intérieur. Avec la mise en œuvre de diverses réformes, l'Etat envisage déjà d'émettre de nouveaux titres à plus longue maturité (OTM). Néanmoins, sur recommandation des bailleurs traditionnels (BM et FMI), l'Etat devrait diminuer voire supprimer le recours aux avances temporaires de BFM.

Les conditions financières des divers instruments financiers utilisés dans le cadre de la présente SDMT sont présentées dans les annexes 3 et 4.

### III. STRATÉGIE DE GESTION DE LA DETTE POUR 2026-2028

#### A. Besoin de financement brut (BFB)

Pour la période de 3 ans, les besoins de financement brut s'élèveront à MGA 30 759,70 milliards dont MGA 8 651,20 milliards pour 2026, MGA 8 841,50 milliards pour 2027 et MGA 13 266,90 milliards pour 2028. Le besoin de financement extérieur a une part totale de 73,60% dans le BFB total, pendant la période sous revue.

*Tableau 3: Besoins de financement brut (en milliards MGA)*

| Année                           | 2026            | 2027            | 2028             | Total            |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Besoin de financement extérieur | 5 839,40        | 6 338,30        | 10 453,20        | 22 630,90        |
| Besoin de financement intérieur | 2 811,80        | 2 503,20        | 2 813,70         | 8 128,80         |
| <b>Total</b>                    | <b>8 651,20</b> | <b>8 841,50</b> | <b>13 266,90</b> | <b>30 759,70</b> |

|                                    |                  |                  |                  |  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--|
| <i>PIB nominal (milliards MGA)</i> | <i>100 181,0</i> | <i>110 793,8</i> | <i>123 779,3</i> |  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--|

Sources : Ministère de l'Economie et des Finances

#### B. Cadre régissant le recours aux emprunts extérieurs et intérieurs

L'Analyse de Viabilité de la Dette (AVD) menée par le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) dans le cadre de la Loi de Finances 2026 révèle que le risque de surendettement extérieur de Madagascar reste à un niveau « modéré » ; de même pour le risque de surendettement global. Un plafond d'endettement extérieur est également mis en place pour garantir la soutenabilité de la dette. Le montant maximal d'emprunts extérieurs pouvant être contractés en 2026 se chiffre ainsi à MGA 13 036 milliards (c/v \$US 2,9 milliards<sup>4</sup>), à titre indicatif, dans la Loi de Finances 2026.

#### C. Objectifs de la stratégie 2026-2028

- Objectif global

La stratégie vise à constituer, à moyen terme, un portefeuille de dette publique équilibré, caractérisé par un **coût minimal** et un **niveau de risque maîtrisé**, afin de **couvrir efficacement les besoins de financement de l'État**.

- Objectifs spécifiques à l'horizon 2028 :

- 1- Limiter l'exposition au risque de change.** La part de la dette extérieure dans le portefeuille global ne devra pas dépasser **92 %**, seuil identique à celui de la stratégie

<sup>4</sup> Taux SYGADE au 30/06/2025 (1 USD = 4 436,88 MGA)

précédente. Étant donné le **faible développement du marché domestique**, le **recours à l'endettement extérieur** reste nécessaire pour financer les investissements publics.

- 2- Réduire le risque de refinancement.** La **durée moyenne d'échéance (ATM)** des titres publics (**BTA et BTF**) devra se situer entre **1,3 et 2 ans**, afin d'assurer une meilleure stabilité du profil de remboursement.

*Tableau 4: Objectifs spécifiques de la stratégie d'endettement*

| Objectifs                                                                                 | Indicateurs                       | 2025             |                          | Stratégie 2026-2028   |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                           |                                   | Cible            | Réalisation (estimation) | Cibles à fin 2026     | Cibles à fin 2028     |
| <b>Limitation de l'exposition du portefeuille de la dette au risque de taux de change</b> | Dette extérieure (% dette totale) | Inférieure 88,0% | <b>86,1%</b>             | Inférieure à 92,0%    | Inférieure à 92,0%    |
| <b>Réduction du risque de refinancement</b>                                               | ATM des titres BT et BTF          | Supérieure 1 an  | <b>1,7 an</b>            | Entre 1,3 an et 2 ans | Entre 1,3 an et 2 ans |

*Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique*

#### **D. Démarche suivie et méthodologie adoptée**

Afin d'atteindre les objectifs de la gestion de la dette et en tenant compte des contraintes susmentionnées, quatre stratégies alternatives S1, S2, S3 et S4 ont été étudiées et testées à l'aide de l'outil analytique de la SDMT (Cf. annexe 5 pour les détails des stratégies alternatives). Le choix de la stratégie d'endettement définira ainsi la structure du portefeuille de la dette dans le futur.

Afin d'intégrer les différents risques économiques et évaluer chaque stratégie, les cinq types de chocs suivants sont pris en compte dans le modèle SDMT et appliqués pour l'année 2025 :

- Choc de taux de change : dépréciation de 30,0% de l'Ariary par rapport au Dollar américain.
- Choc de taux d'intérêt domestique : hausse de 4,0 points de pourcentage des taux d'intérêt de tous les titres domestiques émis sur le marché (BTA, BT CT, BT MT et BT LT).
- Choc de taux d'intérêt des prêts commerciaux et prêts semi-concessionnels variables : hausse de 4,0 points de pourcentage.
- Choc de taux d'intérêt des prêts multilatéraux commerciaux et prêts semi-concessionnels fixes : hausse de 2,0 points de pourcentage.
- Choc combiné : dépréciation de 15,0% de l'Ariary combiné avec une hausse de 2 points de pourcentage des taux d'intérêt de tous les titres domestiques émis sur le marché.

L'objectif est d'évaluer les effets des variations des taux d'intérêt et des taux de change sur les paiements futurs liés au service de la dette, lesquels influenceront ces indicateurs de coût à moyen terme. Pour un indicateur de coût donné, le niveau de risque est déterminé par

l'écart entre sa valeur attendue dans le scénario de base et sa valeur maximale sous les scénarios de choc.

Les résultats du stress-test indiquent que le choc le plus vulnérable pour le portefeuille est celui lié au taux de change, d'autant plus lorsque le recours à des emprunts semi-concessionnels et commerciaux augmente.

### **E. Stratégie adoptée : Stratégie S3**

#### **« Recours modéré aux emprunts semi-concessionnels à taux fixe et commerciaux ».**

Cette stratégie d'endettement priorisera toujours le recours aux emprunts extérieurs concessionnels. Néanmoins, à défaut de financement concessionnel pour réaliser ses projets prioritaires, l'Etat malagasy pourra recourir aux emprunts semi-concessionnels à taux d'intérêt fixe ou commerciaux (préférentiellement à taux fixe) de façon modérée, tout en s'assurant que la viabilité de la dette soit maintenue. De ce fait, les projets financés sur ces types d'instrument devront avoir un taux de rentabilité important et un impact non négligeable sur le développement.

Du côté de l'endettement intérieur, le Gouvernement poursuivra le développement du marché des titres publics, en vue de privilégier les titres à plus longue maturité afin de réduire le risque de refinancement.

- Part des emprunts concessionnels (y compris BFM) dans la structure du portefeuille de la dette à fin 2028 : 79,2%
- Part des emprunts semi-concessionnels dans la structure du portefeuille à fin 2028 : 8,2%
- Part des emprunts commerciaux (y compris les emprunts commerciaux octroyés par les partenaires multilatéraux) dans la structure du portefeuille à fin 2028 : 3,9%
- Part de la dette intérieure dans la structure du portefeuille à fin 2028 : 8,7%

#### ***Prévisions de tirages pour 2026-2028 sous la stratégie adoptée***

Le besoin de financement brut de l'Etat sera financé à 65,4%, 71,5% et 79,1% par la dette extérieure, respectivement pour 2026, 2027 et 2028 soit en moyenne 73,2% pour cette période.

Les emprunts semi-concessionnels et commerciaux (y compris multilatéral) représenteront 21,7% du financement extérieur brut pour la période 2026-2028 avec une domination des prêts semi-concessionnels à taux d'intérêt fixe (10,1%).

La répartition du financement intérieur par instrument donne une part de 36,2% aux BTA, 10,0% aux BT CT, contre une part de 42,2% pour les BT MT au total pendant les 3 ans, et 4% pour les BT LT.

Le tableau suivant présente la répartition du financement par instrument, en termes de tirages bruts, suivant les prévisions de besoins de financement annuels.

**Tableau 5: Prévisions de tirages par instrument pour 2026-2028 (en pourcentage) pour la Stratégie adoptée**

| Financement par instrument                   | SDMT 2026-2028 |                  |               |                  |               |                  |               |                  |
|----------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
|                                              | 2026           |                  | 2027          |                  | 2028          |                  | Total         |                  |
|                                              | %              | En milliards MGA | %             | En milliards MGA | %             | En milliards MGA | %             | En milliards MGA |
| <b>Dette extérieure</b>                      | <b>67,6%</b>   | <b>5839,4</b>    | <b>71,5%</b>  | <b>6338,3</b>    | <b>79,1%</b>  | <b>10453,2</b>   | <b>73,7%</b>  | <b>22630,9</b>   |
| Hautement concessionnel                      | 64,4%          | 3 759,6          | 51,0%         | 3 232,8          | 43,0%         | 4 493,0          | 50,8%         | 11 485,4         |
| Concessionnel                                | 13,8%          | 806,1            | 18,2%         | 1 154,2          | 2,8%          | 291,4            | 9,9%          | 2 251,7          |
| BFM                                          | 9,3%           | 542,0            | 21,5%         | 1 359,9          | 21,0%         | 2 190,2          | 18,1%         | 4 092,0          |
| Multilatéral commercial                      | 0,0%           | -                | 1,8%          | 114,0            | 4,8%          | 506,4            | 2,7%          | 620,5            |
| Semi concessionnel à taux d'intérêt fixe     | 4,7%           | 276,6            | 6,8%          | 428,7            | 14,5%         | 1 517,4          | 9,8%          | 2 222,7          |
| Semi concessionnel à taux d'intérêt variable | 7,8%           | 455,1            | 0,0%          | -                | 0,0%          | -                | 2,0%          | 455,1            |
| Commercial à taux fixe                       | 0,0%           | -                | 0,4%          | 23,6             | 5,8%          | 605,9            | 2,8%          | 629,5            |
| Commercial à taux variable                   | 0,0%           | -                | 0,4%          | 25,1             | 8,1%          | 848,9            | 3,9%          | 874,0            |
| <b>Dette intérieure</b>                      | <b>32,5%</b>   | <b>2 811,8</b>   | <b>28,3%</b>  | <b>2 503,2</b>   | <b>21,2%</b>  | <b>2 813,7</b>   | <b>26,4%</b>  | <b>8 128,8</b>   |
| Avances temporaires                          | 15,7%          | 441,0            | 4,0%          | 100,0            | 2,8%          | 80,0             | 7,6%          | 621,0            |
| BTA                                          | 30,4%          | 854,9            | 40,6%         | 1 015,6          | 39,6%         | 1 115,0          | 36,7%         | 2 985,6          |
| BT CT                                        | 9,2%           | 257,7            | 10,7%         | 268,8            | 10,1%         | 284,2            | 10,0%         | 810,7            |
| BT MT 2 ans                                  | 10,9%          | 307,7            | 10,8%         | 270,6            | 12,4%         | 348,5            | 11,4%         | 926,9            |
| BT MT 3 ans                                  | 33,8%          | 950,5            | 28,7%         | 718,9            | 28,1%         | 791,3            | 30,3%         | 2 460,7          |
| BT LT + 5 ans                                | 0,0%           | -                | 5,2%          | 129,3            | 6,9%          | 194,7            | 4,0%          | 324,0            |
| BTS à taux fixe                              | 0,0%           | -                | 0,0%          | -                | 0,0%          | -                | 0,0%          | -                |
| BTS à taux variable                          | 0,0%           | -                | 0,0%          | -                | 0,0%          | -                | 0,0%          | -                |
| Autres dettes                                | 0,0%           | -                | 0,0%          | -                | 0,0%          | -                | 0,0%          | -                |
| <b>Total besoin de financement brut</b>      | <b>100,0%</b>  | <b>8 651,2</b>   | <b>100,0%</b> | <b>8 841,5</b>   | <b>100,0%</b> | <b>13 266,9</b>  | <b>100,0%</b> | <b>30 759,7</b>  |

*Mémo*

| <b>Tirages sur financement extérieur par concessionnalité (en %)</b> | <b>2026</b>    | <b>2027</b>    | <b>2028</b>    | <b>Moyenne annuelle</b> |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------|
| Prêts concessionnels                                                 | 87,5%          | 90,7%          | 66,7%          | 78,8%                   |
| Prêts semi-concessionnels                                            | 12,5%          | 6,8%           | 14,5%          | 11,8%                   |
| Prêts non concessionnels (commerciaux)                               | 0,0%           | 2,6%           | 18,8%          | 9,4%                    |
| <b>Total</b>                                                         | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b>          |

Sources : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

# **ANNEXES**

**Annexe 1 : Structure de la Dette du Gouvernement Central (estimation Fin Décembre 2025)**

| Structure de la dette du Gouvernement Central | Montant          |                 | % PIB        | % de la dette totale du Gouvernement central |
|-----------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------|----------------------------------------------|
|                                               | En milliards MGA | En millions USD |              |                                              |
| <b>GOVERNEMENT CENTRAL</b>                    | <b>31 852,7</b>  | <b>7 179,1</b>  | <b>36,0%</b> | <b>100,0%</b>                                |
| <b>Dette extérieure</b>                       | <b>27 426,4</b>  | <b>6 181,5</b>  | <b>31,0%</b> | <b>86,1%</b>                                 |
| Multilatéral                                  | 19 734,0         | 4 447,7         | 22,3%        | 62,0%                                        |
| Bilatéral                                     | 4 433,5          | 999,2           | 5,0%         | 13,9%                                        |
| Banques commerciales                          | 443,7            | 100,0           | 0,5%         | 1,4%                                         |
| BFM                                           | 2 815,2          | 634,5           | 3,2%         | 8,8%                                         |
| <b>Dette intérieure</b>                       | <b>4 426,3</b>   | <b>997,6</b>    | <b>5,0%</b>  | <b>13,9%</b>                                 |
| Avances Temporaires                           | 75,0             | 16,9            | 0,1%         | 0,2%                                         |
| BTA                                           | 646,2            | 145,6           | 0,7%         | 2,0%                                         |
| BT CT                                         | 245,4            | 55,3            | 0,3%         | 0,8%                                         |
| dont BTF 1 an                                 | 245,4            | 55,3            | 0,3%         | 0,8%                                         |
| BT MLT                                        | 2 783,8          | 627,4           | 3,1%         | 8,7%                                         |
| dont BTF 2 ans                                | 555,9            | 125,3           | 0,6%         | 1,7%                                         |
| BTF 3 ans                                     | 2 227,9          | 502,1           | 2,5%         | 7,0%                                         |
| BTS à taux fixe                               | 58,9             | 13,3            | 0,1%         | 0,2%                                         |
| BTS à taux variable                           | 170,5            | 38,4            | 0,2%         | 0,5%                                         |
| Avances Spéciales                             | 0,0              | 0,0             | 0,0%         | 0,0%                                         |
| Autres dettes envers BFM                      | 446,6            | 100,7           | 0,5%         | 1,4%                                         |
| Dettes envers les sociétés privées            | 0,0              | 0,0             | 0,0%         | 0,0%                                         |

Note : PIB nominal pour 2025 = MGA 88 424,33 milliards

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

**Annexe 2 : Indicateurs de coûts et risques du portefeuille de la dette publique (estimation à fin Déc. 2025)**

| Indicateurs de coûts et risque           |                                                     | Dette extérieure | Dette intérieure | Dette totale |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Valeur actualisée de la dette (% du PIB) |                                                     | 20,2             | 5,0              | 25,2         |
| Coût de la dette                         | Intérêts (% du PIB)                                 | 0,3              | 0,6              | 0,9          |
|                                          | Taux d'intérêt moyen pondéré (%)                    | 0,9              | 12,2             | 2,4          |
| Risque de refinancement                  | Durée moyenne d'échéance (ans) ATM                  | 12,6             | 1,7              | 11,2         |
|                                          | Dette amortie dans un an (% du total)               | 4,2              | 49,9             | 10,0         |
|                                          | Dette amortie dans un an (% du PIB)                 | 1,4              | 2,5              | 3,9          |
| Risque de taux d'intérêt                 | Durée moyenne à refixer (ans) (ATR)                 | 12,3             | 1,5              | 10,9         |
|                                          | Dette refixée durant l'année prochaine (% du total) | 5,7              | 53,3             | 11,8         |
|                                          | Dette à taux d'intérêt fixe (% du total)            | 98,5             | 94,5             | 98,0         |
|                                          | BTA( (% du total)                                   | 0,0              | 14,6             | 1,9          |
| Risque de change                         | Dette en devises (% du total)                       |                  |                  | 86,1         |
|                                          | Dette à court-terme (% des réserves)                |                  |                  | 9,0          |

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

**Annexe 3 : Conditions financières des sources de financement extérieures potentielles, à titre indicatif**

| <b>Sources de financement extérieures potentielles</b>                                                         |                                                     |                                                       |                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Type de créancier</b>                                                                                       | <b>Structure de remboursement</b>                   | <b>Coût</b>                                           | <b>Exposition aux risques principaux</b>                                                           |
| Hautement Concessionnel : multilatéral (IDA, FAD, FIDA) et bilatéral                                           | en moyenne maturité de 40 ans avec 10 ans de grâce  | Coût faible : taux fixe : 0,75%                       | (i) Taux de change ; (ii) contrainte volume ; (iii) rythme de décaissement ; (iv) risque politique |
| Concessionnel: multilatéral (ex : IDA SML), bilatéral                                                          | en moyenne maturité de 12 ans avec 6 ans de grâce   | Coût faible : taux fixe: en moyenne 0%                | (i) Taux de change ; (ii) contrainte volume ; (iii) rythme de décaissement                         |
| BFM (prêt du FMI rétrocédé par BFM à l'Etat)                                                                   | en moyenne maturité de 10 ans avec 5,5 ans de grâce | Coût faible : taux fixe: en moyenne 0%                | (i) Taux de change                                                                                 |
| Semi-concessionnel fixe : multilatéral (ex : OFID), bilatéral (ex : Abu Dhabi, Trésor français)                | en moyenne maturité de 20 ans avec 5 ans de grâce   | Coût élevé : taux fixe: en moyenne 1,25%              | (i) Taux de change                                                                                 |
| Semi-concessionnel variable : multilatéral, bilatéral, banques commerciales (pour les prêts signés avant 2022) | en moyenne maturité de 29 ans avec 10 ans de grâce  | Coût élevé<br>Taux variable : en moyenne SOFR + 1,5%, | (i) Taux de change ; (ii) taux d'intérêt                                                           |
| Multilatéral commercial (prêts IDA et FIDA avec des taux dépendant du marché)                                  | en moyenne maturité de 29 ans avec 10 ans de grâce  | Coût élevé<br>Taux variable : en moyenne SOFR + 1,5%, | (i) Taux de change ; (ii) taux d'intérêt                                                           |
| Commercial à taux fixe (banques commerciales)                                                                  | en moyenne maturité de 10 ans avec 2 ans de grâce   | Coût élevé<br>Taux fixe : en moyenne 12,18 %,         | (i) Taux de change                                                                                 |
| Commercial à taux variable (banques commerciales)                                                              | en moyenne maturité de 5 ans avec 2 ans de grâce    | Coût élevé<br>Taux variable : SOFR + 6,85%,           | (i) Taux de change ; (ii) taux d'intérêt                                                           |

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

**Annexe 4 : Conditions financières des sources de financement intérieures potentielles, à titre indicatif**

| Sources de financement intérieures potentielles |                                                     |                                                                                |                                                                         |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Type d'instrument                               | Structure de remboursement                          | Coût                                                                           | Exposition aux risques principaux                                       |
| Avances temporaires de BFM                      | A rembourser au plus tard le 31 mars de l'année N+1 | Coût élevé :<br>Taux directeur de BFM                                          | (i) Politique monétaire ;<br>(ii) Plafond : 5,00% des recettes fiscales |
| Bons de Trésor par Adjudication                 | Maturité de 4 semaines jusqu'à 1 an                 | Coût élevé :<br>Taux fixe précompté : en moyenne 10,83%                        | (i) Risque de refinancement ;<br>(ii) taux d'intérêt                    |
| Bons du Trésor à court terme                    | Maturité de 1 an                                    | Coût élevé<br>Taux fixe : en moyenne 11,79%                                    | (i) Risque de refinancement ;<br>(ii) taux d'intérêt                    |
| Bons du Trésor à moyen terme                    | Maturité de 2 et 3 ans                              | Coût élevé<br>Taux fixe : en moyenne 12,55% et 13,12% pour les BT à 2 et 3 ans | (i) Risque de refinancement ;<br>(ii) taux d'intérêt                    |

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

**Annexe 5 : Description des stratégies alternatives de la dette**

- ☐ **Stratégie S1 : Statut quo** : portefeuille de la dette identique à 2025 pour les 3 années sous revus (2026 – 2028).
- ☐ **Stratégie S2** : Maximisation du recours aux emprunts concessionnels déjà identifiés.
- ☐ **Stratégie S3 : Recours modéré aux emprunts semi-concessionnels à taux fixe et commerciaux** : contracter tous les emprunts semi-concessionnels à taux fixe et commerciaux déjà identifiés.
- ☐ **Stratégie S4** : Recours aux emprunts semi-concessionnels et commerciaux comme en S3, faible recours aux Avances temporaires de BFM et émission plus importante de Bons du Trésor à Moyen et Long Terme.

Composition du portefeuille de la dette à fin 2028 pour chaque stratégie

| En % du total                                | A fin 2025   | A fin 2028   |              |              |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Encours par instrument                       | Actuel       | S1           | S2           | S3           | S4           |
| Hautement concessionnel                      | 57,1         | 60,6         | 60,8         | 55,8         | 55,8         |
| Concessionnel                                | 14,1         | 12,8         | 15,3         | 12,0         | 12,0         |
| BFM                                          | 8,8          | 10,1         | 4,9          | 11,4         | 11,4         |
| Multilatéral commercial                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 1,1          | 1,1          |
| Semi concessionnel à taux d'intérêt fixe     | 4,8          | 4,4          | 4,1          | 6,4          | 6,4          |
| Semi concessionnel à taux d'intérêt variable | 1,3          | 4,4          | 6,2          | 1,7          | 1,7          |
| Commercial à taux fixe                       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 1,2          | 1,2          |
| Commercial à taux variable                   | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 1,6          | 1,6          |
| Avances temporaires de BFM                   | 0,2          | 0,4          | 0,2          | 0,5          | 0,3          |
| BTA                                          | 2,0          | 1,3          | 1,6          | 1,2          | 1,2          |
| BT CT (1 an)                                 | 0,8          | 0,5          | 0,6          | 0,4          | 0,4          |
| BT MT 2 ans                                  | 1,7          | 0,9          | 1,1          | 1,0          | 1,0          |
| BT MT 3 ans                                  | 7,0          | 3,0          | 4,2          | 4,2          | 4,1          |
| BT LT plus de 5 ans                          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,3          | 0,6          |
| BTS à taux fixe                              | 0,2          | 0,9          | 0,2          | 0,2          | 0,2          |
| BTS à taux variable                          | 0,5          | 0,2          | 0,2          | 0,2          | 0,2          |
| Autres dettes                                | 1,4          | 0,6          | 0,6          | 0,6          | 0,6          |
| <b>Extérieure</b>                            | <b>86.1</b>  | <b>92.3</b>  | <b>91.3</b>  | <b>91.3</b>  | <b>91.3</b>  |
| <b>Domestique</b>                            | <b>13.9</b>  | <b>7.7</b>   | <b>8.7</b>   | <b>8.7</b>   | <b>8.7</b>   |
| <b>Total</b>                                 | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |

Source : Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale du Trésor / Direction de la Dette Publique

Il est à remarquer que :

- Pour les stratégies S2, S3 et S4 La part de la dette extérieure est prévue augmenter de 86,1% en 2025 à 91,3% en 2028. Etant donné le financement intérieur limité, il est prévu une augmentation du recours à l'endettement extérieur pour satisfaire les besoins de financement croissants de l'Etat pour la période sous-revue.
- Les prêts hautement concessionnels constitueront plus de la moitié du portefeuille de la dette publique. Le recours à ce type d'instrument est privilégié pour préserver la soutenabilité de la dette.
- En matière d'endettement intérieur, les Bons du Trésor à Moyen et Long Terme seront privilégiés (plus de 5% du portefeuille total à fin 2028).
- En matière d'endettement intérieur, les stratégies S3 et S4 diffèrent des 2 autres stratégies par une émission progressive de BT à plus de 5 ans parallèlement à une diminution des avances temporaires de BFM.

A hand holding a white marker, drawing a white arrow pointing upwards and to the right on a light-colored surface.

# ANNEXE 15

## **LISTE DES SOCIETES A PARTICIPATION DE L'ETAT**



**LISTE DES SOCIETES A PARTICIPATION DE L'ETAT**

| N° | Sociétés        | Secteur                                                       | Capital social<br>(en millions<br>ariary) | Part de l'Etat<br>(%) |        |
|----|-----------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------|
| 1  | ADEMA           | Aéroports de Madagascar                                       | Transports                                | 6 110,00              | 64,12  |
| 2  | AIRMAD          | Société nationale des transports aériens<br>"Air Madagascar"  | Transports                                | 84 886,51             | 55,88  |
| 3  | ARO             | Assurances Réassurances Omnibranches                          | Finances                                  | 7 013,30              | 73,36  |
| 4  | ARO IMMO        | Aro Immobilier                                                | Immobilier                                | 1 000,00              | 0,02   |
| 5  | BNI-M/car       | BNI - Madagascar                                              | Finances                                  | 10 800,00             | 32,58  |
| 6  | BOA-M/car       | Bank Of Africa Madagascar                                     | Finances                                  | 45 509,74             | 9,37   |
| 7  | BRED MADAGASCAR | BRED MADAGASIKARA BANQUE<br>POPULAIRE (ex-SGM)                | Finances                                  | 14 000,00             | 28,50  |
| 8  | CEM             | Caisse d'Epargne de Madagascar                                | Finances                                  | 19 110,00             | 100,00 |
| 9  | CRE             | La Cotonnière Real Estate                                     | Industrie                                 | 25 874,14             | 44,71  |
| 10 | FANALAMANGA     | Fanjarian'Ala Ambatondrazaka Moramanga                        | Plantation et<br>transformation           | 7 849,48              | 99,99  |
| 11 | FDGM            | Fonds de Garantie Malgache                                    | Finances                                  | 2 000,00              | 49,00  |
| 12 | FPP             | Fonds de portage et de privatisation                          | Finances                                  | 20,00                 | 100,00 |
| 13 | FSM             | Fonds Souverain Malagasy                                      | Finances                                  | 10 000,00             | 100,00 |
| 14 | GASYNET         | Malagasy Community Network Services                           | Services                                  | 10,00                 | 30,00  |
| 15 | GDP             | Galana Distribution Pétrolière                                | Pétrole                                   | 15 209,20             | 10,07  |
| 16 | GRT             | Galana Raffinerie Terminal                                    | Pétrole                                   | 6 000,00              | 10,00  |
| 17 | IMM             | Institut Médical de Madagascar                                | Services                                  | 500,00                | 34,00  |
| 18 | JIRAMA          | Jiro sy Rano Malagasy                                         | Energie                                   | 52 000,00             | 100,00 |
| 19 | JOVENA          | JOVENA                                                        | Pétrole                                   | 32 866,33             | 6,12   |
| 20 | KBM             | KIANJA BAREA                                                  | Gestion patrimoine                        | 10,00                 | 75,00  |
| 21 | KRAOMA          | Kraomita Malagasy                                             | Mines                                     | 3 325,80              | 97,17  |
| 22 | LP              | Logistique Pétrolière                                         | Pétrole                                   | 19 889,38             | 31,00  |
| 23 | MADARAIL        | Madagascar Railways                                           | Transports                                | 5 000,00              | 25,00  |
| 24 | MADECO          | Madagascar Estate Company                                     | Services                                  | 1 000,00              | 100,00 |
| 25 | MALTO           | Malts et Orges de Madagascar                                  | Plantation et<br>transformation           | 3 867,44              | 4,76   |
| 26 | MAT             | Madagascar Airtours                                           | Tourisme                                  | 124,00                | 10,11  |
| 27 | MIAMI           | Société d'exploitation, de gestion et de<br>maintenance MIAMI | Services                                  | 10,00                 | 60,00  |
| 28 | MOCO            | Madagascar Oil Company                                        | Pétrole                                   | 1 043,86              | 5,00   |
| 29 | MVOLA           | MVOLA                                                         | Finances                                  | 3 000,00              | 19,40  |
| 30 | NTD             | National Tourism Development                                  | Tourisme                                  | 11,00                 | 98,18  |
| 31 | NY HAVANA       | Compagnie d'Assurances et de<br>Réassurances Ny Havana        | Finances                                  | 10 700,00             | 47,61  |
| 32 | PHARMALAGASY    | Pharmaceutics Malagasy                                        | Industrie                                 | 100,00                | 100,00 |

| N° | Sociétés   |                                                                                                     | Secteur                         | Capital social<br>(en millions<br>ariary) | Part de l'Etat<br>(%) |
|----|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
| 33 | OFLM       | Orinasa Fitantanana Làlana Malagasy                                                                 | Services                        | 1 000,00                                  | 60,00                 |
| 34 | PNB        | Les Pêcheries de Nossi - Be                                                                         | Pêche                           | 2 198,32                                  | 23,01                 |
| 35 | SECREN     | Société d'Etude, de Construction, de<br>Réparation Navale                                           | Industrie                       | 8 527,00                                  | 38,70                 |
| 36 | SEIMAD     | Société d'Equipement Immobilier de<br>Madagascar                                                    | Immobilier                      | 1 720,00                                  | 97,99                 |
| 37 | SGR        | Société de Gestion et de Recouvrement                                                               | Finances                        | 1 200,14                                  | 100,00                |
| 38 | SIRAMA     | Société Siramamy Malagasy                                                                           | Plantation et<br>transformation | 1 874,80                                  | 74,40                 |
| 39 | SIRANALA   | Société Siramamin'Analaiva                                                                          | Plantation et<br>transformation | 100,00                                    | 60,00                 |
| 40 | SMATP      | Société Sino-Malgache des Travaux<br>Publics                                                        | Travaux publics                 | 400,00                                    | 30,50                 |
| 41 | SMH        | Société Malgache d'Hôtellerie                                                                       | Tourisme                        | 679,80                                    | 46,58                 |
| 42 | SMMC       | Société de Manutention des Marchandises<br>Conventionnelles                                         | Services                        | 2 311,40                                  | 100,00                |
| 43 | SOAVOANIO  | Société Sambava Voanio                                                                              | Plantation et<br>transformation | 2 597,60                                  | 97,52                 |
| 44 | SOMAPECHE  | Société Malgache des Pêcheries                                                                      | Pêche                           | 1 066,14                                  | 1,00                  |
| 45 | SONAPAR    | Société Nationale de Participation                                                                  | Finances                        | 10 200,00                                 | 56,77                 |
| 46 | SON'INVEST | SON'INVEST                                                                                          | Tourisme                        | 1 000,00                                  | 60,00                 |
| 47 | SOTHEMAD   | Société Théicole de Madagascar                                                                      | Plantation et<br>transformation | 87,80                                     | 100,00                |
| 48 | SPAT       | Société du Port à Gestion Autonome de<br>Toamasina                                                  | Transports                      | 2 800,00                                  | 100,00                |
| 49 | SPM        | State Procurement of Madagascar                                                                     | Négoce                          | 10,00                                     | 100,00                |
| 50 | STAR       | La Brasserie STAR                                                                                   | Industrie                       | 4 290,00                                  | 11,21                 |
| 51 | SETU       | Société d'Exploitation du Train Urbain                                                              | Transports                      | 100 ,00                                   | 100,00                |
| 52 | TELMA      | Société Anonyme Telecom Malagasy                                                                    | Services                        | 68 645,06                                 | 19,19                 |
| 53 | TOTAL      | Total Energies Marketing Madagasikara                                                               | Pétrole                         | 14 956,15                                 | 20,56                 |
| 54 | VIVO       | Vivo Energy                                                                                         | Pétrole                         | 3 600,00                                  | 20,00                 |
| 55 | ZAHAMOTEL  | Société d'Etudes Immobilières et<br>d'Exploitation Hotellière - "ZAHA MOTEL"<br>(SEIXEHO-ZAHAMOTEL) | Tourisme                        | 36,00                                     | 50,78                 |

A hand is shown drawing a white upward-pointing arrow on a light-colored surface. The background is a mix of light blue and white, suggesting a sky or a clean surface.

# ANNEXE 16

## **REPARTITION DES SUBVENTIONS ALLOUEES AUX COMMUNES**



| REGIONS    | DISTRICT                  | CODE COMMUNE   | Communes                     | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------|---------------------------|----------------|------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO RENIVOHITRA  | 02-03-01-01-01 | ANTANANARIVO RENIVOHITRA C.U | 676 295 000                              | 129 905 000                                  | 110 840 000                                   | 26 400 000                                |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-01 | AMBALAVAO                    | 35 356 000                               | 1 076 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-02 | AMBATOFAHAVALO               | 33 303 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-03 | AMBOHIDRAPETO                | 46 522 000                               | 3 321 000                                    | 400 000                                       | -                                         |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-04 | AMBOHIJANAKA                 | 44 283 000                               | 2 871 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-05 | AMPITATAFIKA                 | 59 632 000                               | 5 956 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-06 | ANDOHARANOFOTSY              | 61 045 000                               | 6 240 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-07 | ANDRANONAHOTRA               | 54 341 000                               | 4 893 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-08 | ANDROHIBE                    | 35 502 000                               | 1 106 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-09 | ANKARAOBATO                  | 51 442 000                               | 4 310 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-10 | ANTANETIKELY                 | 35 542 000                               | 1 114 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-11 | BEMASOANDRO                  | 56 229 000                               | 5 272 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-12 | BONGATSARA                   | 41 838 000                               | 2 380 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-13 | FENOARIVO                    | 43 538 000                               | 2 721 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-14 | ITAOSY                       | 40 040 000                               | 2 018 000                                    | 300 000                                       | -                                         |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-15 | SOALANDY                     | 36 179 000                               | 1 242 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-16 | TANJOMBATO ANDAFIATSIMO      | 56 560 000                               | 5 339 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-17 | TSIAFAHY                     | 38 976 000                               | 1 804 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-18 | ALATSINAINY AMBAZAHA         | 32 986 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-19 | AMPAHITROSY                  | 32 981 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-20 | AMPANEFY                     | 40 089 000                               | 2 028 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-21 | ANKADIMANGA                  | 35 023 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-22 | FIOMBONANA                   | 35 921 000                               | 1 190 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-23 | AMBAVAHADITOKANA             | 50 856 000                               | 4 192 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-24 | ANOSIZATO ANDREFANA          | 43 766 000                               | 2 767 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-25 | SOAVINA                      | 38 256 000                               | 1 659 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO ATSIMONDRANO | 02-03-01-02-26 | ALAKAMISY FENOARIVO          | 41 879 000                               | 2 388 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-01 | ALASORA                      | 60 339 000                               | 6 098 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-02 | AMBOHIMALAZA MIRAY           | 38 414 000                               | 1 691 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-03 | AMBOHIMANAMBOLA              | 38 640 000                               | 1 737 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-04 | AMBOHIMANGA ROVA             | 40 984 000                               | 2 208 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-05 | AMBOHIMANGAKELY              | 77 919 000                               | 9 632 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-06 | ANJEVA GARA                  | 34 356 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-07 | ANKADIKELY ILAFY             | 80 651 000                               | 10 181 000                                   | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-08 | ANKADINANDRIANA              | 37 728 000                               | 1 553 000                                    | 2 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-09 | FIEFERANA                    | 33 720 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-10 | MASINDRAY                    | 37 107 000                               | 1 429 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-11 | SABOTSY NAMEHANA             | 60 188 000                               | 6 068 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-12 | TALATA VOLONONDRY            | 39 638 000                               | 1 937 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-13 | MANANDRIANA                  | 33 424 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-14 | VILHAZO                      | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-15 | AMBOHITRABIBY                | 34 143 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANTANANARIVO AVARADRANO   | 02-03-01-03-16 | ANOSY AVARATRA               | 38 022 000                               | 1 612 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS        | DISTRICT       | CODE COMMUNE   | Communes                | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|----------------|----------------|----------------|-------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-01 | ALAROBIA ANTANAMALAZA   | 36 458 000                               | 1 298 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-02 | AMBATOLAMPY             | 45 480 000                               | 3 112 000                                    | 2 655 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-03 | AMBATONDRAKALAVAO       | 38 131 000                               | 1 634 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-04 | AMBODIFARIHY FENOMANANA | 36 827 000                               | 1 372 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-05 | AMBOHIPIHAONANA         | 39 353 000                               | 1 880 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-06 | ANDRANOVELONA           | 38 271 000                               | 1 663 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-07 | ANDRAVOLA VOHIPENO      | 32 192 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-08 | ANDRIAMBILANY           | 33 537 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-09 | ANTAKASINA              | 36 428 000                               | 1 292 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-10 | ANTANIMASAKA            | 33 506 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-11 | ANTSAMPANDRANO          | 40 401 000                               | 2 091 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-12 | BEHENJY AFOVOANY        | 39 322 000                               | 1 874 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-13 | BELAMBO FIRAISANA       | 35 949 000                               | 1 196 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-14 | MANJAKATOMPO FIRAISANA  | 33 721 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-15 | MORARANO                | 35 744 000                               | 1 155 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-16 | SABOTSY NAMATOANA       | 35 170 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-17 | TSIAFAJAVONA ANKARATRA  | 39 392 000                               | 1 888 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-18 | TSINJOARIVO             | 43 392 000                               | 2 692 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | AMBATOLAMPY    | 02-03-01-04-19 | ANDRIANTSIVALANA        | 32 036 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-01 | AMBATO                  | 35 535 000                               | 1 112 000                                    | 2 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-02 | AMBATOLAMPY             | 39 135 000                               | 1 836 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-03 | AMBOHIDRATRIMO          | 42 357 000                               | 2 484 000                                    | 2 119 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-04 | AMBOHIMANJAKA           | 32 748 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-05 | AMBOHIPIHAONANA         | 32 688 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-06 | AMBOHITRIMANJAKA        | 51 638 000                               | 4 349 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-07 | AMPANGABE               | 37 004 000                               | 1 408 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-08 | AMPANOTOKANA            | 40 040 000                               | 2 018 000                                    | 2 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-09 | ANJANADORIA             | 33 954 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-10 | ANOSIALA                | 49 172 000                               | 3 854 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-11 | ANTANETIBE              | 35 480 000                               | 1 101 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-12 | AMBOHIBAO ANTEHIROKA    | 57 446 000                               | 5 517 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-13 | ANTSAHAFILO             | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-14 | AVARATSENA              | 33 392 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-15 | FIADANANA               | 33 757 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-16 | IARINARIVO              | 34 809 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-17 | IMERIMANDROSO           | 37 565 000                               | 1 521 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-18 | IVATO                   | 57 240 000                               | 5 475 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-20 | MAHABO                  | 33 638 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-21 | MAHEREZA                | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-22 | MAHITSY                 | 51 777 000                               | 4 377 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-23 | MANANJARA               | 32 141 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-24 | MANJAKAVARADRANO        | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | AMBOHIDRATRIMO | 02-03-01-05-25 | TALATAMATY              | 54 279 000                               | 4 880 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS    | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------|-------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-01 | ALAROBIA VATOSOLA         | 37 402 000                               | 1 488 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-02 | ALATSINAINY BAKARO        | 40 203 000                               | 2 051 000                                    | 2 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-03 | AMBOHIMIADANA             | 41 681 000                               | 2 348 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-04 | ANDOHARIANA               | 32 557 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-05 | ANDRAMASINA               | 38 089 000                               | 1 626 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-06 | ANOSIBE TSILOHARANO       | 34 145 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-07 | FITSINJOVANA BAKARO       | 41 045 000                               | 2 220 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-08 | MANDROSOA                 | 34 136 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-09 | SABOTSY                   | 38 250 000                               | 1 658 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-10 | SABOTSY MANJAKAVAHOAKA    | 34 838 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-11 | TANKAFATRA                | 33 440 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-12 | ANTOTOHAZO                | 32 199 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-13 | ANJOMA FALIARIVO          | 33 489 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANDRAMASINA | 02-03-01-06-14 | MORARANO SOA FIRAISANA    | 33 265 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-01 | ALAKAMISY                 | 32 167 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-02 | AMBATOMANOINA             | 41 146 000                               | 2 240 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-03 | AMBOASARY                 | 34 225 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-04 | AMBOHIBARY                | 44 152 000                               | 2 844 000                                    | 1 900 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-05 | AMBONGAMARINA             | 37 872 000                               | 1 582 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-06 | ANALAROA                  | 34 750 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-07 | ANJOZOROBE                | 42 343 000                               | 2 481 000                                    | 2 117 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-08 | ANTANETIBE                | 40 367 000                               | 2 084 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-09 | BERONONO                  | 37 241 000                               | 1 455 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-10 | BETATAO                   | 36 710 000                               | 1 349 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-11 | MANGAMILA                 | 37 492 000                               | 1 506 000                                    | 2 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-12 | MAROTSIPOY                | 33 099 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-13 | TSARASAOIRA ANDONA        | 32 090 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-14 | AMPARATANJONA             | 33 614 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-15 | AMBOHIMANARINA MAROVAZAHA | 33 857 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-16 | ANDROVAKELY               | 35 880 000                               | 1 182 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-17 | BELANITRA                 | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | -                                         |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-18 | AMBOHIMIRARY              | 33 363 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANJOZOROBE  | 02-03-01-07-19 | ANDRANOMISA               | 33 937 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-01 | AMBOHITROMBY              | 35 457 000                               | 1 097 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-02 | AMBOLOTARAKELY            | 33 804 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-03 | ANKAZOBE                  | 43 873 000                               | 2 788 000                                    | 2 379 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-04 | ANTAKAVANA                | 34 215 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-05 | ANTOTOHAZO                | 34 942 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-06 | FIADANANA                 | 37 640 000                               | 1 536 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-07 | FIHAONANA                 | 40 498 000                               | 2 110 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-08 | KIANGARA                  | 39 404 000                               | 1 890 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-09 | MAHAVELONA                | 38 283 000                               | 1 665 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA | ANKAZOBE    | 02-03-01-08-10 | MIANTSO                   | 39 353 000                               | 1 880 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS        | DISTRICT     | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|----------------|--------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ANALAMANGA     | ANKAZOBE     | 02-03-01-08-11 | TALATA ANGAVO             | 34 775 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | ANKAZOBE     | 02-03-01-08-12 | TSARAMANDROSO             | 35 037 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA     | ANKAZOBE     | 02-03-01-08-13 | MARONDRY                  | 36 506 000                               | 1 308 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | ANKAZOBE     | 02-03-01-08-14 | ANDRANOMIELY              | 33 388 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | ANKAZOBE     | 02-03-01-08-15 | MANGASOAVINA              | 32 782 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-01 | AMBATOLAHY                | 36 066 000                               | 1 219 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-02 | AMBATOMIADY               | 44 890 000                               | 2 993 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-03 | AMBATOTSIPIHINA           | 41 478 000                               | 2 307 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-04 | AMBODIRIANA               | 36 770 000                               | 1 361 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-05 | AMBOHIMANDROSO            | 47 294 000                               | 3 476 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-06 | AMBOHITOMPOINA            | 43 340 000                               | 2 681 000                                    | 2 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-07 | AMPITATAFIKA              | 45 758 000                               | 3 167 000                                    | 2 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-08 | ANDRANOFITO A/HIMIARAMBE  | 37 233 000                               | 1 454 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-09 | ANTANIFOTSY               | 56 035 000                               | 5 233 000                                    | 4 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-10 | ANTSAHALAVA               | 44 133 000                               | 2 841 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-11 | ANTSAMPANDRANO            | 44 244 000                               | 2 863 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-12 | BELANITRA                 | 37 379 000                               | 1 483 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-13 | ANJAMANGA                 | 35 515 000                               | 1 108 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTANIFOTSY  | 02-03-01-09-14 | SOAMANANDRARINY           | 39 250 000                               | 1 859 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE    | 02-03-01-10-01 | ANTSIRABE I               | 149 727 000                              | 24 065 000                                   | 20 533 000                                    | 9 240 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-01 | ALAKAMISY                 | 41 064 000                               | 2 224 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-02 | ALATSINAINY IBITY         | 36 132 000                               | 1 233 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-03 | AMBANO                    | 55 958 000                               | 5 218 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-04 | AMBATOMENA                | 41 676 000                               | 2 347 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-05 | AMBOHIBARY                | 53 346 000                               | 4 693 000                                    | 2 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-06 | AMBOHIDRANANDRIANA        | 38 053 000                               | 1 619 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-07 | AMBOHIMIARIVO             | 35 470 000                               | 1 099 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-08 | AMBOHITSIMANOVA           | 39 729 000                               | 1 956 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-09 | ANDRANOMANELATRA          | 46 717 000                               | 3 360 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-10 | ANTANAMBAO                | 46 040 000                               | 3 224 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-11 | ANTANIMANDRY              | 35 797 000                               | 1 165 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-12 | ANTSAOTANY                | 36 063 000                               | 1 219 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-13 | BELAZAO                   | 36 884 000                               | 1 384 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-14 | MANANDONA                 | 38 142 000                               | 1 636 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-15 | MANDROSOHASINA            | 42 915 000                               | 2 596 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-16 | MANGARANO                 | 35 489 000                               | 1 103 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-17 | SAHANIVOTRY MANANDONA     | 35 499 000                               | 1 105 000                                    | 900 000                                       | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-18 | SOANINDRARINY             | 42 319 000                               | 2 476 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-19 | TSARAHONENANA SAHANIVOTRY | 40 762 000                               | 2 163 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | ANTSIRABE II | 02-03-01-11-20 | VINANINKARENA             | 36 788 000                               | 1 364 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO  | 02-03-01-12-01 | ALAKAMISY AMBOHIDEHIBE    | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO  | 02-03-01-12-02 | AMBATOMANGA MAHATSINJO    | 34 370 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO  | 02-03-01-12-03 | AMBATOMIRAHAVAVY          | 39 019 000                               | 1 813 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |

| REGIONS        | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes                       | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|----------------|-------------|----------------|--------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-04 | AMBOANANA                      | 39 045 000                               | 1 818 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-05 | AMBOASARY ANTAMBOLO            | 32 755 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-06 | AMBOHIMANDRY                   | 43 062 000                               | 2 625 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-07 | AMBOHIMASINA                   | 33 738 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-08 | AMBOHIPANDRANO                 | 36 385 000                               | 1 283 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-09 | AMBOHITRAMBO                   | 37 353 000                               | 1 478 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-10 | AMPAHIMANGA                    | 37 617 000                               | 1 531 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-11 | ANTENIMBE                      | 32 183 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-12 | ARIVONIMAMO I                  | 43 331 000                               | 2 679 000                                    | 2 286 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-13 | ARIVONIMAMO II                 | 37 499 000                               | 1 507 000                                    | 1 700 000                                     | 3 960 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-14 | IMERINTSIATOSIKA               | 62 924 000                               | 6 618 000                                    | 5 646 000                                     | 3 960 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-15 | MAHATSINJO EST                 | 32 363 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-16 | MANALALONDO                    | 36 116 000                               | 1 229 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-17 | MAROFANGADY                    | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-18 | MIANTSOARIVO                   | 40 053 000                               | 2 021 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-19 | MORAFENO                       | 34 295 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-20 | MORARANO ANTONGONA             | 36 134 000                               | 1 233 000                                    | 1 000 000                                     | 5 280 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-21 | RAMBOLAMASOANDRO ANDranomiely. | 34 407 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-22 | MIANDRANDRA                    | 37 479 000                               | 1 503 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY          | ARIVONIMAMO | 02-03-01-12-23 | TALATA TSMADILO                | 33 501 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-01 | ALAKAMISY ANATIVATO            | 34 425 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-02 | ALAROBIA BEMAHA                | 40 026 000                               | 2 015 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-03 | AMBATONIKOLAHY                 | 40 426 000                               | 2 096 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-04 | AMBOHIMANAMBOLA                | 44 845 000                               | 2 984 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-05 | AMBOHIMASINA                   | 41 454 000                               | 2 302 000                                    | 2 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-06 | ANDREMBESOA                    | 39 231 000                               | 1 855 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-09 | ANTSOSO                        | 34 419 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-10 | BETAFO                         | 46 151 000                               | 3 246 000                                    | 2 770 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-12 | INANANTONANA                   | 37 529 000                               | 1 513 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-13 | MAHAIZA                        | 41 404 000                               | 2 292 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-15 | MANDRITSARA AMBOHIJATO         | 37 248 000                               | 1 457 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-16 | SOAVINA                        | 37 308 000                               | 1 469 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-17 | TRITRIVA                       | 34 486 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-19 | ANDRANOMAFANA                  | 32 287 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-20 | MANOHISOA                      | 37 254 000                               | 1 458 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-21 | ALAKAMISY MAROSOSONA           | 36 569 000                               | 1 320 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-22 | ANOSIARIVO MANAPA              | 38 195 000                               | 1 647 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | BETAFO      | 02-03-01-13-23 | ANTOHOBE                       | 36 593 000                               | 1 325 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO   | 02-03-01-14-01 | AMBOHIBORONA                   | 41 819 000                               | 2 376 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO   | 02-03-01-14-02 | ANDRANOMIADY                   | 34 154 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO   | 02-03-01-14-03 | ANTSAMPANIMHAZO                | 37 841 000                               | 1 576 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO   | 02-03-01-14-04 | FARATSIHO                      | 52 383 000                               | 4 499 000                                    | 2 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO   | 02-03-01-14-05 | MIANDRARIVO                    | 51 391 000                               | 4 300 000                                    | 2 200 000                                     | 3 960 000                                 |

| REGIONS        | DISTRICT       | CODE COMMUNE   | Communes                    | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|----------------|----------------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO      | 02-03-01-14-06 | RAMAINANDRO                 | 38 744 000                               | 1 758 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO      | 02-03-01-14-07 | VALABETOKANA                | 35 194 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO      | 02-03-01-14-08 | VINANINONY NORD FARAVOHITRA | 35 528 000                               | 1 111 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | FARATSIHO      | 02-03-01-14-09 | VINANINONY SUD              | 50 089 000                               | 4 038 000                                    | 2 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-01 | AMBATOMAINITY SUD           | 33 465 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-02 | AMBOHITROMBY                | 40 968 000                               | 2 205 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-03 | FENOARIVOBE                 | 44 621 000                               | 2 939 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-04 | FIRAVAHANA                  | 47 606 000                               | 3 539 000                                    | 2 000 000                                     | 6 600 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-05 | KIRANOMENA                  | 46 531 000                               | 3 323 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-06 | MORARANO MAROTAMPONA        | 35 712 000                               | 1 148 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-07 | TSINJOARIVO                 | 37 230 000                               | 1 453 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-08 | MAHAJEBY                    | 34 963 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-09 | ANDRIAMPOTSY                | 35 761 000                               | 1 158 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | FENOARIVOBE    | 02-03-01-15-10 | MANGATANY                   | 35 366 000                               | 1 079 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-01 | ALAROBIA                    | 38 331 000                               | 1 675 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-02 | AMBANITSENA                 | 34 679 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-03 | AMBATOLAONA                 | 33 407 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-04 | AMBATOMANGA                 | 33 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-05 | AMBATOMENA                  | 33 137 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-06 | AMBOHIBARY                  | 32 546 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-07 | AMBOHITRANDRIAMANITRA       | 34 116 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-08 | AMBOHITROLOMAHITSY          | 36 846 000                               | 1 376 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-09 | AMBOHITRONY                 | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-10 | AMBOHITSEHENO               | 33 351 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-11 | ANJEPY                      | 33 559 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-12 | ANKAZONDANDY                | 40 273 000                               | 2 065 000                                    | 2 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-13 | ANTSahalalina               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-14 | BETOHO                      | 32 153 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-15 | MANJAKANDRIANA              | 41 004 000                               | 2 212 000                                    | 1 887 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-16 | MANTASOA                    | 35 258 000                               | 1 057 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-17 | MERIKANJAKA                 | 33 997 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-18 | MIADANANDRIANA              | 34 735 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-19 | NANDIHIZANA                 | 33 230 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-20 | RANOVAO                     | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-21 | SADABE                      | 39 974 000                               | 2 005 000                                    | 3 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-22 | SAMBAINA                    | 33 898 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-23 | SOAVINANDRIANA              | 32 754 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-24 | AMPANEVA                    | 32 170 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALAMANGA     | MANJAKANDRIANA | 02-03-01-16-25 | AMBOHIBAO NORD              | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY          | MIARINARIVO    | 02-03-01-17-01 | AMBATOMANJAKA               | 40 362 000                               | 2 083 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| ITASY          | MIARINARIVO    | 02-03-01-17-02 | ANALAVORY                   | 59 693 000                               | 5 968 000                                    | 2 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| ITASY          | MIARINARIVO    | 02-03-01-17-03 | ANDOLOFOTSY                 | 43 971 000                               | 2 808 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ITASY          | MIARINARIVO    | 02-03-01-17-04 | ANOSIBE IFANJA              | 38 332 000                               | 1 675 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |

| REGIONS   | DISTRICT        | CODE COMMUNE   | Communes                                 | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------|-----------------|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-05 | MANAZARY                                 | 41 927 000                               | 2 397 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-06 | MANDIAVATO                               | 41 289 000                               | 2 269 000                                    | 2 000 000                                     | 6 600 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-07 | MIARINARIVO I                            | 36 265 000                               | 1 259 000                                    | 1 074 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-08 | MIARINARIVO II                           | 37 799 000                               | 1 568 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-09 | SAROBARATRA IFANJA                       | 38 090 000                               | 1 626 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-10 | SOAMAHAMANINA                            | 35 382 000                               | 1 082 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-11 | SOAVIMBAZAHA                             | 35 997 000                               | 1 205 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-12 | ZOMA BEALOKA                             | 34 127 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-13 | ALATSINAINIKELY                          | 38 462 000                               | 1 701 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | MIARINARIVO     | 02-03-01-17-14 | ANTOBY EST                               | 38 677 000                               | 1 744 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-01 | AMBATOASANA AFOVOANY                     | 37 232 000                               | 1 454 000                                    | 800 000                                       | 3 960 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-02 | AMBEROMANGA                              | 34 209 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-03 | AMBOHIBAHOA KA ANKISABE                  | 40 904 000                               | 2 192 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-04 | AMPARAKY SARODRIVOTRA                    | 34 979 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-05 | AMPARY                                   | 36 018 000                               | 1 210 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-06 | AMPEFY                                   | 39 571 000                               | 1 924 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-07 | ANKARANANA TIAFANDROSOANA                | 35 087 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-08 | ANTANETIBE                               | 36 188 000                               | 1 244 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-09 | DONDONA                                  | 34 216 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-10 | MAHAVELONA                               | 39 997 000                               | 2 009 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-11 | MANANASY TSITAKONDAZA                    | 41 456 000                               | 2 303 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-12 | MANDIAVATO MASINDRAY                     | 32 530 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-13 | SOAVINANDRIANA                           | 49 213 000                               | 3 862 000                                    | 3 295 000                                     | 2 640 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-14 | TAMPONALA                                | 40 644 000                               | 2 139 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-15 | AMPARIBOHITRA                            | 32 572 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ITASY     | SOAVINANDRIANA  | 02-03-01-18-16 | AMBOHIDANERANA                           | 35 175 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-01 | AMBALANIRANA                             | 46 592 000                               | 3 335 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-02 | AMBARARATABE (BEMAMAHATAZANA SOANAFINDRA | 37 328 000                               | 1 473 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-03 | AMBATOLAMPY                              | 37 629 000                               | 1 533 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-04 | ANOSY                                    | 37 326 000                               | 1 473 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-05 | ANKADINONDY SAKAY                        | 57 781 000                               | 5 584 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-06 | ANKERANA AVARATRA                        | 38 391 000                               | 1 687 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-07 | BELOBAKA                                 | 43 797 000                               | 2 773 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-08 | BEMAHATAZANA                             | 49 148 000                               | 3 849 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-09 | BEVATO                                   | 42 298 000                               | 2 472 000                                    | 1 300 000                                     | 6 600 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-10 | FIERENANA                                | 40 876 000                               | 2 186 000                                    | 600 000                                       | 3 960 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-11 | MAHASOLO                                 | 48 012 000                               | 3 620 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-12 | MAROHARONA                               | 39 675 000                               | 1 945 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-13 | MIANDRARIVO                              | 40 331 000                               | 2 076 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-14 | SOANIERANA                               | 35 820 000                               | 1 170 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-15 | TSINJOARIVO IMANGA                       | 42 289 000                               | 2 470 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-16 | TSIROA/MANDIDY FIHAONANA                 | 55 043 000                               | 5 034 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| BONGOLAVA | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-17 | TSIROA/MANDIDY RENIVOHITRA               | 52 782 000                               | 4 579 000                                    | 3 907 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS        | DISTRICT        | CODE COMMUNE   | Communes           | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|----------------|-----------------|----------------|--------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| BONGOLAVA      | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-18 | MAROTAMPONA        | 36 396 000                               | 1 286 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-19 | ANTSahalava        | 34 030 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| BONGOLAVA      | TSIROANOMANDIDY | 02-03-01-19-20 | FIADANANTSOA       | 35 795 000                               | 1 165 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-01 | MANDOTO            | 43 078 000                               | 2 629 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-02 | VASIANA            | 39 889 000                               | 1 988 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-04 | BETSOHANA          | 36 351 000                               | 1 277 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-05 | ANKAZOMIRIOTRA     | 47 154 000                               | 3 448 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-06 | VINANY             | 40 310 000                               | 2 072 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-09 | ANJOMA RAMARTINE   | 44 528 000                               | 2 920 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-10 | FIDIRANA           | 47 492 000                               | 3 516 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-11 | ANTANAMBAO AMBARY  | 39 957 000                               | 2 001 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| VAKINANKARATRA | MANDOTO         | 02-03-01-20-12 | MAROMANDRAY        | 34 154 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA I   | 02-03-02-01-01 | DIEGO SUAREZ       | 97 193 000                               | 13 506 000                                   | 11 524 000                                    | 5 280 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-01 | ANDRAFIABE         | 32 093 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-02 | ANDRANOFANJAVA     | 32 271 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-03 | ANDRANOVONDRONINA  | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-04 | ANIVORANO AVARATRA | 42 946 000                               | 2 602 000                                    | 2 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-05 | ANKARONGANA        | 32 951 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-06 | ANKETRABE          | 33 276 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-07 | ANTSAHAMPANO       | 32 638 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-08 | ANTSALAKA          | 32 626 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-09 | BOBASAKOA          | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-10 | JOFFRE VILLE       | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-11 | MAHALINA           | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-12 | MAHAVANONA         | 37 434 000                               | 1 494 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-13 | MANGAOKA           | 32 746 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-14 | MOSOROLAVA         | 33 398 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-15 | RAMENA             | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-16 | SADJOAVATO         | 33 078 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-17 | SAKARAMY           | 32 194 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-18 | ANTANAMITARINA     | 33 217 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-19 | AMBONDRONA         | 32 212 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-20 | BOBAKILANDY        | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-21 | ANTSOHA            | 32 277 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-22 | AMBOLOBOZOBE       | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | ANTSIRANANA II  | 02-03-02-02-23 | ANTSAKOABE         | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | AMBANJA         | 02-03-02-03-01 | AMBALAHONKO        | 32 333 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | AMBANJA         | 02-03-02-03-02 | AMBANJA            | 61 544 000                               | 6 340 000                                    | 5 410 000                                     | 2 640 000                                 |
| DIANA          | AMBANJA         | 02-03-02-03-03 | AMBODIMANGA RAMENA | 32 984 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | AMBANJA         | 02-03-02-03-04 | AMBOHIMARINA       | 34 555 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA          | AMBANJA         | 02-03-02-03-05 | ANKATAFA           | 32 444 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | AMBANJA         | 02-03-02-03-06 | ANKINGAMELOKA      | 32 844 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA          | AMBANJA         | 02-03-02-03-07 | ANOROTSANGANA      | 35 348 000                               | 1 075 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |

| REGIONS | DISTRICT | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------|----------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-08 | ANTAFIAMBOTRY             | 33 458 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-09 | ANTRANOKARANY             | 36 042 000                               | 1 215 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-10 | ANTSAGOAMANONDRO          | 33 488 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-11 | ANTSATSAKA                | 32 797 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 3 960 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-12 | ANTSIRABE                 | 33 862 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-13 | BEMANEVIKY HAUT SAMBIRANO | 35 938 000                               | 1 193 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-14 | BEMANIVIKY OUEST          | 33 054 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-15 | DJANGO                    | 33 523 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-16 | MAHERIVARATRA             | 33 197 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-17 | MAROTOLANA                | 38 591 000                               | 1 727 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-18 | MAROVATO                  | 36 541 000                               | 1 315 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-19 | AMBOHIMENA                | 34 798 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-20 | AMBALIHA                  | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-21 | BENAVONY                  | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | -                                         |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-22 | AMBOHITRANDRIANA          | 34 227 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-23 | MAEVATANANA               | 36 070 000                               | 1 220 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBANJA  | 02-03-02-03-24 | ANTSAHABE CENTRE          | 33 631 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-01 | AMBAKIRANO                | 35 992 000                               | 1 204 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-02 | AMBARAKARAKA              | 35 783 000                               | 1 162 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-03 | AMBATOBEN'ANJAVY          | 32 292 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-04 | AMBILOBE                  | 62 795 000                               | 6 592 000                                    | 5 624 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-05 | AMBODIBONARA              | 33 680 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-06 | AMPONDRALAVA              | 34 264 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-07 | ANABORANO IFASY           | 40 802 000                               | 2 171 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-08 | ANJIABE HAUT              | 33 059 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-09 | ANTSARAVIBE               | 39 472 000                               | 1 904 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-10 | ANTSOHIMBONDRO            | 34 822 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-11 | BERAMANJA                 | 44 456 000                               | 2 906 000                                    | 2 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-12 | BETSIKA                   | 45 457 000                               | 3 107 000                                    | 1 700 000                                     | 5 280 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-13 | MANAMBATO                 | 32 713 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-14 | MANTALY                   | 39 745 000                               | 1 959 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-15 | TANAMBAO MARIVORAHONA     | 38 234 000                               | 1 655 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-16 | ANTANABE                  | 34 306 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| DIANA   | AMBILOBE | 02-03-02-04-17 | SIRAMA                    | 42 080 000                               | 2 428 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-01 | AMBALAMANASY II           | 37 693 000                               | 1 546 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-02 | AMBODIANGEZOKA            | 38 070 000                               | 1 622 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-03 | AMBODIMANGA I             | 34 785 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-04 | ANDAPA                    | 48 043 000                               | 3 627 000                                    | 3 094 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-05 | ANDRAKATA                 | 32 715 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-06 | ANDRANOMENA               | 32 338 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-07 | ANJIALAVABE               | 32 836 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-08 | ANKIAKABE NORD            | 33 771 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-09 | ANOVIARA                  | 34 178 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS | DISTRICT | CODE COMMUNE   | Communes                          | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------|----------|----------------|-----------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-10 | ANTSAHAMENA                       | 33 105 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-11 | BEALAMPONA                        | 37 503 000                               | 1 508 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-12 | BELAOKA MAROVATO                  | 32 178 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-13 | BETSAKOTSAKO                      | 33 438 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-14 | DOANY                             | 41 647 000                               | 2 341 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-15 | MAROVATO                          | 33 376 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-16 | MATSOHELY                         | 32 688 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-17 | TANANDAVA                         | 33 375 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-18 | BELAOKA LOKOHO                    | 34 900 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-19 | AMBALAVELONA                      | 32 090 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-20 | AMBODIDIVAINA                     | 39 013 000                               | 1 812 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANDAPA   | 02-03-02-05-21 | ANDASIBE KOBAHENA                 | 33 604 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-01 | AMBALABE                          | 39 858 000                               | 1 981 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-02 | AMBINANIFAHO                      | 34 465 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-03 | AMBOHITRALANANA                   | 40 001 000                               | 2 010 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-04 | AMPAHANA                          | 37 954 000                               | 1 599 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-05 | AMPOHIBE                          | 37 512 000                               | 1 510 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-06 | ANTALAHA                          | 65 336 000                               | 7 103 000                                    | 6 060 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-07 | ANTANANAMBO                       | 36 889 000                               | 1 385 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-08 | ANTOMBANA                         | 36 435 000                               | 1 293 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-09 | ANTSAHANORO                       | 36 934 000                               | 1 394 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-10 | ANTSAMBALAHY                      | 34 050 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-11 | LANJARIVO                         | 35 724 000                               | 1 151 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-12 | MAROFINARITRA                     | 33 402 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-13 | VINANIVAO                         | 38 325 000                               | 1 673 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-14 | SARAHANDRANO                      | 32 967 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-15 | ANDAMPY                           | 33 562 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-16 | AMPANAVOANA                       | 36 771 000                               | 1 361 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-17 | MANAKAMBAHINY ANKAVIA             | 34 076 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | ANTALAHA | 02-03-02-06-18 | SAHANTAHA                         | 33 572 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| DIANA   | NOSY BE  | 02-03-02-07-05 | CU NOSY BE                        | 88 778 000                               | 11 814 000                                   | 10 080 000                                    | 15 840 000                                |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-01 | AMBATOAFO (FIR. BEANATSINDRA)     | 37 061 000                               | 1 419 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-02 | AMBOANGIBE                        | 36 311 000                               | 1 269 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-03 | AMBODIAMPANA                      | 35 950 000                               | 1 196 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-04 | AMBODIVOARA                       | 35 806 000                               | 1 167 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-05 | AMBOHIMALAZA                      | 34 142 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 3 960 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-06 | AMBOHIMITSINJO                    | 33 682 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-07 | ANAMALAHO                         | 33 542 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-08 | ANDRAHANJO                        | 34 327 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-09 | ANDRATAMARINA(FIR. ANT SIRADRANO) | 34 486 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-10 | ANJANGOVERATRA                    | 41 406 000                               | 2 293 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-11 | ANJIALAVA                         | 34 405 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA    | SAMBAVA  | 02-03-02-08-12 | ANJINJAOMBY                       | 34 474 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |

| REGIONS         | DISTRICT       | CODE COMMUNE   | Communes                     | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------------|----------------|----------------|------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-13 | ANTINDRA                     | 37 372 000                               | 1 482 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-14 | ANTSAHAVARIBE                | 37 872 000                               | 1 582 000                                    | 2 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-15 | ANTSAMBAHARO (FIR. ANDASIBE) | 32 328 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-16 | BEMANEVIKA                   | 37 574 000                               | 1 522 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-17 | BEVONOTRA                    | 42 953 000                               | 2 604 000                                    | 2 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-18 | FARAHALANA                   | 44 033 000                               | 2 821 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-19 | MAROAMBIHY                   | 36 478 000                               | 1 302 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-20 | MAROGAONA                    | 36 031 000                               | 1 212 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-21 | MAROJALA                     | 37 477 000                               | 1 503 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-22 | MORAFENO                     | 35 353 000                               | 1 076 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-23 | NOSIHARINA                   | 34 370 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-24 | SAMBAVA                      | 74 361 000                               | 8 917 000                                    | 7 608 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-25 | TANAMBAO DAOUD               | 36 374 000                               | 1 281 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-26 | ANDREMBONA                   | 33 364 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-27 | ANDAPABE                     | 34 053 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-08-28 | MAHASOA ATINDRA              | 34 439 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-01 | AMBALASATRANA                | 32 718 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-02 | AMBINANIN'ANDRAVORY          | 35 548 000                               | 1 115 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-03 | AMBORIALA                    | 33 115 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-04 | AMPANEFENA                   | 47 302 000                               | 3 478 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-05 | AMPISIKINANA                 | 32 985 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-06 | AMPONDRA                     | 37 410 000                               | 1 489 000                                    | 2 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-07 | ANDRAFENKONA                 | 33 519 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-08 | ANDRAVORY                    | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SAVA            | SAMBAVA        | 02-03-02-09-09 | ANTSAHAVARIBE                | 35 624 000                               | 1 130 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-10 | ANTSIRABE NORD               | 45 872 000                               | 3 190 000                                    | 2 800 000                                     | 9 240 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-11 | BELAMBO                      | 35 581 000                               | 1 122 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-12 | BOBAKINDRO                   | 33 943 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-13 | DARAINA                      | 34 159 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-14 | FANAMBANA                    | 42 805 000                               | 2 574 000                                    | 2 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-15 | MAROMOKOTRA LOKY             | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-16 | MILANOA                      | 36 480 000                               | 1 302 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-17 | NOSIBE                       | 34 785 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-18 | TSARABARIA                   | 41 877 000                               | 2 387 000                                    | 2 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| SAVA            | VOHEMAR        | 02-03-02-09-19 | VOHEMAR CENTRE               | 41 500 000                               | 2 312 000                                    | 1 972 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | FIANARANTSOA I | 02-03-03-01-01 | CU FIANARANTSOA I            | 123 634 000                              | 18 821 000                                   | 16 058 000                                    | 15 840 000                                |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO      | 02-03-03-03-01 | AMBALAVAO                    | 51 408 000                               | 4 303 000                                    | 3 672 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO      | 02-03-03-03-02 | AMBINANINDOVOKA              | 34 874 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO      | 02-03-03-03-03 | AMBINANIROA                  | 45 889 000                               | 3 194 000                                    | 2 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO      | 02-03-03-03-04 | AMBOHIMAHAMASINA             | 41 860 000                               | 2 384 000                                    | 2 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO      | 02-03-03-03-05 | AMBOHIMANDROSO               | 36 499 000                               | 1 306 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO      | 02-03-03-03-06 | ANDRAINJATO                  | 34 459 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO      | 02-03-03-03-07 | ANJOMA                       | 41 220 000                               | 2 255 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |

| REGIONS         | DISTRICT           | CODE COMMUNE   | Communes             | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------------|--------------------|----------------|----------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-08 | ANKARAMENA           | 35 894 000                               | 1 185 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-09 | BESOA                | 34 663 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-10 | FENOARIVO            | 35 770 000                               | 1 160 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-11 | IARINTSENA           | 42 624 000                               | 2 537 000                                    | 2 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-12 | KIRANO SOAMIFANARAKA | 33 122 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-13 | MAHAZONY             | 37 394 000                               | 1 486 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-14 | MANAMISOA            | 33 452 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-15 | MIARINARIVO          | 35 915 000                               | 1 189 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-16 | SENDRISOA            | 34 936 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-17 | VOHITSAKA            | 39 994 000                               | 2 009 000                                    | 3 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-18 | NAMOLY               | 32 927 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBALAVAO          | 02-03-03-03-19 | VOLAMENA             | 34 869 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-01 | AMBATOFINANDRAHANA   | 48 925 000                               | 3 804 000                                    | 3 246 000                                     | 5 280 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-02 | AMBATOMIFANONGOA     | 43 805 000                               | 2 775 000                                    | 2 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-03 | AMBONDROMISOTRA      | 42 307 000                               | 2 474 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-04 | AMBOROMPOTSY         | 41 894 000                               | 2 391 000                                    | 2 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-05 | FENOARIVO            | 43 638 000                               | 2 741 000                                    | 4 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-06 | ITREMO               | 37 372 000                               | 1 482 000                                    | 3 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-07 | MANDROSONORO         | 39 450 000                               | 1 899 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-08 | MANGATABOAHANGY      | 36 365 000                               | 1 279 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBATOFINANDRAHANA | 02-03-03-04-09 | SOAVINA              | 46 271 000                               | 3 270 000                                    | 4 000 000                                     | 7 920 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-01 | AMBALAKINDRESY       | 40 248 000                               | 2 060 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-02 | AMBATOSOA            | 38 263 000                               | 1 661 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-03 | AMBOHIMAHASOA        | 35 683 000                               | 1 142 000                                    | 975 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-04 | AMBOHINAMBOARINA     | 36 841 000                               | 1 375 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-05 | AMPITANA             | 35 462 000                               | 1 098 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-06 | ANKAFINA             | 38 920 000                               | 1 793 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-07 | ANKERANA             | 34 976 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-08 | BEFETA               | 39 862 000                               | 1 982 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-09 | CAMP ROBIN           | 36 270 000                               | 1 260 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-10 | FIADANANA            | 40 177 000                               | 2 046 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-11 | ISAKA                | 35 701 000                               | 1 146 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-12 | KALALAO              | 37 321 000                               | 1 471 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-13 | MANANDROY            | 37 186 000                               | 1 444 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-14 | MORAFENO             | 36 832 000                               | 1 373 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-15 | SAHAVE               | 37 785 000                               | 1 565 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-16 | SAHATONA             | 35 387 000                               | 1 083 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-17 | VOHIPOSA             | 39 700 000                               | 1 950 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | AMBOHIMAHASOA      | 02-03-03-05-18 | VOHITRARIVO          | 36 205 000                               | 1 247 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBOSITRA          | 02-03-03-06-01 | ALAKAMISY AMBOHIJATO | 34 178 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBOSITRA          | 02-03-03-06-02 | AMBALAMANAKANA       | 34 282 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBOSITRA          | 02-03-03-06-03 | AMBATOFITORAHANA     | 33 284 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA  | AMBOSITRA          | 02-03-03-06-04 | AMBINANINDRANO       | 40 488 000                               | 2 108 000                                    | 3 100 000                                     | 2 640 000                                 |

| REGIONS           | DISTRICT     | CODE COMMUNE   | Communes                     | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-------------------|--------------|----------------|------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-05 | AMBOHIMITOMBO                | 35 095 000                               | 1 056 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-06 | AMBOSITRA                    | 50 165 000                               | 4 053 000                                    | 3 458 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-07 | AMBOSITRA II                 | 37 465 000                               | 1 500 000                                    | 1 700 000                                     | 5 280 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-08 | ANDINA FIRAISANA             | 38 334 000                               | 1 675 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-09 | ANKAZOAMBO                   | 32 378 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-10 | ANTOETRA                     | 37 611 000                               | 1 530 000                                    | 2 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-11 | FAHIZAY AMBATOLAHIMASINA     | 32 644 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-12 | IHADILANANA AMBOHINAMBOARINA | 35 653 000                               | 1 136 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-13 | ILAKA AFOVOANY               | 36 288 000                               | 1 264 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-14 | IMERINA IMADY                | 32 242 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-15 | IVATO CENTRE                 | 41 166 000                               | 2 244 000                                    | 2 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-16 | IVONY MIARAMIASA             | 32 698 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-17 | KIANJANDRAKEFINA             | 36 141 000                               | 1 234 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-18 | MAHAZINA AMBOHIPIERENANA     | 33 305 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-19 | MAROSOA                      | 35 547 000                               | 1 115 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-20 | SAHATSIHO AMBOHIMANJAKA      | 35 062 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-21 | TSARASAOTRA                  | 40 782 000                               | 2 167 000                                    | 3 100 000                                     | 6 600 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-22 | AMBOHIMITOMBO II             | 32 972 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-23 | VOHIDAHY                     | 34 544 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-24 | AMBOHIPERIVOANA              | 32 336 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | AMBOSITRA    | 02-03-03-06-25 | ANKAZOTSARARAVINA            | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE          | IVOHIBE      | 02-03-03-07-01 | ANTANINARENINA               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE          | IVOHIBE      | 02-03-03-07-02 | ANTONDABE                    | 33 962 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA | BEFOTAKA SUD | 02-03-03-07-03 | BEFOTAKA                     | 35 197 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA | BEFOTAKA SUD | 02-03-03-07-04 | BEHARENA                     | 32 904 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA | BEFOTAKA SUD | 02-03-03-07-05 | MAROVITSIKA                  | 34 482 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA | BEFOTAKA SUD | 02-03-03-07-06 | RANOTSARA ATSIMO             | 33 869 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA | BEFOTAKA SUD | 02-03-03-07-07 | BEKOFafa ATSIMO              | 33 475 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA | BEFOTAKA SUD | 02-03-03-07-08 | INOSY                        | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA | BEFOTAKA SUD | 02-03-03-07-09 | ANTOKOBORITELO               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-01 | ALAKAMISY AMBOHIMHAZO        | 38 038 000                               | 1 616 000                                    | 1 700 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-02 | ANKARINORO                   | 35 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-03 | BETSIMISOTRA                 | 34 092 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-04 | FANDRIANA                    | 44 181 000                               | 2 850 000                                    | 2 432 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-05 | FIADANANA                    | 37 051 000                               | 1 417 000                                    | 2 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-06 | IMITO                        | 37 857 000                               | 1 579 000                                    | 1 700 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-07 | MAHAZOARIVO                  | 35 758 000                               | 1 157 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-08 | MIARINAVARATRA               | 43 398 000                               | 2 693 000                                    | 5 400 000                                     | 7 920 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-09 | MILAMAINA                    | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-10 | SAHAMADIO FISAKANA           | 36 962 000                               | 1 399 000                                    | 2 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-11 | SANDRANDAHY                  | 41 130 000                               | 2 237 000                                    | 4 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-12 | TATAMALAZA                   | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA    | FANDRIANA    | 02-03-03-08-13 | TSARAZAZA                    | 40 496 000                               | 2 110 000                                    | 4 800 000                                     | 9 240 000                                 |

| REGIONS             | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes               | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------------------|-------------|----------------|------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| AMORON'I MANIA      | FANDRIANA   | 02-03-03-08-14 | ISANDRANDAHY AMBONY    | 35 669 000                               | 1 140 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | FANDRIANA   | 02-03-03-08-15 | SOANAKAMBANA           | 32 051 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-01 | AMBALATANY             | 34 962 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-02 | AMBALAVATO             | 37 575 000                               | 1 523 000                                    | 2 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-03 | AMBOHIGOGO             | 37 932 000                               | 1 594 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-04 | AMBOHIMANDROSO         | 36 192 000                               | 1 245 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-05 | AMPOROFORO             | 36 416 000                               | 1 290 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-06 | ANKARANA MIRAIHINA     | 37 314 000                               | 1 470 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-07 | ANOSIVELO              | 36 353 000                               | 1 277 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-08 | ANOSY                  | 41 332 000                               | 2 278 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-09 | ANTSERANAMBE           | 32 380 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-10 | BERETRA BEVOAY         | 36 526 000                               | 1 312 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-11 | EFATSY ANANDROZA       | 33 966 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-12 | ETROTROKA              | 42 970 000                               | 2 607 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-13 | EVATO                  | 38 507 000                               | 1 710 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-14 | FARAFANGANA            | 48 163 000                               | 3 651 000                                    | 3 115 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-15 | FENOARIVO              | 38 362 000                               | 1 681 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-16 | IABOHAZO               | 33 725 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-17 | IHOROMBE               | 37 264 000                               | 1 460 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-18 | IVANDRIKA              | 35 860 000                               | 1 178 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-19 | MAHABO MANANIVO        | 34 577 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-20 | MAHAFASA AFOVOANY      | 37 104 000                               | 1 428 000                                    | 2 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-21 | MAHAVELO               | 33 994 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-22 | MAHERIRATY             | 34 861 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-23 | MANAMBOTRA ATSIMO      | 33 278 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-24 | MAROVANDRIKA           | 34 354 000                               | 1 056 000                                    | 2 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-25 | SAHAMADIO              | 34 610 000                               | 1 056 000                                    | 2 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-26 | TANGAINONY             | 40 566 000                               | 2 124 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-27 | TOVONA                 | 35 481 000                               | 1 102 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-28 | VOHILENGO              | 38 106 000                               | 1 629 000                                    | 2 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-29 | VOHIMASY               | 34 618 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-30 | VOHITROMBY             | 35 963 000                               | 1 199 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-31 | VOHILAVAN'I MANAMPATRA | 34 399 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-32 | AMBALAVATO ANTEVATO    | 32 688 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | FARAFANGANA | 02-03-03-09-33 | NAMOHORA IABORANO      | 33 274 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-01 | AMBATOFOTSY            | 36 564 000                               | 1 319 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-02 | AMBOHIMISAFY           | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-03 | AMBOLOMADINIKA         | 39 377 000                               | 1 885 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-04 | ANKARIMBELO            | 35 147 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-05 | BELEMOKA               | 33 870 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-06 | IFANIREA               | 37 843 000                               | 1 576 000                                    | 2 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-07 | IKONGO                 | 49 527 000                               | 3 925 000                                    | 3 349 000                                     | 5 280 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO      | 02-03-03-10-08 | KALAFOTSY              | 39 315 000                               | 1 872 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS             | DISTRICT   | CODE COMMUNE   | Communes           | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------------------|------------|----------------|--------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-09 | MANAPATRANA        | 34 832 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-10 | MAROMIANDRA        | 36 123 000                               | 1 231 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-11 | SAHALANONANA       | 34 888 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-12 | TANAKAMBANA        | 33 954 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-13 | TOLONGOINA         | 37 888 000                               | 1 586 000                                    | 2 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-14 | ANTODINGA          | 38 505 000                               | 1 709 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-15 | AMBINANITROMBY     | 35 189 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-16 | ANDEFAMPONY        | 32 690 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IKONGO     | 02-03-03-10-17 | TSIFENOKATAKA      | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IAKORA     | 02-03-03-11-01 | BEGOGO             | 36 002 000                               | 1 206 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| IHOROMBE            | IAKORA     | 02-03-03-11-02 | IAKORA             | 37 833 000                               | 1 574 000                                    | 1 300 000                                     | 5 280 000                                 |
| IHOROMBE            | IAKORA     | 02-03-03-11-03 | RANOTSARA AVARATRA | 39 833 000                               | 1 976 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| IHOROMBE            | IAKORA     | 02-03-03-11-04 | ANDRANOMBAO        | 33 128 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IAKORA     | 02-03-03-11-05 | VOLAMBITA          | 33 025 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-01 | AMBOHIMANGA SUD    | 37 354 000                               | 1 478 000                                    | 3 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-02 | AMBOHIMIERA        | 37 195 000                               | 1 446 000                                    | 3 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-03 | ANALAMPASINA       | 33 526 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-04 | ANDRORANGAVOLA     | 37 568 000                               | 1 521 000                                    | 2 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-05 | ANTARETRA          | 34 532 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-06 | ANTSINDRA          | 34 174 000                               | 1 056 000                                    | 2 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-07 | FASINTSARA         | 35 340 000                               | 1 073 000                                    | 2 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-08 | IFANADIANA         | 38 068 000                               | 1 622 000                                    | 1 384 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-09 | KELILALINA         | 35 530 000                               | 1 112 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-10 | MAROHARATRA        | 37 904 000                               | 1 589 000                                    | 4 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-11 | MAROTOKO           | 34 388 000                               | 1 056 000                                    | 3 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-12 | RANOMAFANA         | 34 994 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-13 | TSARATANANA        | 41 964 000                               | 2 405 000                                    | 4 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-14 | AMBIABE            | 34 088 000                               | 1 056 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | IFANADIANA | 02-03-03-12-15 | AMPASINAMBO        | 33 135 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-01 | AMBATOLAHY         | 39 578 000                               | 1 925 000                                    | 2 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-02 | AMBIA              | 36 680 000                               | 1 343 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-03 | ANALALIRY          | 35 701 000                               | 1 146 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-04 | ANALAVOKA          | 38 135 000                               | 1 635 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-05 | ANDIOLAVA          | 36 931 000                               | 1 393 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-06 | ANKILY             | 34 281 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-07 | IHOSY              | 52 028 000                               | 4 428 000                                    | 3 778 000                                     | 2 640 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-08 | ILAKAKA            | 41 278 000                               | 2 267 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-09 | IRINA              | 33 560 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-10 | MAHASOA            | 43 854 000                               | 2 785 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-11 | MENAMATY ILOTO     | 33 081 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-12 | RANOHIRA           | 38 933 000                               | 1 795 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-13 | SAHAMBANO          | 36 036 000                               | 1 213 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY      | 02-03-03-13-14 | SAKALALINA         | 39 533 000                               | 1 916 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS             | DISTRICT        | CODE COMMUNE   | Communes            | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------------------|-----------------|----------------|---------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| IHOROMBE            | IHOSY           | 02-03-03-13-15 | SATROKALA           | 37 806 000                               | 1 569 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY           | 02-03-03-13-16 | SOAMATASY           | 34 773 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY           | 02-03-03-13-17 | ZAZAFOTSY           | 37 831 000                               | 1 574 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY           | 02-03-03-13-18 | TOLOHOMIADY         | 32 098 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY           | 02-03-03-13-19 | ANTSOHA             | 32 604 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IHOSY           | 02-03-03-13-20 | ANDOHAN'ILAKAKA     | 48 379 000                               | 3 694 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-01 | AMBATOMAINTY        | 36 337 000                               | 1 274 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-02 | FITAMPITO           | 34 870 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-03 | IKALAMAVONY         | 47 914 000                               | 3 601 000                                    | 2 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-04 | MANGIDY             | 41 751 000                               | 2 362 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-05 | TANANAMARINA SAKAY  | 34 712 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-06 | SOLILA              | 42 217 000                               | 2 456 000                                    | 2 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-07 | TANAMARINA BEKISOPA | 32 518 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | IKALAMAVONY     | 02-03-03-14-08 | TSITONDROINA        | 33 620 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IVONGO          | 02-03-03-15-01 | ANTAMBOHOBE         | 35 964 000                               | 1 199 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IVONGO          | 02-03-03-15-02 | IVOHIBE             | 42 096 000                               | 2 431 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IVONGO          | 02-03-03-15-03 | IVONGO              | 34 977 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IVONGO          | 02-03-03-15-04 | MAROPAICA           | 37 634 000                               | 1 535 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| IHOROMBE            | IVONGO          | 02-03-03-15-05 | ANTARAMENA          | 34 018 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| IHOROMBE            | IVONGO          | 02-03-03-15-06 | KOTIPA              | 32 782 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-01 | AMBAHATRAZO         | 32 914 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-02 | AMBAHIVE            | 34 784 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-03 | AMBALAROKA          | 33 988 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-04 | AMBALAVERO          | 33 773 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-05 | AMBILA              | 39 747 000                               | 1 959 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-06 | AMBOANJO IFAHO      | 38 880 000                               | 1 785 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-07 | AMBOHITSARA M       | 33 814 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | -                                         |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-08 | AMBORONDRA          | 32 912 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-09 | AMBOTAKA            | 34 118 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-10 | AMPASIMANJEVA       | 35 400 000                               | 1 085 000                                    | 900 000                                       | -                                         |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-11 | AMPASIMBOROKA       | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-12 | AMPASIMPOTSY        | 33 296 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-13 | ANALAVORY           | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-14 | ANOROMBATO          | 32 825 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-15 | ANOSIALA            | 34 913 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-16 | ANTEZA              | 34 640 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-17 | BEKATRA             | 35 917 000                               | 1 189 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-18 | FENOMBY             | 34 346 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-19 | IONILAHY            | 32 374 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-20 | LOKOMBY             | 36 017 000                               | 1 209 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-21 | MAHABAKO            | 35 684 000                               | 1 142 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-22 | MAHAMAIBE           | 32 654 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-23 | MANAKARA TANAMBE    | 53 256 000                               | 4 674 000                                    | 3 988 000                                     | 3 960 000                                 |

| REGIONS             | DISTRICT        | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------------------|-----------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-24 | MANGATSIOTRA              | 32 482 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-25 | MAROFARIHY                | 35 548 000                               | 1 115 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-26 | MAVORANO                  | 33 362 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-27 | MITANTY                   | 33 740 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-28 | MIZILO GARA               | 34 133 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-29 | NIHAONANA                 | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-30 | SAHANAMBOHITRA            | 32 223 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-31 | SAHAREFO                  | 34 128 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-32 | SAHASINAKA                | 34 868 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-33 | SAKOANA                   | 33 627 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-34 | SOROMBO                   | 35 424 000                               | 1 090 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-35 | TATAHO                    | 33 058 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-36 | VATANA                    | 33 840 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-37 | VINANITELO                | 35 708 000                               | 1 147 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-38 | VOHILAVA (EX SAHASONDRIY) | 32 285 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-39 | VOHIMANITRA               | 32 523 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-40 | VOHIMASINA NORD           | 33 204 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-41 | VOHIMASINA SUD            | 35 209 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-42 | VOHIMASY                  | 34 460 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-43 | BETAMPONA                 | 32 185 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | -                                         |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-44 | KIANJANAOMBY              | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-45 | AMBANDRIKA                | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-46 | AMBOHITROVA               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | -                                         |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANAKARA ATSIMO | 02-03-03-16-47 | MANJARIVO                 | 34 572 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-01 | AMBALAHOSY AVARATRA       | 32 503 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-02 | AMBODINONOKA              | 36 081 000                               | 1 222 000                                    | 2 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-03 | AMBOHIMIARINA II          | 32 090 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-04 | AMBOHINIHAONANA           | 35 468 000                               | 1 099 000                                    | 2 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-05 | ANDONABE                  | 34 171 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-06 | ANDRANAMBOLAVA            | 32 780 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-07 | ANOSIMPARIHY              | 35 684 000                               | 1 142 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-08 | ANTSENAVOLO               | 35 832 000                               | 1 172 000                                    | 2 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-09 | KIANJAVATO                | 35 162 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-10 | MAHATSARA-ATSIMO          | 33 418 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-11 | MAHATSARA ILEFAKA         | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-12 | MAHAVOKY AVARATRA         | 33 114 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-13 | MAHELA                    | 34 907 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-14 | MANAKANA AVARATRA         | 32 888 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-15 | MANANJARY                 | 42 891 000                               | 2 591 000                                    | 2 211 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-16 | MAROFOTOTRA               | 35 475 000                               | 1 100 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-17 | MAROKARIMA                | 34 958 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-18 | MAROSANGY                 | 33 891 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY       | 02-03-03-17-19 | MORAFENO                  | 35 596 000                               | 1 125 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS             | DISTRICT     | CODE COMMUNE   | Communes                   | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------------------|--------------|----------------|----------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-20 | NAMORONA                   | 35 135 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-21 | SANDROHY                   | 33 184 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-22 | TSARAVARY                  | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-23 | TSIATOSIKA                 | 35 663 000                               | 1 138 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-24 | VATOHANDRINA               | 32 044 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-25 | VOHILAVA                   | 41 758 000                               | 2 363 000                                    | 2 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-26 | ANKATAFANA                 | 34 906 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-27 | ANDRANOMAVO                | 36 774 000                               | 1 361 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-28 | AMBOHITSARA EST            | 33 604 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-29 | ANTARETRA                  | 33 970 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-30 | MAROFODY                   | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | -                                         |
| VATOVAVY FITOVINANY | MANANJARY    | 02-03-03-17-31 | TSARAHAFATRA               | 33 098 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | -                                         |
| ATSIMO ATSINANANA   | MIDONGY SUD  | 02-03-03-18-01 | ANDRANOLALINA              | 33 610 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | MIDONGY SUD  | 02-03-03-18-02 | ANKAZOVELO                 | 33 045 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | MIDONGY SUD  | 02-03-03-18-03 | IVONDRO (EX. LAVARATY)     | 34 260 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | MIDONGY SUD  | 02-03-03-18-04 | MALIORANO (ZARA)           | 32 197 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | MIDONGY SUD  | 02-03-03-18-05 | MIDONGY ATSIMO CR NOSIFENO | 37 504 000                               | 1 508 000                                    | 2 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | MIDONGY SUD  | 02-03-03-18-06 | SOAKIBANY (EX. LAVARATY)   | 32 289 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | MIDONGY SUD  | 02-03-03-18-07 | BEVAHO                     | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-01 | AMBAHY                     | 35 441 000                               | 1 094 000                                    | 2 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-02 | AMBODILAFA                 | 39 754 000                               | 1 960 000                                    | 2 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-03 | AMPASINAMBO                | 37 159 000                               | 1 439 000                                    | 3 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-04 | ANDRORANGAVOLA             | 35 774 000                               | 1 161 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-05 | BEFODY                     | 34 632 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-06 | FIADANANA                  | 38 594 000                               | 1 727 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-07 | NOSY VARIKA                | 40 284 000                               | 2 067 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-08 | SAHAVATO                   | 42 636 000                               | 2 540 000                                    | 4 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-09 | SOAVINA                    | 47 335 000                               | 3 484 000                                    | 5 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-10 | VOHIDROA                   | 34 450 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-11 | VOHILAVA                   | 35 990 000                               | 1 204 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-12 | VOHITRANDRIANA             | 38 424 000                               | 1 693 000                                    | 3 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-13 | AMBAKOBÉ                   | 32 598 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-14 | ANGONDONGODONA             | 34 652 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-15 | AMBODIARA                  | 33 855 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-16 | ANTANAMBAO                 | 32 634 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-17 | AMBODIRIAN'I SAHAFARY      | 40 096 000                               | 2 029 000                                    | 3 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-18 | ANDARA                     | 32 099 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | NOSY VARIKA  | 02-03-03-19-19 | FANIVELONA                 | 35 786 000                               | 1 163 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-01 | AMBATOLAVA                 | 33 655 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-02 | AMBONGO                    | 34 675 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-03 | AMPARIHY ATSINANANA        | 34 100 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-04 | AMPASIMALEMY               | 39 272 000                               | 1 864 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-05 | AMPATAKA                   | 35 819 000                               | 1 170 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |

| REGIONS             | DISTRICT     | CODE COMMUNE   | Communes     | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------------------|--------------|----------------|--------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-06 | ANILOBE      | 35 179 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-07 | BEKARAOKY    | 33 103 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-08 | BEVATA       | 33 499 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-09 | FENOAMBANY   | 35 476 000                               | 1 101 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-10 | IARA         | 37 491 000                               | 1 506 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-11 | ISAHARA      | 33 900 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-12 | KARIMBARY    | 32 917 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-13 | LOHAFARY     | 34 441 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-14 | LOPARY       | 39 580 000                               | 1 926 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-15 | MANAMBONDRO  | 32 694 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-16 | MAROKIBO     | 32 790 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-17 | MASIANAKA    | 41 416 000                               | 2 295 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-18 | MATANGA      | 39 982 000                               | 2 006 000                                    | 2 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-19 | RANOMENA     | 40 878 000                               | 2 186 000                                    | 3 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-20 | SANDRAVINANY | 32 272 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-21 | SOAMANOVA    | 35 315 000                               | 1 068 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-22 | TSIANOFA     | 34 881 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-23 | TSIATELY     | 38 373 000                               | 1 683 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-24 | VANGAINDRANO | 49 927 000                               | 4 005 000                                    | 3 417 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-25 | VATANATO     | 33 625 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-26 | VOHIMALAZA   | 34 489 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-27 | VOHIPAHO     | 34 874 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-28 | VOHITRAMBO   | 37 042 000                               | 1 415 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-29 | BEMA         | 34 061 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-30 | FONILAZA     | 36 200 000                               | 1 246 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSINANANA   | VANGAINDRANO | 02-03-03-20-31 | MAHABE       | 32 298 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-01 | ANDEMAKA     | 36 291 000                               | 1 264 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-02 | ANKARIMBARY  | 32 824 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-03 | IFATSY       | 34 147 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-04 | ILAKATRA     | 36 224 000                               | 1 251 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-05 | IVATO        | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-06 | LANIVO       | 33 001 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-07 | MAHABO       | 33 294 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-08 | MAHASOABE    | 32 089 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-09 | MAHAZOARIVO  | 39 614 000                               | 1 932 000                                    | 3 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-10 | NATO         | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-11 | ONJATSY      | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-12 | SAHALAVA     | 33 657 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-13 | SAVANA       | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-14 | VOHINDAVA    | 33 907 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-15 | VOHIPENO     | 37 683 000                               | 1 544 000                                    | 1 318 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-16 | VOHITRINDRY  | 35 407 000                               | 1 087 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO     | 02-03-03-21-17 | VOHILANY     | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS             | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes               | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------------------|-------------|----------------|------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO    | 02-03-03-21-18 | ANTANANABO             | 32 442 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO    | 02-03-03-21-19 | ANOLOKA                | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO    | 02-03-03-21-20 | AMBOROBE               | 32 388 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | -                                         |
| VATOVAVY FITOVINANY | VOHIPENO    | 02-03-03-21-21 | ZAFINDRAFADY           | 34 372 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-01 | AMBOHIMANA             | 35 003 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-02 | ANANDRAVY              | 33 165 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-03 | ANDAKANA               | 33 228 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-04 | ANTOKONALA             | 33 556 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-05 | IAMONTA                | 32 377 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-06 | IVATO                  | 35 345 000                               | 1 074 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-07 | KARIANGA               | 36 390 000                               | 1 284 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-08 | MAHATSINJO             | 34 197 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-09 | MAHAVELO               | 35 722 000                               | 1 150 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-10 | MAHAZOARIVO            | 36 328 000                               | 1 272 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-11 | MANAMBIDALA            | 38 298 000                               | 1 668 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-12 | MANATO                 | 35 420 000                               | 1 089 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-13 | MORTEZA                | 36 350 000                               | 1 276 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-14 | VOHIBOREKA             | 34 122 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-15 | VOHIMARY               | 35 347 000                               | 1 075 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-16 | VONDROZO               | 34 724 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-17 | AMBODIRANO             | 33 041 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ATSIANANANA  | VONDROZO    | 02-03-03-22-18 | ANDOHARANO             | 32 992 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-01 | AMBATOMARINA           | 34 852 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-02 | AMBOHIMAHAZO           | 32 896 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-03 | AMBOHIMILANJA          | 32 874 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-04 | AMBOHIPO               | 33 214 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-05 | AMBOVOMBE AFOVOANY     | 40 424 000                               | 2 095 000                                    | 2 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-06 | ANJOMA NANDIHIZANA     | 36 006 000                               | 1 207 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-07 | ANJOMAN'ANKONA         | 33 416 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-08 | ANKADITANY             | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-09 | TALATA VOHIMENA        | 40 707 000                               | 2 152 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-10 | VINANY ANDAKATANIKELY  | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-11 | ILANJONA               | 32 382 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| AMORON'I MANIA      | MANANDRIANA | 02-03-03-23-12 | SOATANANA              | 32 074 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-01 | IVOAMBA                | 34 290 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-02 | MAHATSINJONY           | 37 160 000                               | 1 439 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-03 | SAHAMBAVY              | 39 451 000                               | 1 900 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-04 | TAINDAMBO              | 33 684 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-05 | ALAKAMISY AMBOHIMAHA   | 43 750 000                               | 2 764 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-06 | ALATSINAINY IALAMARINA | 39 871 000                               | 1 984 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-07 | AMBALAKELY             | 36 563 000                               | 1 319 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-08 | AMBALAMAHASOA          | 35 125 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA     | LALANGINA   | 02-03-03-24-09 | ANDRAINJATO CENTRE     | 33 896 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS         | DISTRICT     | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------------|--------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| HAUTE MATSIATRA | LALANGINA    | 02-03-03-24-10 | ANDRAINJATO EST           | 32 736 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | LALANGINA    | 02-03-03-24-11 | ANDROY                    | 37 764 000                               | 1 560 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | LALANGINA    | 02-03-03-24-12 | FANDRANDAVA               | 34 746 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | LALANGINA    | 02-03-03-24-13 | IALANANINDRO              | 33 192 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | LALANGINA    | 02-03-03-24-14 | AMPATSY AMPANGABE         | 32 470 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | LALANGINA    | 02-03-03-24-15 | SAFATA                    | 32 482 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | -                                         |
| HAUTE MATSIATRA | LALANGINA    | 02-03-03-24-16 | VINANINORO ANDREFANA      | 32 528 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-01 | AMBALAMIDERA II           | 32 660 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-02 | AMBONDRONA                | 38 672 000                               | 1 743 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-03 | ANDOHARANOMAITSO          | 43 984 000                               | 2 811 000                                    | 2 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-04 | ANJOMA ITSARA             | 34 574 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-05 | ANKARINARIVO MANIRISOA    | 34 946 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-06 | FANJAKANA                 | 34 292 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-07 | IAVONOMBY VOHIBOLA        | 35 614 000                               | 1 128 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-08 | ISORANA                   | 37 537 000                               | 1 515 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-09 | MAHAZOARIVO               | 34 722 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-10 | NASANDRATRONY             | 34 458 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-11 | SOATANANA                 | 34 934 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-12 | AMBALAMIDERA AMBOHIMANANA | 32 217 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | ISANDRA      | 02-03-03-25-13 | ANDREAMALAMA              | 34 971 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-01 | ALAKAMISY ITENINA         | 38 399 000                               | 1 688 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-02 | ANDRANOMIDITRA            | 40 129 000                               | 2 036 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-03 | ANDRANOVORIVATO           | 43 124 000                               | 2 638 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-04 | ANKAROMALAZA MIFANASOA    | 33 760 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-05 | IHAZOARA                  | 34 332 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-06 | MAHADITRA                 | 39 775 000                               | 1 965 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-07 | MAHASOABE                 | 42 198 000                               | 2 452 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-08 | MANEVA                    | 33 593 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-09 | SOAINDRANA                | 33 154 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-10 | TALATA AMPANO             | 38 336 000                               | 1 676 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-11 | VINANITELO                | 38 748 000                               | 1 758 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-12 | VOHIBATO ANDREFANA        | 32 472 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-13 | VOHIMARINA                | 36 118 000                               | 1 230 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-14 | VOHITRAFENO               | 35 908 000                               | 1 188 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-15 | ANJANOMANONA TSIAMIAVAKA  | 32 779 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| HAUTE MATSIATRA | VOHIBATO     | 02-03-03-26-16 | LAMOSINA                  | 35 618 000                               | 1 129 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY           | MAHAJANGA I  | 02-03-04-01-01 | CU MAHAJANGA              | 156 288 000                              | 25 384 000                                   | 21 658 000                                    | 11 880 000                                |
| BOENY           | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-01 | AMBALABE BEFANJAVA        | 32 880 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 3 960 000                                 |
| BOENY           | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-02 | AMBALAKIDA                | 34 826 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 3 960 000                                 |
| BOENY           | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-03 | ANDRANOBOKA               | 32 513 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| BOENY           | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-04 | BEKOBAY                   | 34 855 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY           | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-05 | BELOBAKA                  | 39 514 000                               | 1 912 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY           | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-06 | BETSAKO                   | 34 069 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |

| REGIONS | DISTRICT     | CODE COMMUNE   | Communes                        | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------|--------------|----------------|---------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| BOENY   | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-07 | BOANAMARY                       | 33 229 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| BOENY   | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-08 | MAHAJAMBA USINE                 | 42 210 000                               | 2 454 000                                    | 900 000                                       | 5 280 000                                 |
| BOENY   | MAHAJANGA II | 02-03-04-02-09 | MARIARANO                       | 35 436 000                               | 1 093 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-01 | AMBATO BOENI                    | 47 591 000                               | 3 536 000                                    | 3 017 000                                     | 3 960 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-02 | AMBONDROMAMY                    | 37 130 000                               | 1 433 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-03 | ANDRANOFASIKA                   | 38 923 000                               | 1 794 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-04 | ANDRANOMAMY                     | 41 628 000                               | 2 337 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-05 | ANJIAJIA                        | 43 560 000                               | 2 725 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-06 | ANKIJABE                        | 42 523 000                               | 2 517 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-07 | ANKIRIHITRA                     | 36 015 000                               | 1 209 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-08 | MADIROVALO                      | 49 586 000                               | 3 937 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-09 | MANERINERINA                    | 44 026 000                               | 2 819 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-10 | SITAMPIKY                       | 38 039 000                               | 1 616 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-11 | TSARAMANDROSO                   | 40 576 000                               | 2 126 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY   | AMBATO BOENI | 02-03-04-03-12 | AMBESISIKA                      | 39 302 000                               | 1 870 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | AMBATOMAINTY | 02-03-04-04-01 | AMBATOMAINTY                    | 37 901 000                               | 1 588 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | AMBATOMAINTY | 02-03-04-04-02 | BEMARIVO                        | 34 923 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| MELAKY  | AMBATOMAINTY | 02-03-04-04-03 | MAROTSIALEHA                    | 33 552 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | AMBATOMAINTY | 02-03-04-04-04 | SARODRANO                       | 33 822 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | AMBATOMAINTY | 02-03-04-04-05 | MAKARAINGO                      | 33 203 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-01 | AMBALIHA                        | 34 961 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-02 | AMBARIJEBY SUD                  | 32 920 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-03 | AMBOLOBOZO                      | 36 843 000                               | 1 375 000                                    | 900 000                                       | 7 920 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-04 | ANALALAVA                       | 36 527 000                               | 1 312 000                                    | 1 119 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-05 | ANDRIABAVONTSONA                | 33 313 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-06 | ANKARAMY                        | 38 011 000                               | 1 610 000                                    | 1 300 000                                     | 6 600 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-07 | ANTONIBE                        | 40 013 000                               | 2 013 000                                    | 2 000 000                                     | 5 280 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-08 | BEFOTAKA NORD                   | 37 899 000                               | 1 588 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-09 | MAROMANDIA                      | 36 792 000                               | 1 365 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-10 | MAROVANTAZA                     | 34 588 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-11 | MAROVATOLENA                    | 35 145 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-12 | MAHADRODROKA                    | 34 612 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-13 | ANGOAKA SUD                     | 34 151 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-14 | ANDREVOREVO                     | 33 574 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | -                                         |
| SOFIA   | ANALALAVA    | 02-03-04-05-15 | BEJOFO                          | 33 389 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | ANTSALOVA    | 02-03-04-06-01 | ANTSALOVA                       | 37 544 000                               | 1 516 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | ANTSALOVA    | 02-03-04-06-02 | BEKOPAKA                        | 37 078 000                               | 1 423 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | ANTSALOVA    | 02-03-04-06-03 | MASOARIVO                       | 35 418 000                               | 1 089 000                                    | 600 000                                       | 3 960 000                                 |
| MELAKY  | ANTSALOVA    | 02-03-04-06-04 | SOAHANY                         | 32 727 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 3 960 000                                 |
| MELAKY  | ANTSALOVA    | 02-03-04-06-05 | TRANGAHY                        | 37 032 000                               | 1 413 000                                    | 700 000                                       | 3 960 000                                 |
| MELAKY  | ANTSALOVA    | 02-03-04-06-06 | BEMARAHA ANTSINANANA (TSIANDRO) | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY    | 02-03-04-07-01 | AMBODIMADIRO                    | 36 068 000                               | 1 220 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY    | 02-03-04-07-02 | AMBODIMANARY                    | 35 646 000                               | 1 135 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |

| REGIONS | DISTRICT         | CODE COMMUNE   | Communes            | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------|------------------|----------------|---------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-03 | AMBODIMANDRESY      | 36 963 000                               | 1 400 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-04 | AMPANDRIANKILANDY   | 37 204 000                               | 1 448 000                                    | 1 700 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-05 | ANAHIDRANO          | 34 592 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-06 | ANDREBA             | 34 574 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-07 | ANJALAZALA          | 34 201 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 5 280 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-08 | ANJIAMANGIRANA      | 37 261 000                               | 1 460 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-09 | ANKERIKA            | 35 369 000                               | 1 079 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-10 | ANTSAHABE           | 38 799 000                               | 1 769 000                                    | 2 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-11 | CU ANTSOHIHY        | 49 026 000                               | 3 824 000                                    | 3 263 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-12 | MAROALA             | 33 469 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | ANTSOHIHY        | 02-03-04-07-13 | AMBALAFAMITY        | 34 203 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-01 | AMBALAROMBA         | 32 956 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-02 | AMBATORIHA          | 38 989 000                               | 1 807 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-03 | AMBATOSIA           | 37 554 000                               | 1 518 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-04 | AMBODIADABO         | 33 784 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-05 | AMBODISIKIDY        | 32 228 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-06 | AMBOVONOMBY         | 34 521 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-07 | ANALILA             | 33 810 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-08 | ANTANANIVO HAUT     | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-09 | ANTSAMAKA           | 35 642 000                               | 1 134 000                                    | 800 000                                       | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-10 | BEALANANA           | 45 570 000                               | 3 129 000                                    | 2 670 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-11 | BEANDRAREZONA       | 35 790 000                               | 1 164 000                                    | 1 900 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-12 | MANGINDRANO         | 35 463 000                               | 1 098 000                                    | 1 800 000                                     | 5 280 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-13 | MAROTOLANA          | 35 092 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-14 | AMBARARATABE NORD   | 33 399 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-15 | AMBARARATA SOFIA    | 32 749 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-16 | AMBODIHAMPANA       | 33 726 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-17 | ANKAZOTOKANA        | 32 564 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-18 | ANJOZORO MADOSY     | 33 997 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-19 | AMBOHIMISONDROTRA   | 32 681 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEALANANA        | 02-03-04-08-20 | ANTSIRADAVA         | 32 384 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-01 | AMBARARATA          | 34 538 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-02 | AMBODIMOTSO SUD     | 35 222 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-03 | AMBOLIDIBE EST      | 39 675 000                               | 1 945 000                                    | 3 600 000                                     | 5 280 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-04 | ANKARONGANA         | 41 002 000                               | 2 211 000                                    | 3 600 000                                     | 5 280 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-05 | ANTSAKABARY         | 40 027 000                               | 2 015 000                                    | 4 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-06 | ANTSAKANALABE       | 39 685 000                               | 1 947 000                                    | 3 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-07 | CU BEFANDRIANA NORD | 38 680 000                               | 1 745 000                                    | 1 489 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-08 | MAROAMALONA         | 35 968 000                               | 1 199 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-09 | MATSONDAKANA        | 36 027 000                               | 1 211 000                                    | 2 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-10 | MORAFENO            | 40 784 000                               | 2 168 000                                    | 2 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-11 | TSARAHONENANA       | 41 610 000                               | 2 334 000                                    | 3 900 000                                     | 7 920 000                                 |
| SOFIA   | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-12 | TSIAMALAO           | 42 551 000                               | 2 523 000                                    | 3 500 000                                     | 5 280 000                                 |

| REGIONS   | DISTRICT         | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------|------------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| SOFIA     | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-13 | AMBODIMOTSO HAUT          | 37 054 000                               | 1 418 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA     | BEFANDRIANA NORD | 02-03-04-09-14 | BELALONA                  | 44 436 000                               | 2 902 000                                    | 4 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-01 | AMBOLODIA SUD             | 32 569 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-02 | ANKASAKASA                | 34 709 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-03 | BEKODOKA                  | 34 707 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-04 | BESALAMPY                 | 35 955 000                               | 1 197 000                                    | 1 021 000                                     | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-05 | MAHABE                    | 32 767 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-06 | MAROVOAY SUD              | 33 650 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-07 | SOANENGA                  | 33 961 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-08 | AMPAKO                    | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | BESALAMPY        | 02-03-04-10-09 | ANTSIRASIRA               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | KANDREHO         | 02-03-04-11-01 | ANDASIBE                  | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | KANDREHO         | 02-03-04-11-02 | ANTANIMBARIBE             | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | KANDREHO         | 02-03-04-11-03 | BETAIMBOAY                | 32 068 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | KANDREHO         | 02-03-04-11-04 | KANDREHO                  | 33 801 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | KANDREHO         | 02-03-04-11-05 | AMBALIHA                  | 32 009 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | KANDREHO         | 02-03-04-11-06 | BEHAZOMATY                | 32 014 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | KANDREHO         | 02-03-04-11-07 | MAHATSINJO                | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | -                                         |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-01 | AMBALAJIA                 | 34 589 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-02 | AMBALANJANAKOMBY          | 32 640 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-03 | CU MAEVATANANA            | 43 245 000                               | 2 662 000                                    | 2 272 000                                     | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-04 | ANDRIBA                   | 36 158 000                               | 1 238 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-05 | ANTANIMBARY               | 36 237 000                               | 1 254 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-06 | ANTSIAFABOSITRA           | 37 695 000                               | 1 547 000                                    | 2 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-07 | BEMOKOTRA                 | 34 284 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-08 | BERATSIMANINA             | 33 550 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-09 | MADIROMIRAFY              | 32 816 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-10 | MAEVATANANA II            | 38 238 000                               | 1 656 000                                    | 2 500 000                                     | -                                         |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-11 | MAHATSINJO                | 37 497 000                               | 1 507 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-12 | MAHAZOMA                  | 40 029 000                               | 2 016 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-13 | MANGABE                   | 37 620 000                               | 1 532 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-14 | MARIA                     | 36 509 000                               | 1 308 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-15 | MORAFENO                  | 33 187 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-16 | TSARARANO                 | 39 972 000                               | 2 004 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-17 | MAROKORO                  | 32 074 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-18 | BEANANA                   | 32 667 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA | MAEVATANANA      | 02-03-04-12-19 | BERIVOTRA 5/5             | 33 772 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | MAINTIRANO       | 02-03-04-13-01 | ANDABOTOKA ANTSAKOALAMOTY | 32 503 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | MAINTIRANO       | 02-03-04-13-02 | ANDRANOVAO                | 34 800 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | MAINTIRANO       | 02-03-04-13-03 | ANDREA                    | 33 526 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | MAINTIRANO       | 02-03-04-13-04 | ANKISATRA                 | 32 193 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | MAINTIRANO       | 02-03-04-13-05 | ANTSAIDOHA BEBAO          | 33 581 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY    | MAINTIRANO       | 02-03-04-13-06 | ANTSONDRODAVA             | 32 449 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes             | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------|-------------|----------------|----------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-07 | BEBABOKY SUD         | 35 001 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-08 | BELITSAKY            | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-09 | BEREVO RANOBE        | 33 740 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-10 | BETANATANANA         | 35 646 000                               | 1 135 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-11 | MAFAIJJO             | 32 702 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-12 | MAINTIRANO           | 42 043 000                               | 2 421 000                                    | 2 065 000                                     | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-13 | MAROHAZO             | 33 066 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-14 | TAMBOHORANO          | 32 669 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-15 | VEROMANGA            | 32 563 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-16 | MAROMAVO             | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| MELAKY  | MAINTIRANO  | 02-03-04-13-17 | BEMOKOTRA SUD        | 33 119 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-01 | AMBOHITOAKA          | 44 080 000                               | 2 830 000                                    | 2 415 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-02 | AMPASIMATERA         | 39 944 000                               | 1 999 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-03 | BEKORATSAKA          | 43 776 000                               | 2 769 000                                    | 2 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-04 | KOMAJIA              | 33 097 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-05 | MAMPIKONY I          | 44 606 000                               | 2 936 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-06 | MAMPIKONY II         | 43 491 000                               | 2 712 000                                    | 2 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-07 | AMBODIHAZOAMBO       | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-08 | MALAKIALINA          | 41 047 000                               | 2 220 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-09 | BETARAMAHAMAY        | 33 919 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-10 | ANKIRIRIKY           | 36 728 000                               | 1 352 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MAMPIKONY   | 02-03-04-14-11 | AGNOVOLAVA NORD      | 33 474 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-01 | AMBALAKIRAJY         | 40 055 000                               | 2 021 000                                    | 3 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-02 | AMBARIKORANO         | 32 461 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-03 | AMBARIPAICA          | 33 446 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-04 | AMBODIADABO          | 33 100 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-05 | AMBILOMBE            | 33 828 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-06 | AMBOABOA             | 34 360 000                               | 1 056 000                                    | 2 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-07 | AMBOHISOA            | 34 020 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-08 | AMBORONDOLO          | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-09 | AMPATAKAMARENY       | 34 054 000                               | 1 056 000                                    | 2 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-10 | ANDOHAJANGO          | 38 246 000                               | 1 657 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-11 | ANJIABE              | 35 803 000                               | 1 166 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-12 | ANKIABE-SALOHY       | 39 468 000                               | 1 903 000                                    | 4 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-13 | ANTANAMBAON'AMBERINA | 36 204 000                               | 1 247 000                                    | 5 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-14 | ANTANANDAVA          | 35 951 000                               | 1 196 000                                    | 2 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-15 | ANTSATRAMIDOLA       | 35 252 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-16 | ANTSIRABE CENTRE     | 34 432 000                               | 1 056 000                                    | 2 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-17 | ANTSOHA              | 34 346 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | -                                         |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-18 | CU MANDRITSARA       | 45 362 000                               | 3 088 000                                    | 2 635 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-19 | KALANDY              | 39 471 000                               | 1 904 000                                    | 3 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-20 | MANAMPANEVA          | 33 242 000                               | 1 056 000                                    | 2 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-21 | MAROTANDRANO         | 38 314 000                               | 1 671 000                                    | 2 500 000                                     | 2 640 000                                 |

| REGIONS | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes               | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------|-------------|----------------|------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-22 | TSARATANANA            | 33 692 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-23 | ANDRATAMARINA          | 32 227 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-25 | TSARAJOMOKA            | 34 824 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 3 960 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-26 | ANKIAKABE FONOKA       | 33 448 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-27 | AMBODIAMONTANA KIANGA  | 32 581 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-28 | ANTSIATSIAKA           | 33 410 000                               | 1 056 000                                    | 2 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-29 | PONT SOFIA             | 34 336 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | MANDRITSARA | 02-03-04-15-30 | AMBINANY FANGO         | 33 170 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-01 | AMBOLOMOTY             | 36 530 000                               | 1 312 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-02 | ANKAZOMBORONA          | 45 366 000                               | 3 089 000                                    | 3 300 000                                     | 5 280 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-03 | ANOSINALAINOLONA       | 34 418 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-04 | ANTANAMBAO ANDRANOLAVA | 33 590 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-05 | ANTANIMASAKA           | 36 708 000                               | 1 348 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-06 | BEMAHARIVO             | 37 096 000                               | 1 426 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-07 | MANARATSANDRY          | 39 883 000                               | 1 986 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-08 | MAROSAKOA              | 34 134 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-09 | MAROVOAY BANLIEU       | 36 563 000                               | 1 319 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-10 | MAROVOAY VILLE         | 49 928 000                               | 4 005 000                                    | 3 418 000                                     | 2 640 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-11 | TSARARANO              | 35 735 000                               | 1 153 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-12 | ANDRANA ankaraobato    | 35 439 000                               | 1 093 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MAROVOAY    | 02-03-04-16-13 | ANKABOKA               | 34 912 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MITSinJO    | 02-03-04-17-01 | AMBARIMANINGA          | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MITSinJO    | 02-03-04-17-02 | ANTOGOMENA BEVARY      | 36 041 000                               | 1 214 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MITSinJO    | 02-03-04-17-03 | ANTSEZA                | 35 276 000                               | 1 060 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY   | MITSinJO    | 02-03-04-17-04 | BEKIPAY                | 34 077 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| BOENY   | MITSinJO    | 02-03-04-17-05 | KATSEPY                | 34 788 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| BOENY   | MITSinJO    | 02-03-04-17-06 | MATSAKABANJA           | 41 691 000                               | 2 350 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| BOENY   | MITSinJO    | 02-03-04-17-07 | MITSinJO               | 38 859 000                               | 1 781 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| MELAKY  | MORAFENOBE  | 02-03-04-18-01 | ANDRAMY                | 32 586 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| MELAKY  | MORAFENOBE  | 02-03-04-18-02 | BERAVINA               | 36 093 000                               | 1 225 000                                    | 1 400 000                                     | 7 920 000                                 |
| MELAKY  | MORAFENOBE  | 02-03-04-18-03 | MORAFENOBE             | 36 812 000                               | 1 369 000                                    | 3 700 000                                     | 7 920 000                                 |
| MELAKY  | MORAFENOBE  | 02-03-04-18-04 | ANTRANOKOAKY           | 32 770 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-01 | AMBANJABE              | 36 401 000                               | 1 287 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-02 | AMBODIMAHABIBO         | 33 569 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-03 | AMBODISAKOANA          | 36 960 000                               | 1 399 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-04 | AMBODIVONGO            | 35 032 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-05 | AMPARIHY               | 34 638 000                               | 1 056 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-06 | ANDRANOMEVA            | 36 557 000                               | 1 318 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-07 | LEANJA                 | 44 774 000                               | 2 969 000                                    | 3 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-08 | MAEVARANOHELY          | 34 004 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-09 | MAROVATO               | 37 408 000                               | 1 489 000                                    | 2 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-10 | PORT BERGER I          | 41 519 000                               | 2 315 000                                    | 1 975 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA   | PORT BERGE  | 02-03-04-19-11 | PORT BERGER II         | 36 122 000                               | 1 231 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS    | DISTRICT     | CODE COMMUNE   | Communes                 | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------|--------------|----------------|--------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| SOFIA      | PORT BERGE   | 02-03-04-19-12 | TSARAHASINA              | 40 565 000                               | 2 124 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA      | PORT BERGE   | 02-03-04-19-13 | TSARATANANA I            | 35 008 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA      | PORT BERGE   | 02-03-04-19-14 | TSININGIA                | 37 256 000                               | 1 459 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| SOFIA      | PORT BERGE   | 02-03-04-19-15 | TSINJOMITONDRAKA         | 37 093 000                               | 1 426 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| SOFIA      | PORT BERGE   | 02-03-04-19-16 | AMBATOMILAHATRANO        | 32 542 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA      | PORT BERGE   | 02-03-04-19-17 | ANDRANOMENA I            | 32 931 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| SOFIA      | PORT BERGE   | 02-03-04-19-18 | IHOBAKA                  | 34 370 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| BOENY      | SOALALA      | 02-03-04-20-01 | AMBOHIPAKY               | 34 010 000                               | 1 056 000                                    | 2 300 000                                     | 6 600 000                                 |
| BOENY      | SOALALA      | 02-03-04-20-02 | ANDRANOMAVO              | 37 779 000                               | 1 564 000                                    | 3 600 000                                     | 5 280 000                                 |
| BOENY      | SOALALA      | 02-03-04-20-03 | SOALALA                  | 37 243 000                               | 1 456 000                                    | 1 242 000                                     | 3 960 000                                 |
| BOENY      | SOALALA      | 02-03-04-20-04 | ANTSAKOAMILEKA           | 32 040 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-01 | AMBAKIRENY               | 38 805 000                               | 1 770 000                                    | 2 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-02 | AMPANDRANA               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-03 | ANDRIAMENA               | 34 654 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-04 | BEKAPAIKA                | 37 145 000                               | 1 436 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-05 | BETRANDRAKA              | 33 978 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-06 | BRIEVILLE                | 36 822 000                               | 1 371 000                                    | 1 300 000                                     | 5 280 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-07 | KELILOHA                 | 34 451 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-08 | MANAKANA                 | 35 897 000                               | 1 185 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-09 | SAKOAMADINIKA            | 34 063 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-10 | SAROBARATRA              | 36 812 000                               | 1 369 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-11 | TSARAROVA                | 35 194 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-12 | TSARATANANA              | 42 402 000                               | 2 493 000                                    | 2 127 000                                     | 3 960 000                                 |
| BETSIBOKA  | TSARATANANA  | 02-03-04-21-13 | ISIKO                    | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA I  | 02-03-05-01-01 | C.U. TOAMASINA I         | 202 344 000                              | 34 641 000                                   | 29 557 000                                    | 7 920 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-02 | AMBODILAZANA             | 36 942 000                               | 1 395 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-03 | AMBODIRIANA              | 35 146 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-04 | AMBODITANDROROHO         | 37 118 000                               | 1 431 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-05 | AMPASIMADINIKA MANAMBOLO | 32 552 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-06 | AMPASIMBE                | 41 476 000                               | 2 307 000                                    | 2 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-07 | ANDONDABE                | 37 857 000                               | 1 579 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-08 | ANDRANOBOLAHA            | 35 441 000                               | 1 094 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-09 | ANTENINA                 | 34 565 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-10 | ANTETEZAMBARO            | 39 720 000                               | 1 954 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-11 | FANANDRANA               | 39 206 000                               | 1 850 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-12 | FITO                     | 34 562 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-13 | MAHAVELONA (FOULPOINTE)  | 42 138 000                               | 2 440 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-14 | MANGABE                  | 36 044 000                               | 1 215 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-15 | SAHAMBALA                | 38 270 000                               | 1 662 000                                    | 2 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-16 | TAMATAVE SUBURBAINE      | 54 451 000                               | 4 915 000                                    | 1 400 000                                     | 6 600 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-17 | AMPOROFORO               | 33 010 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-18 | AMPISOKIANA              | 33 928 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA | TOAMASINA II | 02-03-05-02-19 | SATRANDROY               | 33 478 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 3 960 000                                 |

| REGIONS         | DISTRICT       | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------------|----------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-01 | AMBANDRIKA                | 33 736 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-02 | AMBATONDRAZAKA            | 52 940 000                               | 4 611 000                                    | 3 934 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-03 | AMBATONDRAZAKA SUBURBAINE | 36 921 000                               | 1 391 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-04 | AMBATOSORATRA             | 36 368 000                               | 1 280 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-05 | AMBOHITSILAOZANA          | 42 036 000                               | 2 419 000                                    | 1 000 000                                     | 5 280 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-06 | AMPARIHINTSOKATRA         | 35 513 000                               | 1 108 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-07 | AMPITATSIMO               | 38 427 000                               | 1 694 000                                    | 800 000                                       | 6 600 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-08 | ANDILANATOBY              | 39 988 000                               | 2 008 000                                    | 1 500 000                                     | 6 600 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-09 | ANDROMBA                  | 32 026 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-10 | ANTANANDAVA               | 35 302 000                               | 1 066 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-11 | ANTSANGASANGA             | 33 077 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-12 | BEJOFO                    | 38 108 000                               | 1 630 000                                    | 900 000                                       | 5 280 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-13 | DIDY                      | 45 906 000                               | 3 197 000                                    | 3 600 000                                     | 5 280 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-14 | FERAMANGA AVARATRA        | 36 844 000                               | 1 376 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-15 | ILAFY                     | 36 311 000                               | 1 268 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-16 | IMERIMANDROSO             | 36 848 000                               | 1 376 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-17 | MANAKAMBAHINY ANDREFANA   | 42 034 000                               | 2 419 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-18 | MANAKAMBAHINY ANTSINANANA | 36 199 000                               | 1 246 000                                    | 1 400 000                                     | 6 600 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-19 | SOALAZAINA                | 36 835 000                               | 1 374 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-20 | TANAMBAO BESAKAY          | 37 392 000                               | 1 486 000                                    | 2 000 000                                     | 5 280 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-21 | AMBOHIBORIMANGA           | 33 729 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMBATONDRAZAKA | 02-03-05-03-22 | AMBOHIDAVA                | 35 894 000                               | 1 185 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-01 | AMBATOMAINTY              | 39 802 000                               | 1 970 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-02 | AMBOAVORY                 | 37 456 000                               | 1 499 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-03 | AMBOHIJANAHARY            | 39 488 000                               | 1 907 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-04 | AMBOHITRARIVO             | 39 279 000                               | 1 865 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-05 | AMPARAFARAVOLA            | 46 054 000                               | 3 227 000                                    | 2 753 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-06 | ANDREBAKELY SUD           | 33 592 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-07 | BEANANA                   | 36 210 000                               | 1 248 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-08 | BEDIDY                    | 33 716 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-09 | MORARANO CHROME           | 50 490 000                               | 4 118 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-10 | RANOMAINTY                | 33 340 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-11 | TANAMBE                   | 41 499 000                               | 2 311 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-12 | VOHIMENA                  | 36 800 000                               | 1 367 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-13 | VOHITSARA                 | 33 220 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-14 | ANDILANA NORD             | 34 359 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-15 | AMBODIMANGA               | 32 339 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-16 | AMPASIKELY                | 32 740 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-17 | ANDREBAKELY NORD          | 38 234 000                               | 1 655 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-18 | SAHAMAMY                  | 36 056 000                               | 1 217 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-19 | AMBOHIMANDROSO            | 35 176 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-20 | ANORORO                   | 37 228 000                               | 1 453 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA | 02-03-05-04-21 | AMBODIRANO                | 35 217 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT              | CODE COMMUNE   | Communes                  | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ALAO TRA MANGORO | AMPARAFARAVOLA        | 02-03-05-04-22 | ANDRANOBE                 | 33 278 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-01 | ANDILAMENA                | 48 747 000                               | 3 768 000                                    | 3 215 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-02 | ANTANIMENABAKA            | 39 151 000                               | 1 839 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-03 | BEMAITSO                  | 35 909 000                               | 1 188 000                                    | 900 000                                       | 5 280 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-04 | MAITSOKELY                | 32 210 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 3 960 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-05 | MAROADABO                 | 32 486 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-06 | MAROVATO                  | 32 656 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-07 | MIARINARIVO               | 35 352 000                               | 1 076 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-08 | TANANANIFOLOLAHY          | 32 653 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANDILAMENA            | 02-03-05-05-09 | AMPONDRABE                | 33 325 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-01 | AMBALANOMBY               | 33 344 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-02 | AMBATO HARANANA           | 32 902 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-03 | AMPANDROANTRAKA           | 35 022 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-04 | AMPASIMANEVA              | 32 738 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-05 | ANOSIBE AN'ALA            | 42 970 000                               | 2 607 000                                    | 3 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-06 | ANTANDROKOMBY             | 37 083 000                               | 1 424 000                                    | 2 300 000                                     | 5 280 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-07 | LONGOZABE                 | 38 888 000                               | 1 786 000                                    | 3 000 000                                     | 6 600 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-08 | NIAROVANA                 | 33 260 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-09 | TRATRAMARINA              | 32 260 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-10 | TSARAVINANY ( CHEF LIEU ) | 33 282 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAO TRA MANGORO | ANOSIBE-AN'ALA        | 02-03-05-06-11 | AMBODIMERANA              | 32 686 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | ANTANAMBAO MANAMPOTSY | 02-03-05-07-01 | ANTANAMBAO MANAMPOTSY     | 37 567 000                               | 1 521 000                                    | 1 900 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA       | ANTANAMBAO MANAMPOTSY | 02-03-05-07-02 | ANTANANDEHIBE             | 35 540 000                               | 1 114 000                                    | 1 500 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSINANANA       | ANTANAMBAO MANAMPOTSY | 02-03-05-07-03 | MAHELA                    | 34 540 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | ANTANAMBAO MANAMPOTSY | 02-03-05-07-04 | MANAKANA                  | 35 376 000                               | 1 081 000                                    | 1 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSINANANA       | ANTANAMBAO MANAMPOTSY | 02-03-05-07-05 | SAIVAZA                   | 35 629 000                               | 1 131 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA       | ANTANAMBAO MANAMPOTSY | 02-03-05-07-06 | MANARATSANDRY             | 33 004 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-01 | AMBALARONDRA              | 36 628 000                               | 1 332 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-02 | AMBINANINONY              | 36 375 000                               | 1 281 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-03 | AMBOHIMANANA              | 34 947 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-04 | AMPASIMBE                 | 36 564 000                               | 1 319 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-05 | ANDEKALEKA                | 32 807 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-06 | ANDEVORANTO               | 35 516 000                               | 1 109 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-07 | ANIVORANO AT SINANANA     | 35 644 000                               | 1 135 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-08 | ANJAHAMANA                | 35 065 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-09 | FANASANA                  | 32 733 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-10 | FETRAOMBY                 | 38 691 000                               | 1 747 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-11 | LOHARIANDAVA              | 35 489 000                               | 1 103 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-12 | MAHATSARA                 | 36 132 000                               | 1 233 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-13 | MAROSERANANA              | 35 314 000                               | 1 068 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-14 | RANOMAFANA                | 37 548 000                               | 1 517 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-15 | VOHIBINANY (BRICKAVILLE)  | 44 335 000                               | 2 881 000                                    | 2 458 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA       | BRICKAVILLE           | 02-03-05-08-16 | VOHIPENO RAZANAKA         | 32 877 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS      | DISTRICT      | CODE COMMUNE   | Communes                           | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|--------------|---------------|----------------|------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ATSINANANA   | BRICKAVILLE   | 02-03-05-08-17 | VOHITRANIVONA                      | 33 888 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA   | BRICKAVILLE   | 02-03-05-08-18 | ANTSAPANANA                        | 36 964 000                               | 1 400 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-01 | AMBODIMANGA IIFENOARIVO ATSINANANA | 38 940 000                               | 1 797 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-02 | AMPASIMBE MANANTSATRANA            | 38 932 000                               | 1 795 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-03 | AMPASINA MANINGORY                 | 46 291 000                               | 3 275 000                                    | 2 700 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-04 | ANTSIATSIAKA                       | 39 292 000                               | 1 868 000                                    | 2 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-05 | FENOARIVO ATSINANANA AMBONIVOHITRA | 50 472 000                               | 4 115 000                                    | 3 511 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-06 | MAHAMBO                            | 45 896 000                               | 3 195 000                                    | 3 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-07 | MIORIMIVALANA                      | 36 350 000                               | 1 276 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-08 | SARANAMBANA                        | 39 788 000                               | 1 967 000                                    | 4 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-09 | TSARATAMPONA I AMBATO HARANANA     | 37 672 000                               | 1 542 000                                    | 2 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-10 | VOHILENGO                          | 40 559 000                               | 2 122 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-11 | VOHIPENO                           | 47 866 000                               | 3 591 000                                    | 5 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA   | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-12 | MAHANORO ( CHEF LIEU )             | 32 549 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-13 | AMBANJAN'I SAHALAVA                | 35 196 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | FENERIVE EST  | 02-03-05-09-14 | BETAMPONA                          | 34 200 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-01 | AMBINANIDILANA                     | 43 054 000                               | 2 624 000                                    | 3 300 000                                     | 6 600 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-02 | AMBINANINDRANO                     | 47 602 000                               | 3 538 000                                    | 4 000 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-03 | AMBODIBONARA                       | 44 228 000                               | 2 860 000                                    | 2 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-04 | AMBODIHARINA                       | 36 750 000                               | 1 357 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-05 | ANKAZOTSIFANTATRA                  | 37 533 000                               | 1 514 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-06 | BEFOTAKA                           | 41 170 000                               | 2 245 000                                    | 2 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-07 | BETSIZARAINA                       | 42 283 000                               | 2 469 000                                    | 1 600 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-08 | MAHANORO                           | 49 488 000                               | 3 917 000                                    | 3 342 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-09 | MANJAKANDRIANA                     | 39 076 000                               | 1 824 000                                    | 2 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-10 | MASOMELOKA                         | 48 860 000                               | 3 791 000                                    | 3 500 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-11 | TSARAVINANY                        | 39 677 000                               | 1 945 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA   | MAHANORO      | 02-03-05-10-12 | ANDRANAMBOMARO                     | 37 480 000                               | 1 504 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-01 | AMBATO HARANANA                    | 37 004 000                               | 1 408 000                                    | 2 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-02 | AMBODIAMPANA                       | 37 090 000                               | 1 425 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-03 | AMBODIVOANIO                       | 38 123 000                               | 1 633 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-04 | ANTANAMBAOBE                       | 36 654 000                               | 1 337 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-05 | ANTANAMBE                          | 40 771 000                               | 2 165 000                                    | 3 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-06 | MANAMBOLOS                         | 39 503 000                               | 1 910 000                                    | 2 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-07 | MANANARA AVARATRA                  | 48 178 000                               | 3 654 000                                    | 3 118 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-08 | SANDRAKATSY                        | 40 299 000                               | 2 070 000                                    | 2 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-09 | SAROMAONA                          | 36 395 000                               | 1 285 000                                    | 2 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-10 | TANIBE                             | 38 216 000                               | 1 651 000                                    | 2 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-11 | VANONA                             | 35 828 000                               | 1 171 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-12 | ANDASIBE                           | 34 117 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-13 | IMORONA                            | 33 834 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-14 | ANTANANIVO                         | 35 206 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO | MANANARA NORD | 02-03-05-11-15 | ANALAMPOTSY                        | 38 785 000                               | 1 766 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS         | DISTRICT      | CODE COMMUNE   | Communes                          | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------------|---------------|----------------|-----------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ANALANJIROFO    | MANANARA NORD | 02-03-05-11-16 | MAHANORO                          | 34 198 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-01 | AMBINANITELO                      | 41 699 000                               | 2 352 000                                    | 2 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-02 | ANDRANOFOTSY                      | 34 465 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-03 | ANJAHANA                          | 38 156 000                               | 1 639 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-04 | ANJANAZANA                        | 33 974 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-05 | ANKOFA                            | 36 110 000                               | 1 228 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-06 | MAROANTSETRA                      | 51 247 000                               | 4 271 000                                    | 3 644 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-07 | RANTABE                           | 34 264 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-08 | VOLOINA                           | 37 651 000                               | 1 538 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-09 | ANTSIRABE SAHATANY                | 33 996 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-10 | ANTAKOTAKO                        | 38 899 000                               | 1 789 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-11 | MANAMBOLO                         | 37 728 000                               | 1 553 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-12 | ANDRODRONA                        | 36 100 000                               | 1 226 000                                    | 3 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-13 | AMBANIZANA                        | 32 630 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-14 | AMBODIMANGA RATABE                | 34 178 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-15 | MORAFENO                          | 32 847 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-16 | ANANDRIVOLA                       | 34 244 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-17 | ANKOFABE                          | 35 276 000                               | 1 061 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-18 | MAHAVELONA                        | 35 154 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-19 | MARIHARANO                        | 33 639 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | MAROANTSETRA  | 02-03-05-12-20 | SAHASINDRO                        | 33 104 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-01 | AMBALAPAIISO II                   | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-02 | AMBATOFISAKA II                   | 36 060 000                               | 1 218 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-03 | AMBOASARY                         | 34 284 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-04 | AMBODINONOKA                      | 37 178 000                               | 1 443 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-05 | AMBOHIMILANJA                     | 37 860 000                               | 1 580 000                                    | 1 400 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-06 | ANDONABE ATSIMO                   | 35 428 000                               | 1 091 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-07 | ANDRORANGAVOLA                    | 34 932 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-08 | ANOSIARIVO                        | 34 187 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-09 | BETAMPONA                         | 36 960 000                               | 1 399 000                                    | 1 900 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-10 | LOHAVANANA                        | 34 110 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-11 | MAROLAMBO                         | 44 218 000                               | 2 858 000                                    | 3 000 000                                     | 7 920 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-12 | SAHAKEVO                          | 37 693 000                               | 1 546 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-13 | AMBODIVOAHANGY (CHEF LIEU)        | 34 093 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-14 | TANAMBAO RABEMANANA               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | MAROLAMBO     | 02-03-05-13-15 | MAROMITETY I                      | 35 560 000                               | 1 118 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA     | 02-03-05-14-01 | AMBATOVOLA                        | 33 556 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA     | 02-03-05-14-02 | AMBOASARY                         | 36 591 000                               | 1 325 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA     | 02-03-05-14-03 | AMBOHIBARY (MORAMANGA SUBURBAINE) | 47 409 000                               | 3 499 000                                    | 1 900 000                                     | 13 200 000                                |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA     | 02-03-05-14-04 | AMBOHIDRONONO                     | 36 400 000                               | 1 286 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA     | 02-03-05-14-05 | AMPASIMPOTSY                      | 34 276 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA     | 02-03-05-14-06 | ANDAINGO                          | 39 526 000                               | 1 915 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA     | 02-03-05-14-07 | ANDASIBE                          | 35 028 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS         | DISTRICT          | CODE COMMUNE   | Communes              | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|-----------------|-------------------|----------------|-----------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-08 | ANOSIBE IFODY         | 33 721 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-09 | ANTANANDAVA           | 36 181 000                               | 1 242 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-10 | ANTANIDITRA           | 33 290 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-11 | BEFORONA              | 39 876 000                               | 1 985 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-12 | BELAVABARY            | 33 667 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-13 | BEPARASY MANGARIVOTRA | 37 024 000                               | 1 412 000                                    | 800 000                                       | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-14 | FIERENANA             | 37 190 000                               | 1 445 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-15 | LAKATO                | 40 472 000                               | 2 105 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-16 | MANDIALAZA            | 37 674 000                               | 1 542 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-17 | MORAMANGA             | 57 664 000                               | 5 560 000                                    | 4 744 000                                     | 3 960 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-18 | MORARANO GARA         | 38 502 000                               | 1 709 000                                    | 1 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-19 | SABOTSY ANJIRO        | 38 441 000                               | 1 697 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-20 | VODIRIANA             | 34 468 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-21 | AMPASIMPOTSY GARA     | 34 373 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-22 | ANALASOA              | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ALAOTRA MANGORO | MORAMANGA         | 02-03-05-14-23 | BEMBARY               | 32 925 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SAINTE MARIE      | 02-03-05-15-01 | NOSY BORAHA           | 43 506 000                               | 2 715 000                                    | 2 316 000                                     | 13 200 000                                |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-02 | AMBAHOABE             | 41 646 000                               | 2 341 000                                    | 3 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-03 | AMBODIAMPANA I        | 33 560 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-04 | ANDAPAFITO            | 40 414 000                               | 2 093 000                                    | 3 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-05 | ANTANIFOTSY           | 36 067 000                               | 1 219 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-06 | ANTENINA              | 39 448 000                               | 1 899 000                                    | 3 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-07 | FOTSIALANANA          | 34 870 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-08 | MANOMPANA             | 39 160 000                               | 1 841 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-09 | SOANIERANA IVONGO     | 43 442 000                               | 2 702 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO    | SOANIERANA IVONGO | 02-03-05-16-10 | AMBINANISAKANA        | 32 958 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-01 | AMBALABE              | 33 286 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-02 | AMBALAVOLO            | 35 250 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-03 | AMBODITAVOLO          | 34 233 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-04 | AMBODIVOANANTO        | 32 842 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-05 | AMPASIMADINIKA        | 32 106 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-06 | AMPASIMAZAVA          | 32 191 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-07 | ANTANAMBAO MAHATSARA  | 38 480 000                               | 1 704 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-08 | IFASINA I             | 35 630 000                               | 1 132 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-09 | IFASINA II            | 32 624 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-10 | ILAKA ATSINANANA      | 38 808 000                               | 1 770 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-11 | MAINTINANDRY          | 32 612 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-12 | NIERENANA             | 32 386 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-13 | SAHAMATEVINA          | 34 650 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 3 960 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-14 | TSIVANGIANA           | 35 146 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-15 | VAHATRAKAKA           | 32 118 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-16 | VATOMANDRY            | 38 148 000                               | 1 638 000                                    | 1 397 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA      | VATOMANDRY        | 02-03-05-17-17 | IAMBORANO             | 32 612 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT      | CODE COMMUNE   | Communes                    | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|---------------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ATSINANANA       | VATOMANDRY    | 02-03-05-17-18 | NIAROVANA CAROLINE          | 35 400 000                               | 1 085 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | VATOMANDRY    | 02-03-05-17-19 | TSARASAMBO                  | 34 051 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | VATOMANDRY    | 02-03-05-17-20 | AMBODIVONONOKA RANGANANA    | 33 321 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSINANANA       | VATOMANDRY    | 02-03-05-17-21 | IFASINA                     | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-01 | AMBATOHARANANA              | 34 325 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-02 | AMBODIMANGAVALO             | 37 058 000                               | 1 419 000                                    | 1 500 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-03 | AMBOHIBE                    | 40 582 000                               | 2 127 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-04 | AMPASIMAZAVA                | 33 295 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-05 | ANDASIBE                    | 42 732 000                               | 2 559 000                                    | 2 700 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-06 | ANJAHAMBE                   | 36 696 000                               | 1 346 000                                    | 1 700 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-07 | MAROMITETY                  | 38 907 000                               | 1 790 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-08 | MIARINARIVO                 | 42 598 000                               | 2 532 000                                    | 2 900 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-09 | SAHATAVY                    | 38 051 000                               | 1 618 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-10 | VAVATENINA                  | 47 622 000                               | 3 542 000                                    | 3 022 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANALANJIROFO     | VAVATENINA    | 02-03-05-18-11 | TANAMARINA                  | 34 221 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY I     | 02-03-06-01-01 | C.U. TOLIARY I              | 116 978 000                              | 17 483 000                                   | 14 917 000                                    | 10 560 000                                |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-01 | AMBOHIMAHAVELONA            | 36 530 000                               | 1 313 000                                    | 1 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-02 | AMBOLOFOTY                  | 33 854 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-03 | ANALAMISAMPY                | 38 343 000                               | 1 677 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-04 | ANDRANOVORY                 | 39 112 000                               | 1 832 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-05 | ANKILILOAKY                 | 54 302 000                               | 4 885 000                                    | 3 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-06 | ANKILIMALINIKA              | 37 666 000                               | 1 541 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-07 | ANKORAOBATO MILENAKE        | 40 719 000                               | 2 155 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-08 | ANTANIMENA                  | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-09 | BEHELOKE                    | 35 347 000                               | 1 075 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-10 | BELALANDA                   | 39 210 000                               | 1 851 000                                    | 1 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-11 | IANANTSONY (SAINT AUGUSTIN) | 39 784 000                               | 1 967 000                                    | 1 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-12 | MANOMBO ATSIMO              | 38 062 000                               | 1 620 000                                    | 800 000                                       | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-13 | MANOROFIFY                  | 32 522 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-14 | MAROFOTY                    | 34 546 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-15 | MAROMIANDRA                 | 39 276 000                               | 1 864 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-16 | MIARY BEHOMPY               | 34 160 000                               | 1 056 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-17 | SOALARA                     | 32 307 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-18 | TSIANISIHA                  | 39 116 000                               | 1 832 000                                    | 1 900 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-19 | MIARY                       | 35 462 000                               | 1 098 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-20 | ANDRANOHINALY               | 33 599 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-21 | MITSIJO BETANIMENA          | 45 208 000                               | 3 057 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-22 | BETSINJAKA                  | 43 218 000                               | 2 657 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-23 | ANAKAO                      | 33 582 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-24 | EFOETSE                     | 32 832 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-25 | SOHAZO                      | 39 568 000                               | 1 923 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | TOLIARY II    | 02-03-06-02-26 | TSIFOTA                     | 34 297 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD | 02-03-06-03-01 | AMBOASARY ATSIMO            | 54 288 000                               | 4 882 000                                    | 4 165 000                                     | 3 960 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT         | CODE COMMUNE   | Communes           | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-02 | BEHARA             | 44 410 000                               | 2 896 000                                    | 2 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-03 | EBELO              | 35 745 000                               | 1 155 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-04 | ELONTY             | 36 795 000                               | 1 366 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-05 | ESIRA              | 35 404 000                               | 1 086 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-06 | IFOTAKA            | 41 486 000                               | 2 309 000                                    | 3 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-07 | MAHALY             | 38 026 000                               | 1 613 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-08 | MANEVY             | 35 171 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-09 | MAROMBY            | 37 166 000                               | 1 440 000                                    | 1 900 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-10 | MAROTSIRAKA        | 34 765 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-11 | SAMPONA            | 37 974 000                               | 1 603 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-12 | TANANDAVA ATSIMO   | 35 062 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-13 | TRANOMARO          | 39 087 000                               | 1 827 000                                    | 2 300 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-14 | TSIVORY            | 39 873 000                               | 1 984 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-15 | RANOBE             | 33 248 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-16 | TOMBOARIVO         | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-17 | BERANO VILLE       | 34 164 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | AMBOASARY SUD    | 02-03-06-03-18 | MAHABO             | 32 202 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-01 | AMBANISARIKA       | 36 842 000                               | 1 375 000                                    | 1 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-02 | AMBAZOA            | 34 764 000                               | 1 056 000                                    | 2 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-03 | AMBOHIMALAZA       | 35 346 000                               | 1 074 000                                    | 2 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-04 | AMBONAIVO          | 33 688 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-05 | AMBONDRO           | 40 996 000                               | 2 210 000                                    | 4 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-06 | AMBOVOMBE ANDROY   | 64 583 000                               | 6 951 000                                    | 5 931 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-07 | AMPAMATA           | 35 796 000                               | 1 165 000                                    | 1 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-08 | ANDALATANOSY       | 50 702 000                               | 4 161 000                                    | 4 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-09 | ANJEKE ANKILIKIRA  | 37 524 000                               | 1 512 000                                    | 3 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-10 | ANTANIMORA ATSIMO  | 45 330 000                               | 3 081 000                                    | 3 200 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-11 | ERADA              | 35 261 000                               | 1 057 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-12 | IMANOMBO           | 39 846 000                               | 1 979 000                                    | 2 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-13 | JAFARO             | 46 032 000                               | 3 222 000                                    | 3 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-14 | MAROALIMAINTE      | 37 267 000                               | 1 461 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-15 | MAROALOPOTY        | 39 177 000                               | 1 845 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-16 | MAROVATO BEFENO    | 34 080 000                               | 1 056 000                                    | 2 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-17 | SIHANAMARO         | 42 535 000                               | 2 519 000                                    | 4 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-18 | TSIMANANADA        | 33 134 000                               | 1 056 000                                    | 1 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-19 | ANALAMARY          | 33 096 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-20 | ANDRAGNANIVO       | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | -                                         |
| ANDROY           | AMBOVOMBE ANDROY | 02-03-06-04-21 | ANDOHARANO         | 33 733 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | -                                         |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST   | 02-03-06-05-01 | AMBOROMPOTSY       | 39 606 000                               | 1 931 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST   | 02-03-06-05-02 | AMPANIHY ANDREFANA | 49 856 000                               | 3 991 000                                    | 3 405 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST   | 02-03-06-05-03 | ANDROKA            | 50 466 000                               | 4 114 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST   | 02-03-06-05-04 | ANKILIMIVORY       | 36 524 000                               | 1 311 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST   | 02-03-06-05-05 | ANKILIZATO         | 34 131 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT       | CODE COMMUNE   | Communes                 | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|----------------|----------------|--------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-06 | ANOSA (ANKILIABO)        | 39 664 000                               | 1 942 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-07 | ANTALY                   | 35 396 000                               | 1 085 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-08 | BELAFIKE AMBONY          | 34 764 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-09 | BEROY ATSIMO             | 37 327 000                               | 1 473 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-10 | EJEDA                    | 56 082 000                               | 5 242 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-11 | FOTADREVO                | 56 228 000                               | 5 272 000                                    | 2 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-12 | GOGOGOGO                 | 40 165 000                               | 2 043 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-13 | ITAMPOLO                 | 45 718 000                               | 3 159 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-14 | MANIRY                   | 35 535 000                               | 1 113 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-15 | VOHITANY                 | 37 526 000                               | 1 513 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-16 | BEAHITSE                 | 41 865 000                               | 2 385 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-17 | AGNAVOHA                 | 35 236 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-18 | ANDROIMPANO              | 40 355 000                               | 2 081 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | AMPANIHY OUEST | 02-03-06-05-19 | BEARA                    | 32 038 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | -                                         |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-01 | ANDRANOMAFANA            | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-02 | ANKAZOABO ATSIMO         | 44 707 000                               | 2 956 000                                    | 4 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-03 | BERENTY                  | 36 875 000                               | 1 382 000                                    | 2 100 000                                     | 6 600 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-04 | TANDRANO                 | 34 420 000                               | 1 056 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-05 | ILEMBY                   | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-06 | FOTOVOLO                 | 32 159 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-07 | AMBATOLAHY               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-08 | ANKERIKY                 | 32 960 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | ANKAZOABO      | 02-03-06-06-09 | ANKILIVALOKELY           | 32 877 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-01 | AMBAHITA                 | 41 644 000                               | 2 340 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-02 | AMBATOSOLA               | 35 642 000                               | 1 134 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-03 | ANIVORANO MITSINJO       | 32 825 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-04 | ANJA AVARATRA            | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-05 | ANKARANABO AVARATRA      | 32 669 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-06 | ANTSAKOAMARO             | 33 828 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-07 | BEKITRO                  | 46 222 000                               | 3 261 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-08 | BELINDO MAHASOA          | 39 104 000                               | 1 830 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-09 | BERAKETA                 | 42 743 000                               | 2 561 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-10 | BETEZA                   | 36 443 000                               | 1 295 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-11 | BEVITIKY                 | 34 728 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-12 | MANAKOMPY                | 35 082 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-13 | MAROVIRO                 | 35 393 000                               | 1 084 000                                    | 200 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-14 | MORAFENO BEKILY          | 41 024 000                               | 2 216 000                                    | 1 891 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-15 | TANANDAVA                | 40 828 000                               | 2 177 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-16 | TSIKOLAKY                | 34 340 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-17 | TSIRADRANY               | 32 282 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-18 | VOHIMANGA                | 33 671 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-19 | BESAKOA                  | 32 001 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | -                                         |
| ANDROY           | BEKILY         | 02-03-06-07-20 | MIKAIKARIVO AMBATOMAINTY | 32 665 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT             | CODE COMMUNE   | Communes             | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|----------------------|----------------|----------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-01 | AMBIKY               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-02 | AMBOALIMENA          | 32 557 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-03 | ANDIMAKY MANAMBOLO   | 32 542 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-04 | ANKALALOBE           | 35 825 000                               | 1 171 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-05 | ANKOROROKY           | 34 284 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | -                                         |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-06 | ANTSOHA              | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-07 | BELON'I TSIRIBIHINA  | 43 362 000                               | 2 686 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-08 | BEMARIVO ANKIRONDRRO | 33 329 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-09 | BEREVO               | 32 770 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-10 | BEROBOKA NORD        | 35 476 000                               | 1 101 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-11 | MASOARIVO            | 36 003 000                               | 1 207 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-12 | BELINTA              | 32 100 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-13 | TSARAOTANA           | 35 728 000                               | 1 151 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-14 | TSIMAFANA            | 34 174 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE           | BELO SUR TSIRIBIHINA | 02-03-06-08-15 | DELTA                | 34 603 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-01 | BELOHA               | 47 945 000                               | 3 607 000                                    | 3 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-02 | KOPOKY               | 41 828 000                               | 2 377 000                                    | 2 700 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-03 | MAROLINTA            | 43 160 000                               | 2 645 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-04 | TRANOROA             | 41 523 000                               | 2 316 000                                    | 3 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-05 | TRANOVAHO            | 45 927 000                               | 3 201 000                                    | 3 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-06 | BEHABOBO             | 34 028 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-07 | AMBATOTSIVALA        | 34 546 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | -                                         |
| ANDROY           | BELOHA               | 02-03-06-09-08 | MAHAENEGNE           | 33 938 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | -                                         |
| ATSIMO ANDREFANA | BENENITRA            | 02-03-06-10-01 | BENENITRA            | 35 581 000                               | 1 122 000                                    | 1 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BENENITRA            | 02-03-06-10-02 | EHARA                | 32 030 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BENENITRA            | 02-03-06-10-03 | IANAPERA             | 33 163 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BENENITRA            | 02-03-06-10-04 | AMBALAVATO           | 33 347 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BENENITRA            | 02-03-06-10-05 | ANKILIMARY           | 32 745 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BENENITRA            | 02-03-06-10-06 | BENONOKY             | 35 454 000                               | 1 096 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-01 | BEHISATSY            | 33 468 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-02 | BEROROHA             | 38 334 000                               | 1 675 000                                    | 2 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-03 | FANJAKANA            | 33 798 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-04 | MANDRONARIVO         | 32 583 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-05 | MARERANO             | 35 904 000                               | 1 187 000                                    | 1 600 000                                     | 6 600 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-06 | BEMAVO               | 35 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-07 | SAKENA               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-08 | TANAMARY             | 32 678 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BEROROHA             | 02-03-06-11-09 | TANANDAVA            | 32 519 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD          | 02-03-06-12-01 | ANDRANOMANGATSIKA    | 36 487 000                               | 1 304 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD          | 02-03-06-12-02 | ANTOHABATO           | 37 316 000                               | 1 470 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD          | 02-03-06-12-03 | BEANTAKE             | 35 998 000                               | 1 206 000                                    | 1 900 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD          | 02-03-06-12-04 | BELAMOTY             | 32 348 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD          | 02-03-06-12-05 | BETIOKY ATSIMO       | 43 331 000                               | 2 679 000                                    | 2 286 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes                | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|-------------|----------------|-------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-06 | BEZAHÀ                  | 46 014 000                               | 3 219 000                                    | 2 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-07 | FENOANDALA              | 33 603 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-08 | LAZARIVO                | 40 556 000                               | 2 122 000                                    | 2 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-09 | MANALOBÈ                | 34 226 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-10 | MASIABOAY               | 37 041 000                               | 1 415 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-11 | MONTIFENO               | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-12 | SALOBÈ                  | 33 360 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-13 | SOAMANONGA              | 38 803 000                               | 1 769 000                                    | 3 600 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-14 | SOASERANA               | 32 304 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-15 | TAMEANTSOA              | 36 945 000                               | 1 396 000                                    | 1 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-16 | TANAMBAO AMBONY         | 33 600 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-17 | TONGOBOBY               | 36 966 000                               | 1 400 000                                    | 2 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-18 | VATOLATSAKA             | 35 565 000                               | 1 119 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-19 | ANKAZOMBALALA           | 39 305 000                               | 1 870 000                                    | 2 800 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-20 | ANKAZOMANGA OUEST       | 32 794 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-21 | SAKAMASAY               | 32 950 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-22 | MAROARIVO ANKAZOMBALALA | 34 598 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-23 | ANKILIVALO              | 36 227 000                               | 1 252 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-24 | AMBATRY MITSINJO        | 32 216 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-25 | BESELY                  | 32 533 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | -                                         |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-26 | ANTSAVOA                | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | -                                         |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-27 | MAROSAVOA               | 32 780 000                               | 1 056 000                                    | 2 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-28 | BEORA                   | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-29 | SAVAZY II               | 35 037 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | BETIOKY SUD | 02-03-06-12-30 | VOHIMARY                | 33 228 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | -                                         |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-01 | AMBALASOA               | 32 796 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-02 | AMBATOMIVARY            | 37 013 000                               | 1 410 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-03 | ANDRIANDAMPY            | 34 866 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-04 | BEAMPOMBO I             | 33 824 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-05 | BEAPOMBO II             | 33 456 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-06 | BEKOROBO                | 33 832 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-07 | BENATO TOBY             | 38 472 000                               | 1 703 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-08 | BETROKA                 | 39 079 000                               | 1 825 000                                    | 1 557 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-09 | IABOROTRA               | 32 076 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-10 | IANABINDA               | 37 000 000                               | 1 407 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-11 | IANAKAFY                | 36 098 000                               | 1 226 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-12 | ISOANALA                | 41 504 000                               | 2 312 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-13 | IVAHONA                 | 35 582 000                               | 1 122 000                                    | 300 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-14 | JANGANY                 | 37 607 000                               | 1 529 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-15 | MAHABO                  | 38 332 000                               | 1 675 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-16 | MAHASOA AT SINANANA     | 34 258 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-17 | MANARENA                | 33 129 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY            | BETROKA     | 02-03-06-13-18 | NANINORA                | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS | DISTRICT  | CODE COMMUNE   | Communes           | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|---------|-----------|----------------|--------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ANOSY   | BETROKA   | 02-03-06-13-19 | TSARAITSO          | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | BETROKA   | 02-03-06-13-20 | SAKAMAHILY         | 32 000 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | BETROKA   | 02-03-06-13-21 | ANALAMARY          | 34 418 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | BETROKA   | 02-03-06-13-22 | KELIVAO            | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-01 | AMBATOABO          | 34 100 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-02 | AMPASIMENA         | 35 781 000                               | 1 162 000                                    | 1 500 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-03 | AMPASY NAHAMAPONA  | 34 673 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-04 | ANALAMARY          | 32 189 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-05 | ANALAMPATSY        | 35 924 000                               | 1 191 000                                    | 1 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-06 | ANDRANOBOERY       | 34 915 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-07 | ANKARAMENA         | 37 591 000                               | 1 526 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-08 | BEVOAY             | 36 497 000                               | 1 306 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-09 | ENAKARA HAUT       | 33 500 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-10 | ENANILIIHA         | 32 580 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-11 | FENOEVO EFITA      | 32 361 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-12 | IABOAKOHO RIANDAVA | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-13 | IFARANTSA          | 37 900 000                               | 1 588 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-14 | ISAKA-IVONDRO      | 36 632 000                               | 1 333 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-15 | MAHATALAKY         | 46 962 000                               | 3 409 000                                    | 2 400 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-16 | MANAMBARO          | 39 400 000                               | 1 889 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-17 | MANANTENINA        | 35 758 000                               | 1 157 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-18 | MANDISO            | 32 337 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-19 | MANDROMODROMOTSY   | 32 528 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-20 | RANOMAFANA SUD     | 38 235 000                               | 1 655 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-21 | RANOPIISO          | 34 796 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-22 | SARISAMBO          | 35 884 000                               | 1 183 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-23 | SOANIERNA          | 35 760 000                               | 1 158 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-24 | TAOLANARO          | 65 332 000                               | 7 102 000                                    | 6 059 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-25 | ANKARIERA          | 32 726 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-26 | EMAGNOBO           | 34 508 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-27 | SOAVARY            | 33 446 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | 2 640 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-28 | ANKILIVALO         | 32 120 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANOSY   | TAOLANARO | 02-03-06-14-29 | TANANDAVA MANDRERE | 32 865 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-01 | AMBIA              | 32 605 000                               | 1 056 000                                    | 100 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-02 | AMPANIHY           | 37 032 000                               | 1 413 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-03 | ANKILIVALO         | 36 754 000                               | 1 358 000                                    | 800 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-04 | ANKILIZATO         | 40 450 000                               | 2 100 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-05 | BEFOTAKA           | 35 828 000                               | 1 171 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-06 | BERONONO           | 32 725 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-07 | MAHABO             | 38 740 000                               | 1 757 000                                    | 1 499 000                                     | 1 320 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-08 | MALAIMBANDY        | 41 597 000                               | 2 331 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-09 | MANDABE            | 37 655 000                               | 1 539 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE  | MAHABO    | 02-03-06-15-10 | ANALAMITSIVALA     | 33 538 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT    | CODE COMMUNE   | Communes                | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|-------------|----------------|-------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| MENABE           | MAHABO      | 02-03-06-15-11 | TSIMAZAVA               | 32 634 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MAHABO      | 02-03-06-15-12 | BEZEZIKY                | 34 848 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | -                                         |
| MENABE           | MANJA       | 02-03-06-16-01 | ANDRANOPASY             | 37 122 000                               | 1 432 000                                    | 1 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| MENABE           | MANJA       | 02-03-06-16-02 | ANKILIABO               | 46 744 000                               | 3 365 000                                    | 2 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| MENABE           | MANJA       | 02-03-06-16-03 | ANONTSIBE CENTRE        | 33 924 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MANJA       | 02-03-06-16-04 | BEHARONA                | 37 341 000                               | 1 476 000                                    | 2 100 000                                     | 3 960 000                                 |
| MENABE           | MANJA       | 02-03-06-16-05 | MANJA                   | 40 198 000                               | 2 050 000                                    | 1 749 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MANJA       | 02-03-06-16-06 | SOASERANA               | 34 275 000                               | 1 056 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MANJA       | 02-03-06-16-07 | BETSIOKY                | 33 169 000                               | 1 056 000                                    | 1 200 000                                     | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-01 | AMBATOLAHY              | 39 340 000                               | 1 877 000                                    | 700 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-02 | AMPANIHY                | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 300 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-03 | ANKAVANDRA              | 36 522 000                               | 1 311 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-04 | ANKONDROMENA            | 30 000 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-05 | ANKOTROFOTSY            | 36 984 000                               | 1 404 000                                    | 1 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-06 | ANOSIMENA               | 34 034 000                               | 1 056 000                                    | 600 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-07 | BEMAHATAZANA            | 32 539 000                               | 1 056 000                                    | 500 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-08 | BETSIPOLITRA            | 32 313 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-09 | ISALO                   | 35 261 000                               | 1 057 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-10 | ITONDY                  | 33 342 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-11 | MANAMBINA               | 36 650 000                               | 1 337 000                                    | 500 000                                       | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-12 | MANANDAZA               | 32 688 000                               | 1 056 000                                    | 400 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-13 | MIANDRIVAZO             | 40 131 000                               | 2 036 000                                    | 1 738 000                                     | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-14 | SOALOKA                 | 32 434 000                               | 1 056 000                                    | 200 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-15 | DABOLAVA                | 36 238 000                               | 1 254 000                                    | 600 000                                       | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MIANDRIVAZO | 02-03-06-17-16 | ANDRANOMAINTY           | 35 238 000                               | 1 056 000                                    | 800 000                                       | -                                         |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-01 | AMBAHIKILY              | 60 694 000                               | 6 170 000                                    | 2 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-02 | ANTANIMIEVA             | 41 980 000                               | 2 408 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-03 | ANTONGO VAOVAO          | 42 749 000                               | 2 563 000                                    | 2 500 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-04 | BASIBASY                | 40 442 000                               | 2 099 000                                    | 1 600 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-05 | BEFANDRIANA ATSIMO      | 43 324 000                               | 2 678 000                                    | 1 500 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-06 | MOROMBE I               | 41 968 000                               | 2 405 000                                    | 2 052 000                                     | 3 960 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-07 | BEFANDREFA              | 36 248 000                               | 1 256 000                                    | 2 400 000                                     | 6 600 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-08 | ANKATSANKATSA SUD       | 37 811 000                               | 1 570 000                                    | 1 100 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | MOROMBE     | 02-03-06-18-09 | TANANDAVA STATION       | 39 646 000                               | 1 939 000                                    | 1 300 000                                     | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MORONDAVA   | 02-03-06-19-01 | ANALAIVA                | 42 330 000                               | 2 478 000                                    | 2 300 000                                     | 2 640 000                                 |
| MENABE           | MORONDAVA   | 02-03-06-19-02 | BEFASY                  | 37 284 000                               | 1 464 000                                    | 1 300 000                                     | 9 240 000                                 |
| MENABE           | MORONDAVA   | 02-03-06-19-03 | BELO SUR MER            | 35 891 000                               | 1 184 000                                    | 1 700 000                                     | 3 960 000                                 |
| MENABE           | MORONDAVA   | 02-03-06-19-04 | BEMANONGA               | 46 099 000                               | 3 236 000                                    | 3 300 000                                     | 3 960 000                                 |
| MENABE           | MORONDAVA   | 02-03-06-19-05 | MORONDAVA               | 56 532 000                               | 5 333 000                                    | 4 550 000                                     | 1 320 000                                 |
| MENABE           | MORONDAVA   | 02-03-06-19-06 | BEMANONGA MAROFANGILIHA | 36 503 000                               | 1 307 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH     | 02-03-06-20-01 | AMBINANY                | 41 505 000                               | 2 312 000                                    | 1 500 000                                     | 5 280 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH     | 02-03-06-20-02 | AMBORONABO              | 34 691 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH     | 02-03-06-20-03 | ANDAMASINY VINETA       | 34 911 000                               | 1 056 000                                    | 1 100 000                                     | 1 320 000                                 |

| REGIONS          | DISTRICT | CODE COMMUNE   | Communes               | 65141<br>Subvention de<br>fonctionnement | MONTANT SEC<br>2026 ARRONDI<br>POUR LFI 2026 | Montant par<br>Catégorie pour<br>2026 ARRONDI | MONTANT DE LA<br>DOTATION CSB<br>LFI 2026 |
|------------------|----------|----------------|------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-04 | ANDRANOLAVA            | 36 126 000                               | 1 231 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-05 | BEREKETA               | 36 488 000                               | 1 304 000                                    | 1 700 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-06 | MAHABOBOKA             | 36 930 000                               | 1 393 000                                    | 2 000 000                                     | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-07 | MIARY LAMATIH          | 36 753 000                               | 1 357 000                                    | 900 000                                       | 2 640 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-08 | MIHAVATSE              | 32 247 000                               | 1 056 000                                    | 900 000                                       | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-09 | MIKOBOKA               | 32 762 000                               | 1 056 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-10 | SAKARAH                | 46 478 000                               | 3 312 000                                    | 2 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-11 | MIARY TAHEZA           | 38 363 000                               | 1 681 000                                    | 1 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ATSIMO ANDREFANA | SAKARAH  | 02-03-06-20-12 | MITINJO ( CHEF- LIEU ) | 32 202 000                               | 1 056 000                                    | 700 000                                       | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-01 | ANTARITARIKA           | 39 033 000                               | 1 816 000                                    | 2 800 000                                     | 3 960 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-02 | FAUX CAP               | 40 192 000                               | 2 049 000                                    | 3 200 000                                     | 5 280 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-03 | IMONGY                 | 37 959 000                               | 1 600 000                                    | 3 900 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-04 | MAROVATO               | 42 269 000                               | 2 466 000                                    | 5 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-05 | TSIHOMBE               | 45 363 000                               | 3 088 000                                    | 4 800 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-06 | ANJAPALY               | 37 227 000                               | 1 453 000                                    | 2 200 000                                     | 2 640 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-07 | NIKOLY                 | 39 127 000                               | 1 834 000                                    | 4 000 000                                     | 1 320 000                                 |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-08 | ANKILIVALO             | 33 058 000                               | 1 056 000                                    | 1 500 000                                     | -                                         |
| ANDROY           | TSIHOMBE | 02-03-06-21-09 | BEHAZOMANGA            | 34 369 000                               | 1 056 000                                    | 1 400 000                                     | 1 320 000                                 |
| TOTAL            |          |                |                        | 63 784 899 000                           | 2 923 571 000                                | 2 388 977 000                                 | 3 762 000 000                             |

A hand holding a white marker, drawing a white arrow pointing upwards and to the right on a light-colored surface.

# ANNEXE 17

## DEPENSES FISCALES

A close-up of a red dart hitting the bullseye of a target. The target has concentric rings and numbers 9, 8, 7, 6, 5, 4, 3, 2, 1. The dart is red with a gold-colored shaft and a black tip.A large purple diagonal band across the page, featuring a subtle pattern of hexagons and squares.

# **ANNEXE 17**

## **EVALUATION DES DÉPENSES FISCALES**

### **Au titre de l'année fiscale 2024**

---

#### **INTRODUCTION**

Au cours de l'année 2024, le Gouvernement Malagasy a adopté une Loi de Finances Initiale et une Loi de Finances Rectificative dans l'optique d'assurer le maintien de la Grande Île sur la voie de développement. L'objectif de croissance économique durant cette année était de 4,5%, et Madagascar s'est engagé à continuer de favoriser un environnement propice à la croissance des activités tout en assurant la promotion de l'équité fiscale.

Il va sans dire que plusieurs projets d'investissements publics ont également été visés dans la trajectoire définie par le Gouvernement, et outre les divers financements des partenaires techniques et financiers, l'Etat Malagasy a tenu à apporter sa contribution dans le financement de ces investissements en augmentant les recettes publiques.

Certes, l'amélioration des recettes publiques implique des aménagements des barèmes fiscaux et douaniers incluant la rationalisation de quelques mesures incitatives fiscales et douanières. Toutefois, des incitations fiscales ont également été octroyées afin de ne pas alourdir la charge fiscale des acteurs économiques.

En ce sens, le Gouvernement Malagasy a introduit au cours de l'année fiscale 2024, sept (07) nouvelles mesures incitatives fiscales dont :

- trois (03) en matière de Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) afin de soutenir les actions humanitaires et le pouvoir d'achat des ménages Malagasy ;
- et quatre (04) en matière d'Impôt sur les Revenus (IR) dans l'optique d'encourager l'investissement, d'alléger le coût de la santé et également de soutenir les œuvres sociales.

Par ailleurs, comme il a été annoncé supra, une rationalisation a également été appliquée en matière d'incitations fiscales et douanières. A cet effet, cinq (05) mesures ont été rationalisées, à savoir :

- Trois (03) suppressions d'exonérations dont un (01) en matière de Droits de Douanes (DD) et deux (02) en matière de Droit d'Enregistrement (DE) ;
- Deux aménagements du taux d'imposition en matière d'Impôt Synthétique (IS).

Le présent document intitulé « Évaluation des dépenses fiscales » au titre de l'année fiscale 2024 a pour objectif d'appuyer les décideurs techniques et politiques sur la situation des pertes de

recettes engendrées par les mesures incitatives fiscales et douanières octroyées par l'Etat Malagasy.

Cette évaluation entre dans le cadre du Décret N°2023-328 du 30 Mars 2023 portant conditions d'adoption, d'évaluation et de suivi des mesures incitatives fiscales et douanières. En effet, à travers ce Décret, mais également suivant les principes de transparence budgétaire et de bonnes pratiques internationales, une analyse budgétaire et socio-économique des incitations fiscales et douanières appuiera les décideurs dans leur stratégie pour la mise en place d'une justice fiscale équitable tout en garantissant un rapport gagnant autant au sein du secteur privé que du secteur public et de la population malagasy. Dans ce sens, le présent document analysera les impacts des mesures incitatives choisies de par leur importance au niveau économique que social ainsi que du contexte.

## **I – EVALUATION BUDGÉTAIRE DES DÉPENSES FISCALES AU TITRE DE L'ANNÉE FISCALE 2024**

Afin d'appuyer le développement économique de Madagascar, et de soutenir le pouvoir d'achat des ménages, le Gouvernement Malagasy a poursuivi l'octroi de mesures incitatives fiscales et douanières. Toutefois, ces incitations entraînent un manque à gagner dans les recettes intérieures de l'Etat, des pertes de recettes qui toutefois ont pour objectif d'alléger le coût de la vie ressentie par la population.

Afin de respecter la transparence budgétaire, il importe donc de procéder à l'évaluation de ce manque à gagner. Les types d'impôts concernés par cette évaluation budgétaire sont les suivants :

- ✓ Impôt sur les revenus
- ✓ Impôt synthétique
- ✓ Impôt sur les revenus salariaux et assimilés
- ✓ Impôt sur les revenus capitaux mobiliers
- ✓ Taxe sur la valeur ajoutée
- ✓ Droits de douane
- ✓ Droit d'accises
- ✓ Droit d'enregistrement

La norme fiscale adoptée par Madagascar est constituée par le système fiscal de référence (SFR) dont les éléments se basent sur le régime du Droit Commun (Approche juridique) :

| SYSTÈME FISCAL DE RÉFÉRENCE 2024     |                                                                                                                   |                                                                                                                                           |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Impôts, droits et taxes              | Taux                                                                                                              | Assiette                                                                                                                                  | Seuil                                               | Remarques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| IR<br>Personnes physiques et morales | Impôt sur les revenus :<br>20% : immatriculés<br>10% : non-résidents, (Revenu)<br>10% : non-résidents (Dividende) | Bénéfice/revenu<br>Imposable/plus<br>- valeur de cession des titres sociaux et/ou des droits y afférents, dividende versé au non-résident | CA ≥ 400 M<br>Ar : Réel                             | <p><b>TAUX /CALCUL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Minimum de perception fixé : <ul style="list-style-type: none"> <li>- à Ar 500 000, majoré de 1p.100 du CAHT de l'exercice pour les entreprises exerçant des activités agricoles, artisanales, industrielles, minières, hôtelières, touristiques</li> <li>- par texte réglementaire, pour les transporteurs</li> <li>- à Ar 1 000 000, majoré de 1p.100 du CAHT de l'exercice, pour les autres entreprises</li> <li>- Ar 1000 000 <b>pour les AGM</b></li> <li>- à Ar 0,2p.100 du CAHT de l'exercice considéré pour les contribuables vendant des carburants au détail</li> <li>- à Ar 200 000 majoré de 0,2p.100 du CA pour les activités dans le cadre de l'éducation ou celles de la profession de la santé optant pour l'IR</li> </ul> </li> <li>Traité de non double imposition : taux du CGI de 20%.</li> <li>Réduction pour personne à charge : Ar 24 000 par personne par an.</li> <li>Minima de perception par catégorie d'activité en matière d'Impôt Synthétique</li> <li>Acompte de 2% sur les importations et/ou exportations pour des personnes immatriculées pendant leurs sept premiers exercices.</li> </ul> |
|                                      | 5% : non immatriculés                                                                                             | Exportation<br>Importation                                                                                                                | CA < 400 M<br>Ar :<br>Impôt synthétique de 5% du CA |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      | Impôt synthétique : 5%                                                                                            | Chiffre d'affaires annuel, revenu brut ou gain estimé                                                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      | ISI 5% : non immatriculés                                                                                         | Achats locaux                                                                                                                             |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                   |                                                                                                                                           |                                                     | <p><b>DÉDUCTION /ABATTEMENT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Amortissement linéaire dans la limite des taux maxima fixés par arrêté du Ministre chargé de la réglementation fiscale pour chaque nature d'élément et chaque nature d'activité.</li> <li>Intérêts servis aux associés à raison des sommes limités à une somme n'excédant pas double des capitaux propres à un taux qui ne doit pas être supérieur à celui consenti par la Banque</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |  | <p>Centrale de Madagascar majoré de 2 points.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Report de déficit de 5 ans.</li> <li>▪ Pour les associés gérants majoritaires de SARL, abattement forfaitaire de Ar 4 200 000.</li> </ul>                                                                                                                                                                       |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |  | <p><b>EXONÉRATION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Exonération des rémunérations de services rendus à l'extérieur sur des aéronefs ou navires appartenant à une société nationale malgache de transports aériens ou maritimes.</li> <li>▪ Exonérations des intérêts versés par le Trésor public et la Banque Centrale auprès d'autres Etats ou organismes financiers étrangers.</li> </ul> |
| <b>IRSA</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jusqu'à Ar 350 000 : 0p.100 ;</li> <li>▪ Tranche de revenu de Ar 350 001 à Ar 400 000 : 5p.100 ;</li> <li>▪ Tranche de revenu de Ar 400 001 à Ar 500 000 : 10p.100 ;</li> <li>▪ Tranche de revenu de Ar 500 001 à Ar 600 000 : 15p.100 ;</li> <li>▪ Tranche de revenu supérieure à 600 000 : 20p.100.</li> </ul>                                | Revenus salariaux et assimilés réalisés à Madagascar, tels que les traitements, salaires, soldes, émoluments, indemnités et rentes viagères |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Minimum de perception de 3 000Ar.</li> <li>▪ Assiette : déduction dans la limite de 1% du salaire brut pour les charges sociales et 10% pour la constitution de pensions ou de retraite</li> <li>▪ Abattement de Ar 350 000 pour le calcul d'IRSA</li> <li>▪ Réduction pour personne à charge : Ar 2 000 par personne par mois.</li> </ul>                        |
| <b>IRCM</b> | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Revenus des capitaux Mobiliers                                                                                                              |  | Paiement de l'IRCM libératoire de l'IR pour les personnes physiques et morales. Traité de non double imposition : taux du CGI de 20%.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>DE</b>   | <p>✓ <b>SUCCESSION</b><br/>(Art 02.03.25 I du CGI)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ar 10 000 : Ligne directe ascendante et descendante et entre époux :</li> <li>○ Ar 20 000 : Entre frères et sœurs, neveux et nièces</li> <li>○ Ar 40 000 : Entre parents au-delà du 3ème degré et entre non parents</li> </ul> <p><b><u>SUSPENSION DE PERCEPTION (SFR ou DF)</u></b></p> | - Par héritier ou légataire                                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | <p>✓ <u>DONATION</u><br/>(Art 02.03.25 II du CGI)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ar 40 000 : si ligne directe descendante</li> <li>○ 5% pour les autres</li> </ul> <p>✓ <u>MUTATION DE PROPRIETE A TITRE ONEREUX VENTE / ECHANGE</u><br/>(Art 02.02.39 du CGI)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 5%</li> </ul> <p>✓ <u>MUTATION DE JOUISSANCE DE PROPRIETE BAIL /LOCATION VERBALE</u><br/>(Art 02.02.12 du CGI)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1% : pour les baux d'immeubles à Usage d'habitation</li> <li>○ 2% : baux d'immeubles à Usage commercial, mixte ou autre pour les locations de fonds de commerce, de navire et d'aéronef</li> </ul> <p>✓ <u>PARTAGE</u><br/>(Art. 02.02.28 du CGI)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ar 10 000 : partage pur et simple</li> <li>○ 5p100</li> </ul> <p>✓ <u>ENREGISTREMENTS DES ACTES DE SOCIÉTÉS</u><br/>(Article 02.02.32 et suivants)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 0,5% : formation, prorogation</li> <li>○ 2% : Contrat de bail</li> <li>○ 1p.100 : partage</li> <li>○ 0,5p.100 : cessions d'actions, de parts de fondateurs ou de parts bénéficiaires ainsi que les cessions de parts sociales</li> </ul> | <p>- Par donataire</p> <p>- Valeur vénale réelle, valeur déclarée</p> <p>- sur le prix</p> <p>- sur montant cumulé des loyers objets du contrat</p> <p>- par copartageant</p> <p>- sur soulte</p> <p>- sur le montant total des apports en numéraire, mobiliers et immobiliers déduction</p> |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>faite du passif pris en charge par la société</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- du montant total du loyer versé pendant la durée du bail</li> <li>- sur l'actif net partagé</li> <li>- sur le prix</li> </ul>                                                                                                      |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>TVA</b>              | <p>20%<br/>0% pour les exportations</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ TVA intérieure : <ul style="list-style-type: none"> <li>- CA taxable augmenté du DA</li> <li>- produits bruts pour les exploitants de jeux : sommes totales collectées ou encaissées</li> </ul> </li> <li>○ TVA à l'importation : valeur en douane augmentée des DD et du DA</li> </ul> | 400 M Ar | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le même système de référence est retenu, qu'il s'agisse de la TVA à l'intérieur ou de la TVA à l'importation.</li> <li>▪ Déductibilité de la TVA versée en amont sur des opérations taxables avec les limites liées à l'activité prévue dans le CGI en dehors des dispositions relatives à l'aquaculture.</li> <li>▪ Remboursement des crédits de TVA pour les entreprises d'exportation, celles de ZF, les crédits bailleurs, et toutes entreprises ayant investi.</li> <li>▪ Réexportation hors territoire malgache après transformation : perfectionnement actif.</li> <li>▪ Accord de coopération militaire.</li> <li>▪ Conventions internationales hors accords de siège et notes verbales.</li> <li>▪ Importations et achats locaux destinés à la croix rouge.</li> <li>▪ Envois de secours et aides et envois d'urgence reconnus d'utilité publique.</li> <li>▪ Envois exceptionnels non commerciaux.</li> </ul> |
| <b>Droits d'accises</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Miel : 5%</li> <li>▪ Thé et sel : 50%</li> <li>▪ Autres sucres, sucreries sans cacao, chocolat et autres, confitures et autres, fruits et autres : 5 à 10%</li> <li>▪ Jus de fruits : 2,5% sans être inférieur à Ar 50/L pour le local et 10% sans être</li> </ul> | <p>DA intérieure : prix sortie usine hors TVA<br/>DA à l'importation : valeur en douane + DD<br/>DA exportation : valeur déclarée sans être inférieure au</p>                                                                                                                                                                    |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En cas de différence de taux et d'assiette entre les produits importés et ceux fabriqués localement, le taux ou l'assiette le plus élevé doit être retenu.</li> <li>▪ Accord de coopération militaire.</li> <li>▪ Conventions internationales hors accords de siège et notes verbales.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>inférieur à Ar 200/L pour l'import</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Préparations concentrées pour boissons : local : 2,5% sans être inférieur à Ar 1000/kg ; importé : 10% sans être inférieur à <b>Ar 4000/kg</b></li> <li>▪ Pierres précieuses et semi-précieuses à 20%</li> <li>▪ Eaux et autres boissons non alcooliques : 2,5% sans être inférieur à Ar 50/L pour le local et 10% sans être inférieur à Ar 200/L pour l'import.</li> <li>▪ Tabacs : Ar 1430 par paquet de 20 pour la vente locale et 325% à l'importation</li> <li>▪ Boissons alcoolisées et alcools haut degré : entre 10% et 275%, droits spécifiques entre Ar 100/l et 3850 Ar par litre</li> <li>▪ Bières de malt et autres 12,5% sans être inférieur à Ar 700/L pour le local et 50% pour l'import</li> <li>▪ Véhicules de tourisme et motocycles importés : neufs : 5% et usagés : 10%</li> <li>▪ Communications nationale et internationale par téléphonie et réseaux mobiles : 8%</li> </ul> | prix de référence fixé par texte réglementaire |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Importations et achats locaux destinés à la croix rouge.</li> <li>▪ Envois de secours et aides et envois d'urgence reconnus d'utilité publique.</li> <li>▪ Envois exceptionnels non commerciaux.</li> </ul> <p>en ce qui concerne les produits finis obtenus à partir des alcools haut degré de fabrication locale, il est institué un mécanisme de prélèvement en amont des droits d'accises</p> |
| <b>Droit de douane</b> | 5, 10 et 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valeur en douane                               |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Réexportation hors territoire malgache après transformation : perfectionnement actif</li> <li>▪ Conventions internationales hors accords de siège et notes verbales.</li> <li>▪ Dons dans le cadre de voyage officiels du chef de l'Etat, des membres du gouvernement et des parlementaires.</li> </ul>                                                                                           |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accord de coopération militaire.</li> <li>▪ Importations et achats locaux destinés à la croix rouge.</li> <li>▪ Envois de secours et aides et envois d'urgence reconnus d'utilité publique</li> <li>▪ Envois exceptionnels non commerciaux.</li> </ul> |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

De ce fait, toutes les dispositions qui s'écartent de ce système fiscal de référence sont donc qualifiées de dépenses fiscales.

A cet effet, si en 2023, le montant total des dépenses fiscales était à **2 948,88 milliards d'Ariary**, pour l'année 2024, il est estimé à **2 281,63 milliards d'Ariary**, soit une diminution avoisinant **667,26 millions d'Ariary**.

Les tableaux ci-après représentent le récapitulatif des dépenses fiscales au titre de l'année 2024 selon différentes catégorisations conformes aux pratiques internationales.

#### **1- TABLEAU DES DÉPENSES FISCALES PAR NATURE D'IMPÔTS**

| <b>Nature d'impôts</b>                                   | <b>Nombre de DF évaluées</b> | <b>Nombre de DF non évaluées</b> | <b>Montants en Ariary</b> | <b>Montants en Milliards Ar</b> | <b>% par rapport Dépenses fiscales totales</b> | <b>% par rapport Recettes domestiques</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Impôts directs</b>                                    | <b>10</b>                    | <b>58</b>                        | <b>314 450 869 438</b>    | <b>314,45</b>                   | <b>13,78%</b>                                  | <b>3,70%</b>                              |
| <b>Impôts sur les Revenus - IR</b>                       | <b>6</b>                     | <b>36</b>                        | <b>169 258 149 416</b>    | <b>169,26</b>                   | <b>7,42%</b>                                   | <b>1,99%</b>                              |
| <b>Impôts sur les Revenus Salariaux Assimilés - IRSA</b> | <b>1</b>                     | <b>10</b>                        | <b>346 933 365</b>        | <b>0,35</b>                     | <b>0,02%</b>                                   | <b>0,004%</b>                             |
| <b>Impôts sur les Revenus Capitaux Mobiliers - IRCM</b>  | <b>3</b>                     | <b>11</b>                        | <b>144 845 786 657</b>    | <b>144,85</b>                   | <b>6,35%</b>                                   | <b>1,70%</b>                              |
| <b>Impôt synthétique - IS</b>                            |                              | <b>1</b>                         |                           |                                 | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                                  |
| <b>Taxes indirectes</b>                                  | <b>511</b>                   | <b>194</b>                       | <b>1 967 175 910 036</b>  | <b>1967,17</b>                  | <b>86,22%</b>                                  | <b>23,12%</b>                             |
| <b>Droits de douane</b>                                  | <b>123</b>                   | <b>1</b>                         | <b>603 974 771 806</b>    | <b>603,97</b>                   | <b>26,47%</b>                                  | <b>7,10%</b>                              |
| <b>Taxe sur la Valeur Ajoutée</b>                        | <b>365</b>                   | <b>50</b>                        | <b>1 329 023 075 870</b>  | <b>1 329,02</b>                 | <b>58,25%</b>                                  | <b>15,62%</b>                             |
| <i>TVA intérieure</i>                                    | <i>64</i>                    | <i>50</i>                        | <i>740 324 352 008</i>    | <i>740,32</i>                   | <i>32,45%</i>                                  | <i>8,70%</i>                              |
| <i>TVA à la porte</i>                                    | <i>301</i>                   |                                  | <i>588 698 723 862</i>    | <i>588,70</i>                   | <i>25,80%</i>                                  | <i>6,92%</i>                              |
| <b>Droits d'enregistrement</b>                           | <b>0</b>                     | <b>16</b>                        |                           |                                 | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                                  |
| <b>Droits d'accise</b>                                   | <b>23</b>                    | <b>127</b>                       | <b>34 178 062 360</b>     | <b>34,18</b>                    | <b>1,50%</b>                                   | <b>0,40%</b>                              |

|                      |                          |                 |             |               |
|----------------------|--------------------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>Total général</b> | <b>2 281 626 779 473</b> | <b>2 281,63</b> | <b>100%</b> | <b>26,81%</b> |
|----------------------|--------------------------|-----------------|-------------|---------------|

Sur les 2 281,63 milliards de dépenses fiscales enregistrées, plus de 86,22% concernent les taxes indirectes, notamment la taxe sur la valeur ajoutée (58,25%) et les droits de douane (26,47%).

Les impôts directs, quant à eux, ne représentent que 13,78% des dépenses fiscales sur les mesures ayant pu être évaluées 7,42% est affilié à l'IR et 6,35% à l'IRCM. Toutefois, les dépenses fiscales en matière d'IRSA ne représentent que 0.02%.

Force est de constater que les dépenses fiscales représentent 26,81% des recettes domestiques collectées en 2024, dont 23,12% pour les taxes indirectes (TVA : 15,62% et droits de douane : 7,1%) et 3,70% pour les impôts directs.

## 2- TABLEAU DES DEPENSES FISCALES PAR TYPE D'INCITATIONS

| Type d'incitations   | Nombre de DF évaluées | Nombre de DF non évaluées | Montants en Ariary       | Montants en Milliards Ar | % par rapport Dépenses fiscales totales | % par rapport Recettes domestiques |
|----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| Abattement           |                       | 2                         |                          | -                        | -                                       | -                                  |
| Déduction            | 1                     | 14                        | 42 501 131               | 0,04                     | 0,002%                                  | 0,0005%                            |
| Exemption            |                       | 10                        |                          | -                        | -                                       | -                                  |
| Exonération          | 456                   | 158                       | 1 919 803 631 218        | 1 919,80                 | 84,14%                                  | 22,56%                             |
| Limitation           |                       | 1                         |                          | -                        | -                                       | -                                  |
| Réduction d'impôt    | 4                     | 12                        | 137 255 978 613          | 137,26                   | 6,02%                                   | 1,61%                              |
| Taux différencié     | 20                    | 40                        | 27 011 279 192           | 27,01                    | 1,18%                                   | 0,32%                              |
| Taux excédentaire    | 21                    | -                         | 139 659 357              | 0,14                     | -0,01%                                  | -0,002%                            |
| Taux maximum         |                       | 1                         |                          | -                        | -                                       | -                                  |
| Taux plafonné        |                       | 4                         |                          | -                        | -                                       | -                                  |
| Taux progressif      | 1                     |                           | 346 933 365              | 0,35                     | 0,02%                                   | 0,004%                             |
| Taux réduit          | 18                    | 18                        | 197 306 115 312          | 197,31                   | 8,65%                                   | 2,32%                              |
| <b>Total général</b> |                       |                           | <b>2 281 626 779 473</b> | <b>2 281,63</b>          | <b>100%</b>                             | <b>26,81%</b>                      |

Les types d'incitations sous forme d'exonérations (totale, partielle, franchise) représentent 84.14% des dépenses fiscales totales constatées (soit 22.56% par ratio aux recettes domestiques collectées), s'ensuivent les taux réduits et les réductions d'impôts (respectivement de 8.65% et 6.02% sur les dépenses fiscales totales).

La part des déductions, d'une valeur de 0.002% sur les dépenses fiscales totales, est la plus minime.

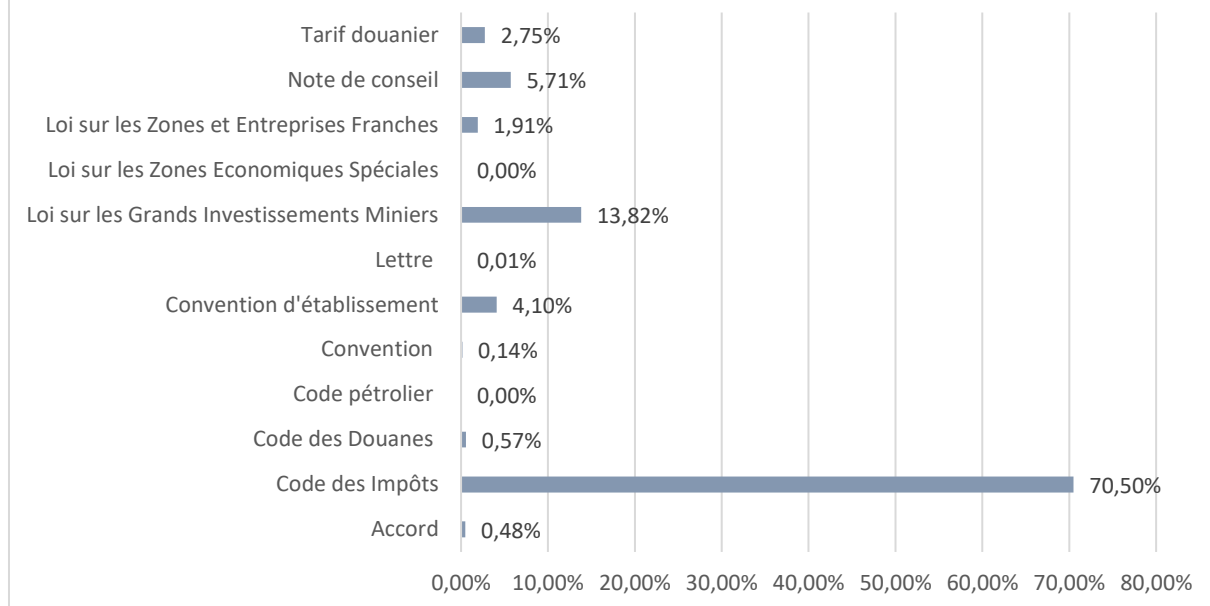
### 3- TABLEAU DES DÉPENSES FISCALES PAR SOURCE JURIDIQUE

| Source juridique ou réglementaire                 | Nombre de DF évaluées | Nombre de DF non évaluées | Montants en Ariary       | Montants en Millions Ar | % par rapport Dépenses fiscales totales | % par rapport Recettes domestiques |
|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Accord</b>                                     | <b>5</b>              | <b>-</b>                  | <b>11 003 061 162</b>    | <b>11,00</b>            | <b>0,48 %</b>                           | <b>0,13%</b>                       |
| <i>*Bilatéral</i>                                 | 3                     | -                         | 4 608 119 043            | 4,61                    | 0,20 %                                  | 0,05%                              |
| <i>**Multilatéral</i>                             | 2                     | -                         | 6 946 648                | 0,01                    | 0,00 %                                  | 0,00%                              |
| <i>***De coopération</i>                          | 3                     | -                         | 6 387 995 471            | 6,39                    | 0,28 %                                  | 0,08%                              |
| <b>Code des Impôts</b>                            | <b>373</b>            | <b>248</b>                | <b>1 608 519 934 984</b> | <b>1 608,52</b>         | <b>70,50 %</b>                          | <b>18,90%</b>                      |
| <b>Code des Douanes</b>                           | <b>8</b>              | <b>-</b>                  | <b>12 946 866 578</b>    | <b>12,95</b>            | <b>0,57 %</b>                           | <b>0,15%</b>                       |
| <b>Code pétrolier</b>                             | <b>1</b>              |                           | <b>-</b>                 | <b>-</b>                | <b>-</b>                                | <b>-</b>                           |
| <b>Convention</b>                                 | <b>1</b>              |                           | <b>3 273 580 680</b>     | <b>3,27</b>             | <b>0,14 %</b>                           | <b>0,04%</b>                       |
| <b>Convention d'établissement</b>                 | <b>31</b>             | <b>3</b>                  | <b>93 544 185 479</b>    | <b>93,54</b>            | <b>4,10 %</b>                           | <b>1,10%</b>                       |
| <b>Lettre</b>                                     | <b>3</b>              |                           | <b>172 171 355</b>       | <b>0,17</b>             | <b>0,01 %</b>                           | <b>0,002%</b>                      |
| <b>Loi sur les Grands Investissements Miniers</b> | <b>14</b>             | <b>6</b>                  | <b>315 416 187 884</b>   | <b>315,42</b>           | <b>13,82 %</b>                          | <b>3,71%</b>                       |
| <b>Loi sur les Zones Économiques Spéciales</b>    |                       | <b>1</b>                  |                          | <b>-</b>                | <b>-</b>                                | <b>-</b>                           |
| <b>Loi sur les Zones et Entreprises Franches</b>  | <b>3</b>              | <b>2</b>                  | <b>43 632 584 372</b>    | <b>43,63</b>            | <b>1,91 %</b>                           | <b>0,51%</b>                       |
| <b>Note de conseil</b>                            | <b>6</b>              | <b>0</b>                  | <b>130 393 466 798</b>   | <b>130,39</b>           | <b>5,71 %</b>                           | <b>1,53%</b>                       |
| <b>Tarif douanier</b>                             | <b>73</b>             | <b>-</b>                  | <b>62 724 740 181</b>    | <b>62,72</b>            | <b>2,75 %</b>                           | <b>0,74%</b>                       |
| <b>Total général</b>                              |                       |                           | <b>2 281 626 779 473</b> | <b>2 281,63</b>         | <b>100%</b>                             | <b>26,81%</b>                      |

70.5% des dépenses fiscales (soit 18.9% sur les recettes domestiques totales) trouvent leur source dans le Code des Impôts (notamment en ce qui concerne les exonérations sur importations et ventes locales de produits et articles énumérés dans le Titre concernant la Taxe sur la Valeur Ajoutée).

13.82% des dépenses fiscales concernent les mesures incitatives contenues dans la Loi sur les Grands Investissements Miniers et 5.71 % dans les Notes de conseils.

**Graphe 1 : DEPENSES FISCALES PAR SOURCE JURIDIQUE**



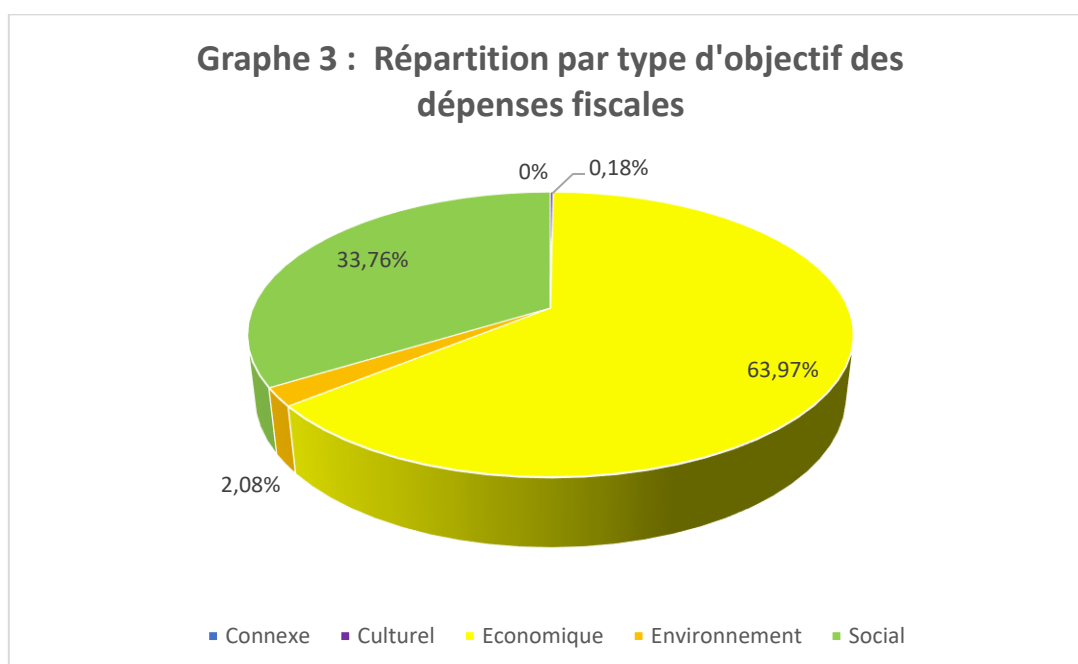
#### 4- TABLEAU DES DEPENSES FISCALES PAR OBJECTIF

| Objectif de la mesure incitative                                     | Nomb<br>re de<br>DF<br>évalu<br>ées | Nomb<br>re de<br>DF<br>non<br>évalu<br>ées | Montants en Ariary | Montants en<br>Milliards Ar | % par<br>rapport<br>Dépense<br>s fiscales<br>totales | % par rapport<br>Recettes<br>domestiques |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Connexe</b>                                                       | -                                   | 1                                          | -                  | -                           | -                                                    | -                                        |
| Soutenir les activités et œuvres sociales, éducatives et culturelles | -                                   | 1                                          | -                  | -                           | -                                                    | -                                        |
| <b>Culturel</b>                                                      | 9                                   | -                                          | 4 093 574 415      | 4,09                        | 0,18%                                                | 0,05%                                    |
| Promouvoir le sport                                                  | 5                                   | -                                          | 3 867 667 851      | 3,87                        | 0,17%                                                | 0,05%                                    |
| Soutenir les activités et œuvres sociales, éducatives et culturelles | 4                                   | -                                          | 225 906 564        | 0,23                        | 0,01%                                                | 0,00%                                    |
| <b>Économique</b>                                                    | 311                                 | 221                                        | 1 459 622 221 555  | 1 459,62                    | 63,97%                                               | 17,15%                                   |
| Attirer l'épargne intérieure                                         |                                     | 3                                          |                    | -                           | -                                                    | -                                        |
| Développer le secteur agricole                                       | 80                                  | 6                                          | 443 814 639 744    | 443,81                      | 19,45%                                               | 5,22%                                    |
| Développer le secteur commerce/ automobile/maritime                  |                                     | 2                                          |                    | -                           | -                                                    | -                                        |
| Développer le secteur Élevage                                        | 25                                  | 1                                          | 4 939 819 405      | 4,94                        | 0,22%                                                | 0,06%                                    |
| Développer le secteur Energie                                        |                                     | 1                                          |                    | -                           | -                                                    | -                                        |
| Développer le secteur financier                                      |                                     | 2                                          |                    | -                           | -                                                    | -                                        |

|                                                                            |            |           |                        |               |               |              |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Développer le secteur industriel                                           |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Développer le secteur maritime                                             |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Développer le secteur minier                                               | 28         | 2         | 132 897 217 949        | 132,90        | 5,82%         | 1,56%        |
| Développer le secteur Transport                                            |            | 2         |                        | -             | -             | -            |
| Développer l'économie locale                                               | 22         | 125       | 33 443 209 527         | 33,44         | 1,47%         | 0,39%        |
| Développer les NTIC                                                        |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Développer les secteurs agricoles, touristiques, industriels et BTP        | 1          |           | 2 754 589 746          | 2,75          | 0,12%         | 0,03%        |
| Éviter une double imposition                                               |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Formaliser le secteur informel                                             |            | 8         |                        | -             | -             | -            |
| Inciter l'épargne                                                          |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Prendre en compte les déchets de fabrication                               |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Prévenir l'érosion de la base imposable                                    |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Promouvoir et protéger l'artisanat malgache ainsi que la production locale |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Promouvoir et soutenir les PME                                             |            | 2         |                        | -             | -             | -            |
| Promouvoir les activités des OSBL                                          |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Renforcer la formation professionnelle                                     |            | 7         |                        | -             | -             | -            |
| Soutenir et encourager l'investissement                                    | 100        | 50        | 797 200 800 998        | 797,20        | 34,94%        | 9,37%        |
| Soutenir le développement économique                                       | 54         |           | 43 837 091 354         | 43,84         | 1,92%         | 0,52%        |
| Soutenir les activités agricoles et forestières                            |            | 1         |                        | -             | -             | -            |
| Soutenir l'industrie et les ménages                                        | 1          |           | 734 852 833            | 0,73          | 0,03%         | 0,01%        |
| <b>Environnement</b>                                                       | <b>28</b>  | <b>2</b>  | <b>47 550 798 253</b>  | <b>47,55</b>  | <b>2,08%</b>  | <b>0,56%</b> |
| Développer le secteur industriel/ environnement                            | 20         |           | 28 714 236 991         | 28,71         | 1,26%         | 0,34%        |
| Développer l'énergie durable                                               | 2          |           | 22 029 002             | 0,02          | 0,0%          | 0,0%         |
| Soutenir la politique environnementale                                     | 4          | 2         | 1 109 201 105          | 1,11          | 0,05%         | 0,01%        |
| Soutenir le pouvoir d'achat et la reprise économique                       | 2          |           | 17 705 331 155         | 17,71         | 0,78%         | 0,21%        |
| <b>Social</b>                                                              | <b>173</b> | <b>36</b> | <b>770 360 185 250</b> | <b>770,36</b> | <b>33,76%</b> | <b>9,05%</b> |

|                                                                      |     |    |                          |                 |             |               |
|----------------------------------------------------------------------|-----|----|--------------------------|-----------------|-------------|---------------|
| Alléger le coût de la santé                                          | 20  | 3  | 18 300 650 120           | 18,30           | 0,80%       | 0,22%         |
| Alléger le coût de la vie                                            |     | 1  |                          | -               | 0,0%        | 0,0%          |
| Encourager l'enseignement                                            | 1   | 1  | 4 402 117 376            | 4,40            | 0,19%       | 0,05%         |
| Renforcer la sécurité nutritive                                      |     | 1  |                          | -               | -           | -             |
| Renforcer la sécurité sociale                                        |     | 8  |                          | -               | -           | -             |
| Soutenir la politique sanitaire                                      | 128 |    | 403 244 099 193          | 403,24          | 17,67%      | 4,74%         |
| Soutenir le pouvoir d'achat                                          | 4   | 12 | 194 221 401 807          | 194,22          | 8,51%       | 2,28%         |
| Soutenir les actions humanitaires                                    | 4   |    | 130 393 466 798          | 130,39          | 5,71%       | 1,53%         |
| Soutenir les activités et œuvres sociales, éducatives et culturelles | 15  | 10 | 12 762 424 471           | 12,76           | 0,56%       | 0,15%         |
| Soutenir les activités reconnues d'utilité publique                  | 1   |    | 7 036 025 484            | 7,04            | 0,31%       | 0,08%         |
| <b>Total général</b>                                                 |     |    | <b>2 281 626 779 473</b> | <b>2 281,63</b> | <b>100%</b> | <b>26,81%</b> |

**Graphe 3 : Répartition par type d'objectif des dépenses fiscales**



En termes de volume de dépenses fiscales prédominantes, les mesures incitatives à objectif économique représentent plus de 63.97 % des montants enregistrés par rapport au total des manques à gagner de l'État. Dans cette optique économique, les mesures portant sur le soutien et l'encouragement à l'investissement représentent 34.94% des dépenses fiscales, suivis par le développement du secteur agricole avec un taux estimé à 19.45%, et pour sa part, le développement du secteur minier représente un taux de dépense fiscale estimé à 5.82%.

L'objectif social occupe une proportion de 33.76%, notamment en ce qui concerne le soutien à la politique sanitaire (17.67%), au pouvoir d'achat (8.51%) et aux actions humanitaires (5.71%). Il importe de mentionner que cela est en corrélation avec le Pilier 1 de la Politique Générale de

l'Etat qui est le Capital humain, une priorité absolue incluant entre autres, l'éducation, la santé, la formation et la protection sociale.

Ces mesures sociales concernent surtout les incitations portant sur l'importation et la vente sur les médicaments, les appareils ou matériels et consommables, les denrées alimentaires, les supercarburants, la consommation d'eau et d'électricité.

##### **5- TABLEAU DES DEPENSES FISCALES PAR SECTEUR**

| <b>Secteur économique/Branche</b>   | <b>Nombre de DF évaluées</b> | <b>Nombre de DF non évaluées</b> | <b>Montants en Ariary</b> | <b>Montants en Milliards Ar</b> | <b>% par rapport Dépenses fiscales totales</b> | <b>% par rapport Recettes domestiques</b> |
|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Primaire</b>                     | <b>151</b>                   | <b>8</b>                         | <b>479 937 726 937</b>    | <b>479,94</b>                   | <b>21,03%</b>                                  | <b>5,64%</b>                              |
| Agriculture                         | 116                          | 6                                | 395 353 867 756           | 395,35                          | 17,33%                                         | 4,65%                                     |
| Agriculture, Forêt                  |                              | 1                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Élevage                             | 35                           | 1                                | 84 583 859 180            | 84,58                           | 3,71%                                          | 0,99%                                     |
| <b>Secondaire</b>                   | <b>127</b>                   | <b>145</b>                       | <b>600 244 564 483</b>    | <b>600,24</b>                   | <b>26,31%</b>                                  | <b>7,05%</b>                              |
| Énergétique                         |                              | 1                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Industrie                           | 58                           | 7                                | 157 106 128 760           | 157,11                          | 6,89%                                          | 1,85%                                     |
| Industrie locale                    | 21                           | 119                              | 27 190 203 352            | 27,19                           | 1,19%                                          | 0,32%                                     |
| Industrie/social                    | 1                            |                                  | 734 852 833               | 0,73                            | 0,03%                                          | 0,01%                                     |
| Mines                               | 45                           | 10                               | 408 960 373 363           | 408,96                          | 17,92%                                         | 4,81%                                     |
| Pétrole et gaz                      | 1                            |                                  | -                         | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Pétrolier                           |                              | 2                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Tabacs                              | 1                            | 6                                | 6 253 006 175             | 6,25                            | 0,27%                                          | 0,07%                                     |
| <b>Tertiaire</b>                    | <b>227</b>                   | <b>67</b>                        | <b>1 110 191 328 221</b>  | <b>1 110,19</b>                 | <b>48,66%</b>                                  | <b>13,05%</b>                             |
| Action sociale                      | 4                            |                                  | 130 393 466 798           | 130,39                          | 5,71%                                          | 1,53%                                     |
| Administration publique             | 3                            |                                  | 59 574 713                | 0,06                            | 0,003%                                         | 0,001%                                    |
| Aide et coopération internationales | 3                            | 1                                | 6 387 995 471             | 6,39                            | 0,28%                                          | 0,08%                                     |
| Alimentation - santé                |                              | 1                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Associations                        |                              | 3                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Assurances                          |                              | 8                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Automobile                          | 20                           |                                  | 28 714 236 991            | 28,71                           | 1,26%                                          | 0,34%                                     |
| Commerce                            |                              | 4                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Communication                       |                              | 1                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Culture                             | 1                            |                                  | -                         | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Eau et électricité                  | 1                            | 1                                | 26 353 588 800            | 26,35                           | 1,16%                                          | 0,31%                                     |
| Économie                            | 1                            |                                  | -                         | -                               | 0%                                             | 0%                                        |
| Edition, Imprimerie                 | 3                            |                                  | 225 906 564               | 0,23                            | 0,01%                                          | 0,003%                                    |
| Éducation                           | 3                            | 1                                | 4 425 006 885             | 4,43                            | 0,19%                                          | 0,05%                                     |
| Énergétique                         | 8                            | 1                                | 18 836 561 262            | 18,84                           | 0,83%                                          | 0,22%                                     |
| Finances                            | 3                            | 22                               | 318 842 445 414           | 318,84                          | 13,97%                                         | 3,75%                                     |
| Religion                            |                              | 1                                |                           | -                               | 0%                                             | 0%                                        |

|                                                                  |           |           |                          |                 |              |               |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|-----------------|--------------|---------------|
| Santé                                                            | 148       | 3         | 421 865 633 232          | 421,87          | 18,49%       | 4,96%         |
| Santé, Éducation                                                 | 1         |           | 3 912 534 543            | 3,91            | 0,17%        | 0,05%         |
| Secteur connexe                                                  | 1         |           | 36 304 369               | 0,04            | 0,002%       | 0,0004%       |
| Social                                                           | 3         | 13        | 126 620 145 938          | 126,62          | 5,55%        | 1,49%         |
| Sport                                                            | 5         |           | 3 867 667 851            | 3,87            | 0,17%        | 0,05%         |
| Tous                                                             |           | 2         | -                        | -               | 0%           | 0%            |
| Transport                                                        | 19        | 5         | 19 650 259 391           | 19,65           | 0,86%        | 0,23%         |
| <b>Connexe</b>                                                   | <b>16</b> | <b>40</b> | <b>91 253 159 832</b>    | <b>91,25</b>    | <b>4,00%</b> | <b>1,07%</b>  |
| Aide et coopération internationales                              | 7         |           | 7 474 042 857            | 7,47            | 0,33%        | 0,09%         |
| Énergétique                                                      | 1         |           | 41 247 667 070           | 41,25           | 1,81%        | 0,48%         |
| Entreprises                                                      |           | 7         | -                        | -               | 0%           | 0%            |
| Secteur connexe                                                  | 1         |           | 1 324 677 173            | 1,32            | 0,06%        | 0,02%         |
| Social                                                           | 1         |           | 42 501 131               | 0,04            | 0,002%       | 0,0005%       |
| Tourisme, industrie et Bâtiments et Travaux Publics, Agriculture | 1         |           | 2 754 589 746            | 2,75            | 0,12%        | 0,03%         |
| Tous                                                             | 5         | 33        | 38 409 681 854           | 38,41           | 1,68%        | 0,45%         |
| <b>Total général</b>                                             |           |           | <b>2 281 626 779 473</b> | <b>2 281,63</b> | <b>100%</b>  | <b>26,81%</b> |

Suivant la classification du secteur économique, le secteur tertiaire est celui qui pèse pour 48.66% du total des dépenses fiscales avec plus de 18.49% portant sur le secteur de la Santé et 13.97% pour le secteur financier, notamment dans le cadre du soutien à l'investissement des entreprises et des sociétés.

Le secteur secondaire quant à lui représente 26.31% des dépenses fiscales dont la grande majorité enregistrée est située dans le secteur minier avec un taux de 17.92%.

Le secteur primaire occupe environ 21.3% du manque à gagner de l'Etat, notamment en matière de développement du secteur agricole (riz, différentes semences, engrais, matériels, équipements et intrants agricoles divers) avec un taux de 17.33%.

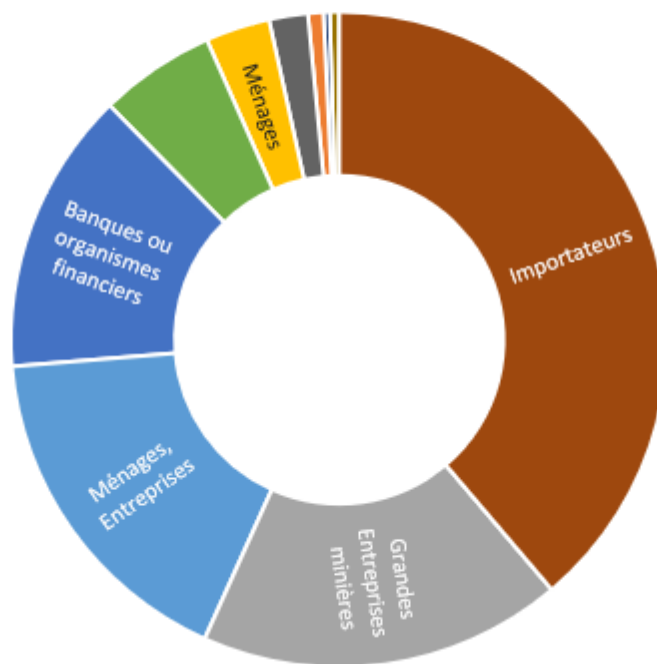
## 6- TABLEAU DES DEPENSES FISCALES PAR BENEFICIAIRE

| Bénéficiaire                                 | Nombre de DF évaluées | Nombre de DF non évaluées | Montants en Ariary   | Montants en Milliards Ar | % par rapport Dépenses fiscales totales | % par rapport Recettes domestiques |
|----------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Associations</b>                          |                       | <b>2</b>                  |                      | <b>0</b>                 | <b>0%</b>                               | <b>0%</b>                          |
| Associations                                 |                       | 1                         |                      | 0                        | 0%                                      | 0%                                 |
| Organismes et Associations sans but lucratif |                       | 1                         |                      | 0                        | 0%                                      | 0%                                 |
| <b>Associations, Entreprises</b>             |                       | <b>1</b>                  |                      | <b>0</b>                 | <b>0%</b>                               | <b>0%</b>                          |
| Associations, Entreprises                    |                       | 1                         |                      | 0                        | 0%                                      | 0%                                 |
| <b>Autres</b>                                | <b>1</b>              | <b>3</b>                  | <b>3 912 534 543</b> | <b>3,91</b>              | <b>0,17%</b>                            | <b>0,05%</b>                       |
| Établissements sanitaire et scientifique     |                       | 2                         |                      | 0                        | 0%                                      | 0%                                 |
| Missions ou sociétés religieuses             |                       | 1                         |                      | 0                        | 0%                                      | 0%                                 |

|                                                              |           |           |                        |               |                |                |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Professions libérales,<br>éducation                          | 1         |           | 3 912 534 543          | 3,91          | 0,17%          | 0,05%          |
| <b>Banques ou organismes<br/>financiers</b>                  | <b>3</b>  | <b>16</b> | <b>318 842 445 414</b> | <b>318,84</b> | <b>13,97%</b>  | <b>3,75%</b>   |
| Banques                                                      | 3         | 13        | 318 842 445 414        | 318,84        | 13,97%         | 3,75%          |
| Organisme financier                                          |           | 3         |                        | 0             | 0%             | 0%             |
| <b>Coopératives</b>                                          |           | <b>1</b>  |                        | <b>0</b>      | <b>0%</b>      | <b>0%</b>      |
| Coopératives                                                 |           | 1         |                        | 0             | 0%             | 0%             |
| <b>Entité ou organisation<br/>bilatérales/multilatérales</b> | <b>12</b> | <b>1</b>  | <b>17 158 508 518</b>  | <b>17,16</b>  | <b>0,75%</b>   | <b>0,20%</b>   |
| AFRICA RICE                                                  | 1         |           | 122 024 901            | 0,122         | 0,01%          | 0,00%          |
| Agence Française de<br>Développement (AFD)                   | 1         |           | 137 982 611            | 0,138         | 0,01%          | 0,00%          |
| Autres                                                       | 1         |           | -                      | 0             | 0%             | 0%             |
| Expertise France                                             | 1         |           | 15 364 233             | 0,0158        | 0,001%         | 0,0002%        |
| GIZ                                                          | 1         |           | -                      | 0             | 0%             | 0%             |
| IPM                                                          | 1         |           | 3 273 580 680          | 3,278         | 0,14%          | 0,04%          |
| JICA                                                         | 1         |           | 293 001 132            | 0,298         | 0,01%          | 0,003%         |
| Lycées et collèges français                                  | 1         |           | 22 889 509             | 0,0228        | 0,001%         | 0,0003%        |
| MERCY SHIPS                                                  | 1         |           | 6 250 606 337          | 6,258         | 0,27%          | 0,07%          |
| ONG étrangères                                               | 1         |           | 2 716 641 968          | 2,72          | 0,12%          | 0,03%          |
| Organisme internationale, Corps<br>diplomatique, Expatriés   |           | 1         |                        | 0             | 0,0%<br>0,0005 | 0,0%           |
| PEACE CORPS                                                  | 1         |           | 11 299 234             | 0,01          | %              | 0,0001%        |
| USAID                                                        | 1         |           | 4 315 117 911          | 4,31          | 0,19%          | 0,05%          |
| <b>Entités, établissements et<br/>organismes publics</b>     | <b>6</b>  |           | <b>1 876 468 600</b>   | <b>1,88</b>   | <b>0,08%</b>   | <b>0,02%</b>   |
| CTD                                                          | 1         |           | 52 628 065             | 0,052         | 0,002%         | 0,001%         |
| Écoles publiques                                             | 1         |           | -                      | 0             | 0%             | 0%             |
| Établissements hospitaliers<br>publics                       | 1         |           | 1 459 705 599          | 1,46          | 0,06%          | 0,02%          |
| Forces nationales                                            | 1         |           | -                      | 0             | 0%<br>0,0003   | 0%             |
| Ministères techniques                                        | 1         |           | 6 946 648              | 0,007         | %              | 0,0001%        |
| Organismes de lutte contre<br>les grandes endémies           | 1         |           | 357 188 288            | 0,36          | 0,02%          | 0,004%         |
| <b>Entreprises</b>                                           | <b>1</b>  | <b>44</b> | <b>2 754 589 746</b>   | <b>2,75</b>   | <b>0,12%</b>   | <b>0,03%</b>   |
| Entreprises                                                  | 1         | 43        | 2 754 589 746          | 2,75          | 0,12%          | 0,03%          |
| Entreprises fabriquant des produits<br>soumis au DA          |           | 1         |                        | 0             | 0%             | 0%             |
| <b>Entreprises sous conventions<br/>fiscales</b>             |           | <b>5</b>  |                        | <b>0</b>      | <b>0%</b>      | <b>0%</b>      |
| Entreprises françaises                                       |           | 2         |                        | 0             | 0%             | 0%             |
| Entreprises mauriciennes                                     |           | 3         |                        | 0             | 0%             | 0%             |
| <b>Fondation</b>                                             | <b>1</b>  | <b>2</b>  | <b>42 501 131</b>      | <b>0,042</b>  | <b>0,002%</b>  | <b>0,0005%</b> |
| Fondation                                                    | 1         | 2         | 42 501 131             | 0,042         | 0,002%         | 0,0005%        |
| <b>Grandes Entreprises minières</b>                          | <b>45</b> | <b>9</b>  | <b>408 960 373 363</b> | <b>408,97</b> | <b>17,92%</b>  | <b>4,81%</b>   |
| AMSA                                                         | 4         |           | 21 145 907 614         | 21,146        | 0,93%          | 0,25%          |
| DMSA                                                         | 2         |           | 106 064 992 504        | 106,066       | 4,65%          | 1,25%          |
| Entité transformation Phase<br>exploitation                  | 1         |           | -                      | 0             | 0%             | 0%             |

|                                                                                       |            |            |                          |                |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Grandes Entreprises minières                                                          | 6          | 6          | 188 205 287 767          | 188,206        | 8,25%         | 2,21%         |
| LGIM Entité titulaire phase exploitation taux cumulé= 5%                              | 1          |            | -                        | 0              | 0%            | 0%            |
| QIT Madagascar Minerals SA (QMM)                                                      | 12         | 3          | 93 504 351 670           | 93,506         | 4,10%         | 1,10%         |
| QMM et sous-traitants Titulaire de Convention d'Établissement (QMM et sous-traitants) | 15         |            | 39 833 809               | 0,04           | 0,002%        | 0,0005%       |
|                                                                                       | 4          |            | -                        | 0              | 0,0%          | 0,0%          |
| <b>Industries et ménages</b>                                                          | <b>1</b>   |            | <b>734 852 833</b>       | <b>0,73</b>    | <b>0,03%</b>  | <b>0,01%</b>  |
| Industries et ménages                                                                 | 1          |            | 734 852 833              | 0,73           | 0,03%         | 0,01%         |
| <b>Ménages</b>                                                                        | <b>4</b>   | <b>15</b>  | <b>72 350 306 610</b>    | <b>72,35</b>   | <b>3,17%</b>  | <b>0,85%</b>  |
| Ménages                                                                               | 4          | 15         | 72 350 306 610           | 72,35          | 3,17%         | 0,85%         |
| <b>Ménages, Entreprises</b>                                                           | <b>138</b> | <b>156</b> | <b>387 401 768 954</b>   | <b>387,40</b>  | <b>16,98%</b> | <b>4,55%</b>  |
| Ménages, Entreprises                                                                  | 138        | 156        | 387 401 768 954          | 387,40         | 16,98%        | 4,55%         |
| <b>Sociétés de groupes</b>                                                            | <b>1</b>   |            | <b>0</b>                 | <b>0</b>       | <b>0%</b>     | <b>0%</b>     |
| Sociétés de groupes                                                                   |            | 1          |                          | 0              | 0%            | 0%            |
| <b>Sociétés pétrolières</b>                                                           | <b>1</b>   |            | <b>-</b>                 | <b>0</b>       | <b>0%</b>     | <b>0%</b>     |
| Sociétés pétrolières                                                                  | 1          |            | -                        | 0              | 0%            | 0%            |
| <b>Titulaire de Note de Conseil</b>                                                   | <b>6</b>   |            | <b>130 393 466 798</b>   | <b>130,39</b>  | <b>5,71%</b>  | <b>1,53%</b>  |
| Titulaire de Note de Conseil                                                          | 6          |            | 130 393 466 798          | 130,39         | 5,71%         | 1,53%         |
| <b>Titulaires d'Arrêté d'agrément d'œuvres sociales</b>                               | <b>1</b>   |            | <b>1 324 677 173</b>     | <b>1,324</b>   | <b>0,06%</b>  | <b>0,02%</b>  |
| Titulaires d'Arrêté d'agrément d'œuvres sociales                                      | 1          |            | 1 324 677 173            | 1,324          | 0,06%         | 0,02%         |
| <b>Titulaires d'un Décret RUP</b>                                                     | <b>1</b>   |            | <b>7 036 025 484</b>     | <b>7,036</b>   | <b>0,31%</b>  | <b>0,08%</b>  |
| Titulaires d'un Décret RUP                                                            | 1          |            | 7 036 025 484            | 7,036          | 0,31%         | 0,08%         |
| <b>Tous</b>                                                                           | <b>297</b> | <b>1</b>   | <b>885 205 675 932</b>   | <b>885,20</b>  | <b>38,80%</b> | <b>10,40%</b> |
| Tous                                                                                  |            | 1          |                          | 0              | 0%            | 0%            |
| Tous (Importateurs, Ménages)                                                          | 297        |            | 885 205 675 932          | 885,20         | 38,80%        | 10,40%        |
| <b>Zones Économiques Spéciales</b>                                                    | <b>1</b>   |            | <b>0</b>                 | <b>0</b>       | <b>0,00%</b>  | <b>0,00%</b>  |
| Zones Économiques Spéciales                                                           |            | 1          |                          | 0              | 0%            | 0%            |
| <b>Zones et Entreprises Franches</b>                                                  | <b>3</b>   | <b>2</b>   | <b>43 632 584 372</b>    | <b>43,63</b>   | <b>1,91%</b>  | <b>0,51%</b>  |
| Zones et Entreprises Franches                                                         | 3          | 2          | 43 632 584 372           | 43,63          | 1,91%         | 0,51%         |
| <b>Total général</b>                                                                  | <b>521</b> | <b>260</b> | <b>2 281 626 779 473</b> | <b>2281,63</b> | <b>100%</b>   | <b>26,81%</b> |

**Graphe 4 : Répartition des dépenses fiscales par catégorie de bénéficiaire**



Les acteurs économiques œuvrant dans l'importation sont les bénéficiaires majoritaires des mesures incitatives, notamment des exonérations sur le cordon douanier (environ 38.8% des dépenses fiscales totales).

Ils s'ensuivent les ménages et les grandes entreprises minières (sous LGIM ou Conventions d'établissement) détenant chacun respectivement un taux de 16.98% et 17.92%. A titre de rappel, la Politique Générale de l'Etat ambitionne de relancer les grands projets miniers pour faire du secteur un des principaux leviers de l'émergence du pays.

Les institutions bancaires et financières représentent quant à elles plus de 13.97%.

## **II - EVALUATION ECONOMIQUE DE MESURES INCITATIVES FISCALES ET DOUANIÈRES**

### **1 – LES INCITATIONS FISCALES PORTANT SUR LE PÉTROLE LAMPANT**

Le pétrole lampant est un produit très prisé par les ménages Malagasy. En effet, ce produit est tant utilisé pour l'éclairage dans plusieurs foyers dans les zones rurales que pour les usages culinaires. Toutefois, l'introduction de la mesure d'exonération de la vente et de l'importation de ce produit a entraîné des dépenses fiscales depuis la loi de Finances Initiale 2009, bien qu'elle ait été prise pour soutenir le pouvoir d'achat.

Conformément à la réalisation des objectifs de la Politique Générale de l'Etat, une augmentation des recettes publiques est de mise afin de financer les projets d'investissement publics. Et avec les dotations en lampe solaire effectuées par le Gouvernement pour soutenir les ménages les plus démunis, ainsi que pour protéger l'environnement, il est opportun de procéder à une

évaluation des effets et impacts de l'incitation accordée à ce produit depuis ces seize dernières années, dans un but de limiter l'émission de gaz à effet de serre dans la Grande Île et de modifier le comportement environnemental de la population, dans le cas où une retaxation sera envisagée.

## OBJECTIF

L'objectif de cette analyse est de déterminer l'effet-prix en procédant à une taxation de la TVA sur le pétrole lampant.

## SOURCES DE DONNÉES

L'étude s'est basée sur les données liées à la consommation et à l'importation de pétrole lampant dans les ménages malagasy.

Il est à rappeler que le pétrole lampant, distillat du pétrole raffiné, est amené à être utilisé pour le chauffage et l'éclairage.

## EXPÉRIENCES INTERNATIONALES

Au regard de la revue sur l'application de cette mesure au niveau continental, à l'exemple du Kenya, selon le rapport du Clean Cooking Alliance<sup>1</sup>, le pétrole lampant/kérosène est considéré comme un combustible hautement polluant. Depuis peu, il bénéficiait d'un taux de TVA réduit de 8 %, contrairement au taux plein de 16 % pour d'autres combustibles ou appareils. L'objectif du Gouvernement kényan étant d'éliminer progressivement l'utilisation du kérosène à usage domestique d'ici 2029. L'imposition de la TVA pleine de 16 % sur le kérosène accélérerait la transition loin de ce combustible et générerait des revenus à court terme.

Après l'instauration de cette mesure fiscale en juin 2023, la consommation de pétrole lampant a diminué de 47,6 % par rapport à l'année précédente.<sup>2</sup> Une hausse de la TVA a un impact fort sur la demande de kérosène dans les ménages pauvres.

Par ailleurs, en Afrique de l'Ouest, à l'instar du Burkina Faso, le rapport d'évaluation des impacts socioéconomiques des dépenses fiscales (2017-2022)<sup>3</sup>, et selon l'Enquête Harmonisée sur les Conditions de Vie des Ménages (EHCVM) de 2021, l'utilisation du pétrole lampant est extrêmement faible, avec seulement 0,2 % des ménages. Dans cette proportion de population, les individus des groupes socioéconomiques ayant des niveaux de vie « très élevés » et « moyens » sont ceux qui tirent le plus de profit de l'exonération de la TVA sur le pétrole lampant.

En ce qui concerne Madagascar, la ventilation par revenus de quintile de la consommation de ce produit sera analysée dans les paragraphes suivants.

D'une manière générale, de nombreux pays africains visent à supprimer les mesures économiques (la plupart ayant opté pour des subventions) sur le pétrole lampant pour soulager les budgets de l'État, ce qui entraîne une augmentation progressive des prix pour les consommateurs.

---

<sup>1</sup> Value-Added Tax on Cleaner Cooking Solutions in Kenya

<https://cleancooking.org/binary-data/RESOURCE/file/000/000/631-1.pdf>

<sup>2</sup> EPRA report reveals how Kenya's fuel consumption dropped after VAT hike

<https://www.pulselive.co.ke/articles/news/local/epra-report-reveals-how-fuel-consumption-dropped-dramatically-after-vat-hike-2024072915251223167>

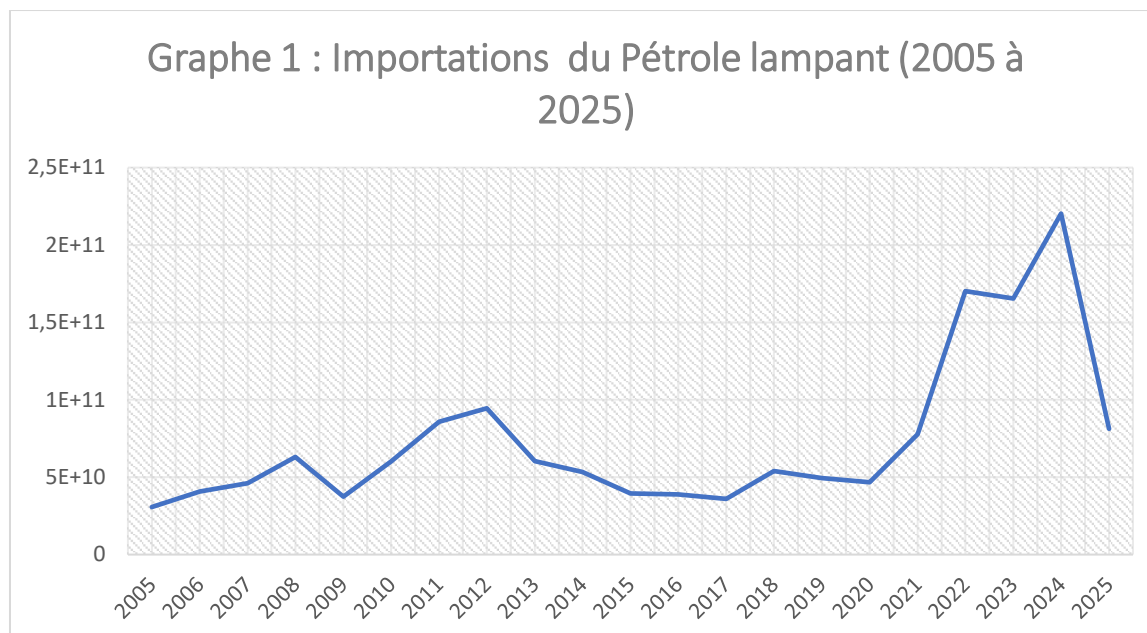
<sup>3</sup> Rapport d'évaluation des impacts socioéconomiques des dépenses fiscales (2017-2022) au Burkina Faso

[https://www.finances.gov.bf/fileadmin/user\\_upload/storage/fichiers/Rapport\\_eidf\\_vf-2.pdf](https://www.finances.gov.bf/fileadmin/user_upload/storage/fichiers/Rapport_eidf_vf-2.pdf)

## RESULTATS DE L'EVALUATION

Au cours de l'année 2024, les dépenses fiscales engendrées par l'exonération à la vente et à l'importation du pétrole lampant sont estimées à 41.24 Milliards d'Ariary en matière de TVA, soit 1.81 % des dépenses fiscales.

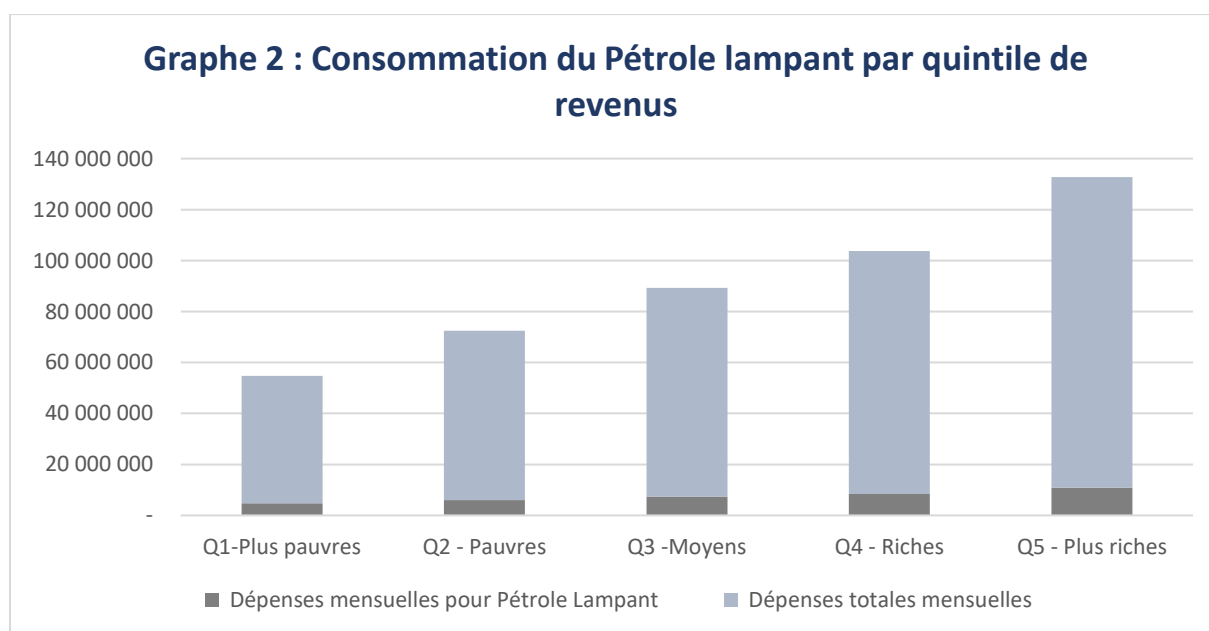
Le graphique suivant montre le volume d'importation du pétrole lampant à Madagascar à partir de l'année 2005 jusqu'à ce jour :



Source : DGD

A la lecture de ce graphique, l'on peut constater un pic très élevé en termes d'importation de pétrole lampant pour l'année 2024 avec un montant d'environ 220,258 Milliards MGA pour une quantité de 58,25 tonnes.

En termes de consommation, les différents types de ménages sont tous des consommateurs du pétrole lampant, et les dépenses mensuelles par type de quintile pour ce produit varient de 0.048 Milliards MGA à 0.1 Milliards MGA.



Source : EPM (INSTAT), Calculs UPF

Afin de mieux éclairer les décideurs sur la taxation qui pourrait être prise en compte en matière de TVA sur le pétrole lampant, l'étude a effectué une simulation allant de 5% à 20% tout en déterminant l'effet prix sur la taxation. Les résultats de calcul sont présentés dans le tableau ci-après :

**Tableau 1 : Simulation de l'augmentation des prix en cas de retaxation du pétrole lampant**

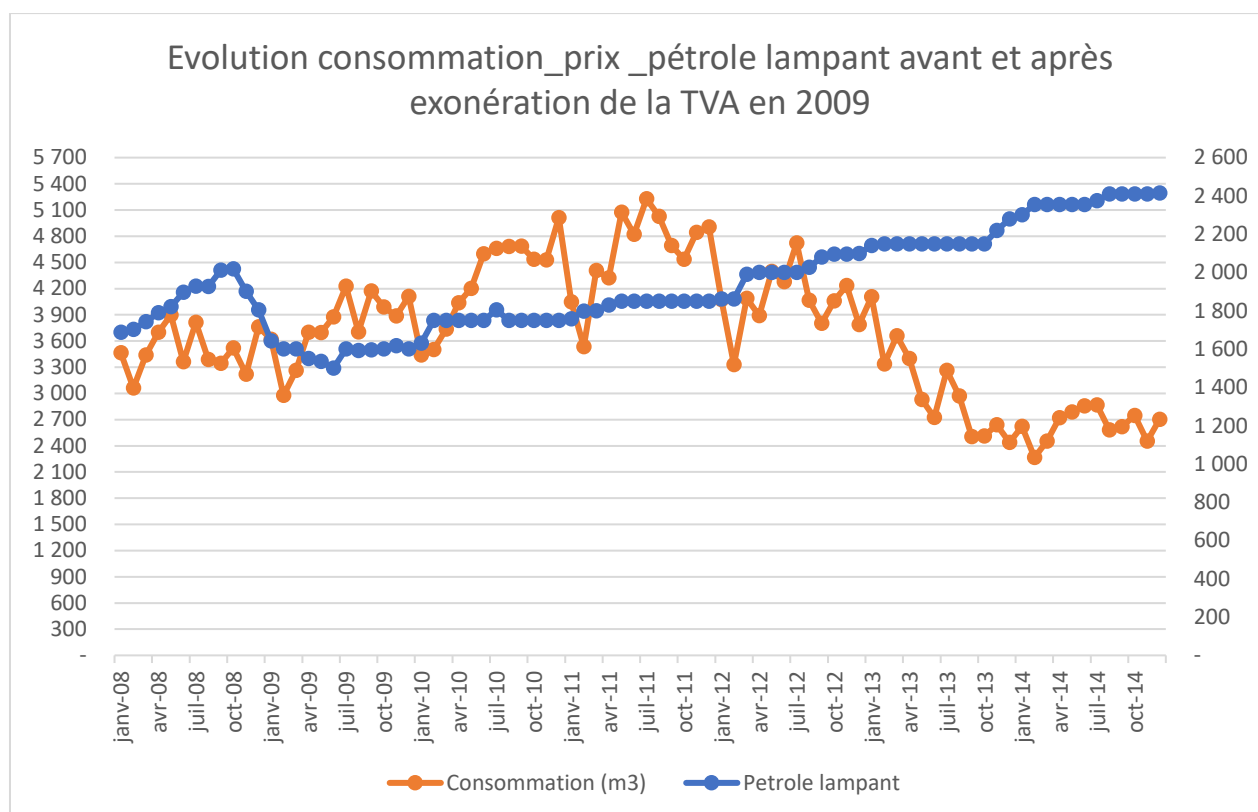
|                                       | Nombre/Proportion de ménages ayant consommé le produit/service au cours de 12 derniers mois | Montant du produit consommé par l'ensemble des ménages (en Ariary) | PU Août 2025 | Exonération | Avec TVA 5% | Avec TVA 15% | Avec TVA 16% | Avec TVA 20% | Augmentation PU en Ariary pour 20% |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------------|
| Pétrole lampant (petrola, solin-tany) | 35,6%                                                                                       | 161 115 872 878                                                    | 3 430        | 3 430       | 3 601,5     | 3 944,5      | 3 978,8      | 4 116        | 686                                |

*Source : EPM, Calculs UPF*

Selon ce calcul, une augmentation de 686 MGA serait opérée en cas de taxation en matière de TVA à 20%.

Si l'on tient compte des différentes sources d'énergie en faveur de l'environnement qui se prolifèrent dans la Grande Île, cette taxation ne devrait pas créer de chocs sociaux significatifs. Toutefois, une stratégie de communication préalable est nécessaire pour un effet indolore auprès des ménages récalcitrants.

## ETUDE SUR L'EFFET DES EXONÉRATIONS DE TVA DE PÉTROLE LAMPANT



Source : INSTAT/UPF

À la suite de l'exonération de la TVA sur l'importation et la vente intérieure de pétrole lampant en 2009, le prix du produit a enregistré une légère baisse tandis que la consommation a connu une reprise modérée mais instable, oscillant autour de 4 229 m<sup>3</sup> avant de diminuer à 3 702 m<sup>3</sup> puis de remonter à 4 173 m<sup>3</sup>. Cette phase traduit un effet initialement favorable de la mesure fiscale sur la demande.

Cependant, à partir de 2012, la tendance s'inverse, les prix repartent à la hausse de manière significative et la consommation chute nettement tombant en dessous du niveau observé en 2008. Ce retournement indique que les effets attendus de l'exonération de TVA n'ont pas été pleinement atteints. En 2013 et 2014, la consommation reste faible malgré la poursuite de la hausse des prix. Ce qui confirme l'affaiblissement progressif de l'impact de la mesure.

En définitive, l'exonération de la TVA sur le pétrole lampant a engendré un effet immédiat et ponctuellement favorable, en contribuant à une baisse des prix et à une stimulation de la demande. Toutefois, ses effets se sont révélés limités dans le temps, sans parvenir à soutenir durablement la consommation. Autrement dit, l'impact attendu de cette mesure fiscale ne s'est manifesté qu'à court terme, sans produire de retombées significatives sur le long terme.

**Tableau 2 : Variation de la demande du pétrole lampant par rapport aux prix**

| Lib           | 2 008  | 2009-2023 | Variation | Elasticité |
|---------------|--------|-----------|-----------|------------|
| Conso moyenne | 41 978 | 39 794    | - 0,05    | -0,32      |
| Prix moyen    | 1 853  | 2 158     | 0,17      |            |

Source : UPF

En 2008, la consommation moyenne de pétrole lampant s'élevait à 41 978 m<sup>3</sup> pour un prix moyen de 1 853 ariary. Entre 2009 et 2023, cette consommation a diminué à 39 794 m<sup>3</sup> tandis que le prix moyen a augmenté pour atteindre 2 158 Ariary. Cette hausse de 17 % du prix s'est accompagnée d'une baisse de 5 % de la consommation traduisant une sensibilité modérée des ménages au prix

du produit. L'élasticité-prix de la demande, estimée à  $-0,32$ , confirme cette relation. Elle indique qu'une augmentation de 1 % du prix entraîne une réduction de 0,32 % de la consommation. Une telle élasticité inférieure à 1 révèle que le pétrole lampant est un bien fortement inélastique. La variation de la consommation reste proportionnellement plus faible que celle du prix. D'un point de vue économique, cela signifie que le pétrole lampant est perçu comme un bien de première nécessité. Même en cas de hausse tarifaire, les ménages ne peuvent aisément le substituer par une autre source d'énergie, ce qui explique la faible contraction de la demande. Inversement, une baisse de prix ne génère qu'une augmentation limitée de la consommation, les besoins énergétiques étant relativement rigides.

En somme, la taxation d'un bien inélastique tel que le pétrole lampant peut être jugée fiscalement pertinente dans la mesure où elle affecte peu les volumes consommés. Toutefois, l'évolution du prix observée après l'exonération de la TVA en 2009 montre que l'effet de cette mesure sur les prix à la consommation n'a été que transitoire. Autrement dit, les effets escomptés de l'exonération de la TVA sur les importations et la vente de pétrole lampant se sont manifestés à court terme sans produire de bénéfices durables (inefficace du point de vue de la politique fiscale).

### **Mesures de mitigation**

Il convient de souligner que l'analyse des dépenses mensuelles liées à la consommation de pétrole lampant révèle que les ménages riches et très riches en sont les principaux utilisateurs, avec un montant total de plus de 216 millions d'Ariary contre 196 millions d'Ariary pour l'ensemble des ménages moyens, pauvres et très pauvres. Cette répartition indique que les ménages les plus aisés profitent davantage des effets de l'exonération de la TVA appliquée à ce produit.

## **2 - EVALUATION DES MESURES INCITATIVES FISCALES ET DOUANIÈRES INSCRITES DANS LA LGIM**

La Loi sur les Grands Investissements Miniers (LGIM) est en cours de modification actuellement vers un nouveau projet de loi dénommé Loi sur les Grands Projets d'Exploitations Minières (LGPEM).

En tenant compte des dispositions du Décret 2023 - 328 du 30 Mars 2023 portant conditions d'adoption, d'évaluation et de suivi des mesures incitatives fiscales et douanières, une évaluation ex post des incitations fiscales et douanières dans la LGIM semble opportune et fera l'objet de la seconde partie de cette évaluation économique.

### A - Contexte

Madagascar dispose d'une vaste capacité de ressources minières qui nécessite une exploitation à grande échelle permettant de transformer ces ressources en capital financier utile au développement du pays. De ce fait, une loi spécifique a été adoptée en 2001, référencée en Loi N° 2001-031 du 8 octobre 2002 établissant un régime spécial pour les Grands investissements dans le secteur minier malagasy (« LGIM »), dont certaines dispositions ont été modifiées en 2005, en vue d'attirer l'investissement minier et de contribuer à l'essor économique du pays.

Des mesures incitatives fiscales et douanières ont été octroyées aux grands investisseurs miniers soumis à la LGIM, et il importe de noter au préalable qu'actuellement, le projet

AMBATOVY, (exploitées par les sociétés AMSA et DMSA) est le seul éligible à ce régime spécial prévu par la LGIM.

Par ailleurs, le développement du secteur minier est une action prioritaire inscrite dans le pilier 2 de la Politique Générale de l'Etat qui est « l'industrialisation et la transformation économique ». Outre le code minier qui a été récemment adopté, le Gouvernement Malagasy envisage de procéder à une mise à jour de la loi spécifique qui régit les grands investissements miniers, soit une refonte de la Loi sur les Grands Investissements Miniers (LGIM) vers un projet de loi dénommée LGPEM dans l'optique de relancer les grands projets miniers.

Toutefois, l'Etat se doit de conjuguer ces objectifs économiques avec une de ses principales missions à travers l'augmentation des ressources publiques au vu du fait que ces ressources naturelles propres au pays ne peuvent pas être déplacées, tout en tenant compte du coût budgétaire et économique engendré par l'octroi de ces incitations fiscales conduisant à renoncer à des recettes essentielles.

#### B - Comparaison des mesures incitatives octroyées par rapport aux autres régimes octroyés aux exploitants miniers

| TVA                                                                 |                                                                                                                                                       |                                          |                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé des mesures                                                | Régime d'imposition                                                                                                                                   |                                          |                                                                                                                                                |
|                                                                     | LGIM                                                                                                                                                  | CE QMM                                   | DROIT COMMUN                                                                                                                                   |
| <i>Commissions, intérêts et autres frais relatifs aux emprunts</i>  | <i>Exonération pour le Titulaire ou l'Entité de Transformation (ET)</i>                                                                               | Exonération                              | 20% mais<br><br>Exonération des intérêts des créances, dépôts et cautionnements par les établissements bancaires ayant leur siège à Madagascar |
| <i>Acquisitions de biens et services locaux</i>                     | 20% avec remboursement du CTVA                                                                                                                        | Taux 0%                                  | 20%                                                                                                                                            |
| <i>Importations de biens et services</i>                            | Franchise des matériels, biens et équipements figurant sur les listes annexées à son Plan d'Investissement et approuvées<br><br>hors liste : D commun | Taux 0%                                  | 20%                                                                                                                                            |
| <i>Cessions de produits miniers</i>                                 | 0% entre T et ET<br><br>0% : exportations                                                                                                             | 0% : Exportations<br>20% : Vente locale: | 0% : Exportations ;<br><br>20% : vente locale                                                                                                  |
| Droits de douanes et Taxes à l'importation - DD/DTI                 |                                                                                                                                                       |                                          |                                                                                                                                                |
| Intitulé des mesures                                                | LGIM                                                                                                                                                  | CE QMM                                   | DROIT COMMUN                                                                                                                                   |
| <i>Importations durant les phases de recherche et développement</i> | Franchise DTI suivant liste approuvée pour l'admission définitive avec droit de timbre douanier 1%                                                    | Franchise sauf TUPP                      | Tarif douanier : DD = EX- taux de 5 % à 20%<br><br>Droits additionnels : 3 à 200%                                                              |

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Importations durant la Phase d'exploitation et fin de la période d'investissement</i>                                                                                                     | Exonération : ET avec 1% timbre douanier<br><br>Taux cumulé de 5% : T                                                                                                                                                                                                                                                                | Taux annexe C : suivant les types de biens<br><br>TI : EX ou taux de 10%, 15 ou 20%<br><br>DD : EX ou taux de 5%, 10% ou 20% | Tarif douanier : DD = EX- taux de 5 % à 20%<br><br>Droits additionnels : 3 à 200% |
| <b>Droits d'accise - DA</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                   |
| Intitulé des mesures                                                                                                                                                                         | <b>LGIM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>CE QMM</b>                                                                                                                | <b>DROIT COMMUN</b>                                                               |
| <i>Exonération en Droits d'Accises sur la Phase d'exploitation (arrêté 3041/2013 du 15.02.2013 précisant la date de commencement de l'exploitation effective pour compter du 08.11.2012)</i> | Exonération                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Aucune disposition sur DA donc non applicable                                                                                | taux suivant Tableau DA dans Code des Impôts                                      |
| <b>DE</b>                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                   |
| Intitulé des mesures                                                                                                                                                                         | <b>LGIM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>CE QMM</b>                                                                                                                | <b>DROIT COMMUN</b>                                                               |
| <i>Droit d'apport</i>                                                                                                                                                                        | "Plafonnement du DE à Ar 10 000 000" - n'excédant pas « Ar 10.000.000 » : 2%<br>comprise entre « Ar 10.000.000 » et « Ar 100.000.000 » : 1%<br>- comprise entre « Ar 100.000.000 » et « Ar 1.000.000.000 » : 0,5%<br>- comprise entre « Ar 1.000.000.000 » et « Ar 2.760.000.000 » : 0,25%<br>- au-delà de « Ar 2.760.000.000 » : 0% | 1% sur la souscription de son capital-action de QMM SA                                                                       | 0,5p.100                                                                          |
| <i>Baux emphytéotiques, baux de longue durée et droits de concession</i>                                                                                                                     | Taux de 5% sur montant cumulé de 5 ans et Taxe de Publicité Foncière 1%                                                                                                                                                                                                                                                              | Taux réduit de 50%                                                                                                           |                                                                                   |
| <i>Cession du droit au bail et des droits de concession</i>                                                                                                                                  | <i>Taux 4% du montant de la cession auquel s'ajoute la taxe de publicité foncière de 2% et la taxe additionnelle de un pour cent (1%)</i>                                                                                                                                                                                            | Exonération                                                                                                                  |                                                                                   |
| <i>Autres droits d'enregistrement des actes et mutations applicables à QMM SA pour toutes opérations effectuées dans le cadre du Projet</i>                                                  | CGI 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Exonération                                                                                                                  |                                                                                   |

| Impôts sur les Revenus - IR                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             |                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé des mesures                                                                                                                                             | LGIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | CE QMM                                                      | DROIT COMMUN                                                                                                                                |
| <i>IR ou IBS</i>                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>0-5 ans : Exonération IBS et MP à compter de l'exploitation effective pour T, ET et ST. Mais si résultat bénéficiaire : paiement impôt réel. (art.47)</li> <li>Après la période d'exonération : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 25% : T et ST (activité d'extraction) ;</li> <li>➤ 10% : ET et ST (activité de transformation) ;</li> <li>➤ 35% : à compter de l'exercice où T et ET réalisent ensemble un TRI 20% ;</li> <li>➤ 40% : à compter de l'exercice où T et ET réalisent ensemble un TRI 25% ou plus.</li> </ul> </li> </ul> | * 0 - 5 ans 0%<br>* 6 - 10 ans : 10%<br>* 11 - 25 ans : 15% | 20%                                                                                                                                         |
| <i>Réduction d'impôt pour investissement</i>                                                                                                                     | CGI 1999: Réduction 50% x INV x Taux                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Réduction 75% x INV x Taux                                  | * Réduction 20% x INV x Taux                                                                                                                |
| <i>TFT</i>                                                                                                                                                       | Abattement en base de 55%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | abattement 55% en base                                      | 10%                                                                                                                                         |
| Impôts sur les Revenus Capitaux Mobiliers - IRCM                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             |                                                                                                                                             |
| Intitulé des mesures                                                                                                                                             | LGIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | CE QMM                                                      | DROIT COMMUN                                                                                                                                |
| <i>Intérêts sur emprunts contractés en monnaie étrangère.</i>                                                                                                    | Exonération                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Exonération                                                 | Exonération                                                                                                                                 |
| <i>Dividendes et autres distributions payés par le Titulaire et l'Entité de Transformation à ses actionnaires</i>                                                | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10%                                                         | 10%                                                                                                                                         |
| <i>Intérêts des emprunts contractés pour la réalisation des investissements nécessaires au Projet et octroyé par des organismes prêteurs situés à l'étranger</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Exonération                                                 | Exonération des intérêts des emprunts contractés pour la réalisation d'investissements octroyés par des organismes de financement extérieur |
| IFPB/IFT                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             |                                                                                                                                             |

| Intitulé des mesures                                                           | LGIM                                                                                                                                                         | CE QMM                                             | DROIT COMMUN                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Impôt foncier sur les terrains (IFT)</i>                                    | 1%                                                                                                                                                           | Non prévue donc non applicable                     | Application d'un tarif exprimé en Ariary par ha de la première à la cinquième catégorie, voté pour quatre ans par le Conseil municipal ou communal pour chaque catégorie ci-dessus et un pourcentage de la valeur vénale pour la sixième catégorie. |
| <i>Impôt sur les propriétés bâties (IFPB)<br/>taxe annexe à l'IFPB (TAFPB)</i> | 1% pour chaque impôt ;<br>plafonnement à Ar 200.000.000 par an pour l'ET et le T ensemble pour les deux impôts ;<br>exonération 5ans de l'année d'achèvement | Taux = 3%<br>Exonération : 10 ans après achèvement | 5%, exonérations 5ans de l'année d'achèvement                                                                                                                                                                                                       |

Sources : CDI et UPF, 2025

## C - Evaluation ex post des mesures incitatives fiscales et douanières inscrites dans la LGIM

### (i) Evaluation qualitative des mesures

De prime abord, l'évaluation s'est portée sur le projet Ambatovy, seul investissement soumis au régime de la LGIM à Madagascar. La construction du projet a démarré en 2007, et l'exploitation minière a été lancée en 2010. En 2012 s'est terminée la construction du projet et a débuté le démarrage de l'exploitation en son ensemble.

Cet exercice se base sur la méthodologie d'évaluation ex post proposée par l'Assistance technique de la Banque Mondiale sur une approche qualitative et quantitative. Dans un premier temps, l'analyse se fera sur une série de questionnaires englobant toutes les mesures incitatives octroyées, et dans un second temps, l'étude se penchera sur l'évaluation économique et sociale des mesures octroyées, notamment sur les coût-bénéfices eu égard aux données ayant été communiquées par les différentes entités concernées. Toutefois, il importe de mentionner que plusieurs données manquantes n'ont permis à l'Unité de se prononcer sur certains critères d'évaluations.

Tableau 1 : Evaluation globale des mesures

| CRITÈRES D'ÉVALUATION                                                                                                                                   | ÉVALUATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PERTINENCE                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Les mesures sont-elles justifiées par des considérations politiques ? Les dépenses fiscales reposent-elles sur une base économique ou publique solide ? | Les dépenses fiscales octroyées sont inscrites dans un texte législatif : la LGIM adoptée en 2001 et modifiée en 2005. Elles ont pour objectif de développer le secteur minier sur la base d'un régime juridique, fiscal, douanier et des changes, attractif et original destiné à accompagner sur le long terme des projets miniers de très grande envergure. |

|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L'objectif de la politique était-il clairement défini lors de leur introduction ? A-t-elle été communiqué publiquement ?                                             | Les motifs initiaux de la loi reposent sur la recherche de retombées économiques et sociales directes et indirectes que peuvent générer de grands investissements miniers (retombées en termes de ressources fiscales et douanières directes, retombées en termes d'emploi, en termes d'infrastructure, retombées sociales).                                                                                         |
| L'instrument politique a-t-il été introduit il y a longtemps ?                                                                                                       | La Loi spécifique a été introduite et adoptée en 2001.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Le contexte socio-économique ou de politique publique au moment de l'introduction justifiait-il l'intervention ? Le contexte a-t-il changé depuis son introduction ? | Au moment de l'introduction de la législation, une compétition économique sur les différents régimes proposés au secteur minier entre différents pays était d'actualité.                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>EFFICACITE</b>                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Existe-t-il d'autres programmes ou facteurs externes qui peuvent avoir indirectement contribué au résultat de l'objectif ?                                           | La volatilité du cours mondial des produits miniers, des facteurs exogènes tels que l'insécurité politique, foncière peuvent influencer le résultat de l'objectif.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| La population et les parties prenantes sont-elles au courant des mesures ? Sont-elles visibles ?                                                                     | Il est difficile de prétendre scientifiquement de la connaissance de la population des mesures incitatives octroyées, sans base statistique en ce sens. Toutefois, les mesures octroyées sont détaillées dans la loi LGIM qui est disponible au grand public dans le Journal Officiel et sur internet.                                                                                                               |
| <b>EQUITE</b>                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Quelle était la portée visée par les mesures ?                                                                                                                       | La portée visée par les mesures incitatives étant de développer le secteur minier à Madagascar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Les mesures ne profitent-elles qu'à un petit nombre de particuliers ou d'entreprises ?                                                                               | A ce jour, bien que les Grandes Entreprises Minières soient les bénéficiaires visés par les mesures incitatives octroyées, seules les deux sociétés du projet AMBATOVY sont éligibles à la LGIM donc seuls bénéficiaires des incitations fiscales et douanières.                                                                                                                                                     |
| Les mesures ont-elles été conçue pour cibler un groupe restreint de contribuables ?                                                                                  | Etant donné que la loi vise à attirer les Grandes entreprises minières aptes à effectuer un investissement à hauteur de 50 milliards MGA (en valeur du 30 avril 2025), les mesures ont été conçues pour une cible restreinte.                                                                                                                                                                                        |
| <b>DURABILITE</b>                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Impact climatique                                                                                                                                                    | Selon les rapports sur le développement durable publiés par la Société Ambatovy, la protection de la biodiversité est un engagement auquel s'attèle ladite société. En ce sens, Ambatovy offre la possibilité d'apporter des améliorations grâce à leur programme de gestion de la biodiversité et des compensations. Ambatovy travaille également à compenser la superficie du terrain perturbée (l'empreinte de la |

mine) par des zones de remise en état et de conservation plusieurs fois plus grandes que leur empreinte.

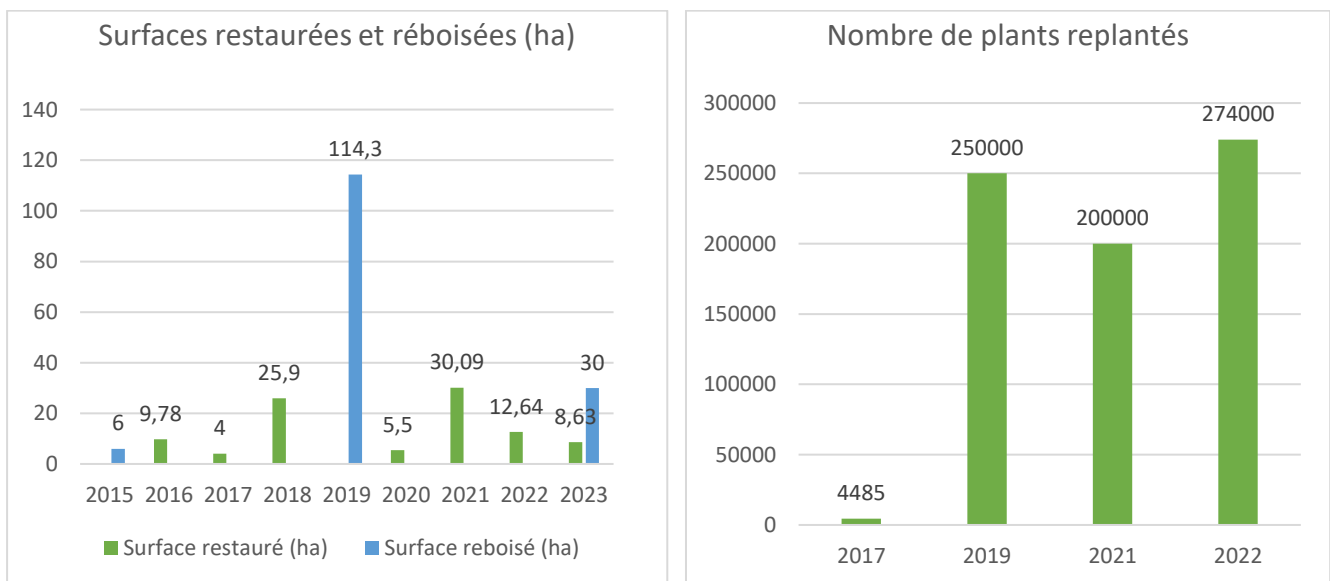
## Investissement communautaire effectué par la société Ambatovy

La Société Ambatovy est soumise aux engagements gouvernementaux décrits dans leur Plan de Gestion Environnemental et de Développement Social (PGES). A la lecture des « *sustainability report* » publiés sur le site web de la société, il importe de mentionner qu'outre les dépenses fiscales engendrées par les mesures incitatives qui leur sont octroyées, la société contribue de manière significative à l'amélioration de la qualité de vie de la population des sites exploités sur les points économique, social et environnemental, depuis leur implémentation en 2007, année d'octroi du permis environnemental.

Quelques points dans cet investissement communautaire, décrits dans leur rapport, méritent d'être soulevés et mis en exergue pour démontrer l'implication d'Ambatovy dans l'amélioration de la vie de la communauté eu égard aux pertes de recettes engendrées.

En ce qui concerne la protection de l'environnement, outre la préservation de la biodiversité locale, Ambatovy s'est également engagé dans la restauration végétale du site minier et de ses alentours dont la performance est détaillée dans le graphique ci-après :

Figure 1 : Performance environnementale



Source : Sustainability Report 2015-2023

En termes d'investissement communautaire, Ambatovy contribue fortement à la création d'un environnement social et sanitaire au bénéfice de la population de la région d'Alaotra-Mangoro et d'Atsinanana.

- Sur le plan éducatif, depuis l'année 2010 : 372 élèves de moins de 13 ans ont bénéficié d'un financement de leur frais de scolarité, 16 établissements scolaires ont été construits et/ou réhabilités, 14 salles de classe ont été construites, 4 écoles maternelles ainsi que

2 écoles communautaires ont été construites, plus une bibliothèque. Jusqu'en 2023, 18829 élèves ont bénéficié d'un kit scolaire gratuit.

- Sur le plan sanitaire, depuis l'année 2010 jusqu'en 2023 : 3600 personnes ont bénéficié d'une consultation médicale gratuite ainsi que des dons de médicaments y afférents, 3 blocs sanitaires ont été construits dans les deux régions, 5 centres de santé de bases ont vu le jour, 187 latrines et douches ont été construites, et 2 ambulances ont été dotées. Par ailleurs, Ambatovy appuie également la lutte contre le VIH/SIDA à travers la distribution de préservatifs et la sensibilisation ainsi que la facilitation du dépistage. Au cours de la pandémie de la COVID-19, Ambatovy a pris en charge plusieurs équipements médicaux et d'hygiène nécessaires aux hôpitaux et centre de santé dans les deux régions.
- Concernant les infrastructures, 14 pompes à eau ont été installés par Ambatovy, avec la construction de 44 puits et de 4 lavoirs depuis 2010. Des routes et des ponts ont également été construits et/ou réhabilités par la société.

Par ailleurs, Ambatovy contribue à l'amélioration de l'économie locale en effectuant des achats locaux à hauteur d'environ 245 Millions USD par an couvrant plusieurs secteurs d'activités.

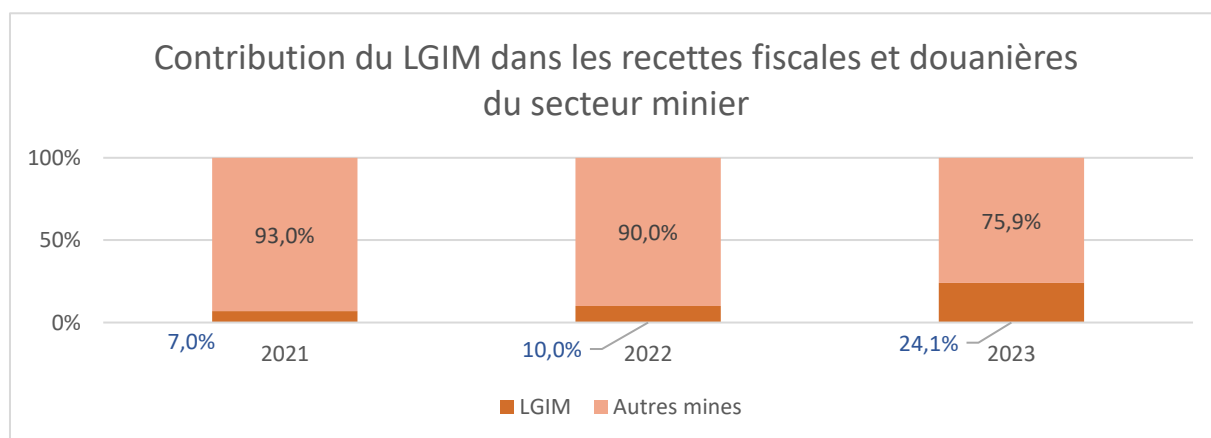
## (ii) Evaluation économique des mesures

Cette section présente quelques indicateurs économiques permettant d'évaluer les impacts économiques de l'instauration du régime LGIM à Madagascar depuis 2001. À cet effet, l'évaluation porte essentiellement, d'une part, sur l'analyse comparative des recettes fiscales et douanières, incluant l'écart fiscal lié à l'octroi des mesures incitatives, des entreprises soumises au régime LGIM par rapport à celles soumises aux autres types de régimes (convention d'établissement et régime du droit commun) ; d'autre part, sur l'analyse relative à l'ouverture commerciale et au rapatriement des devises, et enfin, sur l'analyse de l'impact de l'instauration du régime LGIM sur l'investissement direct à l'étranger (IDE).

### ● **Analyses des recettes fiscales et douanières et des dépenses fiscales**

En termes de recettes fiscales et douanières, l'ensemble du secteur minier a contribué à hauteur de 15 % des recettes totales, dont près de 4 % ont été générées par les sociétés soumises à la LGIM au titre de l'année 2023. En effet, la contribution de ces sociétés est passée de 7 % en 2021 à 24 % en 2023 des recettes fiscales et douanières du secteur des minerais.

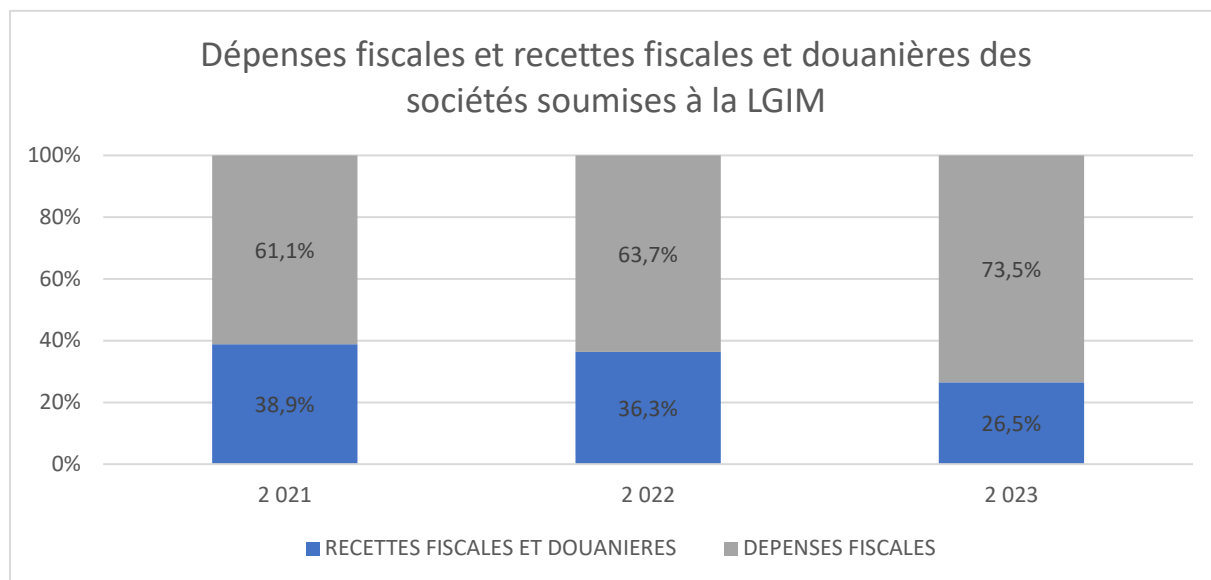
Figure 2 : Contribution du LGIM dans les recettes fiscales et douanières du secteur minier



Sources : DGD, DGE, UPF et calcul de l'auteur

En supposant un écart de conformité nul<sup>4</sup>, l'écart politique pour les sociétés soumises à la LGIM représente près des deux tiers (soit 74 %) de leurs recettes potentielles. Ainsi, en raison des mesures incitatives accordées, **le manque à gagner pour l'État est estimé à 26,5 % des recettes potentielles attendues de ces sociétés au titre de l'année 2023.**

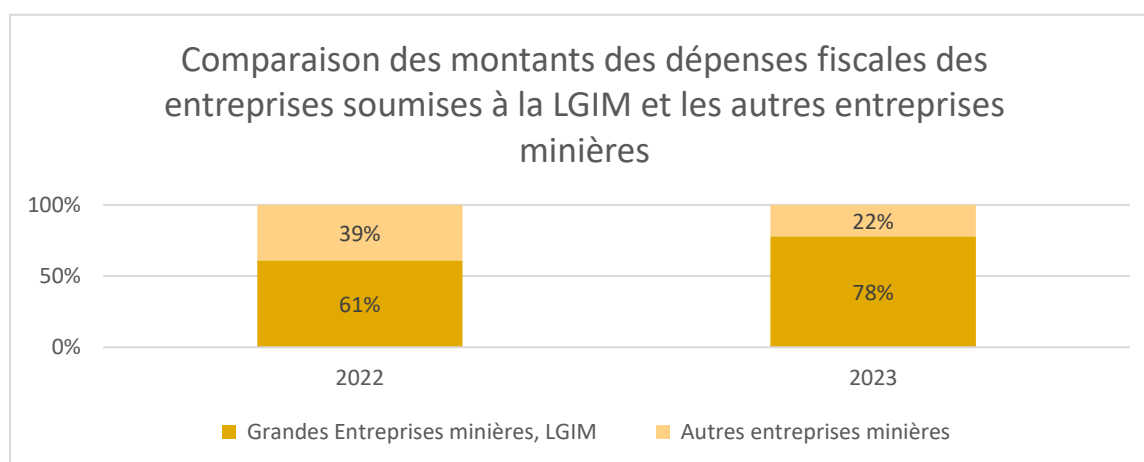
Figure 3 : Dépenses fiscales et recettes fiscales et douanières des sociétés soumises à la LGIM



Sources :DGD, DGE, UPF et calcul de l'auteur

En comparant le niveau des dépenses fiscales des sociétés soumises à la LGIM à celui des entreprises relevant des autres régimes fiscaux (convention d'établissement et droit commun) opérant dans le secteur minier, il apparaît que **les sociétés sous LGIM figurent parmi les principaux bénéficiaires des mesures incitatives fiscales et douanières**. En effet, 78 % des dépenses fiscales enregistrées en 2023 sont attribuables aux avantages accordés dans le cadre de la LGIM, contre 61 % en 2022.

Figure 4 : Comparaison des montants des dépenses fiscales des entreprises soumises à la LGIM et les autres entreprises minières

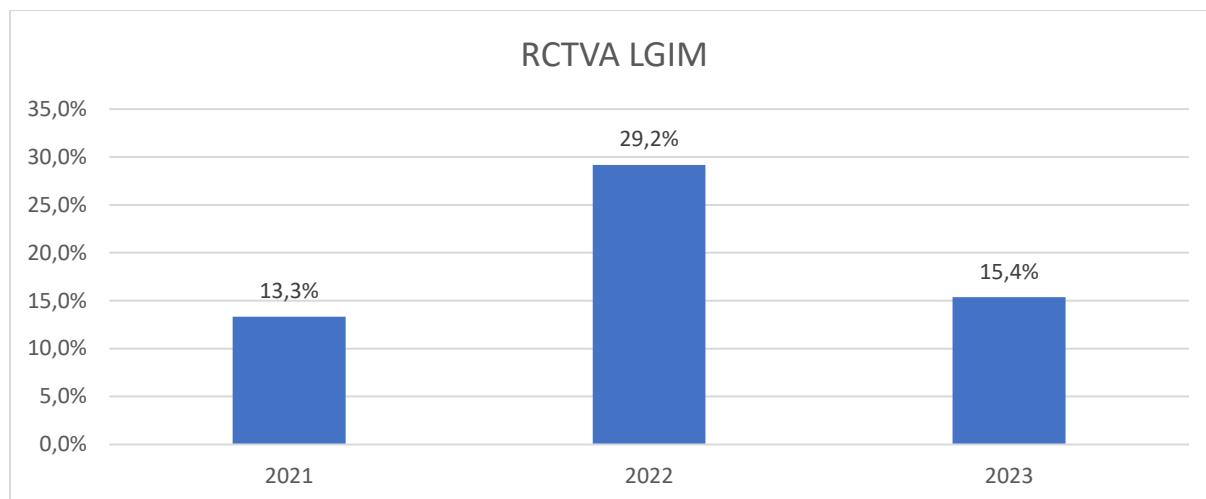


Sources :UPF, Rapport sur l'évaluation des dépenses fiscales, année 2023

<sup>4</sup> Autrement dit, en partant de l'hypothèse selon laquelle les sociétés d'Ambatovy respectent intégralement toutes les obligations fiscales (aucune fraude, ni évasion fiscale), ainsi, la part des recettes fiscales non recouvrées y afférente est donc considérée comme nulle.

Outre les pertes de recettes fiscales pour l'État malagasy liées à l'octroi des mesures incitatives, l'application d'un taux zéro à l'exportation a entraîné un remboursement de TVA d'environ 57,8 milliards d'Ariary en 2023, selon les données de la DGI. Ce montant représente près **d'un tiers (environ 33 %) de l'ensemble des remboursements de TVA effectués en 2022, contre seulement 15 % en 2023.** <sup>5</sup>Par conséquent, **les recettes nettes provenant des sociétés sous LGIM ne représentent que 2,9 % des recettes fiscales totales de cette même année.**

Figure 5 : Montant des remboursements des crédits TVA des sociétés soumises à la LGIM



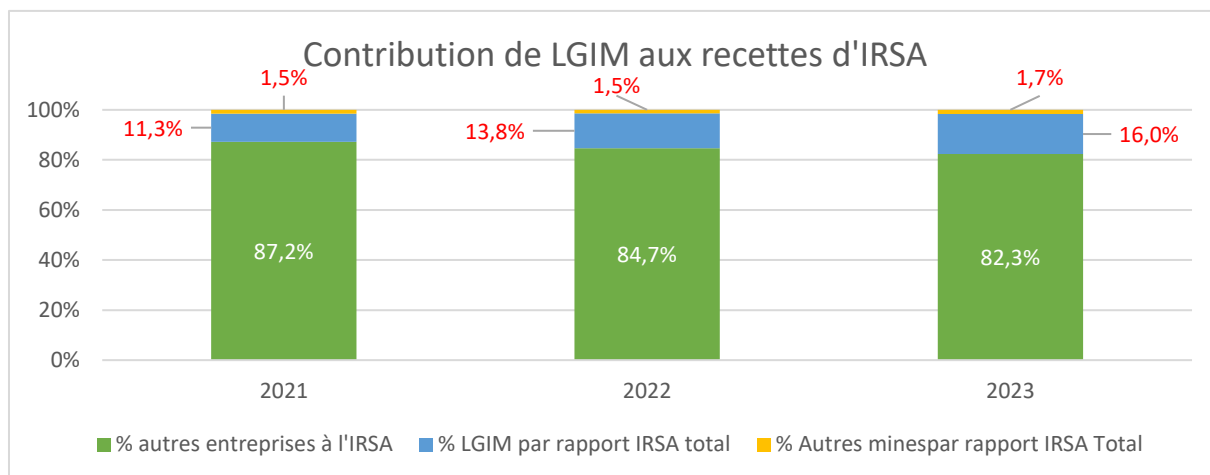
Sources :DGI et calcul de l'auteur, 2025.

Toutefois, bien qu'il y ait une perte de recettes assez conséquente, Ambatovy, pourvoyeur d'emploi dans les régions d'Alaotra-Mangoro et d'Antsinanana, avec un taux de 85% en moyenne de leurs employés directs ayant la nationalité Malagasy, contribue fortement aux recettes de l'IRSA. En effet, en 2023, le secteur Mines a généré 18% des recettes totales en matière d'IRSA dont **16% des recettes proviennent des sociétés soumises à la LGIM**. La part dans l'IRSA des autres mines ne représente que moins 2 % de l'ensemble des recettes IRSA. Cette faible contribution de ces dernières à l'IRSA peut être liée au problème de la traçabilité, de l'évasion et de l'informel des petites et moyennes entreprises œuvrant dans ce secteur. En effet, la difficulté des procédures administratives et les coûts administratifs inhérents (nécessité d'obtention de différents agréments spécifiques) ainsi que la rareté des dispositifs de formalisation n'encouragent pas la formalisation des micros et petites entreprises dont le taux d'informalité avoisine une moyenne de 29% du PIB. <sup>6</sup>

<sup>5</sup> Ces montants constituent le volume des demandes de remboursements accordés, celui du paiement en diffère.

<sup>6</sup> FTHM Consulting, *Etude sur l'environnement des affaires des MPME et le secteur informel*, Projet d'Appui à la Mobilisation des Recettes Publiques - Madagascar, Banque Africaine de Développement, 2023

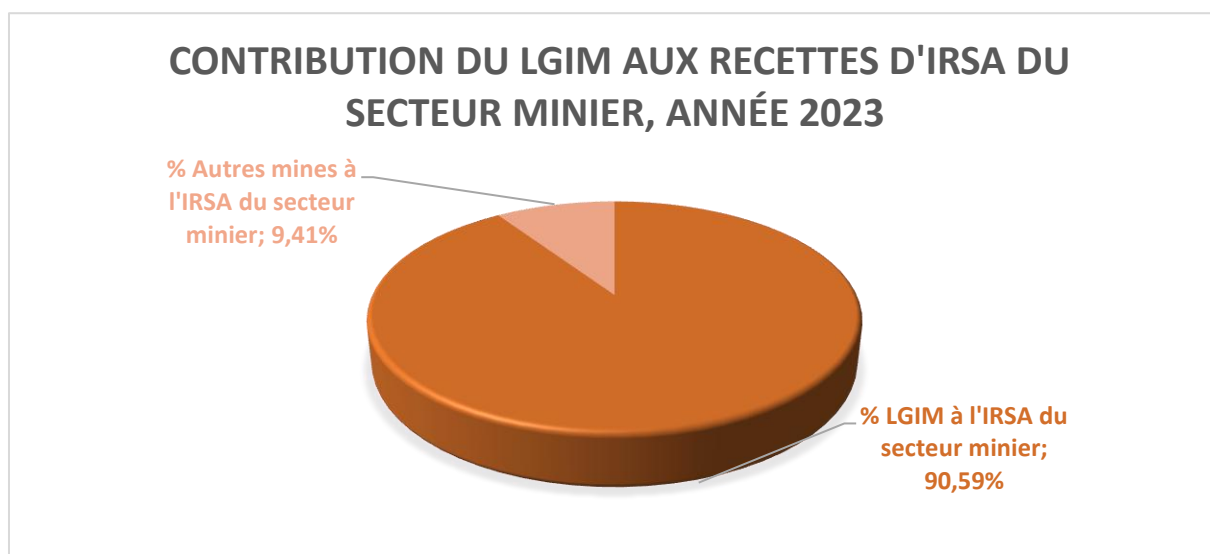
Figure 6 : Contribution de LGIM aux recettes d'IRSA



Sources : DGE et calcul de l'auteur

Par ailleurs, force est de noter que, Ambatovy soumise à la LGIM avait une contribution à hauteur de 91%, à elle seule, dans l'IRSA recouvré dans le secteur minier. Cette part importante des recettes à l'IRSA justifie la prépondérance du nombre d'employés dans les deux entreprises d'Ambatovy (AMSA et DMSA) comparé aux autres sociétés œuvrant dans ce secteur. Autrement dit, les recettes de l'IRSA à Madagascar ont une forte dépendance à Ambatovy soumise à la LGIM.

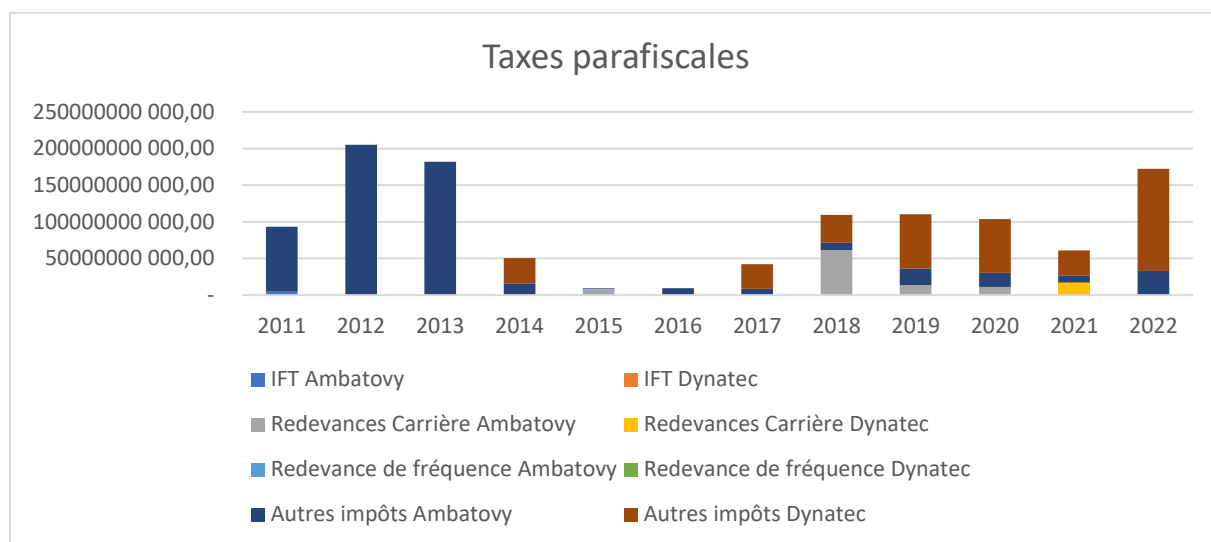
Figure 7 : Contribution du LGIM aux recettes d'IRSA du secteur minier, année 2023



Sources : DGE et calcul de l'auteur, 2025

En ce qui concerne les diverses taxes parafiscales, les données émanant de l'EITI sur le graphique suivant démontrent la valeur de la contribution d'Ambatovy en IFT, en redevances et en autres impôts.

Figure 8 : Taxes parafiscales

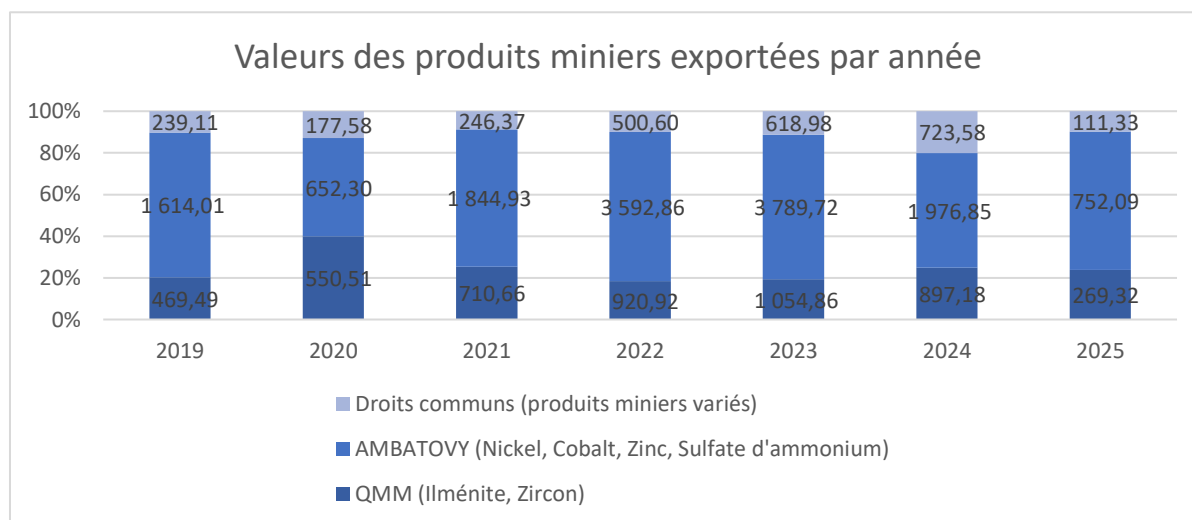


Sources : EITI, 2011 à 2022

- **Ouverture commerciale et rapatriement des devises**

En ce qui concerne l'exportation des produits miniers, le graphique montre les valeurs annuelles des exportations de produits miniers des sociétés minières à Madagascar entre 2019 et 2025. Entre 2021 et 2023, Ambatovy représente à elle seule plus de 70 % des exportations minières, suivie de la société QMM à hauteur de 20% et les autres sociétés ne représentent qu'environ une valeur moyenne de 10 % des exportations. Cette faible part des petits/moyens opérateurs pourrait se traduire par la faible performance du régime du droit commun appliqué dans ce secteur ou par la faiblesse de l'administration fiscale et douanière sur la traçabilité, la corruption ou l'évasion dans les filières non industrielles.

Figure 9 : Valeurs des produits miniers exportées par année

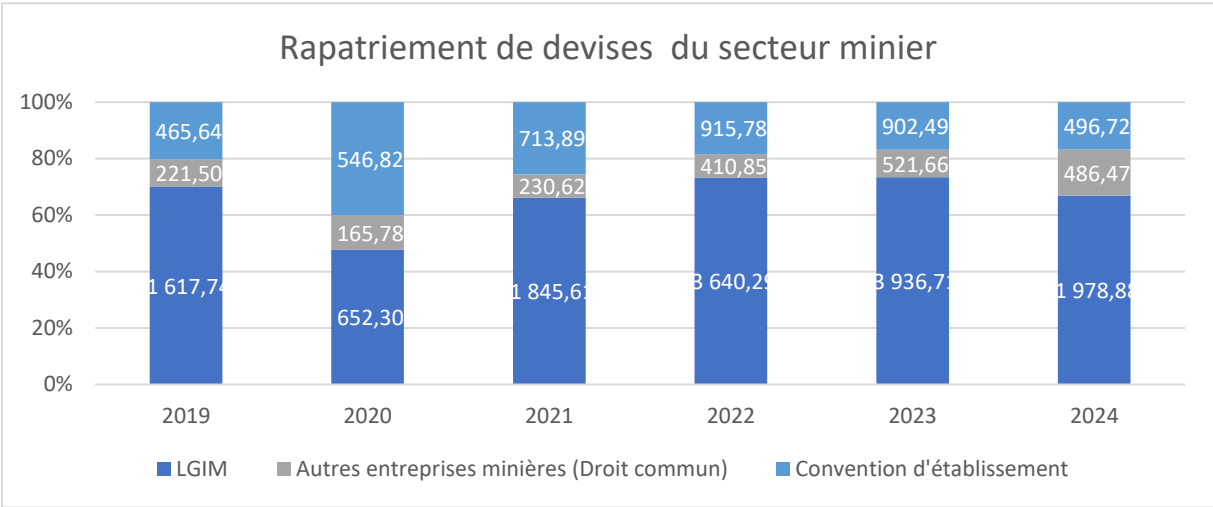


Source : DOF, 2025

Quant au rapatriement de devise, tout comme dans les exportations minières, l'entreprise sous LGIM domine également les rapatriements. En effet, en 2022 et 2023, dans l'ensemble du secteur minier, 75% des devises ont été rapatriées par la société Ambatovy. Cela montre que les grands projets structurants jouent un rôle clé non seulement en production, mais aussi pour la disponibilité des devises étrangères au pays. Les entreprises minières hors LGIM ou convention

gènèrent très peu de rapatriements de devises. En 2023, **elles ne rapatrient que 521,66 millions USD, soit à peine 10 % du total.**

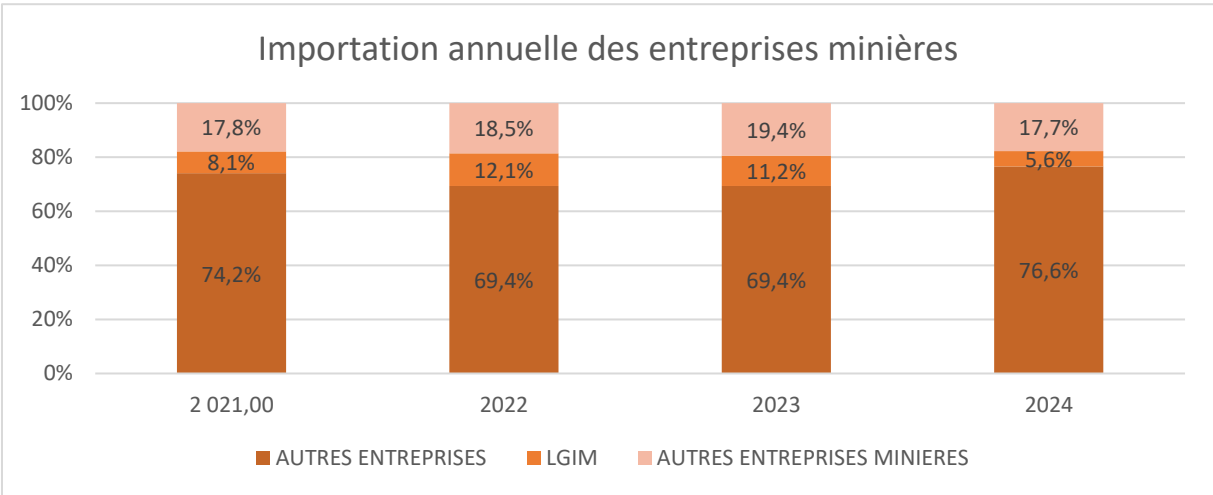
Figure 10 : Rapatriement de devises du secteur minier, 2019 à 2024



Source : DOF, 2025

Enfin, concernant les importations, la part des sociétés sous LGIM reste relativement faible par rapport aux autres entreprises, oscillant entre 5,6 % en 2024 et 12,1 % en 2022. Cette faible proportion pourrait s'expliquer soit par des besoins moindres en importation dans leur processus d'exploitation, soit par le recours à des prestataires pour effectuer les importations. Cela pourrait également justifier le montant élevé des achats locaux réalisés par lesdites sociétés, qui atteignent environ 245 millions USD par an, répartis sur plusieurs secteurs d'activité.

Figure 11 : Importation annuelle des entreprises minières



Sources : DGD et calcul de l’auteur, 2025

- **Analyse de l’impact de l’instauration du régime LGIM sur l’investissement direct étranger (IDE)**

Afin de promouvoir l’investissement direct étranger dans la grande île, l’Etat malagasy a pris différentes mesures et/ou réformes permettant d’attirer les investisseurs notamment l’instauration du régime de la zone franche, la loi sur les grands Industries Miniers, la convention

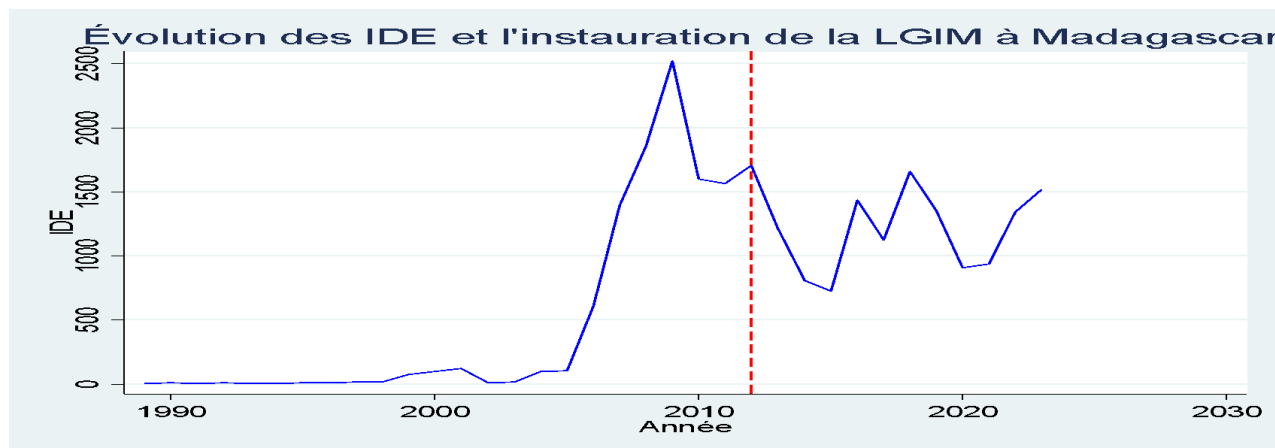
des établissements et la réforme du code minier. A ce titre, cette section sera focalisée sur les impacts de la mise en place de la LGIM sur l'accroissement de l'IDE à Madagascar.

Pour ce faire, les données utilisées dans le cadre de cette étude portent sur l'évolution des investissements directs étrangers (IDE) à Madagascar de 1989 à 2023, ainsi que sur des variables indicatrices temporelles représentant l'implémentation du régime LGIM en 2012 et l'instauration de la convention d'établissement en 2008.

En complément, afin d'évaluer les effets des crises socio-économiques et sanitaires sur les IDE, l'étude intègre d'autres variables indicatrices correspondant aux périodes précédant et suivant les principales crises : les crises politiques de 2002 et de 2009, ainsi que la crise sanitaire de 2019.

- La méthodologie adoptée repose, dans un premier temps, sur une analyse descriptive de l'évolution des IDE à Madagascar. Dans un second temps, une analyse inférentielle est réalisée afin d'appréhender les effets des différentes variables explicatives mentionnées sur cette évolution.

Figure 12 : Evolution des IDE et l'instauration de la LGIM à Madagascar (En milliard d'Ariary)



Sources : DEP et calcul de l'auteur, 2025

Comme l'illustre la figure ci-dessus, les investissements directs étrangers (IDE) à Madagascar ont connu une forte croissance entre 2003 et 2009, passant de 15,8 milliards à 2 517,7 milliards d'Ariary. Cette évolution peut être attribuée aux politiques incitatives mises en œuvre au cours de cette période, notamment le développement des entreprises franches, marqué par l'adoption de la loi ZEF en 2007, ainsi que la montée en puissance des activités extractives, soutenues par l'instauration de la convention d'établissement en 2008.

Cependant, à la suite de la crise socio-politique de 2009, les IDE ont fortement chuté, atteignant leur niveau le plus bas en 2015 avec seulement 722,6 milliards d'Ariary. Cette période correspond globalement à la phase de transition entre la Troisième et la Quatrième République de Madagascar. Par ailleurs, il convient de noter que la phase d'exploitation des entreprises sous le régime LGIM a débuté en 2012 (indiquée par une ligne rouge sur le graphique), période durant laquelle on observe une légère amélioration des IDE, passant de 1 563 milliards en 2011 à 1 706,6 milliards d'Ariary en 2012. Après 2015, le niveau des IDE a connu une reprise progressive. Toutefois, la crise sanitaire de 2019 semble avoir eu un impact négatif sur la dynamique de ces investissements à Madagascar.

Par ailleurs, l'analyse inférentielle repose sur la méthodologie proposée par Box et Jenkins (1976) selon laquelle, la première étape concerne la décomposition retenue de la série chronologique

selon les trois types de processus en spécifiant les trois paramètres  $p$ ,  $d$  et  $q$  du modèle ARIMA( $p,d,q$ ). La seconde étape consiste à estimer le modèle identifié étant le plus approprié. La troisième et dernière étape consiste à vérifier que la série des résidus soit toute nulle et ne comporte aucune configuration déterministe (en d'autres mots la série des résidus doit être un bruit blanc).

Les résultats de l'estimation du modèle ARIMA (1,0,0) indiquent que le modèle est globalement significatif. Si toute chose égale par ailleurs, il ressort que la crise politique de 2002, la crise sanitaire de 2019, ainsi que l'implémentation du régime LGIM en 2012 n'ont pas d'effet statistiquement significatif sur l'évolution des investissements directs étrangers (IDE) à Madagascar.

En revanche, la mise en place de la convention d'établissement en 2008 présente un effet positif significatif sur l'évolution des IDE, au seuil de 10 %. Cela suggère une corrélation positive entre l'instauration de cette convention et la hausse des flux d'IDE dans le pays. À l'inverse, la crise socio-politique de 2009 a eu un effet négatif significatif, également au seuil de 10 %, sur la variation des IDE à Madagascar, traduisant une rupture ou un ralentissement dans leur progression suite à cette instabilité. (Cf. résultats détaillés du modèle en annexe).

En conclusion, cette analyse présente l'évaluation ex post des mesures incitatives fiscales et douanières prévues par la **Loi sur les Grands Investissements Miniers (LGIM)**, en appui à sa révision vers la **Loi sur les Grands Projets d'Exploitations Minières (LGPEM)**. L'étude, conduite par l'Unité de Politique Fiscale conformément au décret n°2023-328 et aux engagements avec la Banque mondiale, s'est concentrée sur le projet **Ambatovy**, seul bénéficiaire du régime LGIM. Elle met en évidence la pertinence initiale de ces incitations pour attirer les grands investisseurs, mais souligne leur coût budgétaire élevé. En 2023, les sociétés LGIM ont généré 24 % des recettes minières mais représentent 78 % des dépenses fiscales du secteur. Le manque à gagner pour l'État est estimé à 26,5 % des recettes potentielles, notamment en raison des exonérations de TVA et de droits de douane.

Malgré ces pertes, le rapport montre que **les retombées socio-économiques d'Ambatovy** sont significatives : plus de 85 % d'emplois nationaux, un vaste programme d'investissements communautaires (écoles, centres de santé, infrastructures, appui à la biodiversité) et une contribution majeure à l'IRSA (91 % des recettes du secteur minier). Par ailleurs, la société assure plus de 70 % des exportations minières et 75 % des rapatriements de devises. L'analyse des investissements directs étrangers (IDE) révèle que, bien que la LGIM ait coïncidé avec une reprise modérée des IDE, son impact statistique reste non significatif, contrairement à la convention d'établissement de 2008. L'évaluation recommande ainsi de repenser les incitations dans la future LGPEM pour concilier attractivité minière et soutenabilité budgétaire.

# ANNEXES

## Annexe 1 : Résultats du modèle ARIMA (1,0,0)

### ARIMA regression

Sample: 1990 thru 2023                      Number of obs        =        34  
Wald chi2(4)                      =        10.59  
Log likelihood = -245.8264              Prob > chi2            =        0.0315

| D.ide       | Coefficient | OPG<br>std. err. | z     | P> z  | [95% conf. interval] |           |
|-------------|-------------|------------------|-------|-------|----------------------|-----------|
| <b>ide</b>  |             |                  |       |       |                      |           |
| lgim        | 163.6955    | 154.4128         | 1.06  | 0.289 | -138.948             | 466.3389  |
| convention  | 902.7822    | 471.1594         | 1.92  | 0.055 | -20.67321            | 1826.238  |
| crise2009   | -1074.177   | 553.354          | -1.94 | 0.052 | -2158.731            | 10.37746  |
| <b>ARMA</b> |             |                  |       |       |                      |           |
| ar<br>L1.   | -.296076    | .1495326         | -1.98 | 0.048 | -.5891546            | -.0029975 |
| /sigma      | 333.6019    | 36.91169         | 9.04  | 0.000 | 261.2563             | 405.9475  |

Note: The test of the variance against zero is one sided, and the two-sided confidence interval is truncated at zero.

Le processus AR(1) est significatif, ce qui valide le choix de l'ARIMA(1,0,0).

## Annexe 2 : Test de stationnarité

. varsoc d.ide

Lag-order selection criteria

Sample: 1994 thru 2023

Number of obs = 30

| Lag | LL       | LR     | df | p     | FPE     | AIC     | HQIC    | SBIC     |
|-----|----------|--------|----|-------|---------|---------|---------|----------|
| 0   | -220.026 |        |    |       | 146853* | 14.735* | 14.75*  | 14.7817* |
| 1   | -219.996 | .05981 | 1  | 0.807 | 156691  | 14.7997 | 14.8296 | 14.8931  |
| 2   | -219.993 | .00479 | 1  | 0.945 | 167546  | 14.8662 | 14.911  | 15.0063  |
| 3   | -219.866 | .25387 | 1  | 0.614 | 177752  | 14.9244 | 14.9842 | 15.1112  |
| 4   | -219.596 | .54134 | 1  | 0.462 | 186896  | 14.973  | 15.0478 | 15.2066  |

\* optimal lag

Endogenous: D.ide

Exogenous: \_cons

. dfuller d.ide

Dickey-Fuller test for unit root  
Variable: D.ide

Number of obs = 33  
Number of lags = 0

H0: Random walk without drift, d = 0

|      | Test<br>statistic | Dickey-Fuller<br>critical value |        |        |
|------|-------------------|---------------------------------|--------|--------|
|      |                   | 1%                              | 5%     | 10%    |
| Z(t) | -5.307            | -3.696                          | -2.978 | -2.620 |

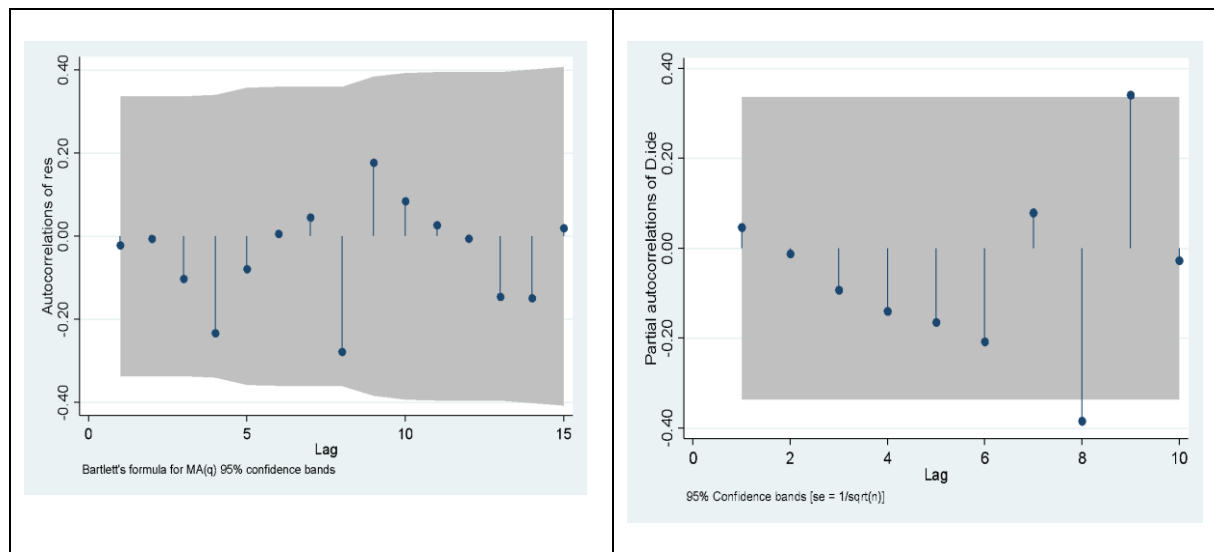
Mackinnon approximate p-value for Z(t) = 0.0000.

#### Annexe 3 : Critères de sélection de modèles

| Paramètres | N  | ll(model) | df | AIC      | BIC      |
|------------|----|-----------|----|----------|----------|
| (1,0,0)    | 34 | -245.8264 | 5  | 501.6527 | 509.2845 |
| (1,0,1)    | 34 | -245.8117 | 6  | 503.6235 | 512.7816 |
| (0,0,1)    | 34 | -245.9451 | 5  | 501.8901 | 509.5219 |

ARIMA(1,0,0) a les meilleurs scores AIC et BIC, même si les différences sont faibles. C'est donc le modèle retenu.

#### Annexe 4 : Graphique des autocorrélations



Aucune barre ne dépasse significativement les bandes de confiance, ou à peine à un ou deux retards. Cela signifie que les résidus ne présentent pas d'autocorrélation significative au-delà du lag 1. Cela confirme que votre modèle ARIMA(1,0,0) capture bien la dépendance temporelle et que les résidus sont globalement non autocorrélés, ce qui est un bon signe de spécification correcte du modèle.

- Hypothèse nulle ( $H_0$ ) : Les résidus sont du bruit blanc (pas d'autocorrélation résiduelle).
- Hypothèse alternative ( $H_1$ ) : Il y a de l'autocorrélation résiduelle → donc le modèle est mal spécifié.

```
. wntestq e
```

Portmanteau test for white noise

```
Portmanteau (Q) statistic = 10.1150
Prob > chi2(15)          = 0.8124
```

$p = 0.8124$  est largement supérieure à 0.05, ainsi, on ne rejette pas  $H_0$  selon laquelle, les résidus ressemblent bien à du bruit blanc.

```
. sktest e
```

Skewness and kurtosis tests for normality

| Variable | Obs | Pr(skewness) | Pr(kurtosis) | Joint test  |           |
|----------|-----|--------------|--------------|-------------|-----------|
|          |     |              |              | Adj chi2(2) | Prob>chi2 |
| e        | 34  | 0.0868       | 0.2147       | 4.54        | 0.1035    |

Le test combiné de normalité ne rejette pas l'hypothèse de normalité au seuil de 5 %. Résidus globalement normaux selon ce test.

```
. corrgram ide, lags(10)
```

| LAG | AC     | PAC     | Q      | Prob>Q | -1                | 0 | 1 | -1                | 0 | 1 |
|-----|--------|---------|--------|--------|-------------------|---|---|-------------------|---|---|
|     |        |         |        |        | [Autocorrelation] |   |   | [Partial autocor] |   |   |
| 1   | 0.8575 | 0.8900  | 28.006 | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 2   | 0.7091 | -0.1092 | 47.74  | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 3   | 0.5781 | -0.0534 | 61.266 | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 4   | 0.4660 | 0.0266  | 70.336 | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 5   | 0.3603 | 0.0682  | 75.94  | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 6   | 0.2692 | 0.0932  | 79.178 | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 7   | 0.2358 | 0.1611  | 81.75  | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 8   | 0.1703 | -0.1353 | 83.141 | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 9   | 0.1727 | 0.3428  | 84.626 | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |
| 10  | 0.1320 | -0.3832 | 85.528 | 0.0000 |                   |   |   |                   |   |   |

A hand is shown drawing a white upward-pointing arrow on a light-colored surface. The background is a mix of teal, white, and purple geometric shapes.

# ANNEXE 18

## **RISQUES BUDGETAIRES**



# ANNEXE : DECLARATION DES PRINCIPAUX RISQUES BUDGETAIRES

## TABLE DES MATIERES

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| LISTE DES FIGURES .....                                                                                        | iv |
| LISTE DES TABLEAUX.....                                                                                        | iv |
| LISTE DES ABREVIATIONS.....                                                                                    | vi |
| INTRODUCTION .....                                                                                             | 1  |
| I. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX AGRÉGATS MACROÉCONOMIQUES                                                  |    |
| 2                                                                                                              |    |
| 1. SECTEUR REEL .....                                                                                          | 2  |
| 1.1. Évolution du PIB de Madagascar (2022-2024) .....                                                          | 2  |
| 1.2. Analyse sectorielle du PIB.....                                                                           | 2  |
| 2. PERFORMANCE DES AGREGATS MACROECONOMIQUES .....                                                             | 3  |
| 2.1. Performance historique par rapport aux règles budgétaires.....                                            | 3  |
| 2.2. Performance des prévisions historiques des principales variables<br>macroéconomiques et budgétaires ..... | 4  |
| 2.3. Impact des variations des principaux indicateurs macroéconomiques sur les<br>finances publiques.....      | 5  |
| 2.4. Atténuation des risques .....                                                                             | 9  |
| 3. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AU TAUX DE CHANGE .....                                                            | 9  |
| 3.1. Risque budgétaire lié au taux de change.....                                                              | 9  |
| 3.2. Mesures d'atténuation de ces risques.....                                                                 | 10 |
| 4. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À L'INFLATION.....                                                                 | 11 |
| 4.1. Risque budgétaire lié au taux d'inflation.....                                                            | 11 |
| 4.2. Mesures d'atténuation des risques liés à l'inflation.....                                                 | 12 |
| 5. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OPÉRATIONS GLOBALES DU TRÉSOR<br>(OGT) .....                                   | 12 |
| 5.1. Au niveau des recettes : .....                                                                            | 12 |
| 5.2. Au niveau des dépenses .....                                                                              | 13 |
| 5.3. Au niveau du financement .....                                                                            | 13 |
| 5.4. Arriérés de paiement.....                                                                                 | 13 |
| 5.5. Au niveau du déficit public.....                                                                          | 13 |
| 5.6. Mitigation/Gestion des risques budgétaires liées aux OGT.....                                             | 14 |

|       |                                                                                                                          |    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.    | RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS A LA FISCALITE.....                                                                             | 16 |
| 6.1.  | Risques budgétaires liés aux incitations fiscales .....                                                                  | 16 |
| 6.2.  | Risques budgétaires liés aux recettes fiscales .....                                                                     | 17 |
| 7.    | RISQUES BUDGETAIRES LIES A LA VOLATILITE DU COURS DES<br>MATIERES PREMIERES .....                                        | 17 |
| 7.1.  | Mesures d’atténuation de l’impact de ces risques.....                                                                    | 18 |
| II.   | LES AUTRES RISQUES BUDGETAIRES SPECIFIQUES.....                                                                          | 19 |
| 8.    | RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX CATASTROPHES D'ORIGINE<br>NATURELLE.....                                                    | 19 |
| 8.1.  | Impacts des catastrophes naturelles à Madagascar sur la saison 2024-2025 .....                                           | 19 |
| 8.2.  | Explication des scénarios climatiques pour Madagascar (2026-2028).....                                                   | 20 |
| 8.3.  | Impacts économiques et budgétaires prospectifs des chocs climatiques (2026-<br>2028) 22                                  |    |
| 8.4.  | Équations principales du modèle .....                                                                                    | 25 |
| 9.    | RISQUES LIES AUX ENTREPRISES À PARTICIPATION DE L'ÉTAT .....                                                             | 26 |
| 9.1.  | Présentation générale du portefeuille de l'état.....                                                                     | 26 |
| 9.2.  | Analyse par canal de transmission .....                                                                                  | 30 |
| 9.3.  | Mesures d’atténuation .....                                                                                              | 35 |
| 10.   | RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OBLIGATIONS DÉCOULANT DES<br>PROJETS DE PPP.....                                            | 36 |
| 10.1. | Les risques budgétaires et obligations directes découlant des projets de<br>partenariat public- privé existants .....    | 36 |
| 10.2. | Mesures d’atténuation des risques.....                                                                                   | 38 |
| 11.   | RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À LA DETTE PUBLIQUE .....                                                                       | 39 |
| 11.1. | Aperçu du portefeuille de la dette publique.....                                                                         | 39 |
| 12.   | RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX GARANTIES SUR EMPRUNT, PRÊTS<br>RÉTROCÉDÉS (RÉTROCESSIONS) ET PRÊTS DIRECTS DU TRÉSOR ..... | 41 |
| 12.1. | Aperçu des encours des garanties sur emprunt, prêts rétrocédés (rétrocessions) et<br>prêts directs du Trésor.....        | 41 |
| 12.2. | Les plus grands bénéficiaires de garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts<br>directs du Trésor .....                | 43 |
| 12.3. | Atténuation des risques.....                                                                                             | 44 |
| 13.   | RISQUES SUR L'EXPOSITION DU SECTEUR FINANCIER .....                                                                      | 44 |
| 13.1. | Aperçu du secteur financier.....                                                                                         | 44 |
| 13.2. | Les plus grandes banques .....                                                                                           | 44 |
| 13.3. | Régime d’assurance des dépôts.....                                                                                       | 45 |

|       |                                                                                                                  |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 13.4. | Atténuation des risques .....                                                                                    | 46 |
| 14.   | RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AU SYSTÈME DE RETRAITE PUBLIC                                                       |    |
|       | 46                                                                                                               |    |
| 14.1. | Contexte général.....                                                                                            | 46 |
| 14.2. | Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et juin_2025 .....                 | 47 |
| 14.3. | Indicateurs clés et comparatif international .....                                                               | 48 |
| 14.4. | Prévisions et risques du système de retraite public malagasy .....                                               | 50 |
| 14.5. | Mesures d'atténuation .....                                                                                      | 51 |
| 15.   | RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX ACTIONS EN JUSTICE .....                                                            | 51 |
| 15.1. | Cas de figures récurrents pouvant entraîner des risques budgétaires en matière de litige impliquant l'État ..... | 52 |
| 15.2. | Mesures d'Atténuation des risques .....                                                                          | 53 |
| 16.   | RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX COLLECTIVITES                                                                   |    |
|       | TERRITORIALES DECENTRALISEES .....                                                                               | 54 |
| 16.1. | Performance budgétaire et endettement des dix (10) CTD : .....                                                   | 54 |
| 16.2. | Les plus grandes collectivités territoriales décentralisées : .....                                              | 55 |
| 16.3. | Transferts budgétaires aux collectivités territoriales décentralisées .....                                      | 56 |
| 16.4. | Atténuation des risques .....                                                                                    | 56 |
| 17.   | RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX ETABLISSEMENTS PUBLICS                                                              |    |
|       | NATIONAUX .....                                                                                                  | 57 |
| 17.1. | Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial .....                                                | 57 |
| 17.2. | Établissements Publics à caractère Administratif .....                                                           | 60 |

# LISTE DES FIGURES

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figure 1 : Réponses impulsionnelles des variables à la suite du scénario défavorable.....                                          | 8  |
| Figure 2: Evolution du taux de change moyen entre l'Ariary et le Dollar US.....                                                    | 10 |
| Figure 3: Evolution du taux d'inflation des prix à la consommation.....                                                            | 11 |
| Figure 4: Evolution du cours mensuel du pétrole brut et du prix CAF mensuel du gazole.....                                         | 18 |
| Figure 5: Volume mensuel cumulé de gazole importe .....                                                                            | 18 |
| Figure 6: Recettes mensuelles cumulées sur les importations de produits pétroliers .....                                           | 18 |
| Figure 7 : Evolution simulée du PIB réel de Madagascar .....                                                                       | 25 |
| Figure 8: Evolution des dividendes reçus par l'Etat.....                                                                           | 31 |
| Figure 9: Dividende - Réalisation vs prévision .....                                                                               | 32 |
| Figure 10: Poids des dividendes par rapport aux recettes non fiscales .....                                                        | 32 |
| Figure 11: Evolution des impôts et taxes relatifs aux entreprises à participation de l'Etat....                                    | 33 |
| Figure 12: Poids des impôts et taxes des entreprises à participation de l'Etat par rapport au total des impôts et taxes .....      | 33 |
| Figure 13 : Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et juin_2025 (ratio de dépendance) ..... | 48 |

# LISTE DES TABLEAUX:

|                                                                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 1 : Réalisation du PIB (trois dernières années).....                                                                              | 3  |
| Tableau 2 : Performance historique par rapport aux règles budgétaires (cinq dernières années) .....                                       | 4  |
| Tableau 3 : Performance des prévisions historiques (cinq dernières années) .....                                                          | 5  |
| Tableau 4 : Scénario de référence : prévisions macroéconomiques et budgétaires (cinq prochaines années).....                              | 6  |
| Tableau 5: Evolution des agrégats fiscaux (en milliard d'Ariary) .....                                                                    | 15 |
| Tableau 6: Répartition des dépenses fiscales par types d'impôts de 2019 à 2024 (En milliards Ar).....                                     | 16 |
| Tableau 7: L'évolution projetée du montant des dépenses fiscales sur la période 2025-2027                                                 | 16 |
| Tableau 8 : Calibration des scénarios .....                                                                                               | 22 |
| Tableau 9 : Écart par rapport à la baseline (points de pourcentage) .....                                                                 | 23 |
| Tableau 10: Chiffres clés consolidés des sociétés à participation de l'Etat au 31 décembre 2023 .....                                     | 27 |
| Tableau 11: Indicateurs de performance consolidés des sociétés à participation de l'Etat (hors JIRAMA) au 31 décembre 2023.....           | 27 |
| Tableau 12: Les principaux indicateurs consolidés des sociétés à participation majoritaire de l'Etat au 31 décembre N (Hors Jirama) ..... | 29 |
| Tableau 13: Les plus grandes entreprises à participation majoritaire de l'Etat par actif total (à la fin de l'année 2023).....            | 30 |
| Tableau 14: Apport en capital- Réalisation vs prévisions .....                                                                            | 34 |
| Tableau 15: Avance en compte courant - Réalisation vs prévision .....                                                                     | 35 |
| Tableau 16 : Fiche descriptive des projets PPP existants .....                                                                            | 37 |
| Tableau 17 : Risques budgétaires et obligations directes de l'état au titre de l'exercice budgétaire 2026.....                            | 38 |
| Tableau 18 : Portefeuille de la dette publique (cinq dernières années) .....                                                              | 39 |
| Tableau 19 :Profil de risque du portefeuille de la dette publique (à la fin de l'année 2024) ..                                           | 40 |

|                                                                                                                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Tableau 20 : Encours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (cinq dernières années), en milliards MGA. ....</i>                  | <i>42</i> |
| <i>Tableau 21 : En cours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024), en milliards MGA. ....</i>              | <i>42</i> |
| <i>Tableau 22 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par devises (à la fin de l'année 2024) .....</i>                 | <i>42</i> |
| <i>Tableau 23 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par échéance (à la fin de l'année 2024), en % du total.....</i>  | <i>43</i> |
| <i>Tableau 24 : Les plus grands bénéficiaires de garanties (à la fin de l'année 2024).....</i>                                                                   | <i>43</i> |
| <i>Tableau 25 : Les plus grands bénéficiaires de rétrocessions (à la fin de l'année 2024) .....</i>                                                              | <i>43</i> |
| <i>Tableau 26 : Les plus grands bénéficiaires de prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024).....</i>                                                     | <i>44</i> |
| <i>Tableau 27 : Structure du système bancaire, à fin 2024.....</i>                                                                                               | <i>44</i> |
| <i>Tableau 28 : Informations financières sur les plus grandes banques par actif total, à fin 2024 .....</i>                                                      | <i>45</i> |
| <i>Tableau 29 : Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et juin_2025 (ratio de dépendance) .....</i>                       | <i>47</i> |
| <i>Tableau 30 : Poids des subventions de retraite dans le Budget Général entre 2021 et juin 2025.....</i>                                                        | <i>48</i> |
| <i>Tableau 31 : Principaux indicateurs économiques consolidés des dix (10) CTD (cinq dernières années), en milliards Ariary.....</i>                             | <i>54</i> |
| <i>Tableau 32 : Les six CTD par recettes budgétaires (à la fin de l'année 2023) .....</i>                                                                        | <i>55</i> |
| <i>Tableau 33 Transferts budgétaires (subventions) prévus et réalisés vers les six (06) plus grands CTD (cinq dernières années), en milliards d'Ariary. ....</i> | <i>56</i> |
| <i>Tableau 34 : Principaux indicateurs consolidés des EPIC, en milliard Ariary) .....</i>                                                                        | <i>58</i> |
| <i>Tableau 35 : Les six (6) EPIC par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliards Ariary.....</i>                                                             | <i>58</i> |
| <i>Tableau 36 : Principaux indicateurs consolidés des dix (10) plus grands EPA, en milliard Ariary .....</i>                                                     | <i>60</i> |
| <i>Tableau 37 : Les six (06) EPA par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliard Ariary.....</i>                                                              | <i>61</i> |

# LISTE DES ABREVIATIONS

|        |                                                                                      |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| AIRMAD | : Air Madagascar                                                                     |
| AISS   | : Association Internationale de Sécurité Sociale                                     |
| ATM    | : Average Term to Maturity                                                           |
| AVD    | : Analyse de la Viabilité de la Dette                                                |
| BCM    | : Banque Centrale de Madagascar                                                      |
| BFM    | : Banky Foiben'ny Madagascar                                                         |
| BP     | : Bureau Permanent                                                                   |
| BSD    | : Bulletin Statistique de la Dette                                                   |
| BTA    | : Bons du Trésor par Adjudication                                                    |
| BTF    | : Bons du Trésor Fihary                                                              |
| CAMM   | : Centre d'Arbitrage et de Médiation de Madagascar                                   |
| CDL    | : Créance Douteuse et Litigieuse                                                     |
| CEM    | : Caisse d'Epargne de Madagascar                                                     |
| CGHV   | : Compagnie Générale d'Hydroélectricité VOLOBE                                       |
| CIRDI  | : Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements |
| CNaPS  | : Caisse Nationale de Prévoyance Sociale                                             |
| CNSS   | : Caisse Nationale de Sécurité Sociale                                               |
| CNY    | : Yuan ; Unité monétaire chinois                                                     |
| CPR    | : Caisse de Prévoyance de Retraite                                                   |
| CRB    | : Comité sur les Risques Budgétaires                                                 |
| CRCM   | : Caisse de Retraite Civile et Militaire                                             |
| CROUA  | : Centre Régionale des Œuvres Universitaire d'Antananarivo                           |
| CRS    | : Caisse de Retraite du Sénégal                                                      |
| CSBF   | : Commission Supervision Bancaire et Financière                                      |
| CTD    | : Collectivités Territoriales Décentralisées                                         |
| DCNM   | : Direction de la Comptabilité Nationale et de la Modélisation                       |
| DDP    | : Direction de la Dette Publique                                                     |
| DE     | : Direction des Etudes                                                               |
| DF     | : Dépenses Fiscales                                                                  |
| DGBF   | : Direction Générale du Budget et des Finances                                       |
| DGEAE  | : Direction de la Gestion des Effectifs des Agents de l'État                         |
| DGT    | : Direction Générale du Trésor                                                       |
| DOF    | : Direction des Opérations Financières                                               |
| DP3P   | : Direction de la Promotion de Partenariat Public-Privé                              |
| DRB    | : Déclaration des Risques Budgétaires                                                |
| DSA    | : Debt Sustainability Analysis                                                       |
| DSCVM  | : Direction des Statistiques des Conditions de Vie des Ménages                       |
| DTS    | : Droits de Tirage Spéciaux                                                          |
| ECD    | : Employé Courte Durée                                                               |
| ELD    | : Employé Longue Durée                                                               |
| EPA    | : Établissements Publics à caractère Administratif                                   |
| EPIC   | : Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial                        |
| EPN    | : Etablissements Publics Nationaux                                                   |

|              |                                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------|
| EUR          | : Euro ; Unité monétaire Européen                          |
| FDGM         | : Fonds de Garantie Malgache                               |
| FEC          | : Facilité Elargie des Crédits                             |
| FMI          | : Fonds Monétaire International                            |
| FNRB         | : Fonds National de Retraite du Bénin                      |
| FSSR         | : Financial Sector Stability Review                        |
| GPP          | : Garantie Partielle de Portefeuille                       |
| HCT          | : Health Check Tools                                       |
| ICC          | : Indemnité Compensatrice de Congé                         |
| IDE          | : Investissements Directs Etrangers                        |
| IIR          | : Indemnité d'Installation de Retraite                     |
| IMF          | : International Monetary Fund                              |
| INSTAT       | : Institut National de la Statistique                      |
| IST          | : Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo         |
| JICA         | : Agence Japonaise de Coopération Internationale           |
| JIRAMA       | : Jiro sy Rano Malagasy                                    |
| JPY          | : Yen ; Unité monétaire Japonais                           |
| KWD          | : Dinar;Unité Monétaire Koweit                             |
| MEF          | : Ministère de l'Économie et des Finances                  |
| MGA          | : MGA ; Unité monétaire Malagasy                           |
| MID          | : Marché Interbancaire de Devises                          |
| MPE          | : Majoration Pour Enfant                                   |
| MPME         | : Micros, Petites et Moyennes Entreprises Malagasy         |
| MW           | : Méga Watt                                                |
| OGT          | : Opérations Globales du Trésor                            |
| PHP- VOLOBE  | : Projet Hydroélectrique Prioritaire Volobe                |
| PHP-SAHOFIKA | : Projet Hydroélectrique Prioritaire                       |
| PIB          | : Produit Intérieur Brut                                   |
| PLFI         | : Projet de Loi des Finances Initiales                     |
| PPN          | : Produits de Première Nécessité                           |
| PPP          | : Partenariat Public- Privé                                |
| ROA          | : Return On Asset                                          |
| ROE          | : Return On Equity                                         |
| SAFI         | : Système d'Administration Fiscale Intégré                 |
| SDMT         | : Stratégie de la Dette à Moyen Terme                      |
| SG           | : Secrétaire Général                                       |
| SGEAE        | : Service de la Gestion des Effectifs des Agents de l'État |
| SIRAMA       | : Siramamy Malagasy                                        |
| SOE          | : State-Owned Enterprises                                  |
| SONAPAR      | : Société Nationale des Participations                     |
| SPAT         | : Société du Port à Gestion Autonome de Toamasina          |
| TVA          | : Taxe sur la Valeur Ajoutée                               |
| UPF          | : Unité de la Politique Fiscale                            |
| USD          | : Dollar ; Unité monétaire américain                       |

# INTRODUCTION

Le Ministère de l'Économie et des Finances établit chaque année la Déclaration des Risques Budgétaires (DRB), intégrée au Tome II de la Loi de Finances Initiale. Ce document recense l'ensemble des risques susceptibles d'affecter l'exécution et l'équilibre du budget de l'État.

La DRB a pour objectif d'identifier, d'analyser et de proposer des mesures de mitigation face aux risques auxquels le pays pourrait être exposé à court, moyen et long terme. Les risques budgétaires sont définis comme les écarts potentiels entre les résultats budgétaires effectifs et les prévisions inscrites dans la Loi de Finances, pouvant résulter de chocs macroéconomiques, de vulnérabilités du secteur financier, de passifs conditionnels ou encore d'événements imprévus d'origine non économique.

Pour l'exercice 2026, la déclaration regroupe les risques budgétaires en deux grandes rubriques :

## **I. Les risques budgétaires associés aux agrégats macroéconomiques, comprenant :**

- Risques Budgétaires liés au Secteur réel ;
- Risques Budgétaires liés à la Performance des agrégats Macroéconomiques ;
- Risques Budgétaires liés au taux de change ;
- Risques Budgétaires liés à l'inflation ;
- Risques Budgétaires liés aux Opérations Globales du Trésor (OGT) ;
- Risques Budgétaires liés aux incitations fiscales ;
- Risques budgétaires liés à la volatilité du cours des matières premières.

## **II. Les autres risques budgétaires spécifiques, incluant :**

- Risques Budgétaires liés aux catastrophes d'origine naturelle ;
- Risques Budgétaires liés aux entreprises à participation de l'État ;
- Risques Budgétaires liés aux obligations découlant des projets de PPP ;
- Risques Budgétaires liés à la dette publique ;
- Risques Budgétaires liés aux garanties sur emprunt, prêts rétrocédés (rétrocessions) et prêts directs du Trésor ;
- Risques Budgétaires liés l'exposition du secteur financier ;
- Risques Budgétaires liés au système de retraite public ;
- Risques Budgétaires liés aux actions en justice ;
- Risques Budgétaires liés aux Collectivités Territoriales Décentralisées ;
- Risques Budgétaires liés aux Établissements Publics Nationaux.

L'analyse de ces risques vise à fournir aux décideurs publics une vision claire des vulnérabilités potentielles des finances publiques, à renforcer la planification budgétaire prévisionnelle, et à orienter la mise en œuvre de stratégies de mitigation appropriées, garantissant ainsi la soutenabilité budgétaire et la résilience économique du pays en 2026.

# I. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX AGRÉGATS MACROÉCONOMIQUES

## 1. SECTEUR REEL

Cette section examine les écarts possibles des variables des finances publiques (à savoir les impôts, les dépenses, le solde budgétaire et la dette publique) par rapport à ce qui est prévu dans les budgets annuels ou dans le cadre budgétaire à moyen terme. La section est divisée en deux sous-sections:

### Aperçu de la réalisation du secteur réel

De 2022 à 2024, l'économie a continué de faire preuve de dynamisme et de résilience, malgré un contexte international encore incertain. Le taux de croissance moyen, estimé à 4,23 % sur les trois dernières années, traduit une reprise progressive et soutenue de l'activité économique. Cette tendance positive marque un retour vers les niveaux de croissance observés avant la crise de 2020, témoignant de la capacité du tissu économique à se redresser et à consolider ses performances.

#### 1.1.Évolution du PIB de Madagascar (2022-2024)

- En 2022, le PIB nominal a continué de croître pour atteindre 62 843,35 milliards d'Ariary, résultant d'une croissance économique modérée de 4,14 %.
- En 2023, l'économie a enregistré une légère accélération avec un taux de croissance de 4,23 %, portant le PIB nominal à 71 035,87 milliards d'Ariary.
- En 2024, la croissance économique progresse à 4,32 %, avec un PIB nominal à hauteur de 79 615,04 milliards d'Ariary.

#### 1.2.Analyse sectorielle du PIB

L'évolution de la part du PIB de Madagascar par secteur révèle des évolutions intéressantes pour les trois secteurs d'activité.

##### 1.2.1. Secteur primaire (agriculture, pêche, élevage)

Le secteur primaire a connu une dynamique particulière, avec une part de 24,9 % du PIB en 2024, en légère hausse par rapport à 2023 (24,8 %). En 2024, ce secteur a enregistré une croissance marquée de 4,5 %, due à la performance de la branche **élevage-pêche** (6,9%), qui a bénéficié d'une forte augmentation de la production de poissons d'eau douce et de langoustes. En parallèle, la branche **agriculture** a enregistré une hausse importante de 4,3%, principalement soutenue par l'augmentation de la production des trois principales cultures, à savoir le riz paddy (+7,1 %), le manioc (+8,8 %) et le maïs (+7,9 %).

##### 1.2.2. Secteur secondaire (industries et transformation)

Le secteur secondaire a enregistré une croissance modérée de 3,4 % en 2024, contre 5,2 % en 2023. Sa contribution au PIB s'est légèrement repliée à 16,97 %, contre 17,37 % l'année précédente. Cette décélération est principalement attribuable à la baisse d'activités des **industries extractives**, dont la production de Nickel et de Cobalt a été affectée par la persistance d'une offre excédentaire et une demande modérée sur le marché mondial, entraînant une baisse significative des prix de ces minerais. D'autre part, ce ralentissement a été atténué par la performance du **textile** (12,4 %) ainsi que des industries du **Bois, papiers, imprimerie** (19,4 %).

### 1.2.3. Secteur tertiaire (services, commerce, transport, tourisme)

Le secteur tertiaire a poursuivi sa trajectoire ascendante en 2024, avec une croissance de 4,1% contre à 3,4% en 2023, représentant 55,25 % du PIB, légèrement en hausse par rapport à 54,54 % l'année précédente. La branche **transport** est celle qui a enregistré la plus forte progression avec une croissance de 11,3% en 2024 contre 5,2% en 2023. Cette hausse est due à la relance du **commerce** et au raffermissement du tourisme qui a soutenu l'activité de **transport**. Le nombre d'arrivées de touristes a augmenté de 21,28% en 2024. Sur cette période, la branche **banque, assurance** a connu une croissance soutenue de 10,8%, par rapport à 2023, portée par la hausse des dépôts (+13,7 %), et celle des crédits (+6,5 %).

**En résumé**, l'économie malagasy a montré une résilience notable entre 2022 et 2024, avec des performances sectorielles variées. En 2024, le secteur primaire a été le moteur de la croissance, porté par la performance de l'**élevage-pêche** et celle des principales cultures agricoles. Le secteur secondaire, bien que moins dynamique, demeure soutenu par la production de la branche **textile** et d'autres industries, notamment celles du **bois, papier, imprimerie** et des **industries métalliques**. Quant au secteur tertiaire, il a continué de dominer l'économie, soutenu par la reprise du **transport**, du **tourisme** et du rebond du **commerce**.

Tableau 1 : *Réalisation du PIB (trois dernières années)*

|                                        | 2022      | 2023      | 2024      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| PIB nominal (Milliard d'Ariary)        | 62 843,35 | 71 035,87 | 79 615,04 |
| PIB réel (Milliard d'Ariary)           | 22 143,93 | 23 080,82 | 24 078,56 |
| Part du secteur primaire dans le PIB   | 21,61%    | 22,22%    | 21,92%    |
| Part du secteur secondaire dans le PIB | 16,78%    | 17,37%    | 16,97%    |
| Part du secteur tertiaire dans le PIB  | 55,30%    | 54,54%    | 55,25%    |
| Déflateur du PIB                       | 2,84      | 3,08      | 3,31      |
| Taux de croissance économique          | 4,14%     | 4,23%     | 4,32%     |

*Source : MEF/SG/INSTAT/DCNM, (2025).*

## 2. PERFORMANCE DES AGREGATS MACROECONOMIQUES

### 2.1. Performance historique par rapport aux règles budgétaires

La section suivante examine les écarts possibles des variables des finances publiques (à savoir les impôts, les dépenses, le solde budgétaire et la dette publique) par rapport à ce qui est prévu dans les budgets annuels ou dans le cadre budgétaire à moyen terme.

Tableau 2 : Performance historique par rapport aux règles budgétaires (cinq dernières années)

|                             | 2019 |       | 2020 |       | 2021 |       | 2022 |       | 2023 |       |
|-----------------------------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|
|                             | Réel | Règle | Réel | Règle | Réel | Règle | Réel | Règle | Réel | Règle |
| Solde budgétaire (% du PIB) | -3,5 | -3,5  | -3,2 |       | -4,7 | -5,5  | -4,1 | -5,7  | -4,2 | -6,0  |
| Dépenses (% du PIB)         |      | 18,7  | 14,6 |       | 18,3 | 19,6  | 17,2 | 20,2  | 16,3 | 22,5  |
| Dettes PPG (% du PIB)       | 38,3 |       | 36,9 |       | 36,9 | 38,5  | 36,6 | 40,3  | 37,3 | 39,9  |
| Emprunt annuel (% du PIB)   | 3,5  |       | 3,2  |       | 4,7  | 5,5   | 4,1  | 5,7   | 4,3  | 6,0   |

Source : MEF/SG/INSTAT, (2025).

La performance réalisée par rapport aux règles budgétaires a montré aucun écart d'un taux de -3,5 (en pourcentage du PIB), durant l'année 2019 sur le solde budgétaire, en revanche les dépenses publiques montrent un écart escompté de 2%.

Entre 2021 et 2023, la situation budgétaire a connu des évolutions notables. En 2021, le solde budgétaire était de -4,7%, une amélioration de 0,8 point par rapport à la règle fixée à -5,5%. Les dépenses publiques ont été nettement inférieures aux prévisions (8,3% contre 19,6%), et la dette a été maîtrisée à 36,9%, en dessous de la règle de 38,5%. L'emprunt réalisé s'est établi à 4,7%, inférieur à la prévision (5,5%) mais en hausse de 1,5 point par rapport à 2020. En 2022, le solde budgétaire a continué de s'améliorer à -4,1% contre un objectif de -5,7%, tandis que les dépenses et la dette ont diminué par rapport à 2021. L'emprunt réalisé a atteint 4,1%, en baisse par rapport à l'année précédente et inférieur à la prévision de 5,7%.

En 2023, la performance budgétaire a légèrement régressé par rapport à 2022 avec un solde de -4,3% (contre -4,1% en 2022), bien que supérieur à la prévision de -6,0%. Les dépenses publiques, estimées à 22,5% du PIB, ont été inférieures aux attentes avec une réalisation de 16,3%, poursuivant la baisse amorcée en 2022. La dette publique a atteint 37,3% du PIB, en deçà de la prévision de 39,9% mais en hausse de 1,3% par rapport à 2022. L'emprunt de l'État a légèrement progressé de +0,2 point, passant de 4,1% du PIB en 2022 à 4,3% du PIB en 2023, tout en restant inférieur aux prévisions de 6,0%. Ces écarts résultent principalement des mesures et réformes structurelles mises en œuvre pour améliorer la viabilité budgétaire.

## **2.2. Performance des prévisions historiques des principales variables macroéconomiques et budgétaires**

En 2019, l'économie a connu une croissance un peu en dessous des attentes. Le PIB réel a crû de 4,4%, soit 0,8 point de moins que prévu (5,2%). Ce décalage pourrait être dû à des défis structurels internes et à un environnement économique mondial plus difficile. L'inflation était également bien plus faible que prévu (4,2% contre 7,2%), ce qui suggère un ralentissement de la demande et une stabilisation des prix. Les revenus de l'État (12,8% du PIB) et les dépenses publiques (16,7% du PIB) sont restés proches des prévisions, mais avec des dépenses légèrement inférieures aux attentes, le déficit budgétaire a été plus faible que prévu (-1,5 point). La dette

publique quant à elle, à 30,2% du PIB, est restée bien en dessous des prévisions (38,3%), témoignant d'une bonne maîtrise de l'endettement. Les prévisions effectuées sur ces variables macroéconomiques et budgétaires pour cette année 2019 sont relatives au projet de Loi n°034/2018 du 24 octobre 2018 portant sur la Loi de Finances Initiale 2019.

*Tableau 3 : Performance des prévisions historiques (cinq dernières années)*

|                                   | 2019 |           | 2020 |           | 2021 |           | 2022 |           | 2023 |           |
|-----------------------------------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|
|                                   | Réel | Prévision | Réel | Prévision | Réel | Prévision | Réel | Prévision | Réel | Prévision |
| <b>Croissance du PIB réel (%)</b> | 4,4  | 5,2       | -7,1 | 5,5       | 4,7  | 3,5       | 4,2  | 4,3       | 4,2  | 4,9       |
| <b>Inflation IPC (%)</b>          | 4,2  | 7,2       | 4,2  | 7,2       | 5,8  | 6,2       | 8,2  | 6,4       | 9,9  | 9,1       |
| <b>Revenus (% du PIB)</b>         | 12,8 | 13,0      | 12,8 | 14,9      | 11,1 | 14,1      | 11,6 | 12,4      | 11,1 | 12,9      |
| <b>Dépenses (% du PIB)</b>        | 16,7 | 18,7      | 16,7 | 17,6      | 14,6 | 19,6      | 18,3 | 20,5      | 17,6 | 22,7      |
| <b>Solde budgétaire (% PIB)</b>   | -3,5 | -3,5      | -3,2 | -2,8      | -2,8 | -5,5      | -5,4 | -6,0      | -4,3 | -6,0      |
| <b>Dettes PPG (% du PIB)</b>      | 30,2 |           | 38,3 |           | 46,9 | 38,5      | 36,9 | 40,6      | 37,3 | 39,9      |

*Source : MEF/SG/INSTAT/DEP/SEM, (2025).*

Entre 2020 et 2023, l'économie de Madagascar a connu des variations significatives, influencées par la crise du Covid-19 et les dynamiques mondiales. En 2020, la croissance économique a connu une récession de -7,1%, tandis que l'inflation est restée inférieure aux prévisions initiales (4,2% contre 7,2%), probablement en raison d'une baisse de la demande<sup>1</sup>. En 2021, la reprise a été plus lente que prévu avec une croissance de 3,5%, une inflation élevée (8,6%) et un déficit budgétaire aggravé (-5,5% contre -2,8% prévu), en raison de la hausse des prix des matières premières et d'une forte augmentation des dépenses publiques<sup>2</sup>.

En 2022, la croissance s'est établie à 4,2% et l'inflation a été mieux maîtrisée (6,4% contre 8,2%). Toutefois, les dépenses publiques ont dépassé les prévisions (18,3% du PIB), creusant le déficit budgétaire (-5,4%) et augmentant la dette à 40,6% du PIB. En 2023, la croissance a ralenti à 4,2% contre 4,9% attendu, et l'inflation a grimpé à 9,9%, alimentée par la pression sur les prix des importations. Les dépenses publiques ont atteint à 22,7% du PIB, creusant le déficit à -6,0%, tandis que la dette publique s'est maintenue à 39,9% du PIB, conformément aux prévisions<sup>3</sup>.

### **2.3. Impact des variations des principaux indicateurs macroéconomiques sur les finances publiques**

Les résultats de l'analyse de sensibilité présentés dans le tableau ci-dessous présentent l'impact macroéconomique du scénario défavorable correspondant à une baisse du PIB de -1 point de pourcentage pour l'année 2024.

<sup>1</sup> Loi de Finances Rectificative 2019, Madagascar

<sup>2</sup> Loi de Finances 2020, Madagascar

<sup>3</sup> Loi de Finances Initiale 2022, Madagascar

Tableau 4 : Scénario de référence : prévisions macroéconomiques et budgétaires (cinq prochaines années)

|                                   | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|-----------------------------------|-------|------|------|------|------|
| <b>Croissance du PIB réel (%)</b> | 4,4 * | 4,6  | 4,8  | 5,2  | 5,4  |
| <b>Inflation IPC (%)</b>          | 7,6   | 8,2  | 7,1  | 6,4  | 5,1  |
| <b>Revenus (% du PIB)</b>         | 11,8  | 11,2 | 11,1 | 12,4 | 14,9 |
| <b>Dépenses (% du PIB)</b>        | 16,2  | 18,4 | 17,6 | 16,9 | 20,0 |
| <b>Dette PPG (% du PIB)</b>       | 35,9  | 36,1 | 36,1 | 39,8 | 38,2 |

Source : MEF/SG/INSTAT/DEP/SEM, (2025). (\*) : Estimation

Le tableau ci-dessus présente la situation macroéconomique de Madagascar sur la période 2024-2028, avec une croissance du PIB réel soutenue qui progresse de 4,4 % en 2024 à 5,4 % en 2028. Toutefois, cette performance s'accompagne d'une inflation accentuée : l'indice des prix à la consommation (IPC) atteint un pic de 8,2 % en 2025 avant de refluer progressivement, sans toutefois redescendre en dessous de 5 % d'ici la fin de la période. Sur le plan budgétaire, les recettes publiques s'améliorent progressivement (autour de 11% à 12 % du PIB jusqu'en 2026), avant de s'améliorer nettement en 2027 et 2028, tandis que les dépenses affichent une trajectoire volatile, culminant à 20,0 % du PIB en 2028.

La dette publique (PPG) demeure globalement maîtrisée, oscillant entre 35,9 % et 39,8 % du PIB, grâce en grande partie à la priorisation des dettes concessionnelles qui constitue une part importante du profil de la dette. Néanmoins, le rebond marqué des dépenses en 2028, combiné à une inflation encore élevée, pourrait compromettre cette stabilité macroéconomique si l'effort de consolidation des recettes ne se poursuit pas.

À moyen terme, la soutenabilité des finances publiques dépendra donc de la capacité à renforcer la base fiscale de manière structurelle et à orienter les dépenses vers des investissements à haut rendement, afin de préserver la croissance sans alimenter davantage les pressions inflationnistes ni fragiliser la trajectoire de la dette.

Les graphiques qui suivent présentent un scénario défavorable à l'issue d'impacts de la diminution de la croissance du PIB réel sur les 4 agrégats macroéconomiques dont notamment l'inflation, les recettes et dépenses publiques et la dette publique, i.e. si le niveau de croissance prévue ne serait pas atteint. Il donne une analyse des résultats d'un choc de déviation par rapport à l'état stationnaire en effectuant une simulation à partir d'un modèle VAR (Vecteur Autorégressif).

#### Encadré : Spécification du modèle VAR

*Période d'étude : 1990-2028 (fréquence annuelle)*

- **Objectif de l'analyse**

*Voir l'impact de la diminution de 1 point de pourcentage de la croissance du PIB sur les 5 variables contenues dans le modèle, notamment les réponses des 4 autres variables à la suite de la déviation de la croissance du PIB.*

- **Variables du modèle**

- PIB (Produit Intérieur Brut, en variation)
- IPC (Indice des Prix à la Consommation, en variation)
- DEP (Ratio des dépenses publiques sur le PIB, en variation)
- DETTE (Ratio de la dette publique sur le PIB, en variation)
- REC (Ratio des recettes publiques sur le PIB, en variation)

- **Tests préliminaires**

L'analyse de stationnarité confirme que toutes les variables satisfont les conditions nécessaires pour l'application du modèle VAR.

- **Résultats des estimations**

Vector Autoregression Estimates Sample (adjusted): 1993 2028

Included observations: 35 after adjustments t-statistics in [ ]

|           | DEP                 | DETTE               | IPC                 | PIB                               | REC                 |
|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|
| DEP(-1)   | -0,21<br>[-1,14631] | 0,03<br>[ 0,20755]  | 0,19<br>[ 1,52214]  | <b>-0,08</b><br><b>[-1,13165]</b> | -0,20<br>[-1,15565] |
| DEP(-2)   | 0,20<br>[ 1,04238]  | -0,23<br>[-1,34182] | 0,04<br>[ 0,28983]  | <b>0,07</b><br><b>[ 0,95088]</b>  | 0,25<br>[ 1,38705]  |
| DETTE(-1) | -0,02<br>[-0,06533] | 0,26<br>[ 0,98708]  | -0,27<br>[-1,34688] | <b>0,04</b><br><b>[ 0,36827]</b>  | 0,18<br>[ 0,63327]  |
| DETTE(-2) | 0,42<br>[ 1,49821]  | 0,52<br>[ 2,06848]  | -0,12<br>[-0,61513] | <b>-0,05</b><br><b>[-0,45194]</b> | -0,05<br>[-0,18112] |
| IPC(-1)   | -0,26<br>[-0,70970] | -0,28<br>[-0,86456] | 0,45<br>[ 1,78735]  | <b>0,01</b><br><b>[ 0,06806]</b>  | -0,15<br>[-0,43957] |
| IPC(-2)   | 0,33<br>[ 1,03550]  | 0,42<br>[ 1,45886]  | -0,38<br>[-1,70666] | <b>-0,06</b><br><b>[-0,43324]</b> | 0,26<br>[ 0,85265]  |
| PIB(-1)   | -0,37<br>[-0,55017] | 1,06<br>[ 1,77449]  | 0,22<br>[ 0,48420]  | <b>-0,38</b><br><b>[-1,38367]</b> | -1,00<br>[-1,59177] |
| PIB(-2)   | -0,10<br>[-0,13624] | 1,38<br>[ 2,06362]  | -1,15<br>[-2,22736] | <b>0,11</b><br><b>[ 0,34774]</b>  | 0,25<br>[ 0,35616]  |
| REC(-1)   | 0,16<br>[ 0,57797]  | -0,29<br>[-1,17503] | -0,28<br>[-1,47873] | <b>0,23</b><br><b>[ 1,98429]</b>  | 0,34<br>[ 1,29828]  |

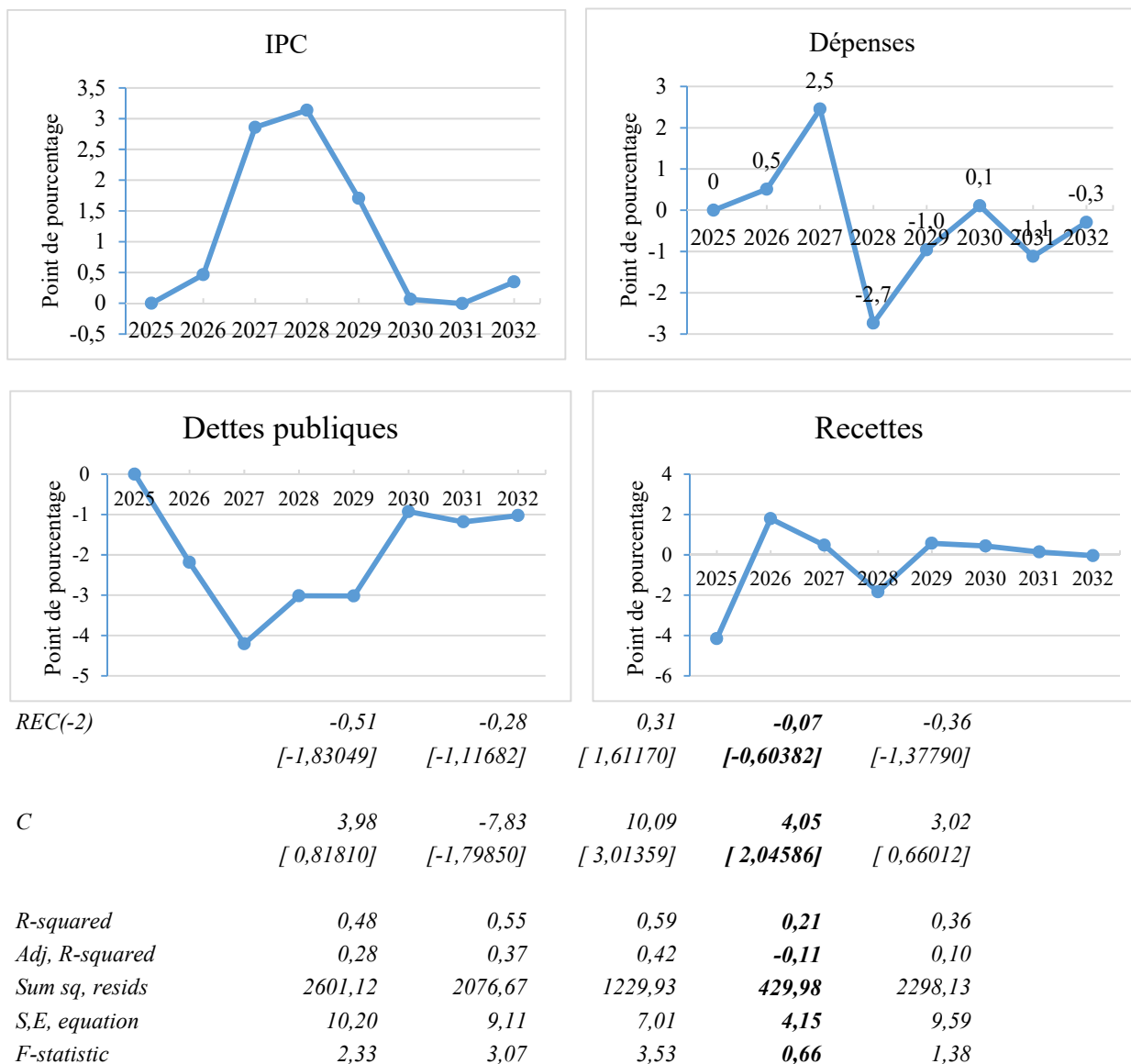


Figure 1 : Réponses impulsionnelles des variables à la suite du scénario défavorable

Source : MEF/SG/INSTAT/DEP/SEM, (2025).

À la suite d'une diminution de 1point de pourcentage de la croissance du PIB réelle :

L'inflation connaîtra une trajectoire ascendante durable pendant trois ans, atteignant un maximum de près de 3 points de pourcentage en 2028. Cette hausse pourrait traduire une réponse des prix aux mesures de relance budgétaire ou à des déséquilibres entre offre et demande. Cependant, cette accélération inflationniste s'estompe à partir de 2029, avec un retour progressif vers la stabilité des prix dès 2030.

Le ratio des dépenses publiques augmenterait significativement pendant les deux années suivantes, culminant à +2,5 points de pourcentage en 2027. Elle pourrait s'expliquer par la réponse du gouvernement visant à soutenir la demande globale, typique des relances budgétaires. La forte chute de -2,7pp en 2028 reflète un rééquilibrage, possiblement lié à des mesures de consolidation ou à l'épuisement de l'effet du stimulus. À partir de 2030, les dépenses verraient se tendre vers un nouvel équilibre, s'approchant progressivement de leur état stationnaire, signe que l'effet du choc initial sur le PIB s'atténue avec le temps.

Les recettes budgétaires subiraient une forte contraction en 2025, conséquence directe de la baisse d'activité économique et de l'assiette fiscale. Cependant, un rebond très marqué est observé dès 2026, possibilité d'une adaptation rapide de la politique fiscale ou d'un effet mécanique de la reprise partielle de l'économie. La volatilité persisterait pendant deux ans, avec une rechute passagère des recettes en 2028, avant une stabilisation progressive à partir de 2029.

Sur la période observée, on constate une réduction marquée de la dette publique jusqu'en 2027, avec une baisse atteignant environ -4 points de pourcentage du PIB. Ce rythme de désendettement se ralentirait ensuite en 2028 et 2029, avant un net rebond en 2030, où la dette recommence à augmenter (+1 point de pourcentage du PIB), marquant un possible changement de cap dans la politique budgétaire. Enfin, les années 2031 et 2032 afficheraient une stabilisation autour d'une légère baisse (-1 point) pour atteindre un objectif de maintien du ratio dette/PIB à un niveau soutenable.

## **2.4. Atténuation des risques**

Pour atténuer les risques liés au scénario décrit précédemment, il serait essentiel de mettre en œuvre une stratégie macroéconomique cohérente et équilibrée. Cela commence par le maintien d'un stimulus budgétaire ciblé et durable, centré sur des investissements publics à fort impact, et un soutien direct aux ménages les plus vulnérables afin de préserver la demande intérieure. Ceci passe par le renforcement du cadre de la Gestion des Investissements Publics (GIP) qui instaure des critères de sélection des PIP prenant en compte les dimensions de résilience et de durabilité, de faisabilité ainsi que d'impacts économiques palpables. Parallèlement, au niveau des recettes, la poursuite des réformes fiscales avec l'élargissement de l'assiette, la rationalisation des dépenses fiscales, lutte contre la fraude.

Les politiques devraient poursuivre les règles budgétaires strictes déjà mise en œuvre, permettant l'élargissement de l'espace fiscal (application des plans de redressement de la JIRAMA, mécanisme de stabilité des prix du carburant), et la stabilisation de la dette publique.

## **3. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AU TAUX DE CHANGE**

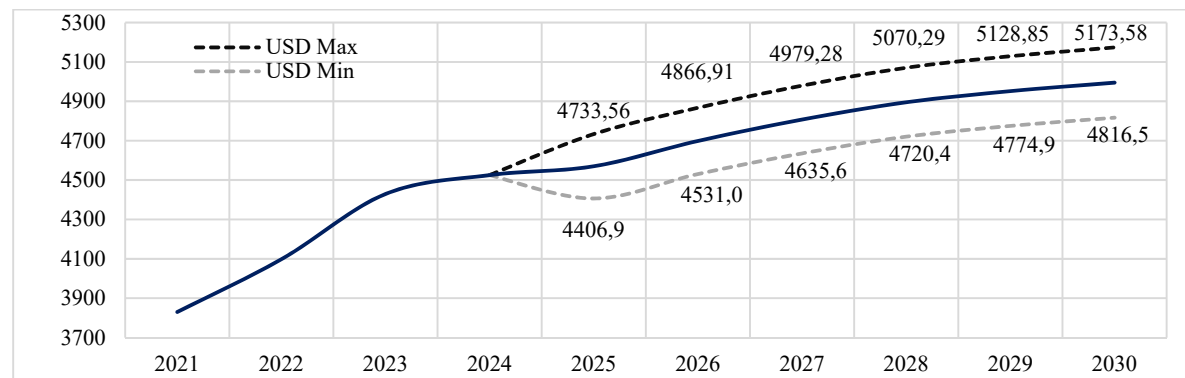
### **3.1. Risque budgétaire lié au taux de change**

À court terme, le taux de change s'établit en fonction des échanges sur le Marché Interbancaire de Devises (MID), où l'offre et la demande de devises étrangères déterminent un prix d'équilibre. À moyen et à long terme, les variations du taux de change reflètent davantage les déséquilibres ou écarts structurels des paiements extérieurs de Madagascar.

Au deuxième trimestre 2025, en glissement annuel, l'Ariary s'est déprécié face à l'euro, tout en s'appréciant légèrement par rapport au dollar américain. À partir de la mi-février 2025, le Dollar US/Ariary a amorcé une trajectoire baissière qui s'est poursuivie jusqu'à fin juin, dans un contexte de marché relativement calme.

S'agissant des perspectives, les projections tablent sur une dépréciation de l'Ariary par rapport au dollar américain au cours du second semestre 2025. Toutefois, sous l'hypothèse d'une accélération de la croissance économique de Madagascar et d'un recul de l'inflation, cette dépréciation devrait s'atténuer progressivement au fil des années. Le graphique ci-après illustre à la fois les évolutions passées et les perspectives projetées du taux de change Dollar US/Ariary sur la période 2021-2030.

Figure 2: Evolution du taux de change moyen entre l'Ariary et le Dollar US



Source : BFM/DSA, (2025).

Toutefois, étant donné le régime de change flottant, une volatilité des taux de change à court terme ainsi qu'une forte variation annuelle éventuelle peuvent survenir. Dans ce contexte, les risques budgétaires peuvent revêtir deux formes distinctes.

### 3.1.1. Cas d'une appréciation de l'Ariary

Une appréciation de l'Ariary réduirait la contrevaletur en monnaie nationale des flux de devises entrants, tels que les investissements étrangers, les réserves internationales, les emprunts extérieurs, l'aide internationale, les exportations et les transferts. Une telle situation pourrait restreindre les ressources disponibles en Ariary pour honorer les paiements effectués par le Trésor public.

### 3.1.2. Cas d'une dépréciation de l'Ariary

Une dépréciation plus forte que prévue de l'Ariary se traduirait par une hausse du service de la dette extérieure, renchérirait le coût des équipements destinés aux investissements programmés et alourdirait les dépenses liées à l'importation de produits courants, notamment le carburant et les fournitures.

## 3.2. Mesures d'atténuation de ces risques

- L'État limite les risques liés à la volatilité du taux de change en privilégiant l'emprunt en Ariary. La mobilisation de ressources locales, notamment par le développement du marché des capitaux à Madagascar, joue un rôle déterminant dans cette stratégie.
- La négociation d'une maturité plus longue pour la dette en devises permet d'étaler les échéances de remboursement et de réduire les montants dus à chaque période. Ce choix

contribue à diminuer la vulnérabilité face à d'éventuelles fluctuations défavorables du taux de change.

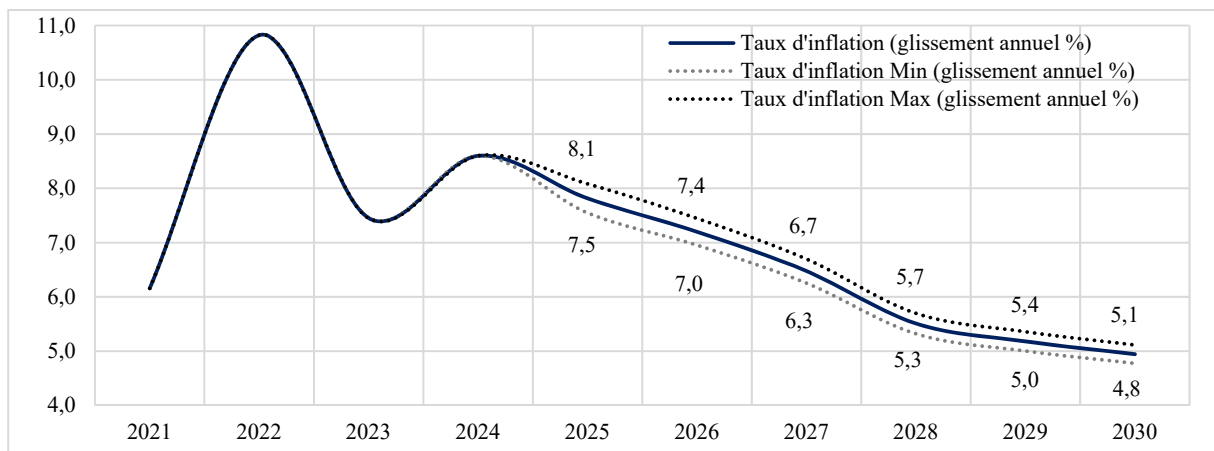
- Le développement des exportations, associé à un rapatriement renforcé des recettes en devises, constitue un levier majeur de stabilisation du taux de change. De même, la valorisation et la structuration d'industries de substitution aux importations y contribuent de manière significative.
- Une politique monétaire prudente contribue au maintien et au renforcement de la valeur de l'Ariary.
- La stabilité macroéconomique constitue une condition indispensable à l'attractivité des investissements directs étrangers.
- La stabilité macroéconomique, associée à la stabilité financière, constitue un facteur déterminant de la stabilité du taux de change.

#### 4. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À L'INFLATION

##### 4.1. Risque budgétaire lié au taux d'inflation

La série de mesures de resserrement de la politique monétaire, combinée aux dispositifs de stabilisation des prix des produits stratégiques, a permis de ramener l'inflation à 8,2 % en juin 2025. Les projections anticipent un ralentissement de l'inflation au second semestre 2025, avec une légère accélération saisonnière en octobre et novembre, avant d'atteindre 7,8 % en décembre 2025.

Figure 3: Evolution du taux d'inflation des prix à la consommation



Source : BFM/DSA, (2025).

Les projections d'inflation intègrent les variations attendues de plusieurs variables macroéconomiques, en particulier la masse monétaire, le taux de change ainsi que les prix de l'énergie et du riz. L'évolution de ces déterminants reposant sur des hypothèses, les prévisions peuvent présenter un degré d'incertitude et de volatilité plus ou moins élevé.

L'inflation correspond à une hausse généralisée et durable des prix des biens et services. Son accélération entraîne une augmentation des dépenses publiques, tant de fonctionnement que d'investissement en infrastructures. Elle exerce également des pressions à la hausse sur les salaires nominaux. Lorsque les revenus ne sont pas indexés, l'inflation provoque une érosion du pouvoir

d'achat et contraint les agents économiques à réduire leur consommation. Cette contraction de la demande intérieure peut, *in fine*, peser sur la croissance économique ainsi que sur les recettes fiscales.

#### **4.2. Mesures d'atténuation des risques liés à l'inflation**

La maîtrise des risques budgétaires liés à l'inflation repose sur une combinaison de mesures budgétaires, monétaires et structurelles :

- Le contrôle du déficit public contribue à contenir l'inflation et à en limiter les répercussions sur les finances publiques.
- L'élargissement de l'assiette fiscale et la diversification des sources de recettes permettent d'atténuer l'érosion du rendement réel des impôts et taxes induite par la hausse des prix.
- Une politique monétaire prudente, qui se durcit en cas d'accélération de l'inflation tout en préservant les conditions de financement de l'économie, constitue un instrument essentiel de stabilisation.
- Le soutien au développement de l'industrie locale, associé à des mécanismes de contrôle des documents commerciaux, favorise une concurrence plus effective et contribue à limiter les comportements oligopolistiques sur les marchés de biens et de services.

### **5. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OPÉRATIONS GLOBALES DU TRÉSOR (OGT)**

Les risques budgétaires relatifs aux Opérations Globales du Trésor (OGT) désignent essentiellement les incertitudes et les menaces susceptibles de perturber l'équilibre du budget de l'État. Les risques peuvent provenir de différentes sources, comme ceux liés aux recouvrements de recettes et ceux liés à l'exécution des dépenses. Il y a aussi les risques liés au financement du déficit.

Ces risques seront détaillés dans d'autres paragraphes, mais cette partie se focalise sur les risques relatifs au déficit budgétaire ainsi que sur les opérations propres au Trésor pendant la période de 2020 jusqu'à fin juin 2025.

#### **5.1. Au niveau des recettes :**

Pendant ces 5 dernières années, les recettes et dons sont généralement inférieurs aux prévisions, sauf pour l'année 2024 où ils dépassent de 8,8% la prévision. Cet accroissement est principalement imputable à l'arrivée de financements extérieurs sous forme de dons. Une éventuelle mauvaise performance en matière de recettes et de dons engendrerait des risques sur l'équilibre.

Par ailleurs, en ce qui concerne les recettes non fiscales, dont le recouvrement relève essentiellement de la Direction Générale du Trésor, les recettes collectées ont toujours connu une légère hausse par rapport aux prévisions. Ces dernières années, elles ont enregistré une hausse continue si bien qu'en 2024 leur réalisation était chiffrée à 362,9 Mds d'ariary, soit 17 mds de plus que les recettes prévues dans la LF2024.

Même si les recettes non fiscales ne représentent en moyenne que 3 à 4% des recettes budgétaires, elles constituent des ressources indispensables pour l'administration. Leur montant devient de plus en plus conséquent depuis 2020. Dans les LF2025, les recettes non fiscales sont estimées à 491,7Mds d'ariary. Un léger changement au niveau de ces recettes affecterait aussi l'équilibre budgétaire.

## **5.2. Au niveau des dépenses**

Les risques liés aux dépenses publiques dépendraient de leur gestion. Un décalage par rapport aux objectifs de la Loi de Finances pourrait réduire l'espace budgétaire disponible. Une maîtrise sur certaines dépenses telle la solde, les pensions, les dépenses sociales ou l'amortissement de la dette qui est souvent rigides et difficilement ajustables, est de rigueur. Toutefois, il est à noter que durant ces dernières années, les dépenses effectives étaient toujours inférieures aux dépenses prévues. À fin juin 2025, le taux d'exécution des dépenses était de 42,2% par rapport aux prévisions de 2025. Par ailleurs, en matière d'investissements, une planification et une priorisation des projets sont primordiales afin de garantir que les ressources soient utilisées à bon escient et que les dépenses cadrent avec les prévisions budgétaires.

## **5.3. Au niveau du financement**

Face à l'insuffisance des recettes budgétaires par rapport aux dépenses programmées, l'État doit recourir au financement. Lorsque le financement obtenu est inférieur au financement prévu initialement, le risque budgétaire apparaît.

Il est à rappeler que le financement de Madagascar est composé principalement de financement extérieur à hauteur de plus de 50% du total. Un éventuel choc international ou régional impacterait ce dernier, comme la guerre en Ukraine, le retrait de l'USAID dans les pays africains suite à l'élection présidentielle américaine... Cette contrainte financière affectera la réalisation des objectifs de politiques macro budgétaire et macroéconomique.

Ainsi, quand les décaissements de dons et de prêts pour financer les projets de développement n'arrivent pas à financer le gap de financement, le budget est sous pression. L'État doit par conséquent recourir au financement intérieur, notamment à l'émission des Bons de trésor ou à des avances statutaires.

De 2020 à 2023, le financement extérieur a connu une hausse soutenue et a atteint 2 092,5 Mds d'ariary en 2023, soit 71% du total des financements. Il a enregistré une légère baisse et est devenu 2010,8 Mds d'ariary à fin 2024. À fin juin 2025, le financement n'a enregistré qu'un taux de décaissement à hauteur de 22,6%, dont 33,4% pour le financement extérieur.

## **5.4. Arriérés de paiement**

Les risques budgétaires liés aux arriérés de paiement font référence à l'impact que peuvent avoir le non règlement ou le règlement retardé des dépenses sur l'équilibre financier présent ou futur des finances publiques. L'accumulation des arriérés de paiement peut réorienter les priorités budgétaires afin de les dissoudre. Elle pourrait évincer les dépenses de certains secteurs prioritaires (éducation, santé, investissements structurants, ...). Une accumulation importante d'arriérés reflète une mauvaise crédibilité de l'État vis-à-vis de ses créanciers (entreprises ou particuliers). Durant la période considérée, les réalisations divergent de manière significative par rapport aux prévisions, malgré les efforts déjà entamés par l'administration. Il est donc essentiel de restaurer la confiance des créanciers envers l'État en adoptant une politique rigoureuse de maîtrise des arriérés. Sa mise en œuvre effective contribuera à redorer l'image de l'État.

## **5.5. Au niveau du déficit public**

Le déficit budgétaire est principalement constitué par le surplus de dépenses non couvert par les recettes budgétaires et les dons. L'État doit alors recourir aux prêts pour financer cet écart. Le

risque budgétaire lié au déficit public correspond à la possibilité que les dépenses excèdent durablement les recettes. Un tel déficit, s'il n'est pas maîtrisé, peut entraîner une accumulation excessive de la dette publique, réduisant ainsi la capacité de l'État à financer ses priorités stratégiques, telles que les investissements productifs, les services sociaux ou les mesures de relance économique.

Par ailleurs, ce risque peut compromettre la soutenabilité des finances publiques à moyen et long terme, en augmentant la charge de la dette (paiement des intérêts), limitant les marges de manœuvre budgétaires.

Le plancher du solde primaire global est en particulier un critère quantitatif utilisé pour le programme FEC avec le FMI depuis juin 2024. Pour la période 2020-2024, le déficit est resté en deçà de l'objectif fixé dans la prévision.

## **5.6.Mitigation/Gestion des risques budgétaires liées aux OGT**

Pour contenir les risques associés à un déficit budgétaire, plusieurs mesures peuvent être utilisées, dont certaines sont déjà mises en œuvre par l'État malagasy. Ces mesures visent à restaurer la stabilité budgétaire, à renforcer la rigueur fiscale et à préserver la viabilité de la dette publique. Elles peuvent être regroupées en trois grandes catégories :

### *5.6.1. Amélioration de la mobilisation des ressources intérieures*

- Élargissement de l'assiette fiscale : Réduction des exonérations non justifiées, intégration du secteur informel, lutte contre l'évasion fiscale.
- Renforcement de l'administration fiscale et douanière : Modernisation des systèmes de collecte, digitalisation, contrôle fiscal plus rigoureux.
- Diversification des sources de revenus : Développement d'activités économiques génératrices de recettes publiques.

### *5.6.2. Rationalisation des dépenses publiques*

- Maîtrise de la masse salariale : Adoption d'une politique de recrutement plus rigoureuse, amélioration de la productivité dans la fonction publique.
- Hiérarchisation des dépenses : Priorisation des dépenses essentielles (santé, éducation, infrastructures), réduction des dépenses non productives.
- Amélioration de l'efficacité de la dépense publique : Suivi-évaluation, passation des marchés plus transparente, lutte contre la corruption.

### *5.6.3. Renforcement de la gouvernance budgétaire et de la planification*

- Cadre Budgétaire à Moyen Terme (CBMT) : Élaboration de prévisions réalistes et alignement avec les priorités de développement.
- Règles fiscales et plafonds d'endettement : Mise en place de limites sur les déficits et la dette publique pour éviter les dérapages.
- Transparence et redevabilité : Publication régulière des données budgétaires, audits, implication des parties prenantes (Parlement, société civile).

#### 5.6.4. Poursuite des activités visant à améliorer la gestion des arriérés de paiements

- Identification et évaluation des arriérés : classification des arriérés selon la nature, l'année, les institutions concernées, caractère litigieux ou non.
- Élaboration d'une politique d'apurement : élaboration de critères de priorisation, planification du calendrier d'apurement.
- Prévention des arriérés futurs.

#### 5.6.5. Optimisation du financement du déficit

- Recours judicieux à l'endettement : Privilégier les emprunts concessionnels, éviter les emprunts à court terme et à taux élevé.
- Développement du marché des titres publics : Favoriser les financements domestiques dans de bonnes conditions, réduire la dépendance aux financements extérieurs volatils.

#### 5.6.6. Renforcement de la résilience économique

- Stimulation de la croissance économique : En soutenant les secteurs porteurs et créateurs d'emplois pour élargir la base fiscale.
- Gestion proactive des chocs externes : Constitution de réserves, adoption de mécanismes d'absorption des chocs (fonds de stabilisation, filets sociaux).

Tableau 5: Evolution des agrégats fiscaux (en milliard d'Ariary)

| (en mds Ariary)                              | 2020     | LFR2020  | 2021     | LFR2021  | 2022     | LFR2022  | 2023     | LF2023   | 2024 prov | LFR 2024 | Juin-25 | LF2025   |
|----------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|---------|----------|
| Recettes et dons                             | 6 280,0  | 7 148,7  | 6 454,3  | 7 805,2  | 8 088,3  | 9 170,3  | 9 438,2  | 11 832,4 | 10 697,8  | 9 836,7  | 5574,5  | 12 962,7 |
| Recettes fiscales                            | 4 898,2  | 5 178,6  | 5 913,2  | 6 332,8  | 7 113,2  | 7 242,8  | 7 641,5  | 9 212,1  | 8 547,3   | 8 404,5  | 4598,7  | 9 994,4  |
| Recettes non fiscales                        | 164,4    | 208,3    | 170,2    | 164,9    | 178,5    | 174,6    | 210,4    | 189,9    | 362,9     | 345,9    | 87,2    | 491,7    |
| Dons                                         | 1 242,7  | 1 761,8  | 370,9    | 1 307,5  | 793,5    | 1 753,0  | 1 586,2  | 2 620,3  | 1 787,6   | 1 086,3  | 888,5   | 2 476,6  |
| Dépenses                                     | 8 276,8  | 10 643,1 | 8 008,8  | 11 058,8 | 11 513,6 | 12 947,8 | 12 386,9 | 16 120,5 | 12 770,9  | 12 782,4 | 6882,0  | 16 304,9 |
| Dépenses en capital                          | 3 342,7  | 4 462,9  | 2 954,6  | 4 363,9  | 3 386,8  | 5 735,1  | 4 902,6  | 8 675,4  | 5 175,2   | 4 836,8  | 2962,8  | 8 537,2  |
| Dépenses courantes                           | 5 377,7  | 6 180,3  | 5 384,5  | 6 694,9  | 5 536,2  | 7 212,7  | 7 484,4  | 7 445,0  | 7 595,8   | 7 945,6  | 3919,2  | 7 767,7  |
| Solde primaire global                        | -1 594,5 | -2 986,2 | -1 200,6 | -2 817,6 | -3 079,0 | -3 311,1 | -2 453,1 | -3 645,6 | -1577,3   | -2 274,1 | -994,3  | -2 585,8 |
| Financement                                  | 1 738,8  | 3 508,6  | 1 776,4  | 3 715,1  | 2 936,5  | 3 777,5  | 2 931,4  | 4 879,1  | 2 189,1   | 3 382,0  | 821,8   | 3 642,2  |
| Financement extérieur                        | 862,9    | 1 906,7  | 1 303,7  | 2 066,2  | 1 524,6  | 2 187,6  | 2 092,5  | 3 843,0  | 2 010,8   | 2 604,1  | 1051,5  | 3 147,6  |
| Financement Intérieur                        | 875,9    | 1 601,9  | 472,7    | 1 648,9  | 1 411,8  | 1 589,8  | 838,9    | 1 035,7  | 178,3     | 778,0    | -229,7  | 494,6    |
| Variation des arriérés de paiement intérieur | 219,5    | -14,2    | -221,9   | -461,5   | 488,9    | 0,0      | 17,3     | -591,0   | -116,0    | -436,3   | 485,7   | -300,0   |

Source : MEF/SG/DGT/ DE, (2025).

## 6. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS A LA FISCALITE

### 6.1. Risques budgétaires liés aux incitations fiscales

#### 6.1.1. *Cadre politique fiscale du pays*

Le gouvernement malagasy met en œuvre une politique fiscale incitative destinée à soutenir le pouvoir d'achat des ménages et à stimuler les investissements privés. Il convient toutefois de souligner que cette initiative a un impact sur le niveau des recettes fiscales que les administrations pourraient percevoir. En effet, l'octroi des mesures fiscales incitatives représente un manque à gagner pour l'État qui choisit ainsi de financer indirectement l'économie nationale.

Les dépenses fiscales correspondent aux avantages accordés aux investisseurs et aux ménages. En 2024, elles concentrent principalement la TVA et les Droits des douanes qui représentent respectivement 58% et 7,3% du total des dépenses fiscales. Le tableau ci-après présente la répartition des pertes de recettes fiscales et douanières liées à ces mesures incitatives entre 2019-2023.

Tableau 6: Répartition des dépenses fiscales par types d'impôts de 2019 à 2024 (En milliards Ar)

| Rubriques | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| TVA       | 1 099,9 | 604,6   | 949,6   | 1 064,4 | 1 444,2 |
| IR        | -       | 15,1    | 95,9    | 155,2   | 134,6   |
| IRSA      | 3,6     | 4,3     | 4,2     | -       | 4,5     |
| DA        | 17,9    | 0,2     | 12,2    | 6,1     | 16,4    |
| DD        | 348,8   | 662,9   | 565,8   | 770     | 698,6   |
| IRCM      | -       | 188,6   | -       | -       | -       |
| DS        | -       | -       | -       | -       | 650,4   |
| DF        | 1 470,2 | 1 475,7 | 1 627,8 | 2 000   | 2 948,9 |

Source : MEF/SG/UPF, (2025).

Le montant des dépenses fiscales occupe une part importante dans les recettes de l'État. Elles représentaient 26,1% des recettes fiscales totales en 2019 et 27,1% en 2024. Cette progression mérite une attention particulière tant sur le plan économique que politique de la part des autorités chargées de la définition et de la mise en œuvre de la politique fiscale.

#### 6.1.2. *Mesures de mitigation et variation tendancielle des dépenses fiscales*

Dans le cadre de l'engagement Facilité élargie de crédit (FEC) pour la période 2025-2027, le gouvernement malagasy s'est engagé à réduire chaque année le montant des dépenses fiscales d'environ 280 milliards d'Ariary. Cette mesure contribue à la diminution des dépenses fiscales de 2024 tout en s'inscrivant dans l'objectif plus large de mobilisation des ressources domestiques fixes par la FEC. Dans ce contexte, l'estimation du manque à gagner à partir de 2025 prend en compte à la fois le contexte socio-économique du pays et les engagements dudit programme.

Tableau 7: L'évolution projetée du montant des dépenses fiscales sur la période 2025-2027

| Rubriques | 2024(Est.) | 2025(Est.) | 2026(Est.) | 2027(Est.) |
|-----------|------------|------------|------------|------------|
| DF        | 2309,1     | 2266,2     | 2220,1     | 1940,1     |
| En % PIB  | 3,0%       | 2,6%       | 2,3%       | 1,8%       |

Source : MEF/SG/UPF, (2025).

En 2024, les dépenses fiscales sont estimées à 2 309 milliards Ariary (soit 27,1% des recettes fiscales totales). Sur la période 2025-2027, elles affichent une tendance décroissante qui représente une moyenne 2.2% du PIB à l'horizon de trois prochaines années.

## **6.2.Risques budgétaires liés aux recettes fiscales**

Les recettes fiscales représentent la principale source de revenus de l'État. En 2025, Madagascar prévoit un taux de pression fiscale de 11,2% du PIB dans la Loi de Finances. Pourtant, plusieurs éléments peuvent engendrer des risques budgétaires liés aux recettes fiscales intérieures :

- Contexte politique et socio-économique (2025): Les évolutions conjoncturelles pourraient influencer la réalisation des objectifs de recettes pour l'exercice 2026;
- Eventuels avantages fiscaux accordés aux opérateurs économiques: Ces mesures peuvent réduire le rendement de certaines impositions;
- Non-atteinte des agrégats macro-économiques (taux de croissance, déflateur, PIB nominal). Tout ralentissement de la croissance ou récession pourrait entraîner une diminution des recettes courantes et un écart par rapport aux prévisions;
- Réalisation et déploiement de SAFI dans toutes les unités opérationnelles (infrastructures et matérielles, connexions);
- Le retard de l'opérationnalisation de la plateforme de l'e-facturation.

## **7. RISQUES BUDGETAIRES LIES A LA VOLATILITE DU COURS DES MATIERES PREMIERES**

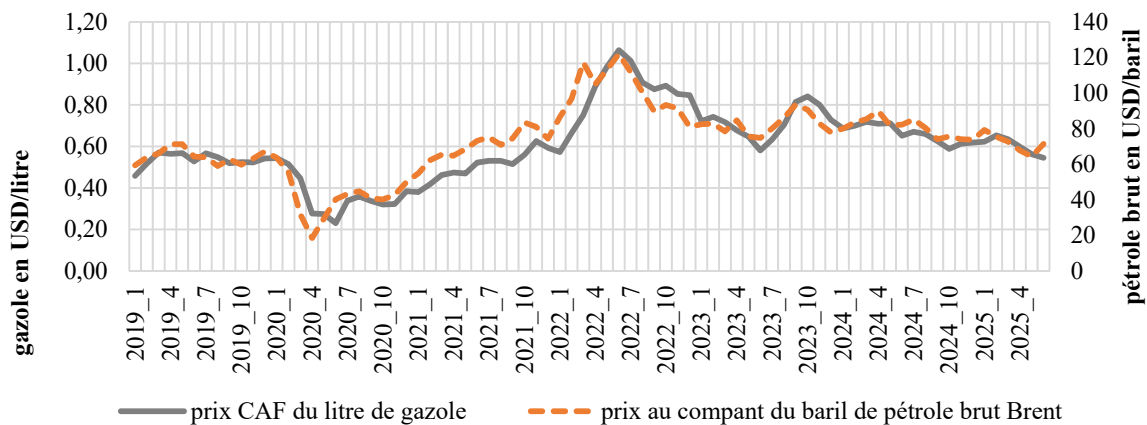
### **7.1.Risques sur les variations des prix des matières premières**

Pour assurer le financement pérenne des investissements nécessaires au développement, Madagascar est tenue de mobiliser les recettes domestiques. À cet égard, il est attendu des administrations fiscales et douanières un accroissement soutenu des recettes.

Durant ces deux dernières années, la hausse des recettes douanières est tirée principalement par celle des recettes sur les importations de produits non pétroliers. Les recettes pétrolières constituent environ 30% des recettes douanières. Par ailleurs, leur niveau dépend fortement de facteurs exogènes tels que le cours du brut sur le marché mondial. Or, durant ces deux dernières années, le prix mensuel du baril de brut Brent fluctue entre -39 % et +10 % en glissement annuel (calcul de l'auteur, sur la base de la source INSEE).

Dans le cas de Madagascar, le gazole demeure le principal produit pétrolier importé, suivi par le fioul et le supercarburant, à la fois en termes de volume que de valeur. Le sens de la fluctuation du prix CAF du gazole est corrélé à celui du pétrole brut, quoiqu'avec un certain retard (cf. Figure 3) et surtout avec une magnitude plus intense. Sur ces deux dernières années, le prix CAF mensuel du litre de gazole varie entre -45 % et +26 % en glissement annuel.

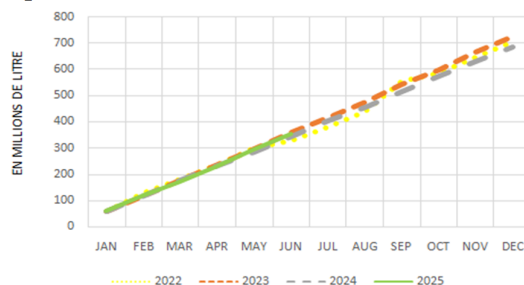
Figure 4: Evolution du cours mensuel du pétrole brut et du prix CAF mensuel du gazole



Sources : MEF/SG/DGD/DSC/SSAE et INSEE, (2025).

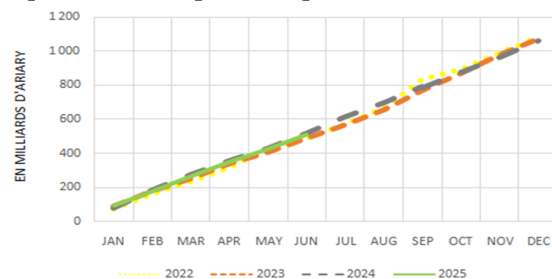
Cette volatilité du cours est conjuguée avec la fluctuation de l'Ariary face au dollar américain d'une part, et avec la modification de la composition des importations pétrolières d'autre part. La quantité annuelle de gazole a reculé de 5% en 2024 par rapport à 2023 (Cf. Figure 4). Or, sur la même période, le volume annuel de pétrole lampant s'est accru de 42% et que ce dernier est faiblement taxé et exempté de TVA. Les recettes pétrolières, libellées en Ariary, ont alors fléchi de 1% en 2023 par rapport à 2022, de 1% en 2024 par rapport à 2023, et de 1% à nouveau au premier semestre 2025 par rapport au premier semestre 2024 (cf. Figure 5).

Figure 5: Volume mensuel cumulé de gazole importé



Source : MEF/SG/DGD/DSC/SSAE, (2025).

Figure 6: Recettes mensuelles cumulées sur les importations de produits pétroliers



Source : MEF/SG/DGD/DSC/SSAE, (2025).

## 7.2. Mesures d'atténuation de l'impact de ces risques

Madagascar ne peut pas influencer le cours mondial du pétrole. En revanche, dans ce document, au niveau de la section des risques budgétaires liés au taux de change, plusieurs mesures sont mises en exergue pour atténuer l'impact de la fluctuation du cours de l'Ariary.

En ce qui concerne l'atténuation de la fluctuation du volume, la mise en œuvre du projet de contrôle de la qualité des produits pétroliers utilisés à Madagascar demeure cruciale afin d'endiguer les frelatages.

## II. LES AUTRES RISQUES BUDGETAIRES SPECIFIQUES

### 8. RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX CATASTROPHES D'ORIGINE NATURELLE

#### 8.1. Impacts des catastrophes naturelles à Madagascar sur la saison 2024-2025

La période 2024-2025 a été marquée par une succession de chocs climatiques à Madagascar, révélant la vulnérabilité structurelle du pays face aux aléas météorologiques. En janvier 2024, le cyclone Alvaro a affecté les régions du Sud et du Centre, provoquant dix décès et impactant plus de 25 000 personnes, avec 32 897 sinistrés répertoriés selon les données officielles du BNGRC, incluant 16 717 personnes déplacées et 6 616 habitations inondées. En mars 2024, le cyclone Gamane, caractérisé par des vents atteignant 210 km/h, a frappé les régions Sava, Diana, Sofia, Analanjirofo et Atsinanana, causant vingt-deux décès et affectant près de 90 000 personnes. La saison cyclonique 2024-2025 s'est poursuivie avec le cyclone Chido en décembre 2024 qui a impacté plus de 135 000 personnes dans la région Diana ; le cyclone Dikeledi en janvier 2025, avec des vents de 180 km/h, a causé trois décès et affecté 7 000 personnes dans les régions de Vohémar, Analanjirofo, Diana et Sava, détruisant 370 habitations ; la tempête tropicale Honde en février 2025 a provoqué quatre décès, soixante-neuf blessés et 50 000 sinistrés dont près de 10 000 sans-abris dans les districts de Toliara, Belo-sur-Tsiribihina et Ampanihy ; le cyclone Jude en mars 2025 a affecté environ 15 000 habitants dans la province de Toamasina et le Sud, provoquant 10 587 déplacements de population. Parallèlement, la recrudescence des invasions acridiennes depuis octobre 2023, favorisée par les conditions climatiques, a menacé 270 000 hectares de terres agricoles, aggravant l'insécurité alimentaire qui a touché cumulativement 1,6 million de personnes en situation critique durant l'année 2024.

Face à cette succession de catastrophes, les autorités malagasy ont déployé un dispositif d'intervention combinant réponses d'urgence et investissements structurels. Le BNGRC, ayant procédé à une allocation de ressources dès juillet-août 2024, a assuré la distribution de rations alimentaires standardisées (riz, huile, légumineuses) et établi des sites d'hébergement temporaire accueillant plus de 27 000 personnes déplacées sur l'ensemble de la période. L'efficacité opérationnelle s'est toutefois heurtée à des contraintes logistiques, la dégradation du réseau routier post-cyclonique ayant entravé l'acheminement vers les communes périphériques comme Manja, Vohipeno et les environs de Manakara. Suite au passage du cyclone Honde en février-mars 2025, le gouvernement a renforcé son dispositif par une intervention directe dans le district d'Ampanihy-Andrefana, supervisée au niveau présidentiel, incluant la distribution d'aides humanitaires (25 kg de riz, 3 kg de légumineuses et 1 litre d'huile par famille) et une allocation financière de 100 000 ariary par foyer sinistré. L'inaccessibilité de certaines localités isolées a nécessité la mobilisation des Forces Armées pour des opérations de distribution aérienne par hélicoptère (400 kg de riz par commune enclavée) et maritime depuis Toliara. Le programme gouvernemental "Vary Tsinjo" a été activé pour assurer l'accès au riz à prix subventionné (500 ariary le kapoaka), tandis que des caravanes médicales mobiles ont fourni des consultations gratuites aux populations affectées.

Sur le plan structurel, le gouvernement a initié en février 2025 un programme quadriennal de lutte antiacridienne, incluant le déploiement de 70 agents spécialisés et d'équipements aériens pour le traitement de 600 000 hectares infestés. En mai 2025, le Conseil des ministres a validé la

construction d'un Centre opérationnel du BNGRC à Ampanihy, via le programme Mionjo, illustrant une orientation vers une approche préventive et le renforcement des capacités de coordination face aux catastrophes récurrentes ayant cumulativement affecté plus de 350 000 personnes sur la période analysée.

## **8.2.Explication des scénarios climatiques pour Madagascar (2026-2028)**

Madagascar connaît en moyenne trois cyclones par saison (données historiques 2000-2025). Cependant, tous les cyclones n'ont pas provoqué le même impact économique. Certains restent modérés, tandis que d'autres, qualifiés d'extrêmes (comme Batsirai en 2022 ou Enawo en 2017), ont causé des dégâts majeurs sur l'économie nationale. Les scénarios présentés ci-dessous ne concernent pas tous les cyclones, mais uniquement la probabilité d'occurrence de ces événements extrêmes qui pourrait menacer gravement la trajectoire économique du pays.

### **8.2.1. Le scénario de référence : Baseline**

Le Baseline représente une trajectoire projetée de la croissance économique en l'absence de chocs climatiques extrêmes. Il sert de point de comparaison pour mesurer l'impact des catastrophes climatiques. Cette trajectoire reflète le potentiel de croissance structurelle du pays si aucun événement climatique majeur ne survient. Dans la réalité, Madagascar continuera à connaître des cyclones réguliers, mais le Baseline ne suppose qu'aucun ne sera suffisamment intense pour perturber significativement l'économie nationale.

### **8.2.2. Scénario Optimiste : Une décennie de stabilité relative**

Le scénario optimiste projette une probabilité de choc extrême de 10% par an, soit environ un événement catastrophique tous les dix ans. Lorsqu'un tel choc survient, les pertes moyennes atteignent 0,6% du PIB, avec une ampleur pouvant varier entre 2% et 4% du PIB selon l'intensité et la localisation géographique de l'événement.

Dans ce scénario, Madagascar traverse une période climatique favorable similaire à 2016-2019, où l'activité agricole et touristique progressait sans perturbation majeure. Les cyclones restent de faible à moyenne intensité et touchent des zones peu peuplées. Les infrastructures et la production agricole sont peu affectées. La période 2016-2019, avant la succession dévastatrice de Batsirai et Emnati, illustre ce type de configuration climatique<sup>4</sup>.

Il est important de comprendre que même dans un scénario optimiste, un choc extrême peut survenir durant la période 2026-2028 en raison de la nature probabiliste du climat. Si cela arrive, l'impact sera significatif, mais la probabilité reste faible sur le long terme, permettant au pays de maintenir une trajectoire de développement relativement stable.

### **8.2.3. Scénario Modéré : La nouvelle normalité climatique**

Le scénario modéré présente une probabilité de choc extrême de 20% par an, soit environ un événement catastrophique tous les cinq ans. Les pertes moyennes s'établissent à 1,0% du PIB, avec une ampleur des chocs extrêmes variant entre 3% et 7% du PIB. Ce scénario représente la situation la plus probable pour Madagascar dans les années à venir.

Le pays serait confronté à des aléas cycloniques récurrents et des sécheresses localisées dans le Sud. Les infrastructures routières, les zones côtières et le secteur agricole subiraient des dommages réguliers nécessitant des reconstructions fréquentes. La fréquence des événements extrêmes

---

<sup>4</sup> EM-DAT International Disaster Database : <https://public.emdat.be/data>

s'accroît par rapport aux décennies passées, reflétant l'aggravation du changement climatique. Le pays doit désormais anticiper qu'environ une année sur cinq sera marquée par une catastrophe majeure, imposant une adaptation structurelle de ses politiques de développement et de gestion des risques.

Le cyclone Enawo (mars 2017), qui a causé plus de 400 millions USD de dégâts et affecté plusieurs régions simultanément, illustre le type d'événement caractéristique de ce scénario<sup>5</sup>. Cette configuration nécessite un renforcement continu des capacités de réponse et de reconstruction du pays.

#### *8.2.4. Scénario Pessimiste : L'aggravation climatique*

Le scénario pessimiste projette une probabilité de choc extrême de 35% par an, soit environ un événement catastrophique tous les trois ans. Les pertes moyennes atteignent 1,5% du PIB, avec une ampleur des chocs extrêmes pouvant varier entre 5% et 10% du PIB. Ce scénario traduit une aggravation simultanée de plusieurs aléas climatiques majeurs.

Le pays ferait face à des saisons cycloniques particulièrement intenses, une sécheresse prolongée dans le Sud et des destructions massives d'infrastructures stratégiques. L'économie subirait alors une contraction durable, avec des années de croissance négative. Les catastrophes deviendraient si fréquentes que le pays peinerait à se reconstruire entre deux événements majeurs. Les secteurs agricole et touristique seraient durablement affectés, compromettant les perspectives de développement à moyen terme. Les déplacements de population s'intensifieraient, créant des pressions humanitaires et budgétaires considérables qui dépasseraient les capacités nationales de réponse.

La séquence catastrophique de 2022-2023 illustre cette configuration. Les cyclones Batsirai et Emnati (février 2022) ont causé des destructions agricoles massives affectant plus de 420 000 personnes<sup>6</sup>. Quelques mois plus tard, le cyclone Cheneso (janvier 2023) a frappé des zones déjà affaiblies, aggravant la vulnérabilité des populations et l'insécurité alimentaire<sup>7</sup>. Cette succession rapide d'événements extrêmes caractérise le scénario pessimiste et ses effets dévastateurs cumulatifs.

#### *8.2.5. Scénario Adaptation : Investir dans la résilience*

Le scénario d'adaptation repose sur la mise en œuvre volontariste de politiques de résilience structurelle. La probabilité de choc extrême est réduite à 15% par an grâce aux mesures préventives. Les pertes moyennes s'établissent à 0,7% du PIB, représentant une réduction de 30% à 50% par rapport aux scénarios sans adaptation. L'ampleur des chocs extrêmes varie entre 1,5% et 3,5% du PIB, soit environ la moitié des impacts observés en l'absence de mesures préventives. De plus, ces investissements génèrent un bonus de croissance structurelle de 0,4 point de pourcentage par an.

Ce scénario suppose d'importants investissements dans les infrastructures renforcées. Le pays développerait un réseau de routes et ponts anticycloniques, des systèmes de drainage et digues dans les zones inondables, ainsi que des bâtiments publics aux normes parasismiques et anticycloniques. Dans le secteur agricole, des systèmes d'irrigation modernes réduiraient la dépendance aux pluies, tandis que la diversification des cultures vers des variétés résistantes à la

---

<sup>5</sup> Plateforme d'Intervention Régionale de l'Océan Indien (PIROI), Point de situation Cyclone Enawo n°3, 2017 : [https://piroi.croix-rouge.fr/wpcontent/uploads/2017/11/pdf\\_point\\_de\\_situation\\_madagascar\\_enawo\\_n3.pdf](https://piroi.croix-rouge.fr/wpcontent/uploads/2017/11/pdf_point_de_situation_madagascar_enawo_n3.pdf)

<sup>6</sup> FAO, Évaluation des dommages causés par les cyclones Batsirai et Emnati, 2022 : <https://openknowledge.fao.org/handle/20.500.14283/cc0781fr>

<sup>7</sup> Africanews, "Madagascar : le bilan du cyclone Cheneso grimpe à au moins 20 morts", 30 janvier 2023 : <https://fr.africanews.com/2023/01/30/madagascar-le-bilan-du-cyclone-cheneso-grimpe-a-au-moins-20-morts/>

sécheresse améliorerait la sécurité alimentaire. Le stockage stratégique des récoltes permettrait de faire face aux périodes de crise.

Les systèmes d'alerte et de préparation seraient considérablement renforcés. L'amélioration des prévisions météorologiques, combinée à des plans d'évacuation précoce des populations et au prépositionnement de stocks de vivres et d'équipements, réduirait considérablement les pertes humaines et matérielles. Parallèlement, la diversification économique à travers le développement industriel dans les zones moins exposées et le renforcement du secteur des services diminuerait la vulnérabilité globale de l'économie nationale.

Les mesures d'adaptation réduiraient de moitié l'impact économique des catastrophes climatiques. Même si des cyclones extrêmes survenaient, les pertes seraient contenues grâce aux infrastructures résilientes et à la meilleure préparation. Les investissements initiaux de 2026-2027 pèseraient temporairement sur la croissance, mais les bénéfices apparaîtraient rapidement dès 2028, permettant au pays de se rapprocher de sa trajectoire de croissance potentielle malgré la persistance des aléas climatiques. Cette stratégie, recommandée par le Climate Macroeconomic Assessment Program (CMAP) pour Madagascar, représente un investissement rentable à moyen terme<sup>8</sup>.

*Tableau 8 : Calibration des scénarios*

| Scenario          | Average Loss | Extreme Shock (min–max) | Shock Frequency      | Source                 |
|-------------------|--------------|-------------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Optimiste</b>  | 0.6 %        | 2 – 4 %                 | 10 % (1 in 10 years) | CMAP IMF (2024), p. 23 |
| <b>Moderé</b>     | 1.0 %        | 3 – 7 %                 | 20 % (1 in 5 years)  | CMAP IMF (2024), p. 24 |
| <b>Pessimiste</b> | 1.5 %        | 5 – 10 %                | 35 % (1 in 3 years)  | CMAP IMF (2024), p. 25 |
| <b>Adaptation</b> | 0.7 %        | 1.5 – 3.5 %             | 15 % (1 in 7 years)  | CMAP IMF (2024), p. 27 |

*Source: MEF/DEP/SEM, (2025).*

### **8.3.Impacts économiques et budgétaires prospectifs des chocs climatiques (2026-2028)**

L'évolution de la trajectoire du PIB de Madagascar sur la période 2026-2028 montre des écarts sensibles selon les scénarios climatiques, illustrant la nécessité d'intégrer explicitement les risques climatiques dans l'analyse macroéconomique et budgétaire. La trajectoire Baseline, qui sert de référence pour mesurer l'impact des catastrophes climatiques, reflète les conditions climatiques moyennes historiquement observées à Madagascar, avec environ trois cyclones par saison selon les données 2000-2025. Cette trajectoire indique une croissance régulière de 4,8% en 2026, 5,2% en 2027 et 5,4% en 2028, représentant le potentiel de croissance structurelle du pays sous des conditions climatiques normales.

Il convient de préciser que le Baseline n'exclut pas la survenue de cyclones, mais intègre leur occurrence moyenne sans événements extrêmes majeurs. Les scénarios présentés ci-après mesurent donc les déviations par rapport à cette trajectoire de référence en fonction de la

<sup>8</sup> FMI, Climate Macroeconomic Assessment Program (CMAP) Madagascar, 202

probabilité et de l'intensité de chocs climatiques extrêmes, dont la fréquence et l'ampleur varient selon les configurations climatiques envisagées.

Tableau 9 : Écart par rapport à la baseline (points de pourcentage)

| Année | Adaptation – Baseline | Optimiste – Baseline | Modéré – Baseline | Pessimiste – Baseline |
|-------|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|
| 2023  | —                     | —                    | —                 | —                     |
| 2024  | +0.22                 | –0.35                | –1.03             | –1.26                 |
| 2025  | –0.03                 | –0.46                | –0.83             | –0.97                 |
| 2026  | –1.94                 | –3.90                | –7.19             | –9.31                 |
| 2027  | –3.22                 | –6.64                | –10.80            | –14.50                |
| 2028  | –0.08                 | –0.67                | –0.41             | –1.14                 |

Source : MEF/DEP/SEM, (2025). (pp = points de pourcentage)

### 8.3.1. Scénario Adaptation : Investissements préventifs et résilience structurelle

Le scénario Adaptation enregistre des déviations par rapport au Baseline de -1,94 points de pourcentage en 2026, -3,22 points de pourcentage en 2027 et -0,08 points de pourcentage en 2028. Ces écarts reflètent la dynamique temporelle caractéristique des investissements en résilience, où les coûts initiaux pèsent sur la croissance à court terme avant que les bénéfices ne se matérialisent progressivement. La déviation négative initiale s'explique par l'ampleur des investissements préventifs nécessaires, comprenant le renforcement des infrastructures routières et hydro-agricoles dans les zones vulnérables, l'extension des systèmes d'alerte précoce à l'échelle nationale, et le développement de programmes d'appui aux filières agricoles exposées. La quasi-convergence avec le Baseline dès 2028 démontre l'efficacité rapide de ces mesures, les infrastructures résilientes devenant opérationnelles et limitant considérablement les impacts économiques des événements climatiques.

Sur le plan budgétaire, le scénario Adaptation nécessite une mobilisation de ressources substantielles sur la période 2026-2028. Les investissements préventifs représentent des dépenses additionnelles significatives, mais génèrent des économies progressives sur les interventions d'urgence. L'amélioration des infrastructures routières et des systèmes de stockage réduirait considérablement les coûts logistiques des opérations humanitaires. Les besoins de reconstruction post-catastrophes diminueraient à partir de 2027, permettant une réorientation graduelle des ressources vers les secteurs productifs, créant un cercle vertueux de résilience économique et budgétaire.

### 8.3.2. Scénario Optimiste : Faible probabilité mais impacts possibles

Le scénario Optimiste présente des déviations de -3,90 points de pourcentage en 2026, -6,64 points de pourcentage en 2027 et -0,67 points de pourcentage en 2028 par rapport au Baseline. Ces écarts peuvent paraître surprenants dans un contexte qualifié d'optimiste, mais s'expliquent par la nature stochastique du modèle de simulation utilisé. Dans un scénario où les chocs extrêmes ont une probabilité de 10% par an, la trajectoire simulée pour 2026-2028 reflète une configuration où le choc rare s'est effectivement matérialisé durant cette période. Cette situation illustre un principe fondamental de l'analyse de risque : une probabilité faible ne signifie pas une impossibilité, et lorsque l'événement rare survient, ses conséquences sont substantielles. La désignation "optimiste"

qualifie la probabilité à long terme, non l'absence de garantie de chocs sur une période donnée de trois ans.

Sur le plan budgétaire, même un scénario optimiste nécessite le maintien de capacités de réponse adéquates. Si un choc extrême survient, les besoins humanitaires deviennent substantiels, nécessitant des distributions alimentaires ciblées, des réparations d'infrastructures et des programmes de relance agricole. Les mécanismes de financement d'urgence existants, notamment le Cat DDO de 50 millions USD mobilisable dans un délai de 24 heures, fourniraient un filet de sécurité financière limitant les pressions immédiates sur le budget national.

#### 8.3.3. Scénario Modéré : Chocs récurrents et vulnérabilité persistante

Le scénario Modéré enregistre des déviations de -7,19 points de pourcentage en 2026, -10,80 points de pourcentage en 2027 et -0,41 points de pourcentage en 2028 par rapport au Baseline. L'ampleur particulière de la déviation en 2027 reflète un effet cumulatif caractéristique des chocs climatiques répétés. La séquence observée dans cette simulation indique qu'un premier choc extrême majeur survient en 2026, puis l'économie, partant de cette base affaiblie, subit un second choc en 2027 qui amplifie les difficultés. Cette dynamique cumulative reflète la réalité économique des catastrophes : un pays n'a pas le temps de se reconstruire complètement entre deux chocs rapprochés, créant un cercle vicieux de destruction de capital productif.

Sur le plan budgétaire, le scénario Modéré impose des pressions accrues, particulièrement en 2027 lors de la contraction économique sévère. Les besoins humanitaires, estimés entre 200 000 et 250 000 personnes affectées annuellement, nécessiteraient une intensification des programmes de transferts monétaires et de distributions alimentaires. La réduction des recettes fiscales en période de contraction, potentiellement de l'ordre de 10 à 15% en année de crise sévère, contraindrait l'État à différer certains investissements en capital, prolongeant la vulnérabilité structurelle. Les appels humanitaires internationaux, similaires au Flash Appeal de 90 millions USD lancé en 2024 pour le cyclone Gamane mais financé à moins de 20%, deviendraient récurrents pour compléter les ressources nationales insuffisantes.

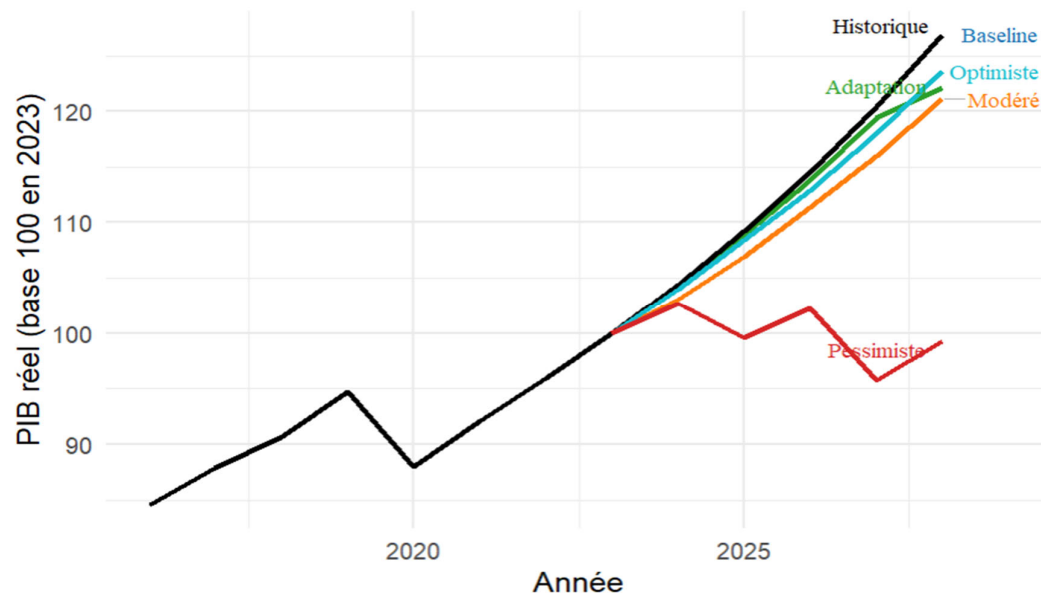
#### 8.3.4. Scénario Pessimiste : Vulnérabilité structurelle et contractions sévères

Le scénario Pessimiste présente les déviations les plus défavorables : -9,31 points de pourcentage en 2026, -14,50 points de pourcentage en 2027 et -1,14 points de pourcentage en 2028 par rapport au Baseline. L'ampleur de ces écarts traduit une vulnérabilité économique structurelle face à des événements climatiques concentrés et destructeurs. La déviation exceptionnelle de 2027 représente l'impact cumulatif le plus sévère de tous les scénarios, reflétant une situation où l'économie subit des chocs extrêmes répétés sans période de répit suffisante pour la reconstruction. Les secteurs agricole et infrastructurel, déjà gravement affectés en 2026, subissent de nouveaux dommages en 2027, créant un cercle vicieux de destruction de capital productif. La référence historique à la séquence 2022-2023 (cyclones Batsirai, Emnati puis Cheneso) illustre ce type de configuration, où plus de 420 000 personnes ont été affectées.

Les implications budgétaires du scénario pessimiste sont particulièrement sévères sur l'ensemble de la période. La répétition de catastrophes affectant 300 000 à 400 000 personnes annuellement nécessiterait des programmes de transferts sociaux étendus et des opérations logistiques d'envergure incluant des distributions aériennes et maritimes vers les zones enclavées. La contraction simultanée des recettes fiscales, estimée entre 15% et 20% en années de crise, réduirait drastiquement les marges budgétaires disponibles. Les allocations pour l'éducation et la santé subiraient des compressions forcées, les ressources étant prioritairement orientées vers les besoins humanitaires immédiats. Les mécanismes existants tels que le Cat DDO (50 millions USD) et les payouts d'assurance (10,7 millions USD pour Batsirai, 1,5 millions USD pour Freddy)

s'avéreraient largement insuffisants face à des besoins estimés à plusieurs centaines de millions de dollars annuellement, fragilisant la soutenabilité de la dette publique et limitant la capacité du pays à investir dans la résilience à long terme.

Figure 7 : Evolution simulée du PIB réel de Madagascar



Source : MEF/DEP/SEM, (2025).

#### ENCADRE : STRUCTURE DU MODELE CLISTOCH

Le modèle **Clistoch (Stochastic Modeling of Real GDP Integrating Climate Shocks)** a été développé pour simuler l'évolution du PIB réel malagasy en intégrant explicitement l'impact des événements climatiques, à la fois récurrents et extrêmes. Son objectif est d'éclairer les décideurs publics sur les risques macroéconomiques liés au climat et sur l'efficacité des politiques d'adaptation.

##### 8.4. Équations principales du modèle

###### 1. Mise à jour du PIB avec chocs climatiques :

$$GDP_t = GDP_{(t-1)} * (1 + g_t - L_t)$$

- $GDP_t$  : niveau du PIB réel à l'année  $t$
- $g_t$  : taux de croissance de base à l'année  $t$  (baseline, fixé sur les données ministérielles)
- $L_t$  : perte climatique totale à l'année  $t$

$$L_t = L_{t\_avg} + shock_t * L_{t\_ext}$$

###### 2. Décomposition des pertes climatiques :

$$L_t = L_{t\_avg} + shock_t * L_{t\_ext}$$

- $L\_t\_avg$  : perte moyenne due au climat (tirée d'une distribution normale)
- $shock\_t$  : indicateur binaire d'un choc extrême (0 ou 1)
- $L\_t\_ext$  : amplitude du choc extrême (tirée d'une distribution uniforme)

### 3. Version avec adaptation :

$$GDP\_t\_adapt = GDP\_t * (1 + g\_t + \delta - 0.5 * L\_t)$$

- $GDP\_t\_adapt$  : PIB avec mesures d'adaptation
- $\delta$  : bonus structurel de croissance dû à l'adaptation (ex. 0.004 = +0,4 p.p.)
- $0.5 * L\_t$  : réduction de 50 % des pertes grâce à l'adaptation

### 4. Persistance des chocs :

Même si chaque choc  $L\_t$  est appliqué à une seule année, le PIB se calcule de manière multiplicative :

$$GDP\_t = GDP\_0 * (1 + g_1 - L_1) * (1 + g_2 - L_2) * \dots * (1 + g_t - L_t)$$

- Un choc majeur entraîne une réduction durable du PIB qui se transmet aux années suivantes.
- Un choc unique majeur provoque une **perte de niveau durable** (effet cumulé).
- Des chocs répétés renforcent l'écart cumulatif par rapport à la baseline.

## 9. RISQUES LIÉS AUX ENTREPRISES À PARTICIPATION DE L'ÉTAT

### 9.1. Présentation générale du portefeuille de l'état

Le 31 décembre 2023, le portefeuille de l'État compte 51 entreprises à participation de l'État<sup>9</sup> qui sont obligatoirement des sociétés anonymes. Au sens de la loi n°2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales, la société anonyme est une société dans laquelle les actionnaires ne sont responsables des dettes sociales qu'à concurrence de leurs apports et dont les droits des actionnaires sont représentés par des actions.

#### 9.1.1. Informations générales sur le portefeuille de l'État

Sur les 51 sociétés du portefeuille de l'État, 23 sont à participation majoritaire de l'État et 28 à participation minoritaire de l'État. Une société est à participation majoritaire de l'État quand l'État détient une part égale ou supérieure à 50% dans le capital social.

Afin de s'assurer de la sincérité des informations financières, les données sont tirées des états financiers audités par le commissaire aux comptes de la société et présentées à l'approbation des actionnaires. Ainsi, la présente section concerne 45 sociétés ayant présenté leurs comptes audités aux actionnaires. Ces 45 sociétés sont représentatives du portefeuille de l'État.

Néanmoins, pour plus d'exhaustivité, quand les états financiers audités ne sont pas disponibles pour l'année, soit les comptes de gestion non audités disponibles, soit les derniers états

<sup>9</sup> Ce chiffre est inférieur au nombre actuel de sociétés à participation de l'Etat du fait de la création de nouvelles entreprises en 2024.

financiers audités disponibles datant de moins de trois ans ont été utilisés. Cela pose, cependant, des risques sur la sincérité des informations financières ou leur pertinence. Ainsi, l'analyse se porte sur un total de 48 sociétés.

*Tableau 10: Chiffres clés consolidés des sociétés à participation de l'Etat au 31 décembre 2023*

(En milliards MGA)

|                                | Nombre d'entreprises | Total, actifs    | Total, passifs   | Total, capitaux propres | Résultat net | Total des dividendes (1) | Total, impôts et autres contributions | Nombre d'employés |
|--------------------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------------|--------------|--------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| Hors JIRAMA                    | 47                   | 26 684,08        | 21 646,86        | 5 037,22                | 1 022,89     | 521,97                   | 712,98                                | 16 532            |
| JIRAMA                         | 1                    | 3 711,60         | 7 129,82         | -3 418,22               | -962,03      | -                        | 24,39                                 | 4 567             |
| <b>Total en valeur nominal</b> | <b>48</b>            | <b>30 395,68</b> | <b>28 776,68</b> | <b>1 619,00</b>         | <b>60,86</b> | <b>521,97</b>            | <b>737,37</b>                         | <b>21 085</b>     |
| <b>Total % du PIB (2)</b>      |                      | <b>41,47%</b>    | <b>39,26%</b>    | <b>2,21%</b>            | <b>0,08%</b> | <b>0,71%</b>             | <b>1,01%</b>                          |                   |

*Sources: DGT/DOF/Etats financiers et rapports de gestion des sociétés à participation de l'Etat et nos propres calculs, (2025).*

(1) Il s'agit de dividendes totaux distribués par les sociétés et non les dividendes encaissés par l'Etat actionnaire.

(2) [PIB courant 2023: 16,03 mds USD (source: <https://donnees.banquemondiale.org/pays/madagascar>)

Taux de change au 29/12/2023: 1 USD = 4 572,78 MGA (Source: [https://banky-foibe.mg/marche\\_marche-de-change#recherche-taux-de-change](https://banky-foibe.mg/marche_marche-de-change#recherche-taux-de-change))]

Les 47 sociétés à participation de l'Etat (hors JIRAMA) représentent un poids économique important avec un actif total équivalent à 36,40 % du PIB et une dette totale à 29,53 % du PIB. Un faible niveau de capitaux propres par rapport au montant de la dette est constaté. Les recettes liées aux entreprises à participation de l'Etat restent relativement faibles.

La JIRAMA mérite une attention particulière. En effet, son actif totalise à lui seul 3 711,60 milliards MGA soit 5,06 % du PIB. Elle compte aussi 7 129,82 milliards d'ariary de passifs et plus de 4 500 employés répartis dans toute l'île.

*Tableau 11: Indicateurs de performance consolidés des sociétés à participation de l'Etat (hors JIRAMA) au 31 décembre 2023*

|                               | 2022  | 2023  | Seuil                    |
|-------------------------------|-------|-------|--------------------------|
| <b>Rentabilité</b>            |       |       |                          |
| Rentabilité des actifs        | 0,026 | 0,038 | Supérieur ou égal à 0,05 |
| Rentabilité des fonds propres | 0,115 | 0,203 | Supérieur ou égal à 0,10 |
| <b>Solvabilité</b>            |       |       |                          |
| Ratio dette/actifs            | 0,845 | 0,811 | Inférieur à 0,50         |
| Ratio dette/fonds propres     | 4,911 | 4,297 | Inférieur à 1            |

*Sources : DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'Etat et nos propres calculs (outil SOE-HCT), (2025).*

D'une manière globale, les 47 sociétés sous revue sont rentables. Toutefois, il est remarqué que les actifs ne génèrent pas suffisamment de bénéfices avec un taux de 0,04 s'il devrait être supérieur à 0,05. Par contre, les capitaux investis par les actionnaires ont un rendement (0,20) supérieur au seuil qui est de 0,10.

La situation consolidée montre l'importance des dettes des sociétés dans sa globalité. Ici, les ratios de solvabilité s'expliquent par les faits que :

- Les établissements de crédit représentent les plus grandes sociétés en termes d'actifs et de passifs, et
- Les dépôts de la clientèle représentent plus de 75% des passifs des établissements de crédit.

Sans tenir compte des établissements de crédit et des sociétés d'assurances, les ratios de solvabilité seraient de :

- Ratio dette/actifs: 0,77
- Ratio dette/fonds propres: 3,25

Les actifs arrivent à couvrir les dettes des sociétés. Par contre, le ratio dette / capitaux propres reste très élevé par rapport au seuil. Cette situation démontre que, soit les sociétés ne paient pas leurs dettes, soit elles dépendent beaucoup des financements sur emprunt.

#### *9.1.2. Les grandes sociétés à participation majoritaire de l'État*

Les sociétés à participation de l'État sont des personnes morales de droit privé régies par la loi sur les sociétés commerciales. Elles sont ainsi soumises au droit commun. De ces faits, seules les entreprises à participation majoritaire publique, dans lesquelles l'État et ses démembrements peuvent exercer une influence directe ou indirecte, sont retenues dans le périmètre de cette sous-section.

Sur les 23 sociétés à participation majoritaire de l'État :

- Deux (2) sociétés n'ont pas d'états financiers disponibles pour les trois dernières années.
- Trois (3) sociétés ont des capitaux propres négatifs dont une (1) est actuellement en redressement judiciaire depuis 2021.
- Une société à vocation événementielle a ses capitaux propres inférieurs au minimum requis par la loi sur les sociétés commerciales (inférieurs à la moitié du capital social). Avec (i) la reprise des activités de la société après le passage du Covid-19 et (ii) l'installation des panneaux solaires et le forage de puits qui réduiraient les dépenses en eau et électricité et la dépendance aux services de la JIRAMA, le bon niveau des capitaux propres devrait être retrouvé progressivement.
- Sept (7) sociétés ont enregistré des résultats négatifs pour le dernier exercice en revue.

Tableau 12: Les principaux indicateurs consolidés des sociétés à participation majoritaire de l'Etat au 31 décembre N (Hors Jirama)

|                                               | 2022 | 2023 | Seuil              |               |                 |              |                   |
|-----------------------------------------------|------|------|--------------------|---------------|-----------------|--------------|-------------------|
| Rentabilité                                   |      |      | Risque très faible | Risque faible | Risque modéré   | Risque élevé | Risque très élevé |
| Rentabilité des actifs                        | 0,03 | 0,02 | Plus que           | 0,10          | 0,05            | 0,00         | -0,10             |
| Rentabilité des fonds propres                 | 0,05 | 0,05 | Plus que           | 0,20          | 0,10            | 0,00         | -0,10             |
| Liquidité                                     |      |      |                    |               |                 |              |                   |
| Ratio actuel                                  | 3,60 | 4,61 | Plus que           | 2,00          | 1,50            | 1,30         | 1,00              |
| Ratio de liquidité                            | 3,39 | 4,45 | Plus que           | 1,20          | 1,00            | 0,80         | 0,70              |
| Solvabilité                                   |      |      |                    |               |                 |              |                   |
| Ratio dette/actifs                            | 0,51 | 0,57 | Moins que          | 0,30          | 0,50            | 0,80         | 1,00              |
| Ratio dette/fonds propres                     | 1,05 | 1,30 | Moins que          | 0,50          | 1,00            | 1,50         | 2,00              |
| Relation avec les administrations publiques   |      |      |                    |               |                 |              |                   |
| Transferts gouvernementaux /Revenu            | 0,05 | 0,00 | Moins que          | 0,30          | 0,40            | 0,50         | 0,60              |
| Notation globale des risques - Moyenne simple | 2,50 | 2,40 |                    | $Z > 2.6$     | $2.6 > Z > 1.1$ | $Z < 1.1$    |                   |

*Sources : DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'Etat et nos propres calculs (outil SOE-HCT), (2025).*

D'une manière générale, les sociétés à participation majoritaire de l'Etat sous revue présentent :

- En matière de rentabilité: des risques modérés. Les sociétés sont, dans leur globalité, capables de générer des revenus suffisants pour couvrir les dépenses de fonctionnement. Elles sont capables de produire des bénéfices à partir des actifs en leur possession et en utilisant le capital que les actionnaires ont investi.
- En matière de liquidité: des risques très faibles. Les entreprises peuvent faire face à leurs passifs à court terme pour liquider leurs actifs à court terme.
- En matière de solvabilité: des risques élevés. D'une manière globale, les entreprises sont solvables. Toutefois, beaucoup d'entre elles enregistrent un endettement très important pouvant entraîner des difficultés à assurer les services de la dette qu'elles détiennent.
- La dépendance des entreprises au Gouvernement reste très faible.

Selon la notation globale des risques, le risque de faire faillite reste modéré.

Tableau 13: Les plus grandes entreprises à participation majoritaire de l'Etat par actif total (à la fin de l'année 2023)

| Nom de l'entreprise          | Secteurs                 | Total actif     |                         | Capitaux Propres | Passif total     |               |
|------------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Unité                        |                          | Milliard MGA    | % du PIB <sup>(1)</sup> | Milliard MGA     | Milliard MGA     | % du PIB      |
| <b>JIRAMA</b>                | Energie et eau           | 3 711,60        | 5,06%                   | -3 418,22        | 7 129,82         | 9,68%         |
| <b>SPAT</b>                  | Gestion portuaire        | 1 835,88        | 2,50%                   | 465,81           | 1 370,07         | 1,87%         |
| <b>ARO</b>                   | Assurances               | 873,39          | 1,19%                   | 350,86           | 522,54           | 0,71%         |
| <b>SONAPAR</b>               | Société de participation | 739,18          | 1,01%                   | 725,38           | 13,8             | 0,02%         |
| <b>CEM</b>                   | Finances                 | 482,57          | 0,66%                   | 23,21            | 459,37           | 0,63%         |
| <b>AIRMAD <sup>(2)</sup></b> | Transport aérien         | 420,08          | 0,57%                   | -351             | 771,08           | 1,05%         |
| <b>SIRAMA</b>                | Agro-alimentaire         | 316,1           | 0,43%                   | 232,44           | 83,65            | 0,11%         |
| <b>SON'INVEST</b>            | Investissement           | 120,85          | 0,16%                   | 10,02            | 110,83           | 0,15%         |
| <b>Total</b>                 |                          | <b>8 499,65</b> | <b>11,60%</b>           | <b>-1 961,50</b> | <b>10 461,16</b> | <b>14,27%</b> |
| <b>% du PIB</b>              |                          | <b>11,60%</b>   |                         | <b>-2,68%</b>    | <b>14,27%</b>    |               |

Sources: DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'Etat et nos propres calculs (outil SOE-HCT), (2025).

(1) [PIB courant 2023: 16,03 mds USD (source: <https://donnees.banquemondiale.org/pays/madagascar>)  
Taux de change au 29/12/2023: 1 USD = 4 572,78 MGA (Source: [https://banky-foibe.mg/marche\\_marche-de-change#recherche-taux-de-change](https://banky-foibe.mg/marche_marche-de-change#recherche-taux-de-change))]

(2) Les données sur AIR MADAGASCAR sont celles de l'exercice clos au 31 mars 2021.

Les plus grandes sociétés à participation majoritaire de l'Etat représentent plus de 11% du PIB en termes d'actifs.

La JIRAMA se démarque principalement par un passif à 9,68 % du PIB. Ses capitaux propres sont négatifs du fait des pertes cumulées.

La société Air Madagascar, présente aussi des capitaux propres négatifs. De ce fait, elle est en redressement judiciaire depuis 2021.

De 2018 à 2023, la JIRAMA mise à part, le recours aux aides publiques par les grandes entreprises à participation majoritaire de l'Etat reste faible.

## 9.2. Analyse par canal de transmission

Outre leur fonction économique, les sociétés à participation majoritaire de l'Etat peuvent exercer des fonctions : publique en offrant pour le compte de l'Etat des services publics ; sociale en maintenant un certain niveau d'emplois permanents ou saisonniers dans une circonscription donnée ; environnementale de par leur activité (foresterie, plantation...) ; stratégique de par leur positionnement, leur activité ; quasi-budgétaire en appliquant une politique publique... Ces fonctions peuvent altérer leur rentabilité. De ces faits, l'Etat peut être appelé à soutenir lesdites sociétés par le biais d'une subvention, d'une garantie ou d'un prêt, d'une augmentation de capital ou d'une avance en compte courant.

Par ailleurs, les sociétés sont sources de recettes pour l'Etat à travers les dividendes, les impôts et taxes et diverses redevances.

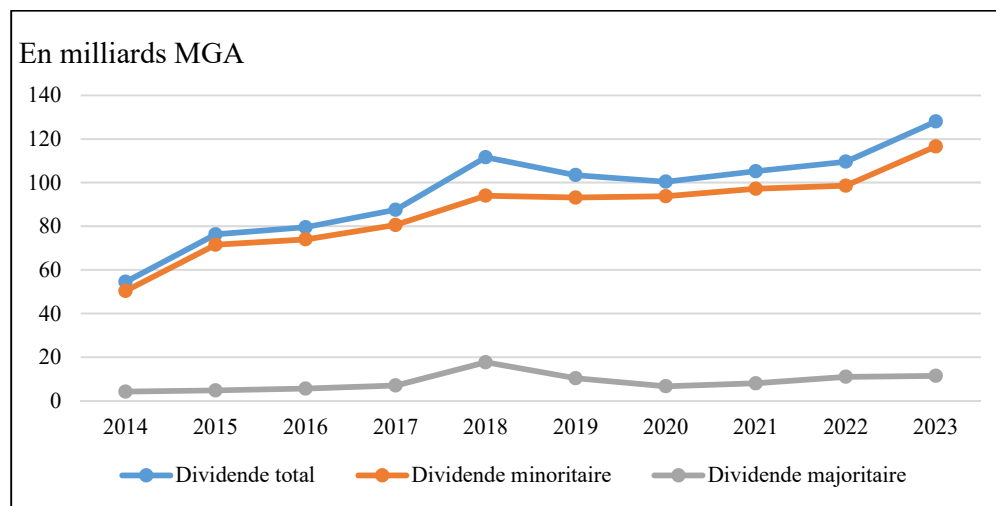
En considération de tous ces canaux de transmission, les sociétés à participation majoritaire de l'Etat requièrent une surveillance particulière des risques sur le budget de l'Etat.

### 9.2.1. Risques liés à la diminution des recettes provenant des entreprises à participation de l'État

Les sociétés à participation de l'État contribuent au financement du budget de l'État. Les recettes provenant des entreprises à participation de l'État sont les dividendes et les impôts et taxes.

#### a) Dividende

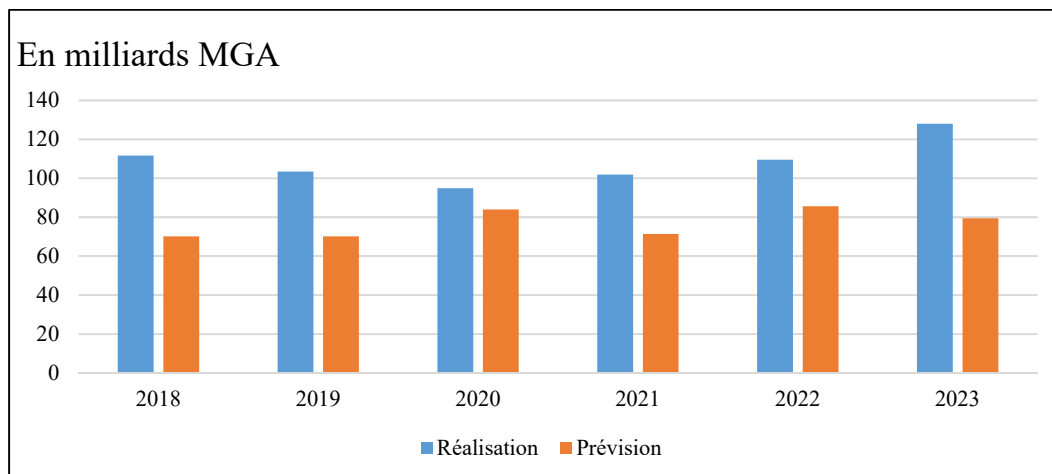
Figure 8: Evolution des dividendes reçus par l'Etat



*Sources: DGT/DOF/Etats financiers et PV des assemblées générales des sociétés à participation de l'État, (2025).*

Le taux de croissance annuelle moyen des parts de dividendes de l'État issus des entreprises est de 14,97%. La régression en 2019 et 2020 est due à la pandémie de Covid-19 en 2020 et 2021 entraînant une baisse de performance des sociétés d'une part et un renforcement de la politique de prudence, d'autre part, qui se traduit par la réduction des taux de distribution de dividendes, le dividende de l'exercice N étant décidé en N+1.

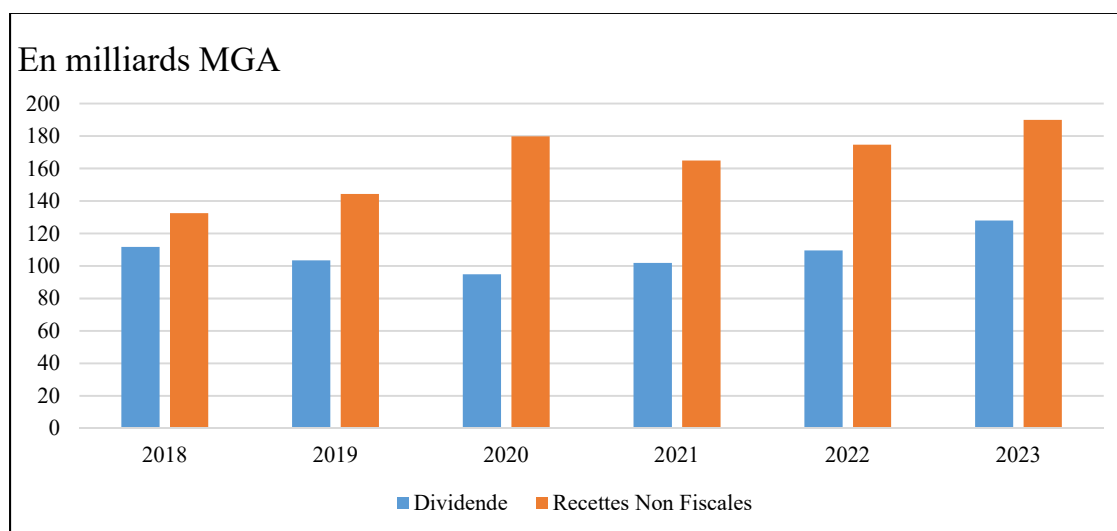
Figure 9: Dividende - Réalisation vs prévision



*Sources: DGT/DOF/Etats financiers et PV des assemblées générales des sociétés à participation de l'État et nos propres calculs, (2025).*

Un écart en faveur de la réalisation est constaté annuellement. Cet écart est dû à une prévision prudente des recettes liées aux dividendes reçus des sociétés à participation de l'État.

Figure 10: Poids des dividendes par rapport aux recettes non fiscales



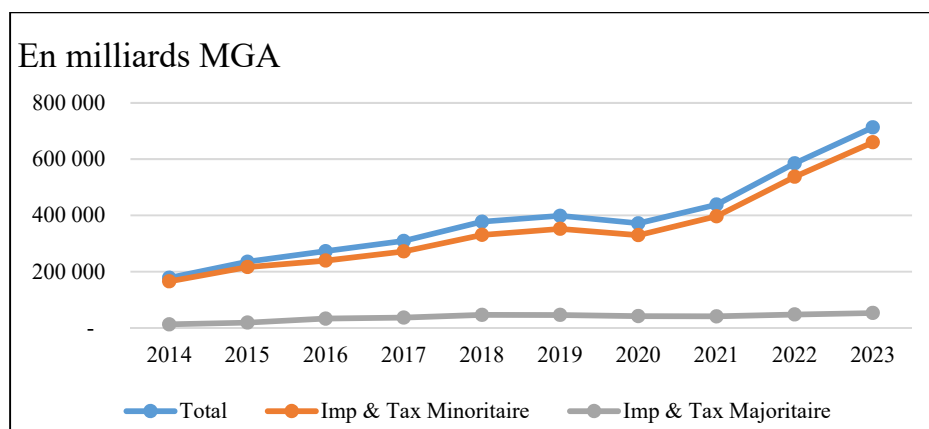
*Sources: DGT/DOF/Etats financiers et PV des assemblées générales des sociétés à participation de l'État, LFI de l'année N pour les recettes non fiscales de l'année N-1, et nos propres calculs, (2025).*

En moyenne, les dividendes représentent 65,87% des recettes non fiscales. L'accroissement annuel des dividendes perçus reste à moins de 15%. Toutefois, en considération du poids des dividendes par rapport aux recettes totales (en moyenne 1,87%), l'impact d'une diminution des dividendes dans le budget de l'État reste faible.

⇒ **Risque lié à la diminution des dividendes : faible.**

## b) Impôts et taxes

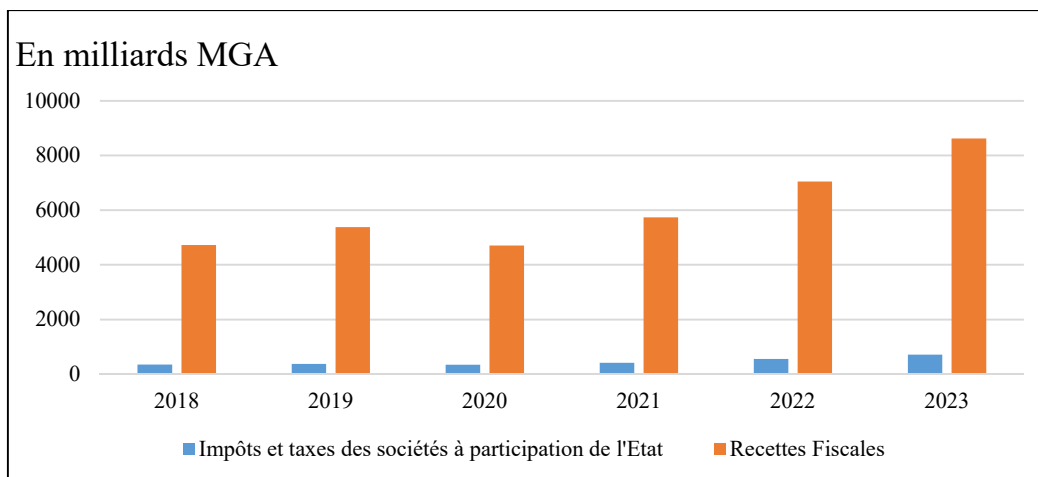
Figure 11: Evolution des impôts et taxes relatifs aux entreprises à participation de l'Etat



Sources: DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'État et nos propres calculs, (2025).

Le taux de croissance annuelle moyenne des impôts et taxes relatifs aux entreprises à participation de l'État est de 33,30%. La baisse en 2020 est expliquée par la pandémie de Covid-19.

Figure 12: Poids des impôts et taxes des entreprises à participation de l'Etat par rapport au total des impôts et taxes



Sources: DGT/DOF/Etats financiers des sociétés à participation de l'État, LFI de l'année N pour la réalisation des recettes fiscales de l'année N-1, et nos propres calculs, (2025).

En moyenne, les impôts et taxes des sociétés à participation de l'État sont de l'ordre de 7,64% des recettes fiscales. Une éventuelle baisse des impôts et taxes des sociétés à participation de l'État représente un risque faible pour le budget de l'État.

⇒ **Risque lié à la diminution des recettes fiscales provenant des entreprises à participation de l'État : faible.**

9.2.2. Risques liés à l'augmentation des dépenses relatives aux sociétés à participation de l'État

Les dépenses relatives aux sociétés à participation de l'État en tant qu'actionnaire se présentent sous deux formes : soit sous forme d'apport en capital (augmentation de capital ou participation dans une nouvelle société), soit sous forme d'avance en compte courant d'actionnaires. Ces deux dépenses sont subordonnées à la disponibilité de crédit dans la loi de finances de l'année.

a) Apport en capital

Tableau 14: Apport en capital- Réalisation vs prévisions  
(En milliards MGA)

|             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021  | 2022  | 2023  |
|-------------|------|------|------|-------|-------|-------|
| Prévision   | 1,72 | 2,39 | 2,39 | 13,20 | 13,20 | 19,41 |
| Réalisation | 0    | 0    | 0    | 0,003 | 0     | 0     |

Sources: DGT/DOF/Service de la Participation Financière de l'État, 2025

Depuis 2018, le seul apport en numéraire apporté par l'État dans le capital social s'élève à 3 millions MGA en guise de nouvelle participation, à hauteur de 30%, dans le capital d'une société de transformation. Cette participation rentre dans le cadre du programme sectoriel du ministère en charge de l'industrialisation, du commerce et de la consommation.

Les prévisions sont basées sur les projets présentés par les ministères de tutelle technique et/ou par les sociétés sur la base d'un plan d'affaires relatif à la relance des activités et/ou à un nouveau projet (nouvelle société). Toutefois, les procédures y afférentes n'ont pas abouti pour diverses raisons (agrément, décret autorisant la participation de l'État, projet en cours de négociation...).

Seul un décret pris en conseil des ministres peut autoriser la participation de l'État dans le capital d'une société. Le décret est présenté conjointement par le ministère de tutelle technique et le ministère de tutelle financière. Par ailleurs, aucun décaissement ne saurait être effectué sans inscription budgétaire.

**⇒ Risque lié à l'augmentation des dépenses en capital relatives aux sociétés à participation de l'État : faible**

b) Avance en compte courant d'actionnaire

L'octroi d'avance en compte courant d'actionnaire doit être soumis à l'approbation préalable du Conseil des Ministres par le biais d'une communication verbale et est subordonné à la disponibilité des crédits dans la loi de finances. La convention de compte courant entre l'État et la société fait l'objet d'un arrêté d'approbation pris au niveau du ministère en charge des Finances.

Tableau 15: Avance en compte courant - Réalisation vs prévision  
(En milliards MGA)

|             | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------|------|------|------|------|------|------|
| Prévision   | 6,11 | 2,50 | 0,50 | 2,92 | 2,92 | 1,90 |
| Réalisation | 4,62 | -    | -    | -    | -    | -    |

Sources: DGT/DOF/Service de la Participation Financière de l'État, (2025).

En 2018, quatre (4) sociétés ont bénéficié de l'aide de l'État actionnaire par le biais d'avances d'actionnaires dont le montant total s'élève à 4,62 milliards MGA. Ces avances ont respectivement comme objet : (i) la mise en œuvre de l'engagement de l'État dans le cadre de la mise aux normes sécuritaires et internationales de l'Hôtel 5 étoiles sis à Ivato, (ii) le renforcement du fonds de roulement d'une société, (iii) le financement des travaux de commissariat aux comptes d'une société de 2012 à 2017 ainsi que le règlement des dépenses de fonctionnement et ce dans le cadre de la relance des activités d'une société et (iv) l'appui à une société après le passage du cyclone Enawo.

Les prévisions sont basées sur les demandes exprimées par les sociétés et sur présentation de plan d'utilisation et de plan de remboursement. Aucune autorisation n'a été reçue du Conseil des Ministres pour octroyer des avances d'actionnaires aux sociétés depuis 2019.

⇒ **Risque lié à l'augmentation des dépenses en avance en compte courant relatives aux sociétés à participation de l'État : faible**

#### 9.2.3. Risques liés aux activités quasi-budgétaires

Deux activités quasi-budgétaires identifiées :

- Fixation du prix des carburants à la pompe, et
- Fixation du prix de l'électricité.

⇒ **Risque lié aux activités quasi-budgétaires : élevé.**

#### Garantie, prêt direct et prêt rétrocédé

Cette rubrique est traitée dans une autre section relative à la dette publique.

### 9.3. Mesures d'atténuation

Concernant la disponibilité des informations financières, il est préconisé de continuer systématiquement et ce, jusqu'à ce que la pratique soit acquise, la sensibilisation :

- des sociétés aux fins de respecter les délais de présentation des comptes aux actionnaires conformément à la loi sur les sociétés commerciales,
- des administrateurs représentant de l'État de rendre compte au Ministre en charge des Finances et de transmettre les documents du Conseil d'Administration pour permettre au service d'avoir une situation infra-annuelle.

Dans ce sens, des lettres de rappel sont envoyées systématiquement aux sociétés pour la tenue dans les délais légaux des assemblées générales statuant sur les comptes de l'exercice clôturé ; l'adhésion des personnes désignées à la charte de l'administrateur des sociétés à participation de l'État est demandée avant leur nomination ; et un guide de l'administrateur des sociétés anonymes à participation de l'État a été préparé et est disponible en téléchargement sur le site web du Trésor Public. Des informations verbales sur l'intérêt de la disponibilité des

informations financières sont aussi données par le représentant de l'État actionnaire lors des assemblées générales.

En outre, les sociétés ont déjà été orientées pour raffermir la gestion des risques à travers le renforcement ou, le cas échéant, la mise en place des divers comités d'audit et de contrôle au sein du Conseil d'administration.

## **10. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX OBLIGATIONS DÉCOULANT DES PROJETS DE PPP**

Cette section traite des risques budgétaires liés aux obligations découlant des projets de Partenariat Public-Privé (PPP) au titre de l'exercice budgétaire 2026. Les informations présentées concernent exclusivement le portefeuille existant, plus précisément les projets PPP en phase soit de construction, soit d'exploitation, soit en fin d'exécution ou en phase de transfert.

Les projets PPP sont régis dans un cadre contractuel. De ce fait, les engagements de l'État relatifs aux projets PPP devraient donc être explicitement stipulés dans les contrats signés. Il s'agit notamment des passifs contingents explicites relatifs aux projets PPP qui ne peuvent être considérés comme étant des engagements conditionnels de l'État que s'ils sont relatés dans un "closing" commercial ou sont en vue d'un "closing" financier.

La présente section est structurée en deux sous-parties : (i) les risques budgétaires et les obligations directes découlant des projets de Partenariat Public-Privé existants, et (ii) les mesures d'atténuation des risques relatifs aux PPP.

### **10.1. Les risques budgétaires et obligations directes découlant des projets de partenariat public- privé existants**

Trois projets sont actuellement en cours de traitement dans le cadre de l'exercice budgétaire 2026. Il s'agit :

- La concession des aéroports internationaux d'Ivato et de Nosy Be, confiée à la société Ravinala Airports S.A;
- Le développement, la conception, le financement, la construction, l'assurance, la réassurance, la mise en service, l'exploitation, l'entretien, la maintenance et le transfert d'une centrale hydroélectrique sur la rivière Onive (**Projet Hydroélectrique Prioritaire Sahofika ou PHP-SAHOFIKA**)
- Le développement, la conception, le financement, la construction, l'assurance, la réassurance, la mise en service, l'exploitation, l'entretien, la maintenance et le transfert d'une centrale hydroélectrique sur le site de Volobe en Amont sur l'Ivondro (**Projet Hydroélectrique Prioritaire Volobe ou PHP-VOLOBE**)

Une fiche descriptive de chacun des projets est présentée dans le tableau 10 ci-après :

Tableau 16 : *Fiche descriptive des projets PPP existants*

| Projet                                                            | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Résumé du projet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Concession des Aéroports d'Ivato et de Nosy be</b>             | Financement, conception, développement, exploitation, entretien et maintenance de l'Aéroport International d'Ivato et de l'Aéroport international de Nosy Be et de leurs installations situées dans le périmètre concédé :<br>(i) Le financement, la conception et la réalisation du Programme d'Investissement ;<br>(ii) La fourniture des Services Aéroportuaires ;<br>(iii) L'entretien, la maintenance et le renouvellement des Biens de la Concession ;<br>(iv) Les obligations relatives aux Activités Réservées ; et<br>(v) Autres Activités | <b>Concessionnaire:</b> Ravinala Airports Sa<br><b>Signature du contrat:</b> 09 Juillet 2015<br><b>Durée de la concession:</b> 28 ans à compter de la date de démarrage de l'exploitation<br><b>Date de mise en service commerciale (démarrage de l'exploitation):</b> Décembre 2021                                                                                                                                       |
| <b>Projet Hydroélectrique Prioritaire Sahofika (PHP-SAHOFIKA)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement, conception, financement, construction, assurance, réassurance, mise en service, exploitation, entretien, maintenance et transfert d'une centrale hydroélectrique sur la rivière Onive ; et</li> <li>- Développement, la conception, le financement, la construction, l'assurance, la réassurance (en phase de construction), la mise en service et le transfert des Infrastructures Associées.</li> </ul>                                                                                   | <b>Concessionnaire:</b> Consortium NEHO Sa<br><b>Signature du contrat (bouclage commerciale) :</b> 15 Novembre 2021<br><b>Durée de la concession:</b> 25 ans à compter de la date de mise en service commerciale de la Centrale<br><b>Capacité :</b> 192 MW<br><b>Situation actuelle de mise en œuvre du projet :</b> poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier. |
| <b>Projet Hydroélectrique Prioritaire Volobe (PHP-VOLOBE)</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement, conception, financement, construction, assurance, réassurance, mise en service, exploitation, entretien, maintenance et transfert (au terme de la Concession) d'une centrale hydroélectrique sur le site de Volobe;</li> <li>- Développement, conception, financement, construction, assurance, réassurance (en phase de construction), mise en service et transfert des Infrastructures Associées (Ligne d'évacuation et route d'accès) y afférentes.</li> </ul>                           | <b>Concessionnaire:</b> Consortium CGHV Sa<br><b>Signature du contrat (bouclage commerciale):</b> 26 Mai 2023<br><b>Durée de la concession:</b> 25 ans à compter de la date de mise en service commerciale de la Centrale<br><b>Capacité :</b> 121 MW<br><b>Situation actuelle de mise en œuvre du projet :</b> poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier.       |

Source: MEF/SG/DP3P, (2025).

Les enjeux des risques budgétaires et obligations directes de l'État au titre de l'exercice budgétaire 2026 découlant de ces trois projets sont présentés dans le tableau 11 suivant :

Tableau 17 : Risques budgétaires et obligations directes de l'état au titre de l'exercice budgétaire 2026

| Nom du projet                                      | Volume des investissements, % du PIB | Secteur   | Etape/Phase du projet au titre de l'exercice budgétaire 2026                                         | Disponibilité des obligations directes contractuelles au titre de l'exercice budgétaire (*) |     | Disponibilité des garanties d'État / passifs éventuelles au titre de l'exercice budgétaire (*) |     |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                                    |                                      |           |                                                                                                      | Oui                                                                                         | Non | Oui                                                                                            | Non |
| Concession des Aéroports d'Ivato et de Nosy Be     | 1,23 %                               | Transport | Exploitation                                                                                         |                                                                                             | X   | X                                                                                              |     |
| Projet Hydro-électrique Prioritaire (PHP-SAHOFIKA) | 3,34 %                               | Energie   | Poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier. |                                                                                             | X   | X                                                                                              |     |
| Projet Hydro-électrique Prioritaire (PHP - VOLOBE) | 3,37 %                               | Energie   | Poursuite des travaux techniques et négociations financières en vue d'aboutir au bouclage financier. |                                                                                             | X   | X                                                                                              |     |

Source: MEF/SG/DP3P (2025).

(\*) Les contrats signés énoncent la description, l'évaluation ou les modalités d'évaluation des obligations réelles et engagements contingents de l'État, et les dispositifs de gestion y afférents. De par la définition du PPP suivant la loi n°2015-039, c'est un contrat quelle que soit sa forme ou sa dénomination, par lequel une Personne publique, confie à un tiers, pour une période déterminée, en fonction de la durée d'amortissement des investissements ou des modalités de financement retenus, une mission ayant pour objet : tout ou partie du financement, d'infrastructures, ouvrages, équipements ou de biens immatériels, nécessaires au service public, ainsi que, tout ou partie de leur construction, réhabilitation, transformation, entretien, maintenance, exploitation, ou gestion, avec ou sans délégation de service public. Le contrat délimite les engagements, les obligations et les responsabilités de chaque partie dans la réalisation des objectifs du projet tout au long de sa période d'exécution. Ainsi, les risques budgétaires en matière de PPP, objet de déclaration au titre de l'exercice budgétaire 2026, portent sur des engagements conditionnels explicites qui sont formalisés dans les contrats et les conventions et qui énoncent clairement ce qui est attendu de l'État. En outre, suivant la phase de mise en œuvre de chaque projet, les risques budgétaires déclarés peuvent être différents.

(\*\*) PIB nominal 2025 (en milliards d'Ariary) : 88 851,6 = 18,88 Milliards USD (Source : PLFI 2025 – ANNEXE 1 - TOME 1 - page 32/107)

**Remarques :** Par rapport aux déclarations susmentionnées, une clause de confidentialité incluse dans le contrat de partenariat public-privé ne permet pas la publication de certaines informations, en vertu du concept de secret d'affaires et/ou de la responsabilité et des domaines de compétences des Ministères et Institutions porteurs des projets. Ainsi, les obligations directes contractuelles au titre de l'exercice budgétaire et les garanties d'État sont nuancées par un simple système de cases à cocher.

## 10.2. Mesures d'atténuation des risques

Les mesures d'atténuation des risques budgétaires dans le cadre des partenariats publics-privés visent à limiter l'impact des engagements publics sur les finances publiques.

Pour l'année budgétaire 2026, les mesures d'atténuation des risques budgétaires liés aux contrats PPP signés concernent notamment le renforcement des procédures de gestion des risques budgétaires :

- Identification, évaluation et quantification des risques budgétaires associés aux contrats ;
- Elaboration de matrices des risques par contrat à signer et validation du partage des risques y énoncés à la partie- entités publiques et/ou privées engagées dans le projet- à même de les gérer (Répartition claire des risques entre le secteur public et le partenaire privé);
- Adoption conjointe des mesures de couverture suivant les spécificités de chaque risque identifié et
- Tenue à jour d'un registre des engagements budgétaires directs et contingents.

## 11. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS À LA DETTE PUBLIQUE

La dette publique totale de Madagascar est actuellement constituée de la dette publique intérieure et de la dette publique extérieure du Gouvernement Central et de la dette garantie par le Gouvernement Central. La plus récente Analyse de Viabilité de la Dette (AVD) a montré que le risque de surendettement extérieur et global de Madagascar est maintenu à un niveau « modéré ». Néanmoins, face à un contexte économique où perdure une inflation sous-jacente, où persiste le resserrement des conditions financières internationales et où le relâchement du durcissement de la politique monétaire dans les pays avancés ne sera pas totalement effectif, l'on s'interroge sur les risques relatifs à la soutenabilité de la dette de l'État.

### Aperçu du portefeuille de la dette publique

L'évolution de l'encours de la dette publique et de la dette garantie de 2020 à 2024 est présentée dans le tableau ci-après.

*Tableau 18 : Portefeuille de la dette publique (cinq dernières années)*

|                                                                         | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dette publique et dette garantie (mds MGA)                              | 18 948,36 | 21 219,50 | 24 219,56 | 29 026,49 | 31 123,56 |
| Dette publique et dette garantie (% du PIB)                             | 38,32%    | 38,07%    | 38,48%    | 40,96%    | 39,42%    |
| Dette publique totale (mds MGA)                                         | 18 934,11 | 21 205,25 | 24 205,31 | 29 012,24 | 31 109,31 |
| <u>dont intérieure</u>                                                  | 4 425,50  | 4 306,41  | 3 903,66  | 5 350,55  | 5 234,50  |
| <u>dont extérieure</u>                                                  | 13 732,64 | 16 085,20 | 19 374,10 | 22 686,66 | 24 862,41 |
| dont concessionnelle (% dette extérieure)                               | 95,75%    | 95,75%    | 95,65%    | 94,65%    | 93,92%    |
| dont semi-concessionnelle (% dette extérieure)                          | 2,79%     | 2,79%     | 3,31%     | 4,44%     | 5,15%     |
| dont non concessionnelle (% dette extérieure)                           | 1,46%     | 1,46%     | 1,04%     | 0,91%     | 0,93%     |
| <u>dont arriérés</u>                                                    | 775,97    | 813,64    | 927,55    | 975,03    | 1 012,40  |
| Dette garantie (mds MGA)                                                | 14,25     | 14,25     | 14,25     | 14,25     | 14,25     |
| PIB (source BSD n°35 pour l'année 2020-n°36 pour 2021 à 2024) (mds MGA) | 49 453,22 | 55 744,39 | 62 938,32 | 70 865,23 | 78 945,40 |

*Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).*

À la fin de l'année 2024, la somme de la dette publique et de la dette garantie par l'État malgache

s'élève à MGA 31 123,56 milliards, soit une hausse de 7,22 % par rapport à l'année précédente (MGA 29 026,49 milliards). Ce montant représente 39,42 % du PIB.

De 2023 à 2024, le stock de la dette publique intérieure est passé de MGA 5 350,55 milliards à MGA 5 234,50 milliards, soit une baisse de MGA 116,05 milliards en une année. Sur cette même période, la dette publique extérieure a augmenté de MGA 2 175,75 milliards, en passant de MGA 22 686,66 milliards à MGA 24 862,41 milliards à la fin de l'année 2024. Si la diminution de l'encours de la dette intérieure est essentiellement expliquée par une réalisation de tirages moindre pour l'année 2024 par rapport à l'année 2023, la hausse du stock de la dette extérieure est, pour sa part, le résultat d'un décaissement assez maintenu, associé à un remboursement échelonné sur plusieurs années.

Il est important de noter que de 2020 à 2024, la dette extérieure occupe une place prépondérante (plus de 80 %) dans la composition du portefeuille de Madagascar. Par ailleurs, plus de 90% de la dette extérieure est constituée par des prêts concessionnels, ce qui reste conforme à la stratégie d'endettement actuelle du pays, laquelle privilégie le recours à ces types de prêts, jugés moins coûteux.

### 11.1. Profil de risque du portefeuille de la dette publique

Le tableau ci-après présente les risques auxquels le portefeuille de la dette du Gouvernement central fait face à fin 2024.

*Tableau 19 : Profil de risque du portefeuille de la dette publique (à la fin de l'année 2024)*

|                                 | <i>Indicateurs de risques</i>                                                                                     | <i>Fin 2024</i> |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Risque de taux change</b>    | Dette en devises (% dette totale)                                                                                 | <b>82,6%</b>    |
| <b>Risque de refinancement</b>  | Durée moyenne d'échéance des titres Bons du Trésor par Adjudication (BTA) et Bons du Trésor Fihary (BTF) (années) | <b>1,6 ans</b>  |
| <b>Risque de taux d'intérêt</b> | Dette extérieure refixée dans un an (% dette extérieure totale)                                                   | <b>3,2%</b>     |
|                                 | Dette intérieure refixée dans un an (% dette intérieure totale)                                                   | <b>56,3%</b>    |

*Source : BSD N°36, Juin 2025*

Avec 82,6 % de la dette libellée en devises étrangères, le portefeuille demeure vulnérable aux chocs liés à la dépréciation du taux de change.

Le risque de refinancement de la dette intérieure s'est stabilisé en 2024 par rapport à 2023 puisque l'ATM des titres BTA et BTF est resté à 1,6 ans. Néanmoins, la dette intérieure se situe toujours à un risque élevé de refinancement. En ce qui concerne le risque de taux d'intérêt, 3,2 % de la dette extérieure et 56,3 % de la dette intérieure sont sujettes à une refixation dans l'année.

Malgré ces vulnérabilités, le risque de surendettement extérieur et global demeure « modéré ». Toutefois, selon les analyses de sensibilité de l'AVD, un choc négatif sur les exportations pourrait entraîner un dépassement des seuils de risque de surendettement extérieur. Ce choc pourrait résulter d'une baisse de la demande mondiale ou d'une diminution des prix des matières premières exportées par Madagascar.

Enfin, en cas de recours à des financements plus risqués ou d'un ralentissement économique marqué, le pays pourrait basculer vers un risque de surendettement global « élevé » d'ici 2027.

## 11.2. Atténuation des risques

Compte tenu des incertitudes persistantes concernant l'évolution des taux de change et des taux d'intérêt internationaux, plusieurs mesures d'atténuation sont recommandées :

- **Rééquilibrage des finances publiques** : Un ajustement budgétaire permettrait de limiter les déséquilibres extérieurs et de contenir l'impact de la dépréciation de l'Ariary sur la dette publique.
- **Diversification des exportations** : Pour éviter le dépassement des seuils de risque de surendettement extérieur, il est essentiel de diversifier la base des exportations, notamment en ciblant les marchés émergents comme l'Inde.
- **Développement industriel** : La promotion de la production locale pour substituer certains produits importés permettrait de réduire la dépendance aux importations et d'améliorer la résilience économique.
- **Gestion prudente de la dette publique** : Il est impératif d'éviter la contraction d'emprunts non conformes à la Stratégie de la Dette à Moyen Terme (SDMT) ou inadaptés aux objectifs de croissance. Une attention particulière doit être portée sur la structuration des nouveaux emprunts (maturité, taux d'intérêt, devise) en privilégiant des financements à moindre coût et à faible risque. Des réflexions sur le développement du marché intérieur des titres publics doivent également être menées pour réduire l'exposition du portefeuille de la dette aux chocs du taux de change et aux risques de refinancement et de taux d'intérêt.
- **Priorisation des projets financés par emprunt** : Les projets doivent être sélectionnés en fonction de leur rentabilité, de leur impact sur la population et de leur contribution à la croissance économique.

En conclusion, la soutenabilité de la dette publique à Madagascar repose sur une gestion rigoureuse des risques, une diversification des sources de financement et un alignement des emprunts sur des objectifs de développement clairement définis.

## 12. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX GARANTIES SUR EMPRUNT, PRÊTS RÉTROCÉDÉS (RÉTROCESSIONS) ET PRÊTS DIRECTS DU TRÉSOR

Les Risques Budgétaires découlant des garanties sur emprunts du Gouvernement Central, des rétrocessions 2024 et des prêts directs du Trésor seront abordés dans cette section.

### 12.1. Aperçu des encours des garanties sur emprunt, prêts rétrocédés (rétrocessions) et prêts directs du Trésor

Tableau 20 : Encours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (cinq dernières années), en milliards MGA.

| En Milliards MGA            | 2020          | 2021          | 2022          | 2023           | 2024            |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| Garanties sur emprunt       |               |               | 9,01          | 14,25          | 14,25           |
| Rétrocessions               | 465,26        | 569,60        | 793,12        | 1 074,70       | 1 018,86        |
| Prêts directs du Trésor     | 28,95         | 17,96         | 17,68         | 1 105,65       | 1 105,37        |
| <b>Total, Milliards MGA</b> | <b>483,78</b> | <b>587,55</b> | <b>819,81</b> | <b>2194,60</b> | <b>2 138,48</b> |
| <b>Total, % du PIB</b>      | 0,98          | 1,07          | 1,30          | 3,13           | 2,71            |

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

La diminution de l'encours des rétrocessions est due aux réévaluations des montants des encours en devise des prêts rétrocédés par l'État à la JIRAMA et à la SPAT au 31 décembre 2024.

Concernant les prêts directs, la diminution de l'encours en 2024 est due au remboursement des échéances des prêts directs accordés par l'État à la SIRAMA.

Tableau 21 : En cours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024), en milliards MGA.

| En Milliards MGA            | Au total        | Total des arrivées | Total restructuré |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| Garanties sur emprunt       | 14,25           | 0                  | 0                 |
| Rétrocessions               | 1 018,86        | 37,34              | 0                 |
| Prêts directs du Trésor     | 1 105,37        | 0                  | 0                 |
| <b>Total, Milliards MGA</b> | <b>2 138,48</b> | <b>37,34</b>       | <b>0</b>          |
| <b>Total, % du PIB</b>      | 2,71            | 0,05               | 0                 |

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Profil de devises et d'échéances des encours des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor

Tableau 22 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par devises (à la fin de l'année 2024)

| Devises      | Garanties         | Rétrocessions     | Prêts Directs du Trésor | Total en MGA         | Total % du PIB |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------------|----------------------|----------------|
| <b>MGA</b>   | 14 250 000 000,00 | 931 252 800,00    | 1 105 647 040 701,83    | 1 120 828 293 501,83 | 1,42           |
| <b>USD</b>   |                   | 12 892 901,20     |                         | 60 496 706 183,03    | 0,05           |
| <b>EUR</b>   |                   | 26 438 996,25     |                         | 128 848 361 119,31   | 0,16           |
| <b>DTS</b>   |                   | 3 495 916,86      |                         | 21 393 157 551,73    | 0,03           |
| <b>KWD</b>   |                   | 1 953 280,51      |                         | 29 071 474 675,34    | 0,04           |
| <b>JPY</b>   |                   | 26 137 691 719,00 |                         | 778 119 082 474,63   | 0,99           |
| <b>Total</b> |                   |                   |                         | 2 138 477 075 505,87 | 2,71           |

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Tableau 23 : Répartition des garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor par échéance (à la fin de l'année 2024), en % du total

| Maturité        | Garanties | Rétrocessions | Prêts directs du Trésor | Total, % du PIB |
|-----------------|-----------|---------------|-------------------------|-----------------|
| Moins de 1 an   | 100%      | -             | -                       | 0,02            |
| De 1 an à 3 ans | -         | -             | 2%                      | 0,03            |
| De 3 à 5 ans    | -         | -             | -                       |                 |
| De 5 à 10 ans   | -         | -             | 10%                     | 0,14            |
| De 10 à 20 ans  | -         | -             | 55%                     | 0,77            |
| Plus de 20 ans  | -         | 100%          | 33%                     | 1,75            |
| <b>Total</b>    | 100%      | 100%          | 100%                    | -               |

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Les prêts rétrocédés dans le cadre du projet d'extension du Port de Toamasina et du projet d'expansion de la centrale hydroélectrique d'Andekaleka ainsi que les prêts directs accordés par l'État à la JIRAMA sont échelonnés en grande partie sur des échéances de 10 ans et plus.

## 12.2. Les plus grands bénéficiaires de garanties sur emprunt, rétrocessions et prêts directs du Trésor

Tableau 24 : Les plus grands bénéficiaires de garanties (à la fin de l'année 2024)

| Bénéficiaires         | Secteur   | Au total     |          | Total des arrivées | Total restructuré |
|-----------------------|-----------|--------------|----------|--------------------|-------------------|
| Unité                 |           | Milliard MGA | % du PIB | Milliard MGA       | Milliard MGA      |
| <b>AIR MADAGASCAR</b> | Transport | 14,25        | 0,02     | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>          |           | 14,25        | 0,02     | 0                  | 0                 |

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

La garantie sur l'emprunt effectué par Air Madagascar a été appelée en totalité par la banque prêteuse au cours de l'année 2024 étant donné qu'Air Madagascar n'a pas été en mesure de régler ses échéances.

Tableau 25 : Les plus grands bénéficiaires de rétrocessions (à la fin de l'année 2024)

| Bénéficiaires | Secteur   | Au total     |          | Total des arrivées | Total restructuré |
|---------------|-----------|--------------|----------|--------------------|-------------------|
| Unité         |           | Milliard MGA | % du PIB | Milliard MGA       | Milliard MGA      |
| <b>JIRAMA</b> | Energie   | 239,81       | 0,30     | 0                  | 0                 |
| <b>SPAT</b>   | Transport | 778,12       | 0,99     | 37,34              | 0                 |
| <b>Total</b>  |           | 1017,93      | 1,29     | 37,34              | 0                 |

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

La Société du Port à Gestion Autonome de Toamasina (SPAT) et la JIRAMA sont les plus grands bénéficiaires des rétrocessions en raison des financements obtenus pour les projets d'envergure : les travaux de l'extension du port de Toamasina et l'expansion de la Centrale hydroélectrique d'Andekaleka.

Tableau 26 : Les plus grands bénéficiaires de prêts directs du Trésor (à la fin de l'année 2024)

| Bénéficiaires | Au total     |          | Total des arrivées | Total restructuré |
|---------------|--------------|----------|--------------------|-------------------|
| Unité         | Milliard MGA | % du PIB | Milliard MGA       | Milliard MGA      |
| JIRAMA        | 1 104,53     | 1,40     | 0                  | 0                 |
| SIRAMA        | 0,84         | 0,001    | 0                  | 0                 |
| Total         | 1 105,37     | 1,40     | 0                  | 0                 |

Source: MEF/SG/DGT/DDP, (2025).

Presque la quasi-totalité des Prêts directs a été octroyée à la JIRAMA en 2023 en raison de sa situation financière.

### 12.3. Atténuation des risques

Le plan de redressement de la société JIRAMA a été signé par le Ministre de l'Économie et des Finances, le Ministre de l'Énergie et des Hydrocarbures et le Directeur Général de la société JIRAMA le mois de juin 2025. La mise en œuvre de ce plan de redressement diminue considérablement le risque de non-solvabilité de la société pour le futur.

## 13. RISQUES SUR L'EXPOSITION DU SECTEUR FINANCIER

Cette section traite des risques budgétaires découlant du secteur bancaire.

### 13.1. Aperçu du secteur financier

Tableau 27 : Structure du système bancaire, à fin 2024

| Nombre de banques   |                |                            | Actif total   |          | Total des prêts |          | Dépôts totaux |          |
|---------------------|----------------|----------------------------|---------------|----------|-----------------|----------|---------------|----------|
| Propriété de l'Etat | Privé national | Privé à capitaux étrangers | Milliards MGA | % du PIB | Milliards MGA   | % du PIB | Milliards MGA | % du PIB |
| -                   | 2              | 11                         | 23 447,4      | 30,4     | 12 150,5        | 15,8     | 17 234,8      | 22,3     |

Source: BFM, (2025).

### 13.2. Les plus grandes banques

L'année 2024 a été marquée par la reprise de la croissance de l'activité de crédit, l'amélioration de la qualité des actifs et le renforcement progressif de l'adéquation des fonds propres. Cette

évolution s'est traduite par une dynamique soutenue des actifs (+19,9 %, contre +2,9 % en 2023), dans un contexte de reprise progressive de l'expansion du portefeuille de crédits (+9,0 %, contre +1,4 %) et de renforcement des dépôts de la clientèle (+18,3 %, contre +5,7 %).

Tableau 28 : Informations financières sur les plus grandes banques par actif total, à fin 2024  
[En milliards d'ariary, sauf indication contraire]

| Rubriques           | Part de marché<br>Par actifs<br>[%] | Actif    | Dépôt    | Crédit   | Capital | Prêts non<br>performants /<br>total actif [%] | Bénéfice<br>net/actif<br>total<br>(ROA)<br>[%] | Ratio de<br>capital<br>réglementaire<br>[%] |
|---------------------|-------------------------------------|----------|----------|----------|---------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                     |                                     | Total    |          |          |         |                                               |                                                |                                             |
| Banque 1            | 24,2                                | 5 685,1  | 4 741,6  | 2 819,3  | 45,5    | 8,8                                           | 3,5                                            | 10,9                                        |
| Banque 2            | 22,4                                | 5 262,8  | 3 892,5  | 2 891,4  | 14,0    | 9,3                                           | 3,2                                            | 11,5                                        |
| Banque 3            | 20,2                                | 4 725,1  | 3 480,4  | 2 754,8  | 10,8    | 8,4                                           | 3,3                                            | 10,4                                        |
| Banque 4            | 13,3                                | 3 109,1  | 2 478,4  | 1 459,2  | 60,0    | 6,2                                           | 4,8                                            | 11,7                                        |
| Banque 5            | 6,1                                 | 1 425,3  | 756,5    | 789,4    | 13,6    | 8,3                                           | 1,2                                            | 11,9                                        |
| Banque 6            | 3,6                                 | 849,8    | 466,2    | 213,5    | 3,0     | 18,0                                          | 14,8                                           | 18,7                                        |
| Banque 7            | 2,2                                 | 512,6    | 338,9    | 392,3    | 10,3    | 15,1                                          | 1,6                                            | 13,2                                        |
| Banque 8            | 2,1                                 | 485,6    | 192,8    | 95,6     | 57,8    | 0,8                                           | 0,0                                            | 19,2                                        |
| Banque 9            | 2,1                                 | 481,3    | 268,2    | 363,7    | 17,5    | 9,0                                           | 4,8                                            | 13,6                                        |
| Banque 10           | 1,2                                 | 289,5    | 227,3    | 139,5    | 7,4     | 10,5                                          | 2,9                                            | 27,6                                        |
| Total               |                                     | 22 826,2 | 16 842,8 | 11 918,5 | 239,9   |                                               |                                                |                                             |
| Total du<br>PIB [%] |                                     | 29,6     | 21,8     | 15,5     | 0,3     |                                               |                                                |                                             |

Source : BFM, CSBF, (2025).

La qualité des actifs s'est globalement stabilisée (taux de *CDL* moyen de 8,9 % à fin 2024, contre 8,6 % à fin 2023), malgré l'augmentation des crédits à la clientèle. Parallèlement, le taux de couverture des *CDL* s'est amélioré, notamment grâce au renforcement des provisions observé principalement auprès des quatre grandes banques.

Poursuivant la trajectoire haussière engagée en 2022, le secteur bancaire est resté largement bénéficiaire, bien que la progression enregistrée en 2024 ait été moindre qu'en 2023 (+11,5 %, contre +40,1 %). Malgré l'augmentation des charges, il a de nouveau démontré sa capacité à générer une rentabilité solide et à faire preuve de résilience, avec un niveau élevé de résultat net lui permettant d'autofinancer son développement et de renforcer ses fonds propres.

Les indicateurs de rentabilité du secteur bancaire en 2024 témoignent d'une solide performance financière, tant en matière d'efficience opérationnelle que de retour sur investissement, comme en attestent les niveaux élevés du ROA (3,5 %) et du ROE (31,1 %).

Enfin, l'évolution positive des indicateurs de solidité financière a mis en évidence, à fin 2024, la stabilité d'ensemble et la résilience remarquable du secteur bancaire, soutenues par des fonds propres conformes aux normes et un niveau de rentabilité élevé.

### 13.3. Régime d'assurance des dépôts

La mise en place du Fonds de Garantie des Dépôts (FGD) est prévue par la loi n°2020-011 du 1<sup>er</sup> septembre 2020 relative aux établissements de crédit. Sa création demeure toutefois au stade de projet. Le projet de décret fixant les modalités de fonctionnement et de mise en œuvre du *FGD* a été examiné par la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) en décembre 2024, puis transmis au Ministère de l'Économie et des Finances (MEF) en mars 2025.

Les principales dispositions du projet se résument comme suit :

- Objet** : *remboursement partiel des déposants auprès des prestataires de services bancaires collectant des dépôts (PSB : banques, institutions de microfinance de dépôt et de crédit, établissements d'épargne) ;*
- Limite de couverture** : 2,0 millions d'ariary par déposant, permettant globalement de couvrir 80,0 % des déposants en nombre et 20,0 % du total des dépôts en montant ;
- Financement du Fonds** : *essentiellement par contributions financières des institutions collectant des dépôts (primes annuelles), complétées éventuellement par des emprunts auprès d'autres institutions telles que BFM et MEF qui pourraient être également envisagées en cas d'insuffisance du fonds par rapport aux besoins de remboursement.*

Le projet d'instruction relatif aux contributions des PSB au Fonds de Garantie des Dépôts est finalisé et sera adopté par la CSBF après l'adoption du décret susmentionné. Le Fonds de Garantie des Dépôts deviendra opérationnel dès l'entrée en vigueur des textes précités.

#### **13.4. Atténuation des risques**

En matière d'atténuation des risques, la CSBF mène depuis quelques années une réforme en profondeur de la réglementation prudentielle encadrant les prestataires de services bancaires, conformément aux recommandations formulées dans le cadre du Programme d'Évaluation du Secteur Financier conduit conjointement par la Banque mondiale et le FMI en 2015-2016, ainsi qu'aux conclusions de la dernière mission FSSR du FMI en 2024, afin de renforcer la résilience du secteur bancaire.

La réforme de la réglementation relative aux fonds propres réglementaires, aux exigences en capital ainsi qu'aux ratios de liquidité a déjà été mise en œuvre, afin de renforcer la solidité financière des établissements et leur résilience, en assurant une couverture adéquate des risques. De nouvelles règles concernant le capital minimal, la gouvernance et le contrôle sont progressivement introduites. Par ailleurs, une panoplie de garanties admissibles au titre de l'atténuation des risques dans le calcul des ratios prudentiels a été clairement définie (par exemple : *garanties de banques étrangères*).

Deux fonds de garantie de crédit sont actuellement en activité : *le FDGM et SOLIDIS, qui assurent le partage des risques avec les institutions financières participantes*. La Garantie Partielle de Portefeuille (GPP), mise à disposition par la Banque mondiale, est gérée par *Solidis SA*. Ces fonds poursuivent différents objectifs, notamment le soutien à l'accès aux services financiers pour les micros, petites et moyennes entreprises malagasy (MPME), ainsi que la contribution au développement de l'activité économique, à la création d'emplois et à la réduction de la pauvreté.

### **14. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AU SYSTÈME DE RETRAITE PUBLIC**

#### **14.1. Contexte général**

Cette annexe vise à présenter de manière détaillée les risques budgétaires associés au système de retraite public à Madagascar, en mettant en évidence les dynamiques structurelles, les déséquilibres financiers, les réformes engagées et les perspectives à moyen terme. Elle s'inscrit dans une logique de transparence et d'anticipation, essentielle à la soutenabilité des finances publiques dans le cadre de la Loi de Finances 2026.

Le système de retraite publique malagasy repose principalement sur deux caisses :

- La Caisse de Retraite Civile et Militaire (CRCM), qui couvre les fonctionnaires et souffre d'un déficit structurel, nécessitant des subventions étatiques annuelles.

- La Caisse de Prévoyance et de Retraite (CPR), destinée aux agents non encadrés, qui affiche historiquement un excédent.

Ces deux régimes fonctionnent selon un système par répartition, où les pensions versées dépendent directement des cotisations des agents actifs. Or, la viabilité de ce système est fragilisée par plusieurs facteurs :

- Un faible ratio de dépendance, estimé à 1,55 cotisant par retraité en octobre 2025, bien inférieur au seuil de viabilité internationalement reconnu d'environ 3,5.
- Le vieillissement progressif des effectifs, entraînant une croissance continue du nombre de pensionnés.
- Le gel des recrutements dans les années 1990, qui a durablement réduit la base des cotisants.
- Le ralentissement des recrutements observé ces dernières années.
- L'augmentation de l'espérance de vie, qui prolonge la durée de versement des pensions

À titre de comparaison, des pays comme la France ou l'Allemagne font face à des tensions similaires sur leurs régimes de retraite par répartition, mais avec des ratios de dépendance encore supérieurs à 2, soutenus par des politiques démographiques anticipatives.

En Afrique subsaharienne, plusieurs pays partagent les mêmes contraintes structurelles que Madagascar. Par exemple :

- Le Bénin, avec un régime par répartition géré par la CNSS et la FNRB, affiche un ratio de dépendance de 1,8 (2022) ;
- Le Sénégal, dont la Caisse de Retraite du Sénégal (CRS) est également déficitaire, a vu son ratio tomber sous 2, poussant à une réforme paramétrique ;
- Le Togo et la Côte d'Ivoire rencontrent des déséquilibres similaires, notamment en raison d'une fonction publique pléthorique, d'un faible élargissement de l'assiette et d'un vieillissement du stock de retraités.

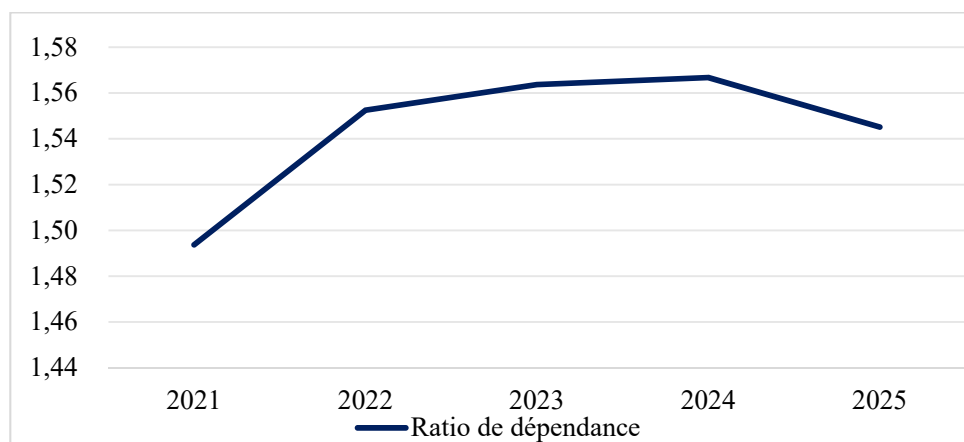
#### **14.2. Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et juin 2025**

*Tableau 29 : Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et octobre 2025 (ratio de dépendance)*

| <i>Année</i>    | <i>Effectif des cotisants</i> | <i>Effectif des pensionnés</i> | <i>Ratio de dépendance</i> |
|-----------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| <b>2021</b>     | 198 719                       | 133 170                        | 1,49                       |
| <b>2022</b>     | 213 769                       | 137 778                        | 1,55                       |
| <b>2023</b>     | 221 959                       | 141 946                        | 1,56                       |
| <b>2024</b>     | 224 415                       | 142 829                        | 1,57                       |
| <b>Oct 2025</b> | 223 418                       | 144 596                        | 1,55                       |

*Source : MEF/SG/DGBF/DGEAE/SGEAE, (2025).*

Figure 13 : Évolution de la santé financière des caisses de retraite publiques entre 2021 et octobre\_2025 (ratio de dépendance)



Source : MEF/SG/DGBF/DGEAE/SGEAE, (2025).

Entre 2021 et octobre 2025, l'effectif des cotisants a progressé de +12,4 %, contre une hausse de +8,6 % du nombre de pensionnés. Cette évolution s'est traduite par une amélioration progressive du ratio de dépendance de 1,49 à 1,57 entre 2021 et 2024, avant un léger repli à 1,55 en 2025.

Cette inflexion récente traduit un ralentissement des recrutements conjugué à la poursuite d'un volume élevé de départs à la retraite, atténuant les gains précédemment enregistrés. Malgré une tendance globalement positive, la situation met en évidence la fragilité persistante de l'équilibre démographique du système. Le ratio reste largement inférieur au seuil de viabilité de 3,5 cotisants par retraité, en deçà duquel un régime par répartition devient structurellement déficitaire.

Ce déséquilibre souligne la nécessité de poursuivre les réformes structurelles, notamment l'élargissement de l'assiette des cotisants (recrutements maîtrisés et ciblés), l'allongement de la durée de cotisation, la diversification des sources de financement, et la modernisation de la gouvernance du régime.

### 14.3. Indicateurs clés et comparatif international

#### 14.3.1. Poids des subventions de retraite dans le Budget Général

Tableau 30 : Poids des subventions de retraite dans le Budget Général entre 2021 et juin 2025

| Année      | Subvention CRCM (milliard d'Ariary) | Subvention CRCM / PIB nominal | Subvention CRCM / Recettes fiscales nettes | Subvention CRCM / Dépenses totales |
|------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|
| 2021       | 389,78                              | 0,71%                         | 6,83%                                      | 4,87%                              |
| 2022       | 339,9                               | 0,54%                         | 4,98%                                      | 2,95%                              |
| 2023       | 311,18                              | 0,44%                         | 4,34%                                      | 2,51%                              |
| 2024       | 278,35                              | 0,35%                         | 3,50%                                      | 2,18%                              |
| Prév. 2025 | 296,21                              | 0,33%                         | 3,11%                                      | 1,82%                              |

Source : MEF/SG/DGBF/DGEAE/SGEAE, (2025).

L'évolution des indicateurs relatifs à la subvention de l'État à la CRCM entre 2021 et 2025 traduit une maîtrise progressive des transferts budgétaires. Malgré le déficit structurel du régime, son poids dans les finances publiques a été réduit :

- De 0,71 % à 0,33 % du PIB ;
- De 6,83 % à 3,11 % des recettes fiscales nettes ;
- Et de 4,87 % à 1,82 % des dépenses totales du Budget Général.

Cette tendance s'explique par la stabilisation des dépenses de pension, la régularisation progressive des arriérés de cotisations, et un renforcement des mesures de maîtrise des effectifs. Elle reflète les effets positifs des réformes antérieures, que le nouveau Gouvernement entend approfondir et adapter au nouveau contexte macroéconomique.

À titre de comparaison, dans plusieurs pays d'Afrique subsaharienne, les subventions aux régimes de retraite oscillent entre 1 % et 2 % du PIB (Sénégal, Togo, Guinée – FMI, Article IV).

#### *14.3.2. Comparaison internationale*

Dans plusieurs pays francophones d'Afrique subsaharienne, tels que le Sénégal, la Côte d'Ivoire ou le Cameroun, des réformes structurelles majeures ont été engagées afin de renforcer la viabilité des régimes de retraite face aux déséquilibres croissants induits par le vieillissement démographique, l'allongement de la durée de vie et la diminution du ratio de dépendance.

Ces réformes ont principalement porté sur :

- Le relèvement de l'âge légal de départ à la retraite, afin d'allonger la période de cotisation et de retarder le versement des pensions ;
- L'augmentation des taux de cotisation, en vue de restaurer un meilleur équilibre actuariel entre actifs et retraités ;
- La modernisation de la gestion administrative, à travers la digitalisation des procédures, la maîtrise des effectifs pensionnés et la rationalisation des charges de fonctionnement.

À l'instar de ces pays, le Gouvernement de la Refondation s'attache à approfondir les réformes déjà initiées, dans le but de renforcer la soutenabilité du système de retraite public et d'en améliorer la gouvernance. Ces efforts traduisent une prise de conscience accrue des enjeux structurels et une volonté d'alignement progressif sur les meilleures pratiques internationales.

Rappelons que parmi les principales mesures déjà initiées pour le redressement du système de retraite public figurent :

- L'augmentation des taux de cotisation de la CPR en 2017, passant de 6 % à 19 % pour la part contributive et de 3 % à 5 % pour la part individuelle, permettant un renforcement significatif des ressources du régime ;
- L'assainissement de la base de données en 2021, qui a permis l'élimination des pensionnés fictifs et une meilleure maîtrise des engagements financiers de long terme ;
- L'adhésion de Madagasikara à l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS) en 2023, favorisant l'échange d'expériences et l'adoption de standards de gestion reconnus au plan international ;
- La régularisation des arriérés de cotisations sociales dus par certaines entités publiques (Universités, IST, CROUA, communes urbaines, anciens budgets provinciaux), ainsi que l'apurement progressif des comptes en attente auprès du Trésor public (comptes 4337 et 4327 pour la Gendarmerie Nationale et les Forces Armées) ;
- Le basculement des agents ECD vers le statut ELD, avec transfert des cotisations de la CNaPS vers la CPR, assurant une meilleure intégration de ces agents dans le régime public.

Le système de retraite public constitue un pilier essentiel de la soutenabilité budgétaire et de la stabilité sociale du pays. Les réformes engagées seront poursuivies et approfondies avec

détermination, dans l'objectif d'assurer une couverture pérenne, équitable et crédible, garantissant la protection des retraités tout en préservant l'équilibre des finances publiques.

#### **14.4. Prévisions et risques du système de retraite public malagasy**

##### *14.4.1. Perspectives pour 2026 et à moyen terme*

Pour l'exercice 2026, une subvention budgétaire de 372,30 milliards d'Ariary est allouée à la CRCM, soit une hausse de +76,09 milliards par rapport à 2025. Cette progression résulte du ralentissement durable des recrutements, alors que les départs à la retraite demeurent stables mais élevés, réduisant le nombre de cotisants. Elle s'explique également par la revalorisation automatique des pensions (alignée sur la masse salariale), ainsi que par la fin des recettes exceptionnelles issues du programme d'échelonnement de la régularisation des arriérés de parts contributives (Universités, IST, CROUA, communes urbaines, ministères, validations de services précaires réalisées entre 2000 et 2021).. Cette contraction des ressources accroît la pression sur le Budget général de l'État et aggrave les déséquilibres financiers de la caisse.

Les objectifs d'ici 2038 sont les suivants :

- Réduction progressive du déficit, grâce à une gestion plus rigoureuse des dépenses et des contributions ;
- Amélioration du ratio de dépendance, en veillant à une politique de recrutement cohérente et maîtrisée, afin d'assurer un meilleur équilibre entre cotisants et pensionnés ;
- Équilibre financier du système de retraite, pour limiter la dépendance aux subventions publiques ;
- Assurer la pérennité des pensions, en garantissant leur paiement régulier et leur pouvoir d'achat ;
- Exploration d'un système mixte (répartition et capitalisation), afin de diversifier les sources de financement et de réduire la pression budgétaire sur l'État.

Les stratégies de mise en œuvre sont les suivantes :

- À court terme (2026-2027) : (i) stabilisation du déficit par une meilleure gestion des dépenses et une optimisation des recettes, et (ii) révision des textes législatifs et réglementaires, afin d'adapter le cadre juridique aux évolutions du système ;
- À moyen terme (2028-2037) : (i) Réduction progressive de la dépendance aux subventions publiques, et (ii) apurement des arriérés de cotisations et des comptes d'attente (4327 et 4337), pour assainir la situation financière des caisses de retraite publiques ;
- À long terme (2038 et au-delà) : (i) atteinte de l'équilibre financier, avec un système autosuffisant et pérenne et (ii) possibilité de développer un régime mixte de retraite, pour renforcer la protection des retraités.

##### *14.4.2. Études des risques*

Le système de retraite public malagasy est confronté à plusieurs risques majeurs :

###### **a) Risque financier :**

- La CRCM souffre d'un déficit chronique, nécessitant un soutien budgétaire constant de l'État.
- La dépendance aux subventions publiques met en péril la pérennité du système, surtout en cas de contraintes budgétaires accumulées.
- L'insuffisance des cotisations par rapport aux pensions versées accentue ce déséquilibre.

###### **b) Risque social :**

- L'inflation entraîne une érosion du pouvoir d'achat des retraités, renforçant leur précarité.

- L'absence de revalorisation régulière des retraites accentue les inégalités et fragilise la protection sociale des anciens agents de l'État.
- Une réforme mal acceptée pourrait engendrer des tensions sociales, notamment si des ajustements impopulaires (ex. report de l'âge de départ) sont envisagés.

c) **Risque institutionnel** :

- Les fraudes dans la gestion des caisses de retraite, menaçant leur crédibilité et leur efficacité.
- L'absence d'une gouvernance modernisée et de contrôles rigoureux favorise la persistance d'irrégularités (*exemple : pensionnés fictifs, mauvaise gestion des fonds*).
- Le retard dans la numérisation complète du système limite l'efficacité des réformes et accroît les risques d'erreurs administratives.

#### **14.5. Mesures d'atténuation**

Le nouveau Gouvernement exprime sa détermination à garantir la pérennité du régime de retraite par répartition, tout en adaptant les dispositifs de protection sociale aux réalités économiques du pays.

Les mesures envisagées comprennent :

- L'adoption des meilleures pratiques internationales, à travers l'affiliation des caisses de retraite publiques à l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS), afin de renforcer la gouvernance et la transparence ;
- Relèvement progressif de l'âge de départ à la retraite (à 62 ou 65 ans), afin d'allonger la durée de cotisation et de réduire la pression sur les finances publiques. Toutefois, cette mesure entraînera une augmentation plus marquée des dépenses de solde par rapport aux dépenses de pensions dans le budget de l'État ;
- Révision de la Majoration Pour Enfant (MPE) : limitation à 3 enfants pour réduire la charge budgétaire et taux plafonné à 15% pour éviter des coûts excessifs ;
- Refonte des textes régissant les caisses de retraite, afin d'harmoniser la réglementation, de renforcer la gouvernance du système et d'optimiser les dépenses ;
- Politique active de gestion des effectifs, visant à maintenir un ratio cotisants/retraités équilibré grâce à une politique de recrutement cohérente ;
- Mise en place d'un compte de trésorerie unique, permettant de compenser les déséquilibres entre la CRCM et la CPR et d'améliorer la gestion financière du système ;
- Suppression de la réversibilité de la rente d'invalidité après décès du pensionné, afin de réduire les engagements financiers tout en préservant l'équité du système ;
- Digitalisation de la gestion des pensions et du personnel de l'État à travers l'AUGURE 2.0, améliorant la transparence, la traçabilité et l'efficacité administrative.

Malgré un déséquilibre structurel persistant, la trajectoire fixée par le nouveau Gouvernement vise une stabilisation durable d'ici 2038, conditionnée à l'application rigoureuse des mesures correctives et à l'amélioration continue de la gouvernance.

La modernisation des caisses, combinée à une gestion plus efficiente des ressources, constitue un levier essentiel pour restaurer la confiance des bénéficiaires et garantir la viabilité du système à long terme.

## 15. RISQUES BUDGÉTAIRES LIÉS AUX ACTIONS EN JUSTICE

Le risque budgétaire lié aux actions en justice est un enjeu important qui nécessite une gestion proactive et une planification budgétaire.

Les condamnations pécuniaires engageant l'État Malagasy, en vertu d'un titre exécutoire (décision de justice issue du Conseil d'État, des tribunaux administratifs, des tribunaux judiciaires) concernent généralement la condamnation de l'État au paiement des dommages-intérêts et la condamnation au paiement de factures non payées en matière de marchés publics. Par ailleurs, certaines décisions juridictionnelles ordonnent la régularisation administrative du requérant ayant des conséquences financières, dont le montant n'est pas directement défini mais peut entraîner des risques budgétaires.

### 15.1. Cas de figures récurrents pouvant entraîner des risques budgétaires en matière de litige impliquant l'État

#### 15.1.1. Scénario 1 : Litige relatif aux contrats publics et en matière de marché public

Dans le cadre des litiges relatifs aux marchés publics, les points suivants sont susceptibles d'entraîner des risques budgétaires :

- Non-paiement ou retard de paiement des fournisseurs
- Condamnation au paiement de la créance principale +
- En cas de retard, condamnation pour paiement des intérêts moratoires et intérêts complémentaires +
- Condamnation à des dommages-intérêts pour préjudices subis du non-paiement des créances

#### 15.1.2. Scénario 2 : Non-exécution des décisions de justice

La non-exécution des décisions de justice peut constituer un risque budgétaire. L'État est amené à être condamné au paiement des dommages-intérêts (répétitifs).

En effet, les textes permettent au requérant de revenir devant la Cour pour demander des dommages-intérêts tant que la décision de justice n'est pas exécutée.

- Nombre considérable de gain de cause au niveau des juridictions administratives afférent à l'inexécution des décisions juridictionnelles
- Des surplus de dommages-intérêts pour l'État jusqu'à l'exécution de la décision juridictionnelle en cause

#### 15.1.3. Scénario 3 : Litiges relatifs à la gestion des ressources humaines de l'État

Dans le cadre des litiges relatifs aux gestions des ressources humaines de l'État, les points suivants sont susceptibles d'entraîner des risques budgétaires :

- Décision juridictionnelle ordonnant la régularisation de la situation administrative et financière d'un agent de l'État.

À titre d'exemple : rappel de solde, condamnation au paiement d'Indemnité Compensatrice de Congé (ICC), condamnation au paiement de la régularisation de l'Indemnité d'Installation de Retraite (IIR), régularisation d'avancement, décision ordonnant l'inscription et le paiement de la rubrique 508 des fonctionnaires qui n'en bénéficient pas, reconstitution de carrière.

#### 15.1.4. Scénario 4 : Indemnisation pour expropriation pour cause d'utilité publique

Les expropriations pour cause d'utilité publique constituent un risque budgétaire.

15.1.5. **Scénario 5 : Fait dommageable de l'Administration à dommages-intérêts**

Le fait dommageable de l'Administration peut entraîner sa condamnation à des dommages-intérêts devant les juridictions nationales et internationales (exemple de réparation civile).

Exemple: non-respect des procédures, accident de circulation engageant la responsabilité de l'État, litige concernant les personnels extérieurs

15.1.6. **Scénario 6 : Fait dommageable à condamnations devant les juridictions internationales**

Le fait dommageable peut conduire à des condamnations devant les juridictions internationales sur la base du non-respect des Accords de protection des investissements / Traité bilatéraux d'investissement.

Exemple : contentieux devant le CIRDI, arbitrage devant CAMM.

15.1.7. **Scénario 7 : Les coûts associés aux litiges.**

En effet, les actions en justice peuvent entraîner des dépenses imprévues pour l'État :

- les frais de justice;
- les honoraires des avocats et conseillers juridiques si l'État fait appel à un avocat spécialisé par exemple pour les contentieux Internationaux;
- les dépens d'instance ordonnés par les juridictions (frais d'expertise, d'enquête et autres mesures d'instruction).

15.2. **Mesures d'Atténuation des risques**

Afin de limiter les condamnations de l'État, constituant des risques budgétaires, il conviendrait de respecter les dispositions législatives et réglementaires en vigueur. À titre d'illustration, le code des marchés publics dispose que : « *Le délai global de paiement d'un marché public ne peut excéder 75 jours à compter de la réception de la facture.*

*Le dépassement du délai de paiement ouvre de plein droit et sans autre formalité, pour le titulaire du marché ou le sous-traitant, au bénéfice d'intérêts moratoires, à compter du jour suivant l'expiration du délai. »* À cet effet, il y a lieu d'honorer à temps les engagements contractuels de l'État afin d'éviter la demande de réparation et toute autre condamnation.

Par ailleurs, la non-exécution à temps des décisions de justice (en matière de marchés publics, de régularisation de situation administrative et financière déjà ordonnée par les juridictions...) ouvre droit au paiement de dommages-intérêts qui pourrait affecter fortement le budget de l'État et fait perdre à l'État son autorité, ainsi il conviendrait d'exécuter à temps les décisions de justice en vue d'assurer le respect de l'autorité de la chose jugée. De plus, l'établissement d'une proposition d'un calendrier de paiement pourrait s'avérer nécessaire.

In fine, la responsabilisation des départements ministériels dans leurs actions est de mise dans un souci de prévenir les éventuels risques de condamnations répétitives qui pourraient grever lourdement sur les finances de l'État.

## 16. RISQUES BUDGÉTAIRES ASSOCIÉS AUX COLLECTIVITÉS TERRITORIALES DÉCENTRALISÉES

Cette section traite des risques budgétaires découlant des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD). Les CTD sont constituées de 23 Régions et 1.695 Communes réparties sur tout le territoire, parmi lesquelles 112 communes sont gérées par le Trésor Public.

Dans cette analyse, les CTD étudiées sont, en raison du volume de leurs opérations et de la disponibilité des données :

- les six (6) Communes Urbaines des ex-Chefs- lieux de Provinces; et
- les quatre (4) autres plus grandes Communes Urbaines en termes de recettes budgétaires.

Les données traitées dans cette section sont issues des Balances des Opérations en Deniers des Communes, du tableau des Opérations Globales du Trésor et des agrégats économiques.

### 16.1. Performance budgétaire et endettement des dix (10) CTD :

Dans cette sous-section, des informations consolidées sur les principaux indicateurs économiques des dix (10) CTD sont fournies.

*Tableau 31 : Principaux indicateurs économiques consolidés des dix (10) CTD (cinq dernières années), en milliards Ariary.*

|                                                                                                                 | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Recettes des CTD</b>                                                                                         | 46,01  | 57,30  | 61,01  | 100,27 | 80,96  |
| <b>Recettes (% recettes totaux de gouvernement central) (recettes des CTD/recettes de gouvernement central)</b> | 0,63%  | 0,91%  | 0,95%  | 1,24%  | 0,87%  |
| <b>Dépenses des CTD (milliards MGA)</b>                                                                         | 42,97  | 44,96  | 60,07  | 70,49  | 75,87  |
| <b>Dépenses (% dépenses totaux de gouvernement central) (dépenses de CTD/dépenses de gouvernement central)</b>  | 0,54%  | 0,54%  | 0,75%  | 0,61%  | 0,71%  |
| <b>Solde budgétaire total des CTD</b>                                                                           | 3,04   | 12,34  | 0,94   | 29,78  | 5,09   |
| <b>Nombre de CTD en excédent</b>                                                                                | 8      | 5      | 5      | 10     | 4      |
| <b>Nombre de CTD en déficit</b>                                                                                 | 2      | 5      | 5      | 0      | 6      |
| <b>Dettes des CTD</b>                                                                                           | 25,47  | 28,34  | 29,35  | 30,77  | 32,78  |
| <b>Dettes des CTD (% du PIB)</b>                                                                                | 0,036% | 0,036% | 0,033% | 0,031% | 0,030% |

*Source : Balance des Opérations en Deniers des dix (10) CTD de 2019 à 2023*

Le tableau montre une gestion financière de ces dix (10) CTD caractérisée :

- une hausse des recettes entre 2019 et 2022, passant de 46 milliards à 100 milliards d'Ariary, soit 117% de hausse. Mais en 2023, les recettes ont baissé de 19% par rapport à 2022, passant à 81 milliards d'Ariary.
- ⇒ **Risque: volatilité des recettes des CTD, réduisant leur capacité de planification;**
- une tendance plus régulière et continue des dépenses, passant de 43 milliards en 2019 à 76 milliards en 2023 (+76% en 5 ans), ce qui implique un déséquilibre potentiel en cas de baisse prolongée des recettes.
- ⇒ **Risque: possibilité de déficits budgétaires en cas de rigidité des dépenses combinée à une baisse des recettes;**
- un solde budgétaire positif toutes les années, mais fortement variable: excédent très élevé en 2022 (29,8 milliards Ariary) et modeste en 2021 (0,93 milliards Ariary).
- ⇒ **Risque: fragilisation de la soutenabilité des CTD;**
- une instabilité du nombre de CTD en excédent / déficit avec une situation exceptionnelle en 2022, durant laquelle toutes les CTD étaient en excédent.
- ⇒ **Risque: inégalité dans la gestion budgétaire des CTD potentiellement due à une faible autonomie fiscale, une mauvaise gouvernance ou une mauvaise répartition des ressources.**
- un endettement croissant passant de 25,5 milliards d'Ariary en 2019 à 32,8 milliards d'Ariary en 2023. À noter que les dettes totales des CTD représentent les restes à payer ou les arriérés. Les CTD n'ont pas de dette rattachée et garantie par le gouvernement central et de dette directe du gouvernement.
- ⇒ **Risque: tensions de trésorerie, fragilisation de la soutenabilité budgétaire, limitation de la capacité des CTD à exécuter les dépenses futures.**
- La part quasi-constante des recettes et des dépenses des CTD par rapports à celle de du gouvernement central démontre l'évolution aux mêmes rythmes de leurs recettes et dépenses respectives

## 16.2. Les plus grandes collectivités territoriales décentralisées :

Cette sous-section traite des informations sur la performance budgétaire et l'endettement des six (6) plus grandes CTD, en termes de recettes budgétaires, en 2023.

Par souci de confidentialité, ces Communes seront codifiées par des chiffres allant de 1 à 6.

Tableau 32 : Les six CTD par recettes budgétaires (à la fin de l'année 2023)  
(En milliards Ariary)

| CTD          | Recettes     | Dépenses     | Solde budgétaire | Dettes       |
|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|
| CTD 1        | 37,99        | 38,51        | -0,52            | 21,56        |
| CTD 2        | 13,71        | 14,13        | --0,43           | 2,44         |
| CTD 3        | 10,58        | 2,88         | 7,69             | 0,059        |
| CTD 4        | 5,18         | 5,40         | -0,22            | 0,41         |
| CTD 5        | 3,44         | 2,91         | 0,52             | 0,21         |
| CTD 6        | 2,87         | 4,09         | -1,21            | 1,25         |
| <b>Total</b> | <b>73,78</b> | <b>67,93</b> | <b>5,84</b>      | <b>25,94</b> |

*Source : Balance des Opérations en Deniers des six (6) CTD de 2023*

L'analyse de ce tableau permet de constater que :

- concentration des risques dans quelques CTD: CTD 1 porte 86% des restes à payer (21,57 milliards d'Ariary sur 25,95 milliards d'Ariary);

- présence simultanée de déficits et de restes à payer: CTD 1, 2,4 et 6 sont en déficit tout en ayant des engagements non réglés, ce qui implique une trésorerie tendue;
- inégalités financières entre CTD: CTD 3 affiche une situation très favorable (excédent important, faible restes à payer), tandis que d'autres peinent à équilibrer leur budget, ce qui reflète des disparités de gestion;
- poids élevé des restes à payer: 38% des recettes annuelles en moyenne.

### 16.3. Transferts budgétaires aux collectivités territoriales décentralisées

Cette section traite des transferts budgétaires du gouvernement central vers les CTD et fournit des informations sur les transferts prévus par rapport aux transferts réels pour les six (06) plus grandes CTD.

*Tableau 33 Transferts budgétaires (subventions) prévus et réalisés vers les six (06) plus grands CTD (cinq dernières années), en milliards d'Ariary.*

| CTD          | 2019 (Réal) | 2020 (Réal) | 2021 (Réal) | 2022 (Réal) | 2023 (Réal) |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| CTD 1        | 0,17        | 0,33        | 7,93        | 0,97        | 0,99        |
| CTD 2        | 0,05        | 0,10        | 0,21        | 0,50        | 0,22        |
| CTD 3        | 0,14        | 0,08        | 0,27        | 0,19        | 0,12        |
| CTD 4        | 0,11        | 0,09        | 0,17        | 0,46        | 0,12        |
| CTD 5        | 0,06        | 0,04        | 0,12        | 0,12        | 0,07        |
| CTD 6        | 0,04        | 0,09        | 0,18        | 1,62        | 0,12        |
| <b>Total</b> | 0,58        | 0,76        | 8,90        | 3,89        | 1,68        |

*Source : Balance des Opérations en Deniers des six (6) plus grandes CTD de 2019 à 2023*

Le tableau ci-dessus présentant les transferts reçus par chaque Commune peut être analysé comme suit :

- forte variabilité interannuelle: 2021 ressort comme une année exceptionnelle avec 8,9 milliards d'Ariary de transferts réalisés. En 2022 et 2023, le montant des transferts chute de nouveau. Cette irrégularité rend la prévision et la planification très difficiles ;
- disparités fortes entre CTD: CTD 1 concentre la plus grosse part de transferts réalisés (notamment en 2021 avec 89% du total), CTD 5 reste sur des montants modestes chaque année.

⇒ **Risques : instabilité des allocations, concentration des transferts, dépendance à des financements exceptionnels**

### 16.4. Atténuation des risques

- Pour stabiliser et sécuriser les recettes, il est nécessaire d'assurer :
  - *La diversification des sources de revenus locaux*: élargir l'assiette fiscale (taxes sur les activités économiques locales, marchés, stationnement, etc.) pour réduire la dépendance aux transferts de l'État;
  - *Le renforcement du recouvrement fiscal*: moderniser la gestion des taxes locales (numérisation, identification des contribuables, lutte contre l'évasion);

- *Le suivi régulier des transferts*: mettre en place un calendrier clair de versement des transferts de l'État, avec suivi trimestriel, pour éviter les à-coups de trésorerie;
- Afin de maîtriser et optimiser les dépenses, il est important de :
  - *Prioriser les dépenses*: privilégier les dépenses essentielles et limiter les engagements non urgents en période de baisse de recettes;
- Dans l'objectif de réduire et maîtriser les restes à payer, il est utile de disposer :
  - *D'un plan d'apurement pluriannuel* : étaler le règlement des RAP sur plusieurs exercices en ciblant en priorité les dettes envers les prestataires stratégiques ;
  - *D'un tableau de suivi des RAP*: suivi mensuel des engagements non réglés;
  - *Et de faire une négociation avec les créanciers*: accords de paiement échelonnés pour éviter la pression immédiate sur la trésorerie.
- Pour améliorer la fiabilité et la transparence de la planification budgétaire, il est important de :
  - *Renforcer les capacités des services financiers locaux*: formation en prévision budgétaire, suivi d'exécution et analyse financière.

## 17. RISQUES BUDGETAIRES LIES AUX ETABLISSEMENTS PUBLICS NATIONAUX

Cette section traite des risques budgétaires découlant des Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC) et des Établissements Publics à caractère Administratif (EPA). Il fournit des informations sur le paysage et les informations financières des plus grandes entités susceptibles de présenter le risque le plus important pour le Gouvernement Central.

### 17.1. Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial

#### 17.1.1. Aperçu du paysage

Les EPIC sont des Etablissements Publics dont les activités ont trait à la production ou à la vente des biens et/ou prestations de service. Ils sont régis par la Loi N°2018-037 du 08 février 2019 fixant les principes régissant les Etablissements Publics ainsi que les règles de création des catégories d'Etablissement Public.

Actuellement, 45 EPIC sont recensés sur tout le territoire, dont 45 dotés d'Agent Comptable. Toutefois, considérant la difficulté de collecte des données, seules les données des dix (10) plus grands EPIC en termes d'actifs sont fournies dans cette section.

Les données traitées dans cette section sont issues des états financiers des EPIC.

Le tableau ci-dessous présente les principaux indicateurs économiques de ces EPIC, sur une base consolidée, sur la période de 2020 à 2023.

Tableau 34 : Principaux indicateurs consolidés des EPIC, en milliard Ariary)

|                                                                | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     |
|----------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Actifs</b>                                                  | 1 679,64 | 1 959,11 | 2 150,15 | 2 295,22 |
| <b>Capital</b>                                                 | 1,26     | 1,26     | 1,26     | 0,50     |
| <b>Résultat net</b>                                            | 132,02   | 234,31   | 194,70   | 187,10   |
| <b>Impôts et contributions</b>                                 | 2,36     | 1,27     | 0,95     | 1,62     |
| <b>Dettes (emprunts, dettes financières et restes à payer)</b> | 117,85   | 169,67   | 153,85   | 109,95   |

Source : Etats financiers des dix (10) EPIC de 2020 à 2023

Le tableau des EPIC ci-dessus peut être analysé comme suit :

- évolution des actifs de 36% sur la période 2020 à 2023, ce qui traduit un renforcement du patrimoine et des moyens économiques des EPIC;
- capital constant entre 2020 et 2022 mais chute brutalement en 2023. A noter qu'en tant EPN, les EPIC ne doivent pas avoir de capital;
- résultat net en repli: après un pic en 2021, le résultat net diminue en 2022 et 2023;
- forte volatilité des impôts et des contributions: chute de 46% entre 2020 et 2022, avant de remonter en 2023
- Restes à payer en amélioration récente.

Risques globaux :

- risque de rentabilité: baisse du résultat malgré l'augmentation des actifs;
- risque budgétaire pour l'État: volatilité des contributions fiscales.

#### 17.1.2. Les plus grands Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial

Cette sous-section donne des informations sur les six (6) plus grands EPIC, en termes d'actifs. Par souci de confidentialité, ces EPIC seront codifiées par des chiffres allant de 1 à 6.

Tableau 35 : Les six (6) EPIC par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliards Ariary.

| Nom de l'EPIC | Secteur                              | Actifs   | Capital | Résultat net | Dettes | Total des aides publiques reçues |
|---------------|--------------------------------------|----------|---------|--------------|--------|----------------------------------|
|               |                                      |          |         |              |        | Réel                             |
| EPIC 1        | Travail, emploi et fonction publique | 1 169,14 | 0,00    | 74,90        | 27,57  | 0,00                             |
| EPIC 2        | Travaux publics                      | 970,47   | 0,00    | 108,34       | 13,24  | 0,00                             |
| EPIC 3        | Mines                                | 67,03    | 0,00    | 0,82         | 27,93  | 0,00                             |
| EPIC 4        | Défense                              | 25,87    | 0,45    | 2,27         | 15,20  | 0,00                             |
| EPIC 5        | Agriculture et élevage               | 24,83    | 0,04    | 0,05         | 17,39  | 0,00                             |
| EPIC 6        | Transports et météorologie           | 12,57    | 0,00    | 0,36         | 7,96   | 0,33                             |
| <b>Total</b>  |                                      | 2 269,92 | 0,49    | 186,74       | 103,30 | 0,33                             |

Source : Etats financiers des six (6) EPIC de 2023.

Les six (06) EPIC n'ont pas de dette garantie et directe du gouvernement central.

Ce tableau met en évidence la diversité des secteurs d'activité des Etablissements Publics, avec des tailles et des performances variées en termes d'actifs, de capital, de dettes et de résultats nets :

- Concentration des actifs et dépendance à quelques entités: les six EPIC totalisent 2 270 Mds Ariary d'actifs, mais la répartition est extrêmement déséquilibrée: EPIC 1 (Travail, emploi et fonction publique) et EPIC 2 (Travaux publics) représentent 94 % des actifs totaux.
- Capital quasi nul: le capital total est dérisoire (489 millions d'Ariary seulement, soit 0,02 % des actifs). A noter qu'en tant qu'EPN, les EPIC ne doivent pas avoir de capital;
- Rentabilité très concentrée: le résultat net total (187 Mds Ariary) provient en grande partie des EPIC 1 et 2, qui totalisent 98 % des bénéfices. Certains EPIC ont une rentabilité très faible par rapport à leurs actifs.
- Endettement hétérogène mais significatif: les restes à payer atteignent 103,3 Mds Ariary, avec des situations contrastées: EPIC 3 (Mines) : ratio dettes/actifs  $\approx 42$  %, exposant à un risque de liquidité si les revenus baissent ; EPIC 4 et 5 : dettes supérieures à 60 % de leurs actifs ; EPIC 1 et 2 : endettement modéré en proportion des actifs, mais en valeur absolue, ils concentrent 34 % des dettes totales.
- Aides publiques quasi inexistantes: une seule entité (EPIC 6 – Transports et météorologie) a reçu une aide publique réelle (331 million Ariary), un montant marginal. Généralement, les EPIC ne bénéficient pas d'aides publiques en raison de leur capacité à s'autofinancer.

Principaux risques identifiés :

- Concentration des risques sur deux EPIC (Travail et Travaux publics);
- Efficacité économique inégale (faible rendement des actifs dans plusieurs EPIC);
- Vulnérabilité à la dette dans les plus petits EPIC;
- Risque budgétaire latent pour l'État en cas de crise, malgré l'absence d'aides publiques massives à ce jour.

#### *17.1.3. Atténuation des risques*

- Risque de concentration (forte dépendance à 2 EPIC): 94 % des actifs et 98 % des résultats sont concentrés dans deux EPIC (Travail, Travaux publics):
  - Diversifier les sources de revenus en développant les activités économiques des EPIC plus petits;
  - Réviser les modèles économiques des EPIC sous-performant (ex. Agriculture, Mines) pour améliorer leur rentabilité;
  - Instaurer un suivi sectoriel différencié: mettre en place un tableau de bord par EPIC afin d'anticiper les baisses de performance;
- Risque d'efficacité économique (actifs peu rentables): certains EPIC mobilisent des actifs importants pour des résultats très faibles:
  - Audit de performance des actifs: identifier les immobilisations sous-utilisées et envisager leur cession, location ou mutualisation avec d'autres EPIC;
  - Plan de redynamisation pour les EPIC à faible rendement, avec indicateurs précis (ROA – Return on Assets, taux d'exploitation);
- Risque de gouvernance: Faible transparence sur la structure financière réelle de certains EPIC.
  - Renforcer le reporting financier (bilan, compte de résultat, ratios clés);
  - Instaurer un audit externe annuel obligatoire;

- Former les organes dirigeants à la gestion financière publique et à l'analyse des risques.

## 17.2. Établissements Publics à caractère Administratif

### 17.2.1. Aperçu du paysage

Les EPA sont des Etablissements Publics qui exercent des activités à caractère administratif et dont les ressources proviennent principalement des subventions et recettes parafiscales. Ils sont régis par la Loi N°2018-037 du 08 février 2019 fixant les principes régissant les Etablissements Publics ainsi que les règles de création des catégories d'Etablissement Public.

Actuellement, 102 EPA sont recensés sur tout le territoire, dont 95 dotés d'Agent Comptable.

Toutefois, considérant la difficulté de collecte des données, seules les données des dix (10) plus grands EPA en termes d'actifs, sont fournies dans cette section.

Les données traitées dans cette section sont issues des états financiers des EPA.

Le tableau ci-dessous présente les principaux indicateurs économiques de ces EPA, sur une base consolidée, sur la période de 2020 à 2023.

*Tableau 36 : Principaux indicateurs consolidés des dix (10) plus grands EPA, en milliard Ariary*

|                                                                | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Actifs</b>                                                  | 148,32 | 187,93 | 238,64 | 245,46 |
| <b>Capital</b>                                                 | 0,97   | 0,97   | 0,97   | 0,97   |
| <b>Résultat net</b>                                            | 8,88   | 2,77   | 5,34   | -61,99 |
| <b>Impôts et contributions</b>                                 | 0,0027 | 0,0022 | 0,0010 | 0,0011 |
| <b>Dettes (emprunts, dettes financières et restes à payer)</b> | 128,44 | 164,87 | 210,26 | 279,07 |

*Source : Etats financiers des dix (10) EPA de 2020 à 2023*

Le tableau ci-dessus peut être analysé comme suit

- **Actifs**

Les actifs des EPA consolidés ont montré une augmentation constante et significative sur la période. Ils sont passés de 148,32 milliards d'Ariary en 2020 pour atteindre 245,46 milliards en 2023. Cette croissance des actifs indique une expansion ou une accumulation de ressources par ces entités.

- **Capital**

Le capital au niveau des EPA est relativement faible (stable à 0,97 milliard d'Ariary tout au long des quatre années, de 2020 à 2023). En effet, généralement, les EPA ne possèdent pas de capital.

- **Résultat net**

Le résultat net a connu des fluctuations importantes (variation entre 8,88 milliards d'Ariary à - 61,99 milliards d'Ariary). En moyenne sur les quatre années étudiées, les EPA affichent un résultat net de

-11,25 milliards d'Ariary, démontrant l'incapacité de ces ressources à financer ses dépenses propres. L'année 2023 a marqué un tournant drastique avec un résultat net négatif de -61,99 milliards d'Ariary, indiquant une perte substantielle pour l'ensemble consolidé des EPA cette année-là.

- **Impôts et contributions**

Les montants relatifs aux impôts et contributions sont restés extrêmement faibles sur toute la période (moins de 3 000 000 Ariary par an pour les 10 EPN étudiés). Cela pourrait être dû, soit par la faiblesse du résultat des EPA, soit par la méconnaissance de la législation fiscale.

- **Dettes**

Les dettes consolidées des EPA ont montré une tendance à la hausse continue et très prononcée. Passant de 128,44 milliards d'Ariary en 2020 à 279,07 milliards en 2023, la dette des EPA augmente en moyenne de 50 milliards d'Ariary annuellement. Cette tendance à l'endettement croissant pourrait provoquer des pressions sur la trésorerie pour les années à venir.

### 17.2.2. Les plus grands Etablissements Publics à caractère Administratif

Cette sous-section donne des informations sur les six (06) EPA, en termes d'actifs.

Par ailleurs, par souci de confidentialité, ces EPA seront codifiées par des chiffres allant de 1 à 6.

Tableau 37 : Les six (06) EPA par actifs (à la fin de l'année 2023), en milliard Ariary

| Nom de l'EPA | Secteur          | Actifs | Résultat net | Dettes | Total des aides publiques reçues |
|--------------|------------------|--------|--------------|--------|----------------------------------|
|              |                  |        |              |        | Réel                             |
| EPA 1        | Décentralisation | 120,93 | -74,02       | 235,00 | 0,00                             |
| EPA 2        | Eau              | 38,87  | -4,79        | 1,90   | 6,66                             |
| EPA 3        | Travaux Publics  | 18,90  | -0,53        | 19,37  | 4,83                             |
| EPA 4        | Elevage          | 16,07  | 1,81         | 1,74   | 1,57                             |
| EPA 5        | Décentralisation | 16,09  | 0,21         | 10,16  | 5,87                             |
| EPA 6        | Agriculture      | 12,49  | 3,30         | 3,71   | 0,87                             |
| <b>Total</b> |                  | 223,47 | -64,44       | 271,90 | 19,80                            |

Source : Etats financiers des six (6) EPA de 2023

Le tableau démontre une réelle disproportion du volume des EPA. L'EPA 1 est de loin la plus grande entité parmi ce groupe, dominant très largement en termes d'actifs (120,93 milliards d'Ariary sur un total de 223,47 milliards) et de dettes (235,00 milliards d'Ariary sur un total de 271,90 milliards). Le résultat net moyen de -64,44 milliards d'Ariary démontre l'incapacité et l'essence des EPA à ne pas produire de bénéfices. Les transferts de l'Etat varient d'un EPA à un autre. Ils sont ajustés en fonction des actifs et des résultats nets de chaque EPA, afin de leur permettre de fonctionner normalement et de supporter leurs charges habituelles.

En somme, aux vues des deux tableaux supra, les Etablissements Publics à caractère Administratif (EPA) pourraient présenter un risque budgétaire significatif et croissant pour l'Etat, pour les raisons ci-après :

- ***Dette en forte augmentation*** : constituant un fardeau financier important et un risque pour le budget de l'État, qui pourrait être amené à garantir ou à rembourser ces dettes.
- ***Résultat net fortement négatif*** : indiquant un déséquilibre financier majeur et pourrait nécessiter un soutien budgétaire de l'État pour éviter des ruptures de paiement ou la cessation d'activités pour les entités concernées.
- ***Faible contribution fiscale*** : signifiant que les EPA ne sont pas des génératrices de revenus significatives pour le budget de l'État, mais plutôt des potentiels "puits financiers" si leurs pertes et dettes continuent de croître.

### 17.2.3. Atténuation des risques

Des pistes de mesures peuvent être adoptées pour atténuer ces risques :

- Gestion de la dette et amélioration de la performance financière globale

Il serait crucial d'établir des politiques de gestion de la dette plus strictes et de limiter les arriérés. L'amélioration de l'efficacité opérationnelle et la recherche de revenus supplémentaires pourraient permettre de retrouver une rentabilité positive et de réduire la dépendance aux financements externes. Une analyse approfondie des causes structurelles des pertes et de l'endettement des EPA serait essentielle pour définir des plans de redressement ou de restructuration adaptés. Cela pourrait inclure une rationalisation des dépenses.

- Renforcement de la gouvernance et de la supervision

Cela pourrait inclure un suivi plus rigoureux des performances financières, l'établissement d'objectifs de rentabilité et d'endettement, et la mise en place de mécanismes d'alerte précoce en cas de dégradation.

- Optimisation de la contribution fiscale (à long terme):

Bien que les montants d'impôts et contributions payés soient négligeables, une amélioration de la situation financière globale des EPA pourrait, à terme, leur permettre de générer davantage de revenus et ainsi contribuer aux recettes de l'État, plutôt que de représenter un coût.